



Broj: 02-05-16501-16/15  
Sarajevo, 03.06.2015. godine

Na osnovu člana 26. i 28. stav 4. Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj: 36/14 - Novi prečišćeni tekst i 37/14 – Ispravka), Vlada Kantona Sarajevo, na **Osmoj** sjednici održanoj **03.06.2015.** godine, donijela je sljedeći

## ZAKLJUČAK

1. Utvrđuje se Prijedlog odluke o davanju saglasnosti na Program rada i finansijski plan za 2015. godinu Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“.
2. Predlaže se Skupštini Kantona Sarajevo da donese Odluku o davanju saglasnosti na Program rada i finansijski plan za 2015. godinu Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“.

**PREMIJER**

**Elmedin Konaković**

Dostaviti:

1. Predsjedavajući Skupštine Kantona Sarajevo
2. Skupština Kantona Sarajevo
3. Premijer Kantona Sarajevo
4. Ministarstvo zdravstva Kantona Sarajevo
5. Javna ustanova Opća bolnica "Prim. dr Abdulah Nakaš"  
(putem Ministarstva zdravstva)
6. Evidencija
7. Arhiva



web: <http://vlada.ks.gov.ba>  
e-mail: [vlada@vlada.ks.gov.ba](mailto:vlada@vlada.ks.gov.ba)  
Tel: + 387 (0) 33 562-068, 562-070  
Fax: + 387 (0) 33 562-211  
Sarajevo, Reisa Džemaludina Čauševića 1



Na osnovu čl. 13. tačka b. i 18. tačka d. Ustava Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", br: 1/96, 2/96, 3/96, 16/97, 14/00, 4/01, 28/04 i 31/04), člana 27. Zakona o ustanovama ("Službeni list RBiH", br. 6/92, 8/93 i 13/94) i člana 170. Poslovnika Skupštine Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, br: 41/12 – Drugi novi prečišćeni tekst, 15/13 i 47/13), Skupština Kantona Sarajevo na sjednici od \_\_\_\_\_. 2015. godine donijela je

**Prijedlog**

## **ODLUKU**

**o davanju saglasnosti na Program rada i finansijski plan za 2015. godinu,  
Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“**

### **I**

Daje se saglasnost na Program rada i finansijski plan za 2015. godinu Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“.

### **II**

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u „Službenim novinama Kantona Sarajevo“.

Broj: \_\_\_\_\_  
Sarajevo, \_\_\_\_\_2015. godine

**Predsjedavajući  
Skupštine Kantona Sarajevo**

**Sejo Bukva**

# **O b r a z l o Ź e n j e**

## **I - PRAVNI OSNOV**

Pravni osnov sadrŹan je u čl. 13. tačka b. i 18. tačka d. Ustava Kantona Sarajevo („SluŹbene novine Kantona Sarajevo”, br. 1/96, 2/96, 3/96, 16/97, 14/00, 4/01, 28/04 i 31/04), kojim je utvrđena nadležnost kantona iz oblasti zdravstva. Shodno odredbama člana 170. Poslovnika Skupštine Kantona Sarajevo („SluŹbene novine Kantona Sarajevo“, br: 41/12 – Drugi novi prečišćeni tekst, 15/13 i 47/13) utvrđena je nadležnost Skupštine a radi davanja saglasnosti na opće akte pravnih lica, kako je to zakonom ili drugim aktima propisano, kao i člana 27. Zakona o ustanovama („SluŹbeni list RBiH”, br. 6/92, 8/93 i 13/94).

## **II – RAZLOZI ZA DONOŠENJE**

U skladu sa odredbama člana 27. Zakonom o ustanovama, odnosno Statutom Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ utvrđeno je da Upravni odbor donosi godišnji program rada i finansijski plan.

Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ je saglasno navedenoj zakonskoj odredbi, obaveze prema Osnivaču, te Programa rada Vlade odnosno Skupštine Kantona Sarajevo, Odluci o metodologiji izrade godišnjih programa rada sa finansijskim planom i godišnjih izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajevo („SluŹbene novine Kantona Sarajevo“, br. 5/08 i 23/09), kao i Odluci o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa i organizacija („SluŹbene novine Kantona Sarajevo” broj 29/12), dostavila Program rada i finansijski plan za 2015. godinu, koji je usvojio Upravni odbor ustanove.

PredlaŹe se Vladi Kantona Sarajevo da utvrdi Prijedlog Odluke o davanju saglasnosti na Program rada i finansijski plan za 2015. godinu Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“, kako bi Skupština Kantona Sarajevo, donijela odluku u predloŹenom tekstu.

Član 3.

Ova Odluka stupa na snagu narednog dana od dana objavljivanja u "Službenim novinama Kantona Sarajeva".

Broj 02-03-21594-6/09  
28. jula 2009. godine  
Sarajevo

Predsjednik  
Besim Mehmedić, s. r.

Na osnovu čl. 22. i 24. stav (2) Zakona o Vladi Kantona Sarajeva ("Službene novine Kantona Sarajeva", broj 24/03 - Prečišćen tekst), a u vezi sa članom 27. stav 1. alineja 13. Zakona o ustanovama ("Službeni list RBiH", broj 6/02, 8/03 i 13/04), Vlada Kantona Sarajeva, na 22. sjednici održanoj 20. jula 2009. godine, donijela je

**ODLUKU** *VAZEDA*

**O METODOLOGIJU IZRADE GODIŠNJIH PROGRAMA RADA SA FINANSIJSKIM PLANOM I IZVJEŠTAJA O RADU I FINANSIJSKOM POSLOVANJU JAVNIH ZDRAVSTVENIH USTANOVA NA PODRUČJU KANTONA SARAJEVO**

Član 1.

(Predmet Odluke)

Ovom odlukom utvrđuje se način izrade godišnjih programa rada sa finansijskim planom i izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova čiji je osnivač/suosnivač Kanton Sarajevo.

Član 2.

(Obaveze javnih zdravstvenih ustanova)

- (1) Javne zdravstvene ustanove čiji je osnivač/suosnivač Kanton Sarajevo, prilikom izrade i donošenja godišnjih programa rada sa finansijskim planom i izvještaja o radu i finansijskom poslovanju, obave su iste pripremiti na način i u skladu sa Metodologijom izrade godišnjih izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova, koja je objavljena u "Službenim novinama Kantona Sarajeva", broj 5/08 (u daljnjem tekstu: Metodologija).
- (2) U postupku izrade i donošenja programa rada i finansijskog plana, javne zdravstvene ustanove su dužne izvršiti usaglašavanje sa nacrtom odnosno prijedlogom budžeta Kantona Sarajeva i finansijski planom prihoda, rashoda i izdataka Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajeva za narednu godinu, a prema rokovima utvrđenim Odlukom o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajeva i kantonalnih organa i organizacija ("Službene novine Kantona Sarajeva", broj 30/09).
- (3) Po istoj Metodologiji se podnose programi i izvještaji za kratki ili duži vremenski period, a isti podnose zahtjev ministru zdravlja Kantona Sarajeva, Vladi Kantona Sarajeva (u daljnjem tekstu: Vlada) ili Skupštine Kantona Sarajeva (u daljnjem tekstu: Skupština).

Član 3.

(Sastavni dijelovi godišnjeg programa rada)

- (1) Javne zdravstvene ustanove su dužne godišnji program rada sa finansijskim planom za narednu godinu izraditi na način i u skladu sa Metodologijom iz stava (1) člana 2. ove odluke, uključujući i tabelarno iskazane pokazatelje.
- (2) Program rada i finansijski plan javnih zdravstvenih ustanova mora da sadrži i odluku upravnog odbora o donošenju programa rada i finansijskog plana.
- (3) Uz program rada i finansijski plan obavezno se Vladi, odnosno Skupštini, dostavljaju i mišljenja Ministarstva zdravlja Kantona Sarajeva, Ministarstva finansija Kantona Sarajeva i Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajeva, na im.

Član 4.

(Sastavni dijelovi izvještaja o radu i finansijskom poslovanju)

- (1) Godišnji izvještaj o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova mora da sadrži:
  - a) Izvještaj o radu direktora,
  - b) Izvještaj o radu upravnog odbora,
  - c) Izvještaj o radu nadzornog odbora,
  - d) Obrascе godišnjeg obračuna poslovanja
  - e) Odluke Upravnog i Nadzornog odbora o usvajanju izvještaja o radu i finansijskom poslovanju
  - f) Odluku upravnog odbora o usvajanju godišnjeg obračuna i odluku o rasporedu iskazane dobiti, odnosno pokrivenosti iskazanog gubitka,
  - g) Izvještaj ovlaštenog revizora o izvršenoj reviziji finansijskog izvještaja.
- (2) Uz godišnji izvještaj o radu i finansijskom poslovanju obavezno se Vladi, odnosno Skupštini, dostavljaju i mišljenja Ministarstva zdravlja Kantona Sarajeva, Ministarstva finansija Kantona Sarajeva i Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajeva, na izvještaj o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova.

Član 5.

(Sastavni dijelovi finansijskog plana)

- (1) Javne zdravstvene ustanove su dužne godišnji finansijski plan izraditi na način i u skladu sa Metodologijom iz stava (1) člana 2. ove odluke, uključujući i tabelarno iskazane pokazatelje.
- (2) Svi pokazatelji u finansijskom planu moraju da sadrže:
  - a) planirana finansijska sredstva za godinu za koju se plan donosi, procjenu sredstava za naredne dvije godine, te planirana sredstva u prethodnoj godini i procjenu izvršenja u prethodnoj godini,
  - b) planirani broj i strukturu zaposlenih sa procjenama za naredne dvije godine, te planirani i ostvareni broj zaposlenih u prethodnoj godini,
  - c) obrazloženje finansijskog plana.
- (3) Finansijski plan mora biti uravnotežen tako da ukupni prihodi pokrivaju ukupne rashode, te usklađen sa planiranim sredstvima u budžetu Kantona Sarajeva i Finansijskom planu prihoda, rashoda i dataka Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajeva.

Član 6.

- (1) Dosadašnji naziv Metodologije izrade godišnjih izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajeva ("Službene novine Kantona Sarajeva", broj 5/08), mijenja se i glasi:  
"Metodologija izrade godišnjih programa rada sa finansijskim planom i godišnjih izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajeva" i postaje sastavni dio ove odluke.
- (2) U Metodologiji iz stava (1) ovog člana mijenja se tačka 1. i glasi:  
"PROGRAM I IZVJEŠTAJ O RADU", a ostali dio teksta ostaje nepromijenjen.
- (3) Sastavni dio odluke je Metodologija iz stava (1) ovog člana.

Član 7.

(Prijelazne i završne odredbe)

Stupajući na snagu ove odluke stavlja se van snage Odluka o metodologiji izrade godišnjih izvještaja radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajeva ("Službene novine Kantona Sarajeva", broj 5/08).

**Član 8.**

(Stupnje na snagu Odluke)

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-05-20455-11/09  
20. jula 2009. godine  
Sarajevo

Premijer  
Besim Mehmedić, s. r.

Na osnovu čl. 22. i 24. stav (2) Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 24/03 - Prečišćeni tekst), člana 10. Zakona o osnovnom odgoju i obrazovanju ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 10/04, 21/06 i 26/08), Vlada Kantona Sarajevo, na 22. sjednici održanoj 20. jula 2009. godine, donijela je

**ODLUKU**

**O DAVANJU PRETHODNE SAGLASNOSTI ZA OSNIVANJE PRIVATNE OSNOVNE ŠKOLE "BLOOMING CHILD"**

**I.**

Doje se prethodna saglasnost Maelys Isabelle de Rudder, iz Sarajeva za osnivanje Privatne osnovne škole "Bloomiing Child".

**II.**

Nalaže se primaocu saglasnosti iz tačke I. ove Odluke da u skladu sa članom 11. do 16. Zakona o osnovnom odgoju i obrazovanju ("Službene novine Kantona Sarajevo", br. 10/04, 21/06 i 26/08), osigura neophodna sredstva i realizira sve potrebne aktivnosti za osnivanje i početak rada Ustanove.

**III.**

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-05-20455-12/09  
20. jula 2009. godine  
Sarajevo

Premijer  
Besim Mehmedić, s. r.

Na osnovu čl. 22. i 24. stav 3. Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 24/03 - Prečišćeni tekst), člana 12. tačka 1. i 2. Zakona o ministarskim, vladinim i drugim imenovanjima Federacije Bosne i Hercegovine ("Službene novine Federacije BiH", broj 12/03 i 14/03), Vlada Kantona Sarajevo, na 22. sjednici održanoj 20. jula 2009. godine, donijela je

**RJEŠENJE**

**O IMENOVANJU DIREKTORA KANTONALNOG STAMBENOG FONDA SARAJEVO**

**I.**

DŽEVAD KADRIBEGOVIĆ, dipl. ing. arh. imenuje se za direktora Kantonalnog stambenog fonda Sarajevo.

**II.**

Mandat direktora iz tačke I. ovog Rješenja traje četiri (4) godine, računajući od dana imenovanja.

**III.**

Ovo Rješenje stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-05-20455-31/09  
20. jula 2009. godine  
Sarajevo

Premijer  
Besim Mehmedić, s. r.

Na osnovu čl. 22. i 24. stav 3. Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 24/03 - Prečišćeni tekst), na prijedlog ministra stambene politike, Vlada Kantona Sarajevo, na 22. sjednici održanoj 20. jula 2009. godine donijela je

**RJEŠENJE**

**O IMENOVANJU VRŠIOCA DUŽNOSTI ČLANA UPRAVNOG ODBORA KANTONALNOG STAMBENOG FONDA SARAJEVO**

**I.**

U Upravni odbor Kantonalnog stambenog fonda Sarajevo za vršioca dužnosti člana Upravnog odbora ispred Ministarstva stambene politike Kantona Sarajevo imenuje se jedan (1) član, i to:

1. AMIRA BUTMIR.

**II.**

Mandat vršioca dužnosti člana Upravnog odbora Kantonalnog stambenog fonda Sarajevo traje dva (2) mjeseca.

**III.**

Ovo Rješenje stupa na snagu danom donošenja i objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-05-20455-33/09  
20. jula 2009. godine  
Sarajevo

Premijer  
Besim Mehmedić, s. r.

Na osnovu čl. 22. i 24. stav 3. Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 24/03 - Prečišćeni tekst), Vlada Kantona Sarajevo, na 22. sjednici održanoj 20. jula 2009. godine, donijela je

**RJEŠENJE**

**O RAZRJEŠENJU ČLANA UPRAVNOG ODBORA KANTONALNOG STAMBENOG FONDA SARAJEVO**

**I.**

Razrješava se dužnosti člana Upravnog odbora Kantonalnog stambenog fonda Sarajevo, KENAN SOFITIĆ, iz reda zaposlenika Ministarstva stambene politike Kantona Sarajevo.

**II.**

Član Upravnog odbora iz tačke I. ovog Rješenja razrješava se sa danom 09.06.2009. godine.

**III.**

Ovo Rješenje stupa na snagu danom donošenja i objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-05-20455-32/09  
20. jula 2009. godine  
Sarajevo

Premijer  
Besim Mehmedić, s. r.

**Ministarstvo finansija**

Na osnovu člana 13. stav 3. Zakona o izvršavanju Budžeta Kantona Sarajevo za 2009. godinu ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 10/09) po zahtjevu Kantonalnog tužilaštva, ministrica finansija donosi sljedeću

**ODLUKU**

**O UNOSU PRIMLJENOG GRANTA U BUDŽET KANTONA SARAJEVO ZA 2009. GODINU ZA KANTONALNO TUŽILAŠTVO KANTONA SARAJEVO**

1. Odobrava se unos sredstava (primljeni grant) u iznosu 37.500,00 KM u Budžet Kantona Sarajevo za 2009. godinu, koje je Institut za nestale osobe, Bosne i Hercegovine dodijelio Kantonalnom tužilaštvu Sarajevo za provođenje aktivnosti Odjela za ratni zločin (za ekshumacije i identifikacije).
2. Sredstva iz tačke 1. ove Odluke evidentirat će se u razdjelu 12-Ministarstvo pravde i uprave, glava 03, potrošačka jedinica 0001-, na ekonomskom kodu:

VIII

Ova odluka stupa na snagu nakon davanja saglasnosti Skupštine Kantona Sarajevo, a objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-05-19678-1.2/12  
07. juna 2012. godine  
Sarajevo

Premijer  
Fikret Musić, s. r.

Na osnovu čl. 22. i 24. stav 2. Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 24/03 - Prečišćeni tekst), a u vezi sa čl. 4. 5. i 11. Poslovnika Vlade Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 2/02), Vlada Kantona Sarajevo, na 74. sjednici održanoj 12.06.2012. godine, donijela je

**ODLUKU**

**O METODOLOGJI IZRADE I DONOŠENJA  
PROGRAMA RADA I IZVJEŠTAJA O RADU VLADE  
KANTONA SARAJEVO I KANTONALNIH ORGANA**

I

(Predmet Odluke)

Ovom odlukom uređuje se metodologija izrade i donošenja godišnjih programa rada i godišnjih izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo (u daljnjem tekstu: Vlada), kantonalnih ministarstava, samostalnih kantonalnih uprava i samostalnih kantonalnih upravnih organizacija i kantonalnih uprava i upravnih organizacija u sastavu kantonalnog ministarstva (u daljem tekstu: kantonalni organi).

**PROGRAM RADA**

II

(Rok za donošenje godišnjeg programa rada)

1. Vlada donosi godišnji program rada Vlade u roku od 10 dana od dana donošenja programa rada Skupštine Kantona Sarajevo (u daljnjem tekstu: Skupština).
2. Rukovodilac kantonalnog organa donosi godišnji program rada kantonalnog organa u roku od 10 dana od dana donošenja programa rada Vlade.
3. Program iz podtačke 1. ove tačke mora biti usaglašen sa programom rada Skupštine Kantona Sarajevo (u daljem tekstu: Skupština), a programi iz podtačke 2. ove tačke moraju biti usaglašeni sa programom rada Vlade.

III

(Rok za pripremu i utvrđivanje nacrt programa rada)

1. Na osnovu nacrt programa rada kantonalnih organa, Vlada utvrđuje nacrt programa rada Vlade, najkasnije do 30. oktobra tekuće godine za sljedeću godinu i dostavlja ga predsjedavajućem, zamjenicima predsjedavajućeg, te sekretaru Skupštine.
2. Rukovodilac kantonalnog organa predlaže godišnji program rada kantonalnog organa u formi nacrt, u kojem predlaže pitanja koja treba uvrstiti u program rada Vlade i dostavlja ga sekretaru Vlade, najkasnije do 15. oktobra tekuće godine za sljedeću godinu.
3. Rukovodilac uprave i upravne organizacije u sastavu kantonalnog ministarstva priprema nacrt programa rada uprave i upravne organizacije, u kojem predlaže pitanja koja treba uvrstiti u program rada ministarstva u čijem je sastavu, Vlade, odnosno Skupštine, i dostavlja ga ministarstvu u čijem je sastavu najkasnije do 30. septembra tekuće godine za sljedeću godinu.
4. Rukovodilac kantonalnog organa predlaže godišnji program rada u formi nacrt.
5. U nacrt godišnjeg programa rada kantonalnog ministarstva uvrštavaju se i predložena pitanja odnosno teme iz nacrt programa rada rukovodioca uprave i upravne organizacije u sastavu ministarstva i pitanja i teme utvrđene u tački XI ove odluke.

IV

(Utvrđivanje teksta prijedloga programa rada i rok za donošenje programa rada Vlade)

1. Rukovodilac kantonalnog organa vrši korekcije i usaglašava prijedlog programa rada kantonalnog organa sa prijedlogom programa rada Skupštine, te dostavlja konačan tekst prijedloga programa rada Vladi, u roku od pet dana od dana donošenja godišnjeg programa rada Skupštine.
2. Na osnovu prijedloga programa rada kantonalnih organa iz podtačke 1. ove tačke, Vlada donosi program rada Vlade, u roku od 10 dana od dana donošenja godišnjeg programa rada Skupštine.

V

(Sastavni dijelovi programa rada Vlade)

Program rada Vlade sastoji se od:

I - Uvodnog dijela, koji sadrži opredjeljenja i zadatke koji proizilaze iz nadležnosti Vlade utvrđene Ustavom, zakonom i drugim propisima i aktima.

II - Normativnog dijela, koji sadrži nacrt i prijedloge zakona i drugih propisa koje donosi:

- A. Skupština i
- B. Vlada (iskazane po navedenom redosljedu).

Normativni dio sadrži:

1. Naziv propisa;
2. Pravni osnov za donošenje propisa;
3. Nosilac izrade;
4. Rok za izradu (posebno za nacrt i posebno za prijedlog propisa iz nadležnosti Skupštine);
5. Organ koji razmatra propis;
6. Kratak sadržaj propisa.

III - Tematskog dijela, koji sadrži poslove i zadatke na provođenju zakona i utvrđene politike, sistematizovane po oblastima a koje se izrađuju u obliku izvještaja, programa, analiza i informacija i dr.

Tematski dio sadrži:

1. Naziv materijala (prikazati po vremenskoj hronologiji);
2. Nosilac izrade;
3. Rok za izradu;
4. Organ koji razmatra materijal;
5. Kratak sadržaj materijala.

VI

(Sastavni dijelovi programa rada kantonalnog organa)

Program rada kantonalnog organa sadrži, pored dijelova iz tačke V ove odluke i dio IV - Kontinuirani poslovi, koje utvrđuje rukovodilac kantonalnog organa.

**IZVJEŠTAJ O RADU**

VII

(Podnošenje izvještaja o radu kantonalnog organa)

Rukovodilac kantonalnog organa podnosi godišnji izvještaj o radu zaključno sa 31. decembrom tekuće godine i dostavlja ga sekretaru Vlade, najkasnije do 31. januara naredne godine za prethodnu godinu.

VIII

(Sastavni dijelovi izvještaja o radu Vlade)

Izvještaj o radu Vlade se sastoji od:

I - Uvodnog dijela, (sadrži izvještaj o izvršenju ciljeva i zadataka koji proizilaze iz nadležnosti Skupštine i Vlade i kantonalnih organa, utvrđene Ustavom, zakonom i drugim propisima);

II - Normativnog dijela, (sadrži: programirane propise - nacrt i prijedloge zakona i drugih propisa koje je donijela: A. Skupština i B. Vlada (iskazane po oblastima i po navedenom redosljedu), i neprogramirane propise (nacrt i prijedloge zakona i drugih propisa) koje je donijela: A. Skupština i Vlada (iskazane po oblastima i po navedenom redosljedu);

III - Tematskog dijela (sadrži programirane poslove i zadatke na provođenju zakona i utvrđene politike, sistematizovane po oblastima a koji se izrađuju u obliku izvještaja, programa, analiza i informacija i dr. onako kako je utvrđeno programom rada Skupštine i Vlade (programirani poslovi), kao i poslove i zadatke koji su izvršeni, a nisu bili predviđeni navedenim programom rada, i to iz nadležnosti Skupštine i Vlade (neprogramirani poslovi);

IV - Kapitalnih projekata (sadrži opisan prikaz kapitalnih projekata sa naznakom faze realizacije bez navođenja iznosa sredstava);

V - Ocjene stanja i postignutih rezultata (sadrži opisni i analitički prikaz učinkovitosti u pogledu provođenja utvrđene politike i izvršavanja propisa Skupštine i Vlade, kao i provođenje smjernica i načelnih stavova ovih organa i prijedlog mjera koje je neophodno preduzeti).

VI - Programska orijentacija - sadrži programsku orijentaciju za naredni period i dugoročnu projekciju razvoja u oblasti, sa naznakom projekata kojima će Vlada posvetiti posebnu pažnju.

#### IX

(Sastavni dijelovi izvještaja o radu kantonalnog organa)

Izvještaj o radu kantonalnog organa, pored dijelova iz tačke VIII ove odluke (skraćena verzija), sadrži i sljedeće dijelove (proširena verzija):

VII - izvršenje kontinuiranih poslova,

VIII - pregled unutrašnje organizacije, kadrovske i materijalne osposobljenosti kantonalnog organa,

IX - način ostvarivanja saradnje sa federalnim organima, drugim kantonima, općinama, Gradom Sarajevom, ombudsmenima, nevladinim sektorom i dr.

#### SHODNA PRIMJENA ODLUKE

#### X

(Shodna primjena Odluke)

Ova odluka shodno se primjenjuje na izradu i podnošenje programa rada i izvještaja o radu poslovanju stručne službe koju osniva Vlada.

#### METODOLOGIJA IZRADE PROGRAMA RADA I IZVJEŠTAJA O RADU I FINANSIJSKOM POSLOVANJU KANTONALNIH JAVNIH USTANOVA, FONDOVA I AGENCIJA ČIJI JE OSNIVAČ KANTON SARAJEVO.

#### XI

(Način i rok za dostavljanje nacrt programa rada i finansijskog plana kantonalnih javnih ustanova, fondova i agencija čiji je osnivač Kanton Sarajevo)

1. Kantonalne javne ustanove, fondovi i agencije čiji je osnivač Kanton Sarajevo (u daljem tekstu: druge kantonalne organizacije), nacrt programa rada, u kojem predlažu i pitanja i teme koja treba uvrstiti u program rada Vlade, odnosno Skupštine, dostavljaju resomom ministarstvu, najkasnije do 30. septembra tekuće godine za sljedeću godinu.
2. Agencije čiji je osnivač Kanton Sarajevo (u daljem tekstu: agencije) nacrt programa rada, u kojem predlažu i pitanja i teme koja treba uvrstiti u program rada Vlade, odnosno Skupštine, dostavljaju Vladi, najkasnije do 30. septembra tekuće godine za sljedeću godinu.
3. Ukoliko su druge kantonalne organizacije predložile pitanja i teme koja treba uvrstiti u program rada Vlade, odnosno Skupštine, resomi ministar predlaže, uz nacrt programa rada ministarstva, uvrštavanje tih pitanja i tema u program rada Vlade, odnosno Skupštine.
4. Ukoliko su agencije predložile pitanja i teme koja treba uvrstiti u program rada Vlade, odnosno Skupštine, Vlada odlučuje o uvrštavanju tih pitanja i tema u program rada Vlade, odnosno Skupštine.

5. Nacrt finansijskog plana iz podtač. 1. i 2. ove tačke dostavlja se u roku određenom za izradu nacrt budžeta Kantona Sarajevo na narednu godinu.

#### XII

(Sadržaj programa rada i izvještaja o radu i finansijskom, poslovanju drugih kantonalnih organizacija i agencija)

Program rada drugih kantonalnih organizacija i agencija sastoji se od:

I - Uvodni dio:

Uvodni dio sadrži opredjeljenja i zadatke koji proizilaze iz registrovane djelatnosti javne ustanove kulture;

II - Normativni dio:

Normativni dio sadrži nacrt i prijedloge Pravila i drugih opštih akata koja pripremaju i donose direktor, upravni odbor i nadzorni odbor javne ustanove u okviru svojih nadležnosti utvrđenih važećim zakonodavstvom, a naročito:

- a) Naziv propisa koji se donosi,
- b) Predlagača
- c) Organ koji donosi
- d) Rok za izradu opšteg akta (posebno za nacrt i posebno za prijedlog)
- e) Organ koji razmatra opšti akt (Upravni odbor, resomo ministarstvo ili Vlada Kantona Sarajevo)
- f) Kratak sadržaj opšteg akta

III - Tematski dio

Tematski dio sadrži poslove i zadatke na provođenju programa rada i utvrđene kulturne politike, sistematizovane po djelatnostima, a koje se izrađuju u obliku projekata, programa, manifestacija i dr.

Tematski dio sadrži:

- a) Naziv programa (projekte, premijere, reprize prikazati sa preciznim rokovima)
- b) Nosilac pripreme,
- c) Rok za pripremu,
- d) Organ koji razmatra,
- e) Finansijska sredstva potrebna za svaki pojedini projekat (premijeru ili reprizu)
- f) Kratak sadržaj.

IV - Kontinuirani poslovi

Kontinuirani poslovi buhvataju izvještaje, programe, analize, informacije i sl.

Kontinuirani poslovi sadrže:

- a) Naziv materijala (premijere, reprize prikazati sa preciznim rokovima)
- b) Nosilac pripreme,
- c) Rok za pripremu,
- d) Organ koji razmatra,
- e) Kratak sadržaj.

#### XIII

(Obavezni prilozi izvještaja o radu i finansijskom poslovanju drugih kantonalnih organizacija i agencija)

1. Izvještaj o radu drugih kantonalnih organizacija sadrži obavezne priloge:
  - a) izvještaj o radu direktora/uprave,
  - b) izvještaj upravnog odbora/skolskog odbora,
  - c) izvještaj nadzornog odbora,
  - d) izvještaj o finansijskom poslovanju sa mišljenjem ovlaštenog revizora,
  - e) izvještaj o radu umjetničkih savjeta ili drugih stručnih organa predviđenih osnivačkim aktom, u skladu sa posebnim zakonom,
  - f) mišljenje resomog ministarstva.
2. Izvještaj o finansijskom poslovanju sadrži:
  - a) prihode i primitke, rashode i izdatke koji su odobreni budžetom Kantona,
  - b) ostvarene prihode i primitke, rashode i izdatke po analitičkim kontima u toku godine,

- c) početno i završno stanje Jedinstvenog računa Trezora (JRT),
  - d) početno i završno stanje imovine, obaveza i izvora vlasništva,
  - e) objašnjenje odstupanja,
  - f) obrasci godišnjeg obračuna (račun prihoda i rashoda, bilans stanja, iskaz o gotovinskim tokovima, iskaz o kapitalnim izdacima i finansiranju, podaci o zaposlenim).
3. Izvještaj o radu agencija ne sadrži mišljenje iz tačke 1. podtačka e).
4. Resorno ministarstvo, u saradnji sa javnim ustanovama iz oblasti obrazovanja, priprema izvještaj radu za prethodnu školsku godinu sa programom rada za narednu školsku godinu za predškolsko i osnovno obrazovanje, srednje obrazovanje i visoko obrazovanje.

XIV

(Prestanak važenja ranije Odluke)

Donošenjem ove odluke prestaje da važi Odluka o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa i organizacija ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 2/10).

XV

(Stavljanje van snage akata ministara)

Resorna ministarstva su dužna staviti van snage svoje akte o metodologiji izrade programa rada i izvještaja o radu i finansijskom poslovanju u roku od 60 dana od dana stupanja na snagu ove odluke.

XVI

(Stupanje na snagu)

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-05-20042-3.1/12

12. juna 2012. godine

Sarajevo

Premijer

Fikret Musić, s. r.

Na osnovu člana 1. i 12. Zakona o ministarskim, vladinim i drugim imenovanjima Federacije Bosne i Hercegovine ("Službene novine Federacije BiH", broj 12/03), člana 22. i 24. stav 2. Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 24/03- Prečišćeni tekst), člana 134. stav 7. Zakona o srednjem obrazovanju ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 23/10), Vlada Kantona Sarajevo, na 74. sjednici održanoj 12.06.2012. godine, donijela je

**ODLUKU**

**O DAVANJU SAGLASNOSTI ZA IMENOVANJE  
ČLANA ŠKOLSKOG ODBORA JAVNE USTANOVE  
"PETA GIMNAZIJA" SARAJEVO**

I

Daje se saglasnost Ministru za obrazovanje, nauku i mlade Kantona Sarajevo da se u Školski odbor Javne ustanove "Peta gimnazija" Sarajevo imenuje:

- Edina Bucalovića, člana, predstavnika zaposlenika.

II

Ova odluka objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-05-20042-4.1/12

12. juna 2012. godine

Sarajevo

Premijer

Fikret Musić, s. r.

Na osnovu člana 1. i 12. Zakona o ministarskim, vladinim i drugim imenovanjima Federacije Bosne i Hercegovine ("Službene novine Federacije BiH", broj 12/03), člana 22. i 24. stav 2. Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 24/03- Prečišćeni tekst), člana 134. stav 7. Zakona o srednjem obrazovanju ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 23/10), Vlada Kantona Sarajevo, na 74. sjednici održanoj 12.06.2012. godine, donijela je

Sarajevo", broj 23/10), Vlada Kantona Sarajevo, na 74. sjednici održanoj 12.06.2012. godine, donijela je

**ODLUKU**

**O DAVANJU SAGLASNOSTI ZA IMENOVANJE  
ČLANA ŠKOLSKOG ODBORA JAVNE USTANOVE  
"ŽELJEZNIČKI ŠKOLSKI CENTAR" SARAJEVO**

I

Daje se saglasnost Ministru za obrazovanje, nauku i mlade Kantona Sarajevo da se u Školski odbor Javne ustanove "Željeznički školski centar" Sarajevo imenuje:

- Sadetu Kjosevsku, članicu, predstavnicu roditelja.

II

Ova odluka objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-05-20042-4.2/12

12. juna 2012. godine

Sarajevo

Premijer

Fikret Musić, s. r.

Na osnovu člana 1. i 12. Zakona o ministarskim, vladinim i drugim imenovanjima Federacije Bosne i Hercegovine ("Službene novine Federacije BiH", broj 12/03), člana 22. i 24. stav 2. Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 24/03- Prečišćeni tekst), člana 134. stav 7. Zakona o srednjem obrazovanju ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 23/10), Vlada Kantona Sarajevo, na 74. sjednici održanoj 12.06.2012. godine, donijela je

**ODLUKU**

**O DAVANJU SAGLASNOSTI ZA IMENOVANJE  
ČLANA ŠKOLSKOG ODBORA JAVNE USTANOVE  
"GAZI HUSREV-BEGOVA MEDRESA" SARAJEVO**

I

Daje se saglasnost Ministru za obrazovanje, nauku i mlade Kantona Sarajevo da se u Školski odbor Javne ustanove "Gazi Husrev-begova medresa" Sarajevo imenuje:

- Hadžiba Šišića, člana, predstavnika zaposlenika
- Nesiba Hadžića, člana, predstavnika roditelja.

II

Ova odluka objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-05-20042-4.3/12

12. juna 2012. godine

Sarajevo

Premijer

Fikret Musić, s. r.

Na osnovu člana 1. i 12. Zakona o ministarskim, vladinim i drugim imenovanjima Federacije Bosne i Hercegovine ("Službene novine Federacije BiH", broj 12/03), člana 22. i 24. stav 2. Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 24/03 - Prečišćeni tekst), člana 134. stav 7. Zakona o srednjem obrazovanju ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 23/10), Vlada Kantona Sarajevo, na 74. sjednici održanoj 12.06.2012. godine, donijela je

**ODLUKU**

**O DAVANJU SAGLASNOSTI ZA IMENOVANJE  
ČLANA ŠKOLSKOG ODBORA JAVNE USTANOVE  
"PRVA BOŠNJAČKA GIMNAZIJA" SARAJEVO**

I

Daje se saglasnost Ministru za obrazovanje, nauku i mlade Kantona Sarajevo da se u Školski odbor Javne ustanove "Prva bošnjačka gimnazija" Sarajevo imenuje:

- Meliha Saračević, članica, predstavnica zaposlenika.





Broj:10-05 -5281-7/15  
Sarajevo, 06.05.2015.godine

**VLADA KANTONA SARAJEVO**  
**O V D J E**

**PREDMET: Mišljenje na Program rada i finansijski plan za 2015.godinu Javne ustanove Opća bolnica „Prim.dr Abdulah Nakaš“ Sarajevo**

Programom rada Vlade i Skupštine Kantona Sarajevo za 2015 godinu, Odlukom o metodologiji izrade godišnjih programa rada sa finansijskim planom i godišnjih izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“ br. 5/08 i 23/09), i Odlukom o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa i organizacija („Službene novine Kantona Sarajevo“ br. 29/12), Javna ustanova Opća bolnica „Prim.dr Abdulah Nakaš“ Sarajevo dostavila je Ministarstvu zdravstva Kantona Sarajevo Program rada i finansijski plan za 2015.godinu. Uz Program rada i finansijski plan za 2015.godinu, dostavljena je Odluka Upravnog odbora Ustanove o usvajanju Programa rada sa finansijskim planom za 2015.godinu., sa Mišljenjem Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo.

Uvidom u dostavljeni Program rada i finansijski plan za 2015.godinu, sa projekcijom finansijskog plana za 2016. i 2017.godinu, Ministarstvo zdravstva Kantona Sarajevo konstatuje sljedeće:

Javna ustanova Opća bolnica „Prim.dr.Abdulah Nakaš“ je organizirana prema važećem Statutu, na koji je Skupština Kantona Sarajevo, Odlukom broj 01-05-1704/14 od 21.05.2014.godine dala saglasnost. U vezi sa navedenom Odlukom, u skladu sa osnivačkim aktom u toku 2015.godine pristupit će se neophodnim izmjenama i dopunama Pravilnika o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, kojim će se obezbjediti bolja funkcionalna povezanost i rad pojedinih organizacionih jedinica.

Unutar postojećih kapaciteta Urgentnog centra ove ustanove, osiguran je kontinuirani prijem, obrada i opservacija svih hitnih i nejasnih stanja pacijenata koji posredstvom službi primarne zdravstvene zaštite ili hitne medicinske pomoći dolaze u ovu bolničku ustanovu na dalje medicinsko zbrinjavanje.Planiranim aktivnostima utvrđen je kontinuitet dnevne specijalističko-konsultativne i bolničke zaštite kroz redovan smjenski rad, kao i stalnu službu dežurstva i pripravnosti. U 2015.godini na osnovu Odluke o preuzimanju prava i obaveza Osnivača Javna ustanova Opća bolnica „Prim.dr.Abdulah Nakaš“, raspolaže sa ukupno 330 bolesničkih postelja.

U protekloj godini posebno je analizirano izvršenje usluga sekundarnog nivoa,uz provedbu aktivnosti u vezi sa verifikacijom tercijarnog nivoa usluga više odjela u toku 2015.godine, a što je ujedno preduslov za uvođenje ove ustanove u nastavni proces.

Planirano je objedinjavanje dijagnostičkih segmenata i službi nemedicinskog sektora bolnice, sa ciljem reduciranja troškova i efikasnijeg procesa rada.

U tekućoj godini planirano je kontinuirano održavanje medicinske opreme i prostora, uz preventivno održavanje prostora, instalacija struje i vode, kao i tehničkih potrošača.

Prema organizacionoj strukturi ove ustanove planirano je ukupno 15 specijalizacija, uz planiranje kontinuirane edukacije stručnog kadra, a što je u skladu sa opredjeljenjem uvođenja ustanove u naučno-nastavne procese. Prijem planiranih kadrova na specijalizacije u 2015-oj godini realizirat će se u direktnoj suradnji sa Ministarstvom zdravstva Kantona Sarajevo prema zakonom propisanoj proceduri.

Ukupan broj zaposlenih je 593, od toga 49 njih predstavlja naslijeđeni nepriznati kadar, Ukupan broj zdravstvenih radnika je 440. Istaknut je brojčani prikaz kadra sa utvrđenom kategorijom invalidnosti, ukupno 65 od čega je 49 iz kategorije stručno- medicinskog kadra. U tekućoj godini planirano je popunjavanje upražnjenih radnih mjesta nastalih nakon odlaska u penziju 21-og uposlenika, u skladu sa propisanom procedurom Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo, odnosno Zaključkom Vlade Kantona Sarajevo.

Od ostalih aktivnosti planiran je nastavak kontinuirane suradnje sa kliničko bolničkim centrom KBC „Rijeka“, Fakultetom zdravstvenih studija i Medicinskim fakultetom Univerziteta u Sarajevu, Zavodom za ortopediju, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju „Dr.Miroslav Zotović“ Banja Luka.

U Finansijskom planu za 2015. godinu planiran je ukupan prihod u iznosu od 26.691.024 KM, a najveće učešće u ukupnom iznosu od 23.458.766 KM čini prihod od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo. Na prihode izvan obaveznog zdravstvenog osiguranja odnosi se 3.007.824. KM. Ukupan rashod planiran je u istom iznosu, odnosno uravnotežen je sa planiranim prihodom. U vezi sa navedenim Ministarstvo zdravstva Kantona Sarajevo na osnovu uvida u dostavljeni Program rada i finansijski plan Javne ustanove Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ za 2015.godinu daje slijedeće

#### MIŠLJENJE

Ministarstvo zdravstva Kantona Sarajevo predlaže Vladi Kantona Sarajevo da utvrdi Prijedlog Odluke o davanju saglasnosti na Program rada i finansijski plan Javne ustanove Opća bolnica „Prim.dr Abdulah Nakaš“ Sarajevo za 2015.godinu, te dostavi Skupštini Kantona Sarajevo na donošenje.

  
**MINISTARICA**  
*Emira Tanović-Mikulec*  
**Prim.dr Emira Tanović-Mikulec**



web: <http://mz.ks.gov.ba>  
e-mail: [mjnzdrav@ks.gov.ba](mailto:mjnzdrav@ks.gov.ba)  
Tel: + 387 (0) 33 562-104, Fax: + 387 (0) 33 562-243  
Sarajevo, Reisa Džemaludina Čauševića 1



ZAVOD ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA  
KANTONA SARAJEVO  
Ložionička br.2, Sarajevo  
Tel. +387 33 72 52 00  
Fax +387 33 72 52 98  
e-mail: info@kzosa.ba



INSTITUTE FOR HEALTH INSURANCE  
CANTON SARAJEVO  
Ložionička br.2, Sarajevo  
Tel. +387 33 72 52 00  
Fax +387 33 72 52 98  
e-mail: info@kzosa.ba

Broj: 01-5430/15  
Sarajevo, 05.05.2015. godine

**JU Opća Bolnica «Prim.dr.Abdulah Nakaš»**  
Kranjčevićeva 12  
71000 Sarajevo  
n/r Prof. dr. Sebjia Izetbegović



n/p **Ministarstvo zdravstva Kantona Sarajevo**

Vašim dopisom broj: 1548/15 od 06.04.2015. godine, dostavili ste nam Program rada i finansijski plan za 2015. godinu JU Opća Bolnica «Prim.dr.Abdulah Nakaš», u svrhu dobijanja mišljenja Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo, a u skladu sa važećim propisima koju regulišu ovu oblast.

Izvršili smo uvid u dostavljenu dokumentaciju, te konstatujemo sljedeće:

Odluka Upravnog odbora o usvajanju Programa rada i finansijskog plana za 2015. godinu nije dostavljena uz materijal.

Uvidom u Finansijski plan za 2015. godinu utvrdili smo:

1. Planirani prihodi iznose 26.691.024 KM i isti su veći za 9 % u odnosu na ostvarene prihode u 2014. godini. Bolnica je planirala prihode od domicilnog zavoda u iznosu od 23.458.766 KM što čini 88% ukupno planiranih prihoda. Prihodi iz ostalih izvora planirani su u iznosu od 3.232.258 KM i u ukupnim prihodima isti imaju učešće od 12%.
2. Ukupni rashodi Bolnice u 2015. godini planirani su u iznosu od 26.691.024 KM i veći su za 6% u odnosu na izvršenje prethodne godine.
3. U dijelu plana kapitalnih ulaganja Bolnica je planirala sredstva u iznosu od 2.640.000 KM koja planira realizovati iz sredstava ZZO KS u iznosu od 1.700.000, sredstava Ministarstva prostornog uređenja i okoliša Kantona Sarajevo u iznosu od 240.000 KM i 700.000 KM iz Budžeta Kantona Sarajevo.
4. Planirani broj zaposlenika u 2015. godini je 593 zaposlenika, što je za 8 zaposlenika više u odnosu na finansirani broj zaposlenika od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja KS.



Na osnovu navedenog Zavod zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo daje sljedeće

### **MIŠLJENJE**

U Programu rada sa finansijskim planom JU Opća bolnica Prim. „dr. Abdulah Nakaš“ za 2015. godinu, planirani prihodi i rashodi su uravnoteženi i iznose 26.691.024 KM.

Planirani iznos prihoda od domicilnog zavoda zdravstvenog osiguranja u iznosu od 23.458.766 KM usaglašen je sa sredstvima planiranim Finansijskim planom Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo za 2015. godinu („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 14/15) na koji je Skupština Kantona Sarajevo dala saglasnost.

Dio sredstva planiran za kapitalna ulaganja u iznosu od 1.700.000 KM usaglašen je sa sredstvima planiranim u Finansijskom planu Zavoda za ovu namjenu.

Rukovodstvo Bolnice odgovorno je za zakonito, namjensko i svrshodno planiranje i korištenje sredstava, kao i za efikasno i uspješno funkcionisanje sistema finansijskog upravljanja i kontrole u okviru finansijskim planom utvrđenih sredstava.

#### **Isticanje činjenica**

**Zaključkom Skupštine Kantona Sarajevo broj 01-05-5226-1/15 od 31.03.2015. godine naloženo je Upravnom odboru Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo da uradi Rebalans Finansijskog plana u roku od 60 dana. Ukoliko usvojeni Rebalans Finansijskog plana Zavoda bude imao refleksiju na planirana sredstva ustanove, ista će biti u obavezi da izradi izmjene Plana u svrhu novog usaglašavanja sredstava sa Planom Zavoda.**

**Neovisno o činjenici da su usaglašena sredstva u dijelu kapitalnih ulaganja, shodno zaključku Skupštine Kantona Sarajevo broj: 01-05-5226-1/15 od 31.03.2015. godine sve nabavke opreme i sva predviđena kapitalna ulaganja realizirat će se isključivo u dogovoru i sa ovlaštenjem Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo do donošenja Rebalansa.**

Pripremile:



Mr Meliha Arslanagić dipl. oec.  
Šef Službe za plan i ugovaranje



Munevera Čučić, dipl. oec.  
Rukovodilac službe za finansije



Behireta Hasečić, dipl. oec.  
Interni revizor



Dr. sci. Kenan Crnkić, dipl. oec.

Javna ustanova Opća bolnica  
„Prim. dr Abdulah Nakaš“  
Upravni odbor  
Broj: 252-45/15  
Sarajevo, 09.04.2015. godine

Na osnovu člana 20. Statuta Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“  
Upravni odbor na 25. (dvadesetpetoj) redovnoj sjednici održanoj dana 09.04.2015. godine  
donio je

**O D L U K U**  
o usvajanju  
Programa rada i finansijskog plana prihoda i rashoda  
za 2015. sa projekcijom finansijskog plana  
za 2016. i 2017. godinu Javne ustanove Opća bolnica  
„Prim. dr Abdulah Nakaš“

Član 1.

Usvaja se Program rada i finansijskog plana prihoda i rashoda za 2015. sa projekcijom  
finansijskog plana za 2016. i 2017. godinu Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah  
Nakaš“.

Član 2.

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja.

**O b r a z l o ž e n j e**

Na sjednici Upravnog odbora održanoj dana 09.04.2015. godine razmatran je Program rada i  
finansijskog plana prihoda i rashoda za 2015. sa projekcijom finansijskog plana za 2016. i  
2017. godinu Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“.

Upravni odbor je utvrdio da je Program rada i finansijskog plana prihoda i rashoda za 2015. sa  
projekcijom finansijskog plana za 2016. i 2017. godinu Javne ustanove Opća bolnica „Prim.  
dr Abdulah Nakaš“ urađen u skladu sa Odlukom o Metodologiji izrade godišnjih programa  
rada sa finansijskim planom i izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih  
ustanova na području Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 23/09).

Na osnovu izloženog odlučeno je kao u dispozitivu ove odluke.

**DOSTAVITI:**

- Direktorici
- Upravni odbor
- a/a



Predsjednik Upravnog odbora

*Halid Ganija*  
Doc. dr. sci. Halid Ganija

**Javna ustanova Opća bolnica  
"Prim. dr Abdulah Nakaš"  
Sarajevo**

**Program rada i  
finansijski plan prihoda i rashoda za 2015.  
sa projekcijom finansijskog plana  
za 2016. i 2017. godinu**

**Sarajevo, april 2015.**

## S A D R Ž A J

<b>I</b>	<b>PROGRAM RADA</b>	
<b>A</b>	<b>UVOD</b> .....	<b>str. 3</b>
<b>B</b>	<b>ORGANIZACIJA BOLNICE</b> .....	<b>str. 4</b>
<b>C</b>	<b>UPRAVLJAČKA STRUKTURA USTANOVE</b> .....	<b>str. 6</b>
	<i>Upravni odbor</i> .....	<i>str. 6</i>
	<i>Nadzorni odbor</i> .....	<i>str. 7</i>
	<i>Stručna tijela u bolnici</i> .....	<i>str. 8</i>
	<i>Unutrašnji nadzor nad stručnim radom</i> .....	<i>str. 10</i>
	<i>Izrada normativnih akata</i> .....	<i>str. 11</i>
<b>D</b>	<b>PROSTOR</b> .....	<b>str. 13</b>
<b>E</b>	<b>LJUDSKI RESURSI I RAZVOJ LJUDSKIH RESURSA</b> .....	<b>str. 22</b>
	<i>Plan edukacije</i> .....	<i>str. 24</i>
<b>F</b>	<b>OPREMA</b> .....	<b>str. 29</b>
<b>G</b>	<b>DJELATNOST</b> .....	<b>str. 33</b>
	<i>Nove dijagnostičke i terapijske usluge</i> .....	<i>str. 33</i>
	<i>Zdravstveni program</i> .....	<i>str. 33</i>
<b>II</b>	<b>FINANSIJSKI PLAN PRIHODA I RASHODA BOLNICE ZA 2014. GODINU.SA PROCJENOM ZA 2015. i 2016. GODINU</b> .....	<b>str. 54</b>
	<i>Prihodi bolnice</i> .....	<i>str. 54</i>
	<i>Rashodi bolnice</i> .....	<i>str. 55</i>

Na osnovu člana 27. Zakona o ustanovama („Službeni list R BiH“ broj 6/92, 8/93 i 13/94), Odluke o metodologiji izrade i donošenja programa rada sa finansijskim planom i izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 23/09) i člana 20. Statuta Javne ustanove Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“, Upravni odbor Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ dana 09.04.2015. godine usvojio je:

***Program rada  
i finansijski plan prihoda i rashoda za 2015.  
sa projekcijom finansijskog plana za 2016. i 2017. godinu***

**I PROGRAM RADA**

**A. UVOD**

Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ (u daljem tekstu Opća bolnica) je javna zdravstvena ustanova namijenjena za pružanje specijalističko-konsultativne i bolničke zdravstvene zaštite sekundarnog i dijelom tercijarnog nivoa, a na osnovu referalnog upućivanja iz primarne zdravstvene zaštite, privatnog sektora ili na vlastiti zahtjev korisnika zdravstvene usluge. Opća bolnica sa svojim kadrovskim i materijalno-tehničkim uslovima omogućava pružanje zdravstvene zaštite pacijentima prvenstveno Kantona Sarajevo a i šire, pored navedenog bolnica vrši zbrinjavanje infektivnog otpada za vlastite i potrebe drugih korisnika.

Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ osnovana je odlukom o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanju organizacije i poslovanja JU Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 7/12).

Sjedište Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ je ulica Silvije Strahimira Kranjčevića broj 12, Sarajevo. Identifikacioni broj je 4200288400001.

U toku 2014 godine ostvareni je dio ciljeva i strateških opredjeljenja dok se dio prenosi u 2015. godinu tako da u toku 2015. godini u okviru postojećih i eventualno novih izvora planiramo:

- Održavanje postignutog nivoa higijenskih uslova kako za bolesnike tako i za uposlenike u skladu sa Pravilnikom o uslovima i načinu provođenja mjera za suzbijanje bolničkih infekcija
- Puštanje u rad MRI kako bi pacijenti po prvi put u ovoj bolnici dobili ovu vrstu usluge,
- Nastavak krećenja preostalih prostora koji nisu osvježeni u 2014. godini,
- Realizacija projekta „Upravljanje otpadom i sprečavanje nastanka opasnih i otrovnih tvari na području Kantona Sarajevo adekvatnim zbrinjavanjem infektivnog otpada“ u saradnji sa Ministarstvom prostornog uređenja i zaštite okoliša Kantona Sarajevo.



- Ranija aplikacija na Arapski fond kako bi se osigurala sredstva za rekonstrukciju fasada i izmjenu prozora što će imati pozitivne energetske efekte je i dalje u prioritetu
- Realizacija utvrđenih prioriteta usvojenih od strane Upravnog odbora još u 2013. godini za nabavku opreme za potrebe svih organizacionih jedinica, a u skladu sa osiguranim sredstvima od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo.

## **B. ORGANIZACIJA BOLNICE**

U skladu sa važećim Pravilnikom o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta unutar osnovnih sektora (uprava, medicinskih i nemedicinskih poslova) i njihovih organizacionih jedinica, specijalističko-konsultativne i bolničke zaštite kao i pratećih komplementarnih nemedicinskih jedinica, u bolnici su osigurani uvjeti za kontinuirano i nesmetano pružanje zdravstvenih usluga u okviru registrirane djelatnosti.

U 2014. godini Skupština Kantona Sarajevo je odlukom broj 01-05-17041/14 od 21.05.2014. godine dala saglasnost na Statut bolnice (Službene novine Kantona Sarajevo broj 22/14) koji je usvojio Upravni odbor Opće bolnice na sjednici održanoj 09.12.2013. godine.

U skladu s tim novi Pravilnik o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta ponudit će se na usvajanje kad se steknu uslovi u toku 2015. godine.

Opća bolnica u 2015. godini, na osnovu važeće odluke o preuzimanju prava i obaveza osnivača raspolaže sa 330 postelja.

Tokom godine osigurava se kontinuitet dnevne specijalističko-konsultativne i 24 satne bolničke zaštite kroz redovni i smjenski rad, kao i stalnu službu dežurstva i pripravnosti.

Unutar postojećih kapaciteta Urgentnog centra osiguran je kontinuirani prijem, obrada i opservacija svih hitnih stanja koja su, posredstvom primarne zdravstvene zaštite i/ili hitne medicinske pomoći, upućena u Opću bolnicu na dalje medicinsko zbrinjavanje.

U toku 2014. godine posebno je analizirano izvršenje usluga sekundarnog nivoa u skladu sa Standardima, normativima i nomenklaturom zdravstvene zaštite u FBiH ( Plava knjiga izdanje 2014.) te su poduzete aktivnosti za verifikaciju tercijarnog nivoa usluga za više odjela u toku 2015. godine što je jedan od preduslova za uvođenje bolnice u nastavni proces.

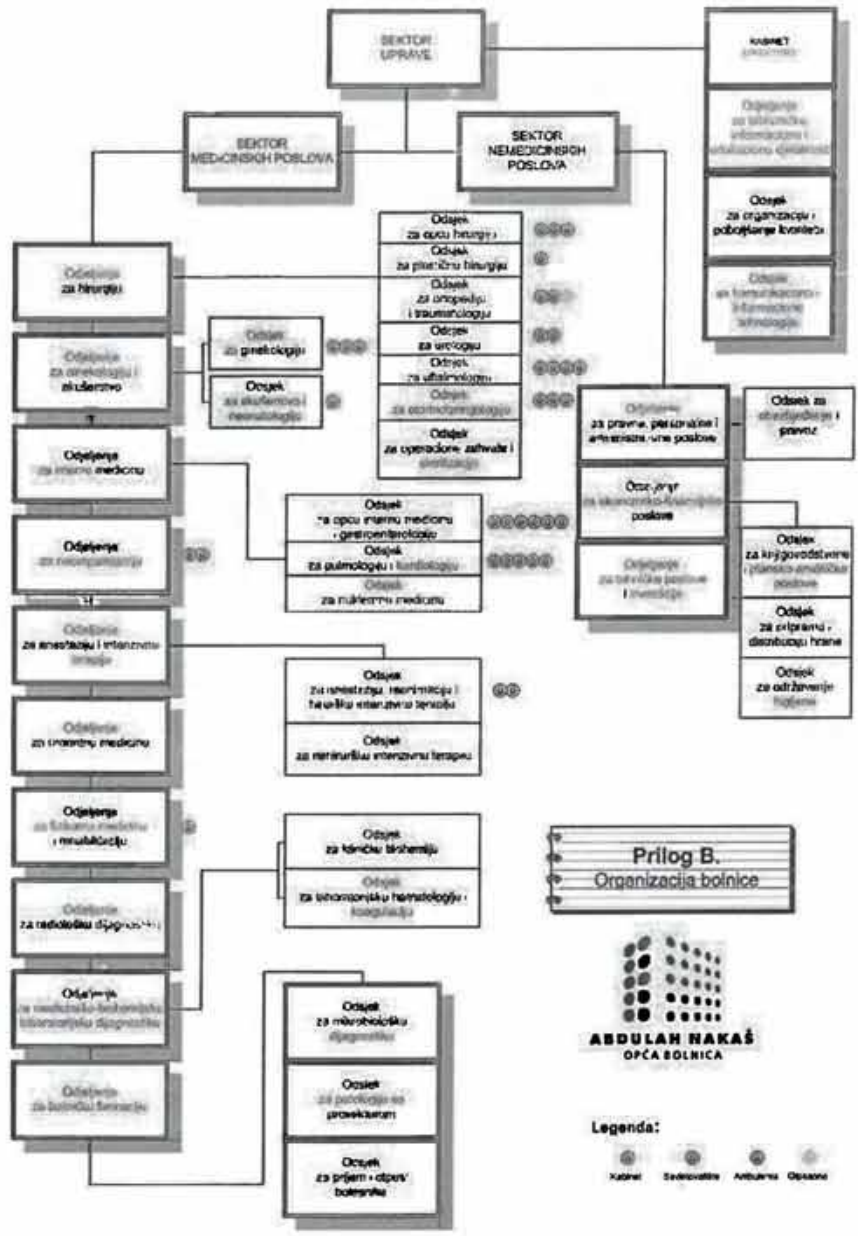
Stručne nemedicinske službe unutar Opće bolnice osiguravaju pravnu, kadrovsku, finansijsku i tehničko-tehnološku podršku, uz pripremu i distribuciju hrane, pranje i peglanje veša, higijensko održavanje i tehničke uvjete za nesmetano pružanje zdravstvene zaštite.

Unutar Bolnice organizirana je i bibliotečka, informaciona i edukaciona djelatnost i odsjek poboljšanja kvaliteta i sigurnosti zdravstvene zaštite.

Ekonomska opravdanost i efikasnija organizacija nameću potrebu za određenim promjenama u pogledu funkcionisanja pojedinih odsjeka.

Nova organizacija bolnice predviđa između ostalog objedinjavanje dijagnostičkih segmenata, objedinjavanje službi nemedicinskog dijela a u cilju reduciranja troškova i efikasnijeg rada.

U nastavku je dat organogram prema još uvijek važećoj sistematizaciji radnih mjesta



### **C. UPRAVLJAČKA STRUKTURA BOLNICE**

Upravljačka struktura odnosno radna mjesta sa posebnim ovlaštenjem bolnice utvrđena su u skladu s važećim Pravilnikom o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, i grupisana u tri nivoa:

#### **I NIVO      STRATEŠKI – TOP MENADŽMENT**

- direktorica

#### **II NIVO     TAKTIČKI - SREDIŠNJI MENADŽMENT**

- šefovi svih odjela
- šefovi samostalnih odsjeka
- glavni medicinski tehničar bolnice

#### **III NIVO    OPERATIVNI - PRVOLINIJSKI MENADŽMENT**

- šefovi odsjeka unutar odjeljenja
- glavne sestre odjeljenja
- glavne sestre samostalnih odsjeka

(Organogrami unutrašnje organizacije i upravljačke strukture - u prilogu)

Radi uspostavljanja efikasne, funkcionalne i racionalne organizacije bolnice izvršit će se usklađivanje normativnih akata u skladu sa novim Statutom Bolnice, te potrebama i finansijskim sredstvima, a u cilju pružanja zdravstvenih usluga standardnog kvaliteta i sigurnosti.

### **UPRAVNI ODBOR**

Upravni odbor kao organ upravljanja u Općoj bolnici sastoji se od pet članova u skladu sa Zakonom o javnim ustanovama i Zakonom o zdravstvenoj zaštiti (član 64. stav 4. iz 2010. godine), a čine ga predstavnici:

- osnivača – tri člana, od kojih jedan mora biti u ime kantonalnog ministarstva,
- stručnih radnika bolnice – dva člana, od kojih jedan mora biti iz reda zdravstvenih radnika

Predsjednika i članove Upravnog odbora imenuje i razrješava Vlada KS, te su shodno tome Rješenjem Vlade Kantona Sarajevo broj 02-05-3210-8.2/13 od 12.02.2013. godine

imenovani predsjednik i članovi Upravnog odbora Opće bolnice na mandat od 4 (četiri) godine, računajući od dana imenovanja.

Shodno Statutu Opće bolnice(objavljen u Službenim novinama Kantona Sarajevo br. 22/14 od 05.06.2014.godine) i Uredbe o ustanovama („Službeni list R BiH“ broj 6/92), Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine Federacije BiH“, broj 46/10) utvrđeni su zadaci Upravnog odbora.

Upravni odbor bolnice donosi:

- Statut Opće bolnice uz saglasnost Osnivača,
- imenuje i razrješava direktora odnosno v.d. direktora Opće bolnice
- utvrđuje planove rada i razvoja Opće bolnice
- utvrđuje godišnji program rada Opće bolnice
- donosi finansijski plan i usvaja godišnji obračun Opće bolnice
- donosi Pravilnik o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta i druge opće akte u skladu sa Zakonom i i ovim Statutom
- odlučuje o svim pitanjima obavljanja djelatnosti radi kojih je Opća bolnica osnovana, ako Zakonom nije određeno da o određenim pitanjima odlučuje drugi organ Opće bolnice
- usmjerava, kontroliše i ocjenjuje rad direktora Opće bolnice
- rješava sva pitanja odnosa sa Osnivačem
- odlučuje o korištenju sredstava preko iznosa od 80.000,00 KM
- odgovara Osnivaču za rezultate rada Opće bolnice
- podnosi Osnivaču najmanje jedanput godišnje izvještaj o poslovanju bolnice
- odlučuje o prigovoru zaposlenika na rješenje, kojim je drugi organ određen Statutom bolnice, odlučio o pravu, obavezi i odgovornosti radnika iz radnog odnosa
- podnosi osnivaču najmanje jedanput godišnje izvještaj o poslovanju Opće bolnice
- obavlja i druge poslove u skladu sa Zakonom i Statutom Opće bolnice

Način rada Upravnog odbora regulisan je Poslovníkom o radu koji je utvrdio i donio Upravni odbor Opće bolnice.

## **NADZORNI ODBOR**

Organ kontrole poslovanja u Općoj bolnici je Nadzorni odbor od 3 (tri) člana. Predsjednika i članove Nadzornog odbora imenovala je Vlada Kantona Sarajevo Rješenjem broj 02-05-4346-11.46/13 od 26.02.2013. godine, s tim da se najmanje jedan član Nadzornog odbora imenuje iz reda stručnih radnika zaposlenih u bolnici.

Zadaci Nadzornog odbora bolnice, shodno Statutu Opće bolnice u skladu sa članom 31. Statuta su:

- da analizira izvještaje o poslovanju Opće bolnice
- u obavljanju nadzora nad upotrebom sredstava za rad,
- pregleda godišnji izvještaj o poslovanju i godišnji obračun

- pregled i provjera urednosti i zakonitost vođenja poslovnih knjiga
- izvještavanje osnivača, upravnog odbora i direktora Opće bolnice o rezultatima nadzora

Način rada Nadzornog odbora Opće bolnice regulisan je Poslovníkom o radu koji je utvrdio i donio Nadzorni odbor.

## **STRUČNA TIJELA U OPĆOJ BOLNICI**

Za potrebe svakodnevnog rada u skladu sa novim Zakonom o zdravstvenoj zaštiti, Opća bolnica je formirala stručna tijela ove ustanove. Navedena stručna tijela, shodno zakonu, treba da osiguraju obavljanje osnovne djelatnosti bolnice na načelima etike i medicinske deontologije, provedbu svih aktivnosti vezanih za primjenu lijekova i medicinskih sredstava, te uspostavu sistema poboljšanja kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga u Općoj bolnici.

Stručna tijela bolnice u skladu sa Zakonom su: Stručno vijeće, Etički komitet i Komisija za lijekove, Komisija za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga, Komisije za prigovore pacijenata, Komisija za dopunski rad.

U skladu sa Zakonom i Statutom bolnice Etički komitet i Komisiju za lijekove imenuje Upravni odbor na prijedlog direktorice Opće bolnice a ostala stručna tijela bolnice imenuje direktorica Opće bolnice.

U narednom periodu ova tijela će raditi u skladu sa Zakonom i u okviru svojih nadležnosti.

## **STRUČNO VIJEĆE BOLNICE**

U skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine Federacije BiH“ broj 46/10 i 75/13) i Statutom, Stručno vijeće je savjetodavni organ direktora. Članove stručnog vijeća na prijedlog šefova organizacionih jedinica Opće bolnice uz ravnopravnu zastupljenost oba spola imenuje direktor. Stručno vijeće obavlja sljedeće poslove:

Stručno vijeće:

- raspravlja i odlučuje o pitanjima iz područja stručnog rada,
- predlaže stručna rješenja u sklopu djelatnosti bolnice,
- predlaže stručne temelje za program rada i razvoja bolnice,
- predlaže mjere za unapređenje kvaliteta i sigurnosti rada u bolnici,
- daje Upravnom odboru i direktoru bolnice mišljenje i prijedloge u pogledu organizacije rada i uvjeta za razvitak zdravstvene djelatnosti u skladu sa finansijskim mogućnostima,
- predlaže specijalističko usavršavanje zdravstvenih radnika i zdravstvenih saradnika, te stručno usavršavanje iz oblasti subspecijalnosti zdravstvenih radnika i zdravstvenih saradnika za potrebe bolnice,
- predlaže Upravnom odboru obavljanje dopunskog rada zdravstvenih radnika u slučajevima od posebnog interesa za građane i rad bolnice,
- brine o provođenju unutrašnjeg nadzora nad stručnim radom zdravstvenih radnika i zdravstvenih saradnika bolnice,

- obavlja i druge poslove u skladu sa Zakonom i Statutom bolnice

Način rada i odlučivanja Stručnog vijeća utvrđuje se Poslovníkom o radu Stručnog vijeća na koji saglasnost daje direktorica Opće bolnice.

Posebnu pažnju stručno vijeće će posvetiti ciljaním edukacijama i razvoju novih usluga.

### **ETIČKI KOMITET I KOMISIJA ZA LIJEKOVE<sup>1</sup>**

Odlukama Upravnog odbora bolnice 252-20/15 od 17.02.2015. godine imenovan je Etički komitet bolnice dok je odlukom 190-60/14 od 22.12.2014. godine imenovana Komisija za lijekove. Zadaci Etičkog komiteta i Komisije za lijekove prezicno su utvrđeni odredbama Zakona o zdravstvenoj zaštiti i Poslovníkom o radu.

### **KOMISIJA ZA PRIGOVORE PACIJENATA**

U skladu sa Zakonom o pravima, obavezama i odgovornostima pacijenata, (Službene novine FBiH broj 40/10), direktorica bolnice, je odlukom, broj 419/15 od 26.01.2015. godine, imenovala je Komisiju sa zadacima u skladu sa Zakonom.

Novim Zakonom o pravima, obavezama i odgovornostima pacijenata propisano je 19 osnovnih prava koja se ostvaruju u zdravstvenim ustanovama na osnovu savremene medicinske doktrine, stručnih standarda i normi, te u skladu sa mogućnostima zdravstvene ustanove. Tokom 2015. godine menadžment bolnice će osigurati uvjete i usaglasiti postojeća akta i procedure za implementaciju navedenih prava. U okviru navedene aktivnosti bolnica će osigurati i kontinuirano dopunjavati:

- opšte informacije koje se odnose na organizaciju, rad i usluge koje se pružaju u Općoj bolnici,
- vodič za pacijente o zdravstvenoj ustanovi i kućnom redu sa svim kontakt telefonima,
- informacije vezane za zakonska prava i obaveze pacijenata,
- načina ostvarivanja prava na prigovor pacijenata,
- nesmetano anketiranje pacijenata.

### **KOMISIJA ZA POBOLJŠANJE KVALITETA I SIGURNOSTI ZDRAVSTVENIH USLUGA**

Odlukom direktorice broj 420/15 od 26.01.2015. godine formirana je Komisija za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga.

Komisija će raditi u sklopu svojih nadležnosti a u skladu sa Poslovníkom o radu.

---

<sup>1</sup> Osnivanje i rad Etičkog komiteta i Komisije za lijekove u skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti, član 75., 76., 79.

## KOMISIJA ZA DOPUNSKI RAD

Na osnovu člana 183. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine Federacije BiH“ broj:46/10, 75/13), člana 4. stav 2. Pravilnika o načinu, postupku i uvjetima kao i o drugim pitanjima od značaja za organiziranje i obavljanje dopunskog rada zdravstvenih radnika u zdravstvenoj ustanovi ili privatnoj praksi („Službene novine Federacije BiH“ broj 60/12) i člana 43. Statuta Javne ustanove Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ imenovana je Komisija za dopunski rad.

Komisija za dopunski rad broji 5 (pet) članova i ima mandate od 4 (četiri) godine.

Organizacija, način rada i način glasanja Komisije za dopunski rada uređen je Poslovnikom o radu koji je donesen u skladu sa odredbama člana 4. stav 5. Pravilnika o načinu, postupku i uvjetima kao i o drugim pitanjima od značaja za organiziranje i obavljanje dopunskog rada zdravstvenih radnika u zdravstvenoj ustanovi ili privatnoj praksi („Službene novine Federacije BiH“ broj 60/12) uz saglasnost direktora bolnice dana 26.12.2012. godine.

## UNUTRAŠNJI NADZOR NAD STRUČNIM RADOM

Godišnjim planom provođenja unutrašnjeg nadzora nad stručnim radom, Opća bolnica predviđa kontinuiranu kontrolu nad stručnim radom u cilju unapređenja i poboljšanja kvaliteta i sigurnosti pružanja zdravstvenih usluga.

Poboljšanje kvaliteta je skup vodećih principa koji su osnov trajnog poboljšanja procesa pružanja zdravstvenih usluga u cilju zadovoljenja potreba pacijenata i drugih učesnika u zdravstvu.

U pogledu uspostave sistema unutrašnjeg nadzora nosioci aktivnosti su:

- Stručno vijeće
- Komisija za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga
- Komisija za nadzor nad bolničkim infekcijama
- Rukovodioci organizacionih jedinica
- Glavni medicinski tehničar bolnice
- Glavne i odgovorne sestre-tehničari organizacionih jedinica

Na osnovu Zakona o zdravstvenoj zaštiti, Zakona o sistemu poboljšanja sigurnosti, kvaliteta i o akreditaciji u zdravstvu, Zakona o pravima, obavezama i odgovornostima pacijenata, Zakona o evidencijama u oblasti zdravstva, Zakona o zaštiti stanovništva od zaraznih bolesti, Zakona o liječništvu i Zakona o sestrinstvu, u 2015. godini, menadžment Opće bolnice će osigurati:

1. U skladu sa Akreditacijskim standardima za bolnice, izrada i usvajanje indikatora kvaliteta i sigurnosti sa obrascima na nivo bolnice.
2. Kontrolu evidencije usvojenih indikatora kvaliteta i sigurnosti, i provođenja postojećih terapijskih vodiča i procedura rada, na nivou organizacionih jedinice i nivoa bolnice.
3. Revidiranje postojećih i izrada nedostajućih dijagnostičko terapijskih vodiča i procedura rada.
4. Kontrolu stručnog rada i primjene priznatih metoda i dostignuća medicinske znanosti, provođenje postojećih procedura rada u svakodnevnom pružanju zdravstvene zaštite
5. Kontrolu primjene etičkih i deontoloških načela

6. Kontrolu vođenja evidencije zdravstvenih podataka tokom boravka u bolnici za sve korisnike zdravstvenih usluga u skladu sa aktuelnim zakonskim propisima o ovoj oblasti.
7. Sanitarno-bakteriološka kontrolu i nadzor (unutrašnja i vanjska)  
Kontrola načina čuvanja i korištenja medicinske opreme
8. Kontrolu provođenja mjera zaštite zdravlja zdravstvenih i nezdravstvenih radnika od zaraznih bolesti,
9. Kontrolu nad bolničkim infekcijama; organizacija, monitoring, registracija i prijava bolničkih infekcija i mjere za sprječavanje i suzbijanje infekcija.
10. Kontrolu edukacije zdravstvenih profesionalaca, izrada plana i praćenje njegove realizacije u odnosu na kvalitet i broj provedenih edukacija.
11. Kontrolu provođenje mjera za higijensko otklanjanje medicinskog – infektivnog otpada od mjesta nastanka do mjesta definitivnog zbrinjavanja.
12. Kontrolu odnosa zdravstvenih radnika prema korisnicima zdravstvene zaštite što obuhvaća načine obraćanja, pružanje informacija, ophođenje pri prijemu i u toku boravka u zdravstvenoj ustanovi.
13. Kontrolu sigurnosti radijacijskog zračenja zaposlenika.
14. Kontrolu izvještavanja prema nadležnim ustanovama s obzirom na obavezu dostavljanja statističkih i informatičkih podataka.

Nosioci aktivnosti će u skladu sa Pravilnikom o unutrašnjem nadzoru nad stručnim radom, na propisanim obrascima i utvrđenim rokovima, dostavljati izvještaje i prijedloge direktorici bolnice.

#### **IZRADA NORMATIVNIH AKATA U 2015. GODINI**

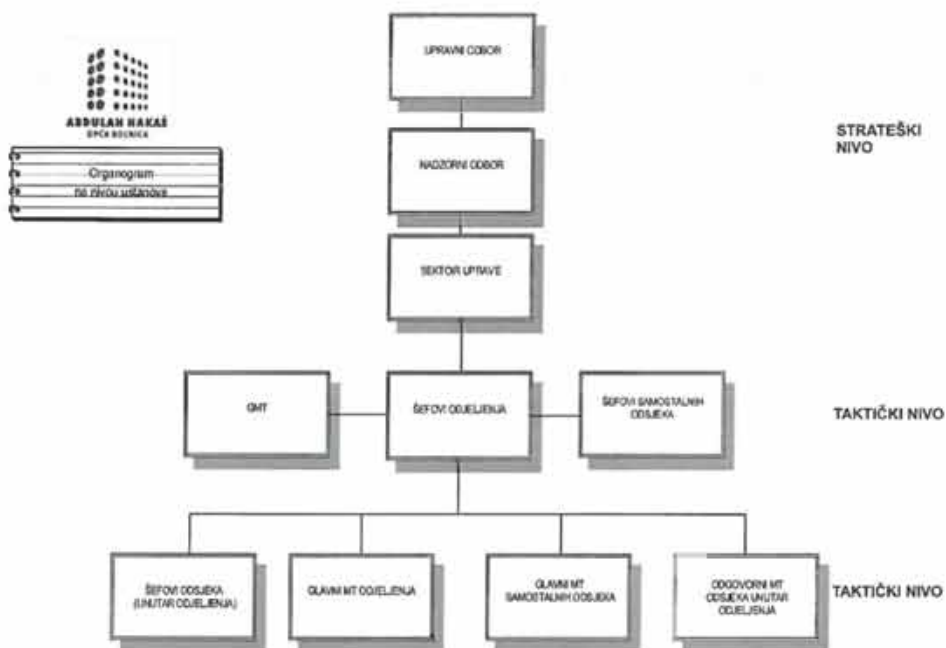
Donošenjem Statuta JU Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ od strane Upravnog odbora na sjednici održanoj dana 09.12.2013. na koji je Skupština Kantona Sarajevo dala saglasnost odlukom broj 01-05-17041/14 od 21.05.2014. (Službene novine Kantona Sarajevo br. 22/14) u 2015 godini je potrebno izvršiti usklađivanje pojedinačnih normativnih akata sa Statutom kao i donošenje novih kao što su:

- Pravilnik o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta
- Pravilnik o pristupu informacijama
- Pravilnik o protivpožarnoj zaštiti
- Pravilnik o radu obezbjeđenja
- Pravilnik o zaštiti na radu
- Pravilnik o javnim nabavkama roba, usluga i radova
- Akti i planovi bezbjednosti u skladu sa Zakonom o zaštiti ličnih podataka
- Uputstvo o pečatima i štembiljima
- Pravilnik o unutrašnjem sistemu poboljšanja kvaliteta i sigurnosti



- Izrada svih ostalih pravilnika, poslovnika o radu svih komisija koje djeluju na nivou bolnice, stručnih tijela, te posebno procedura rada.

**Organogram po važećoj sistematizaciji radnih mjesta**



#### **D. PROSTOR**

Generalno sagledavajući, opšte stanje svih objekata bolnice je još uvijek zadovoljavajuće. Kako je prošlo više od 17 godina od rekonstrukcije bolnice sve je češća pojava curenja na pločama objekata kao i ružičanje fasade. Pošto saniranje ovih oštećenja zahtijeva angažovanje uz velike materijalne troškove, to će se, trenutno ovi problemi kao i drugi koji su manjeg obima, rješavati po pojavi kvarova, u sklopu korektivnog održavanja.

##### **Preventivno održavanje prostora**

Preventivno održavanje podrazumijeva akcije koje je potrebno sprovesti na tehničkim sistemima kako bi se spriječilo nastajanje stanja "otkaza" i sistemi održali u upotrebljivom stanju. Zbog toga je od prioritetne važnosti pridržavanje definisanih termina preveniranja, odnosno ponašanje u skladu sa dinamičkim planom preventivnog održavanja.

U narednom izlaganju biće dat kompletan dinamički plan preventivnog održavanja prostora sa pripadajućom opremom odnosno instalacijama.

##### **Dinamički plan preventivnog održavanja :**

#### **1. Preventivno održavanje gasnih instalacija i potrošača medicinskih gasova**

Svakodnevni obilasci :

- rezervoar za kisik
- reducir stanice
- kompresorske stanice
- vakuum stanice
- praćenje potrošnje medicinskih gasova i planiranje njihove nabavke

Petnaestodnevni obilasci :

- Intezivna i poluintezivna njega, porodilište

Mjesečni obilasci :

- operacione sale (subota, nedjelja)

U slučaju potreba za vanrednim intervencijama postoji propisana komunikacija majstora pneumatičara i glavnih sestara odjeljenja, a takođe, u slučaju potrebe za angažovanjem trećih lica angažovan je i šef Odjeljenja.

#### **2. Preventivno održavanje termoenergetskih podstanica**

Svakodnevni pregledi sedam i više puta dnevno za vrijeme pogonskog stanja :

- razdjeljivači pare – instalacije razvoda pare
- ventili za reduciranje pritiska pare – reducir stanice ATM

- ventili regulacioni i mješajući
- ventili sigurnosni
- mjerni instrumenti
- posude za kondenzat i hladnjaci na otparnim vodovima
- hidroforsko postrojenje meke vode
- pumpe centrifugalne – pumpe cirkulacione
- protustrujni izmjenjivači toplote – instalacija grijanja
- instalacija razvoda rashladne vode
- rashladne mašine
- klima komore (tlačne sekcije i odsisni ventilatori)
- ventilacione komore : tlačne i odsisni ventilatori
- elektrokomandni ormari i komandni pultovi u podstanicama (ispravnost elektro prekidača, signalizacija i automatike)
- elektromotorni razvodi u podstanicama, rasvjeta i elektrokomande
- pumpe za otpadnu vodu
- bazensko postrojenje

**PETNAESTODNEVNI OBILASCI :**

- omekšivači vode
- ventili ravni zaporni
- zasuni ravni zaporni
- posude za kondenzat (kompletnost sa mjerno regulacionom opremom )
- ekspanzione posude sa ekspazionim vodovima i dopuna instalacije grijanja
- instalacija razvoda meke vode

**Tromjesečni pregledi :**

- razdjeljivači vode (mjerna i sigurnosna oprema)
- ispravnost ventila, spojeva, blindiranih priključaka, odvodnjavanje i odmuljavanje, izolacija, tvornička tablica
- posude za kondenzat (ispravnost ispusta i odzraka, revizionih otvora i odmuljivanja)
- instalacije razvoda pare
- tehnološka oprema koja radi sa parom
- filteri : perivi, vrećasti i apsolutni
- uklanjanje nepotrebnih, dotrajalih dijelova iz podstanica i sortiranje i slaganje potrebnih rezervnih dijelova i potrošnog materijala
- vodovod i kanalizacija u podstanicama
- bravarija i stolarija u podstanicama
- građevinsko stanje podstanica
- elektro instalacije u podstanicama
- protupožarna oprema

**Šestomjesečni pregledi :**

- ventili nepovratni (protupovratni)
- hvatači nečistoće
- instalacije centralnog grijanja u objektima : radijatori, ventili i podventili, automatski odzračivači, ozračne pipice, štrang zasuni, slavine za punjenje i pražnjenje

- šeme, uputstva, označavanje i obilježavanje
- elektrokomandni ormari, table i pultovi u podstanicama (kompletnost i šeme)
- protupožarna oprema i uputstva
- alati i ostala sredstva za održavanje podstanica i instalacija

**Vanredne intervencije će se obavljati prema pozivu odnosno prema vanrednoj potrebi.**

**Redovno čišćenje podstanica će obavljati poslužioc i subotom i nedjeljom.**

Generalno čišćenje podstanica i opreme u njoj obavljat će se prema posebnom planu SOČ-a.

### **3. Građevinsko preventivno održavanje**

Sedmični obilasci :

- praćenje potrošnje vode na glavnom vodomjeru – čitanje stanja na vodomjeru svakog ponedjeljka u 10.00 sati

Petnaestodnevni obilasci :

- svi prostori u bolnici

Mjesečni obilasci :

- šahtovi vanjskog vodovoda u cilju uočavanja eventualnog kvara na cijevima vanjskog vodovoda
- svi prostori bolnice - obilazak od strane vode građevinske grupe

Godišnji obilasci :

- angažovanje KJKP «Vodovod i kanalizacija» na ispitivanju vanjske vodovodne mreže u cilju otklanjanja kvarova na istoj

Vanredne intervencije će se obavljati prema pozivu odnosno prema vanrednoj potrebi.

### **4. Preventivno održavanje instalacija jake struje i termičkih potrošača**

Svakodnevni obilasci :

- kontrola ispravnosti rasvjete

Petnaestodnevni obilasci :

- kontrola rada dizel agregata

Mjesečni obilasci :

- niski dio trafo stanice, vizuelni pregled – otklanjanje nedostataka

Tromjesečni obilasci :

- pregled sekundarnih razvodnih ormara

Šestomjesečni obilasci :

- pregled glavnih razvodnih ormara u bolnici
- pregled elektro ormara u kuhinji i vešeraju

Vanredne intervencije će se obavljati prema pozivu odnosno prema vanrednoj potrebi.

#### **5. Preventivno održavanje medicinske opreme**

Prevenција se organizuje sklapanjem ugovora o održavanju sa ovlaštenim servisima. Ugovorima o održavanju je pokriven i najveći dio medicinske opreme. Ovim ugovorima je obezbjeđeno preventivno održavanje, prije svega nove sofisticirane i skupe medicinske opreme, a u toku ove 2015. godine očekuju se značajne nabavke iste, u skladu sa prioritetima koje utvrdi Upravni odbor. U saradnji sa korisnicima nove opreme i ovlaštenim serviserima treba tačno definisati termine periodičnih pregleda odnosno servisiranja.

Vanredne intervencije, na pozive sa odjeljenja će u saradnji sa šefom Odjeljenja zbog eventualne potrebe za angažovanjem trećih lica rješavati elektro grupa.

#### **Plan rada termoenergetske grupe za 2015. godinu**

##### **1. Redovno održavanje – preventivno održavanje:**

###### **Period od 01.01.2015. – 15.04.2015. godine. Zimski režim – 1 dio**

- Snabdjevanje bolnice grijanjem, redovno održavanje sistema, uštede preko vikenda u dijelu objekta gdje je smanjen broj osoblja i pacijenata (Uprava, Kabineti), a sve u skladu sa vanjskom temperaturom i mogućnosti (zastarjela automatika).
- Uzimanje uzoraka vode iz Kotlovnice – Dvokut pro Sarajevo – termin mart 2013 (obavezno dva puta godišnje).

###### **Period od 15.04.2015. – 15.05.2015. godine. Prelazni režim rada**

- Prestanak snabdjevanja bolnice grijanjem, izuzev isporuke tehnološke pare za vešeraj i kuhinju.
- Priprema klima komora za ljetni režim rada (pregled filtera, zamjena dotrajalih dijelova, pregled remenova, testiranje automatike).
- Priprema ventilacionih sekcija za ljetni režim rada (pregled filtera, zamjena dotrajalih dijelova, pregled remenova, testiranje automatike).
- Priprema rashladnih uređaja i sistema hlađenja (ispitivanje rashladne tekućine, eventualna dopuna ili zamjena)
- Dezinfekcija ventilacionih sistema – Ovu stavku potrebno bi bilo uraditi u sadejstvu sa firmom koja se bavi deratizacijom i dezinfekcijom, a proces dezinfekcije se vrši tako da se dezinfekciono sredstvo stavlja u tlačnu sekciju i kanale dovoda svježeg zraka, a zatim

putem ventilatora komore ili sekcije distribuirana kroz kanale za dobavu zraka u unutarnje prostore.

- Pripreme za inspekcijski pregled kotlova koji se obavlja svake tri godine kako bi se dobila upotrebna dozvola, od strane Kantonalnog inspektora, za kotlovsko postrojenje. Zadnji inspekcijski pregled je bio u maju 2012. godine.
- Baždarenje sigurnosnih ventila u toku inspekcijskog pregleda kotlova.
- Stavljanje pod inspekcijski nadzor novih parnih razdjelnjika u P23 OIII i P25 OI nakon završene Zamjene dotrajlih instalacija toplotnih podstnica – I Faza.
- Stavljanje pod inspekcijski nadzor novih spremnika komprimiranog vazduha – dva kompleta u kompresorskoj stanici, a sve nakon dostave Upotrebne dozvole od strane Federlnog inspektora.

#### **Period od 15.05.2015. – 15.10.2015. godine. Ljetni režim rada**

- Obezbjedivanje tehnološke pare za vešeraj i kuhinju – jedan veliki kotao ostaje u radu
- Čišćenje sva tri dimnjaka i kotlova koji se konzerviraju preko ljeta od strane SZD Dimnjačar
- Konzerviranje ostala dva kotla (jedan veliki kotao i mali kotao ne rade za period ljeta).
- Pregled ravnih ventila za paru, hvatača nečistoća, sigurnosnih ventila, pumpi i ostale prateće opreme za konzervirane kotlove.
- Radovi na čišćenju kotlovnice – krećenje
- Obezbjedjenje ventilacije u objektu
- Radovi na čišćenju podstanica - krećenje

#### **Period od 15.10.2015. – 31.12.2015. godine. Zimski režim – II dio**

- Priprema za sezonu grijanja, pregled instalacije, testiranje pumpi, probno zagrijavanje po zonama, odzračivanje instalacije i radijatora.
- Snadbjevanje bolnice grijanjem, redovno održavanje sistema, uštede preko vikenda i praznika u dijelu objekta gdje je smanjen broj osoblja i pacijenata (Uprava, Kabineti), a sve u skladu sa vanjskom temperaturom i mogućnosti (zastarjela automatika).
- Uzimanje uzoraka vode iz Kotlovnice – Dvokut pro Sarajevo – termin decembar 2015. (obaveza dva puta godišnje).
- Mjerenje polutanata u Kotlovnici, izrada Izvještaja i slanje istog Ministarstvu prostornog uređenja Kantona Sarajevo – Dvokut pro Sarajevo.
- Servis gorionika od ovlaštenog servisa SZR Batistuti.

## **2. Održavanje u fazi investicija – Praćenje investicija**

Za 2015. godinu predviđena je realizacija investicije u okviru termoenergetske grupe:

1. Rekonstrukcija toplotnih podstanica u skladu sa osiguranim sredstvima – II faza:  
Zamjena dotrajalih instalacija: zamjena starih postrojenja, razdjeljivača, izmjenjivača, redukcionih stanica, odvajača kondenzata, sigurnosnih ventila, pumpi, omekšivača vode, bojlera tople vode, dotrajalih kondenznih posuda, sa novom modernom opremom tzv. modulima koje karakteriše funkcionalan i ekonomičan rad, te ostalom pratećom opremom.  
I faza radova zamjene dotrajalih instalacija je završena u 2014. godini.
2. U 2015. Godini u okviru I faze rekonstrukcije toplotnih podstanica izvršit će se sanacija poda u podstanici PS 301 i izvođenje radova na poboljšanju sistema klimatizacije do visine osiguranih sredstava.

II faza radova nije ugovorena i za nju je potrebno obezbjediti sredstva. U II fazi predviđena je zamjena dotrajalih instalacija toplotnih podstanica u podstanicama: P48 i P50. Potrebna su sredstva u iznosu cca 500.000 KM.

3. Rekonstrukcija postojećeg sistema centralnog razvoda medicinskih plinova – II faza.  
I faza radova je završena krajem 2013. godine. Izvođač radova je bila firma Bosnamed d.o.o. Sarajevo. Prva faza obuhvatila je rekonstrukciju: kompresorske stanice, nitrooksidolske i kisične stanicu.

II faza radova nije ugovorena i za nju je potrebno obezbjediti sredstva. U II fazi predviđena je rekonstrukcija Vakuumske stanice, zamjena kontrolno zapornih ormara za medicinske gasove. Potrebna su sredstva u iznosu cca 200. 000 KM.

## **3. Mjere za uštedu toplotne energije, predložene od strane termoenergetske grupe:**

Dugoročno su planirane mjere uštede povećanjem energetske efikasnosti:

-zamjena dotrajale fasadne bravarije

-utopljavanje objekta termofasadom

Realizacija će biti vezana za osiguranje potrebnih sredstava. U tom smislu bolnica će aplicirati Fondu za zaštitu okoliša Federacije BiH radi dobijanja sredstava kojima bi se za početak riješile navedene planirane aktivnosti na objektu O-II (Ginekologija)

## D. TABELARNI PRIKAZ PROSTORA

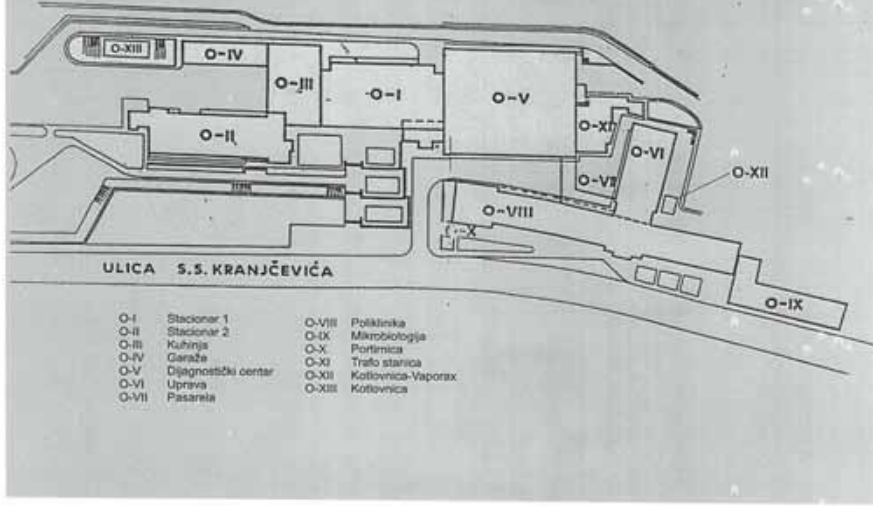
Prilog broj 1.

Tabela 1. Prikaz prostornog kapaciteta

Naziv organizacionog segmenta <sup>1</sup>	Lokalitet (općina i adresa) <sup>2</sup>	Kvadratura prostora u m <sup>2</sup>	Ocjena stanja prostora <sup>4</sup>
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ <u>O – I Stacionar :</u> 1. bolnički kapaciteti 2. centralni operacioni blok 3. centralna sterilizacija 4. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	<b>10.921</b> 1. 6.755 2. 720 3. 299 4. 3.142	zadovoljavajuće
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ <u>O – II Ginekologija i Neuropsihijatrija :</u> 1. bolnički kapaciteti 2. specijalističko-konsultativna zaštita 3. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	<b>4.883</b> 1. 3.255 2. 814 3. 814	zadovoljavajuće
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ <u>O – III Kuhinja :</u> 1. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	<b>1.684</b> 1. 1.684	zadovoljavajuće
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ <u>O – I V Garaže :</u> 1. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	<b>335</b> 1. 335	potrebna adaptacija
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ <u>O – V Dijagnostika i UC :</u> 1. specijalističko-konsultativna zaštita 2. dijagnostički kapaciteti 3. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	<b>5.848</b> 1. 2.496 2. 2.924 3. 428	zadovoljavajuće
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ <u>O – VI I VIII Uprava, kabineti :</u> 1. specijalističko konsultativna zaštita 2. dijagnostički kapaciteti 3. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	<b>8.971</b> 1. 4.015 2. 882 3. 4.074	zadovoljavajuće
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ <u>O – VII Pasarela :</u> 1. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	<b>397</b> 1. 397	zadovoljavajuće
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. Dr. Abdulah Nakaš“ <u>O – IX Mikrobiologija:</u> 1. dijagnostičke službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	<b>2.314</b> 1. 2.314	zadovoljavajuće
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ <u>O – X Portirnica:</u> 1. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	<b>23</b> 1. 23	zadovoljavajuće
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ <u>O – XI Trafo stanica :</u> 1. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	<b>275</b> 1. 275	zadovoljavajuće
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ <u>O – XII Kotlovnica Vaporax</u> 1. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	<b>18</b> 1.	zadovoljavajuće
<u>O – XIII Kotlovnica</u> 1. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	<b>204</b> 1.	zadovoljavajuće- nov objekat



2011.01.01  
 2011.01.01  
 0:25:00



**Tabela 2.** Prikaz promjena prostornih kapaciteta

Naziv organizacionog segmenta zdravstvene ustanove	Promjene vezane za lokalitet u odnosu na prethodnu godinu (općina i adresa)	Promjene vezane za kvadraturu prostora u m <sup>2</sup> u odnosu na prethodnu godinu	Promjene vezane za ocjenu stanja prostora u odnosu na prethodnu godinu
-	-	-	-

**Tabela 3.** Prikaz planiranih ulaganja i izvršenih ulaganja vezanih za intervencije unutar postojećeg prostora ili izgradnju novog prostora

Naziv organizacionog segmenta zdravstvene ustanove	Lokalitet (općina i adresa)	Vrste intervencije vezane za prikazani prostor (npr. adaptacija, farbanje itd.)	Planirana ulaganja vezana za intervencije unutar postojećeg prostora ili gradnju novog prostora izražena u KM	Izvršena ulaganja vezana za postojeći prostor ili gradnju novog prostora izražena u KM	Indeks izvršenja	Izvor finacijskih sredstava
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“	Općina Centar Kranjčevićeva 12	*				

\*Objašnjenje na strani 18.

## E. LJUDSKI RESURSI I RAZVOJ LJUDSKIH RESURSA

Kvalitetno upravljanje ljudskim resursima podrazumijeva njegov pravni, normativni, organizacioni, ekonomski i socijalni aspekt. Polazeći od ovoga, menadžment bolnice će u 2015. godini pristupiti Planskom popunjavanju i znavljanju medicinskih i nemedicinskih resursa u skladu sa strategijom razvoja bolnice u istom vremenskom periodu. Prema polnoj strukturi, od ukupnog broja uposlenih, 72% su žene, od kojih je najveći dio (cc 40%) u životnoj dobi od 40 - 49 godina. Od ukupnog broja muških uposlenika, 28% su u istoj navedenoj životnoj dobi. Sama činjenica da je prosječna starost uposlenika bolnice iznosi 50 godina, da će u narednih pet godina 43 uposlenika od kojih 12 liječnika specijalista sa višegodišnjom praksom i iskustvom otići u redovnu penziju, nameće imperativni zadatak hitnog prijema novih kadrova.

U cilju osiguranja kontinuiteta dobre kliničke prakse i prirodnog procesa odlaska u mirovinu specijalističkih kadrova bolnice kao i ostalih zaposlenika, preduzet će se neophodne radnje za osiguranje sredstava i blagovremenu zamjenu kadra. Struktura i broj ljekara specijalista i subspecijalista koji će otići u penziju u 2015.godini:

- oftalmologija (1)
- anesteziologija i reanimacija (1)

**Tabela 1.** Broj planiranih specijalizacija prema organizacionoj strukturi za 2015.godinu

NAZIV ORGANIZACIONOG SEGMENTA	BROJ PLANIRANIH SPECIJALIZACIJA
Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju <ul style="list-style-type: none"><li>• Specijalizacija iz anesteziologije sa reanimacijom</li></ul>	2
Odjeljenje za ginekologiju i akušerstvo <ul style="list-style-type: none"><li>• Specijalizacija iz ginekologije i akušerstva</li><li>• Specijalizacija iz pedijatrije</li></ul>	1 1
Odsjek za ortopediju <ul style="list-style-type: none"><li>• Specijalizacija iz ortopedije</li></ul>	2
Odsjek za opću hirurgiju <ul style="list-style-type: none"><li>• Specijalizacija iz opće hirurgije</li><li>• Specijalizacija iz plastične i rekonstruktivne hirurgije</li></ul>	2 1
Odsjek za otorinolaringologiju <ul style="list-style-type: none"><li>• Specijalizacija iz otorinolaringologije</li></ul>	2
Odjeljenje za neuropshijatriju <ul style="list-style-type: none"><li>• Specijalizacija iz neurologije</li><li>• Specijalizacija iz neurohirurgije</li></ul>	1 2
Odsjek za patologiju sa prosekturom <ul style="list-style-type: none"><li>• Patološka anatomija</li></ul>	1
<b>UKUPNO</b>	<b>15</b>

\* Prijedlog plana specijalizacija za 2015.godinu (15 specijalizacija), na osnovu prijedloga šefova odjeljenja, dostavljen je Ministarstvu zdravstva KS na koji nismo dobili Saglasnost od

resornog ministarstva, kao ni finansijska sredstva od Zavoda zdravstvenog osiguranja (prikaz tabela 1.).

**Tabela 2.** Pregled ukupnog broja i struktura uposlenika koji ispunjavaju uvjete za odlazak u penziju u 2015.godini

GODINA	LJEKARI	MED.TEH.	ADMINISTR.	TEH. OSO.	UKUPNO
2015.	2	2	0	3	7

U 2015. godini 37. ljekara je na specijalizaciji, a očekujemo da će 5.ljekara u istoj godini završiti specijalizaciju što će značajno ojačati kadrovske potencijale (95).

Stalni kadrovski problem predstavlja opterećenje sa konstantnim povećanjem broja invalida rada u 2014.godini, kojima se mora dodijeliti adekvatan posao u skladu sa stepenom i vrstom invalidnosti. Od ukupnog broja radnika 65 uposlenika (49 medicinski kadar i 16 nemedicinski kadar) imaju ocjenu invalidnosti II kategorije u 2014.godini. Invalidi II kategorije u medicinskom sektoru raspoređeni su u skladu sa preostalom radnom sposobnošću prvenstveno u okviru specijalističko-konsultativne službe. Noćnog rada oslobođeno je 26 zaposlenika medicinskog kadra. Na osnovu obrađenih zahtjeva za procjenu radne sposobnosti (IPK) u 2015.godini, očekuje se povećanje broja invalida rada.

**Tabela 3.** Struktura i distribucija medicinara sa nekom od kategorija invalidnosti

MEDICINARI	HIRURGIJA	INTERNO	OČNO	ORL	ANESTEZIJA	NEUROPSIHIJATR.	GINEKOLOGIJA	RTG	LABORATORIJA	STK	URGENTNI CENT.	KABINETI	PRIJEMNO	UKUPNO
II kategorija	6	4	2	2	3	1	1					0	4	
bez noćnog rada	7	3	3	0	1	3	3	1	3		1	0	1	
<b>UKUPNO</b>	<b>13</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>3</b>		<b>1</b>		<b>5</b>	<b>49</b>

\* Podaci na bazi 2014.godine.

\* Iako je problematika lica sa invalidnošću izraženija kod medicinskih radnika zbog remećenja proseca rada, ništa manje nije složena i kod nemedicinskih radnika za koje je potreban veći fizički angažman u obavljanju redovnih radnih obaveza.

Nabavkom nove medicinske opreme doći će do povećanja vrsta i broja novih dijagnostičkih i terapijskih procedura što će u 2015. godini zahtijevati prijem novih kadrova u skladu sa propisanom procedurom Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo, odnosno zaključkom Vlade Kantona Sarajevo. Tokom 2015. godine neophodno je izvršiti popunu upražnjenih mjesta nastalih nakon odlaska u penziju 21 uposlenika bolnice. Prijem planiranih kadrova na specijalizaciju u 2015. godini realizirat će se u direktnoj saradnji sa Ministarstvom zdravstva KS i Zavodom zdravstvenog osiguranja, uz prethodno osigurana finansijska sredstva neophodna za ove potrebe, te je neophodno osigurati dodatna sredstva.

#### **Plan edukacije uposlenika bolnice**

Kao i prošlih godina, tako i u 2015. godini bolnica će organizovati i/ili dati podršku za više stručnih i naučnih skupova koji bi se održavali u njenim prostorima. Nastaviće se i rad na izradi novih dijagnostičko-terapeutskih vodiča, kao i rad na ažuriranju i primjeni postojećih i izrada edukacionih materijala za pacijente. I u narednom periodu ćemo se truditi da budemo prisutni i u naučno-istraživačkoj i publicističkoj aktivnost.

Kontinuirana edukacija, sudjelovanje u svim oblicima stručnog usavršavanja unutar i izvan bolnice, u zemlji i inostranstvu, u organizaciji bolnice ili drugih institucija u 2015. godini, odvijaće se u skladu sa predloženim i usvojenim planovima stručnog obrazovanja pojedinih organizacionih jedinica.

Sredstva za edukacije zaposlenici u praksi će osigurati kroz podršku donatora, a bolnica od nadležnih institucija sa kojima se realizuje poslovna saradnja.

Osim navedenih aktivnosti u oblasti obrazovanja, bolnica će i u 2015.godini pružiti neophodnu asistenciju za razvoj i obrazovne programe srednjih škola zdravstvenog usmjerenja.

Bolnica će poduzimati velike napore da se zaposlenici stručno i naučno osposobljavaju u svom domenu, kao preduslov za uvođenje bolnice u naučno-nastavni proces, što nam je opredjeljenje u narednom periodu.

U 2015.godini će se intenzivno razvijati saradnja sa institucijama sa kojima je potpisan sporazum:

- Klinički bolnički centar „Rijeka“
- Fakultet zdravstvenih studija
- Planiramo i saradnju sa Medicinskim fakultetima
- također, je planirana saradnja sa Zavodom za ortopediju, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju „dr Miroslav Zotović“ - Banja Luka,
- kao i stručna saradnja u okviru programa za uroginekološke operacije - stress incontinetio
- Slovenija .

**E. TABELARNI PRIKAZ LJUDSKIH RESURSA**

**Prilog broj 2.**

**Tabela 1.** Prikaz planiranog broja zaposlenih prema statusu zaposlenja u 2015. godini.

UKUPAN BROJ ZAPOSLENIH	UKUPAN BROJ ZAPOSLENIH NA NEODREĐENO VRIJEME	UKUPAN BROJ ZAPOSLENIH NA ODREĐENO VRIJEME	UDIO ZAPOSLENIH NA ODREĐENO VRIJEME U ODNOSU NA UKUPAN BROJ ZAPOSLENIH (%)
593	585	8	1,3 %

**Tabela 2.** Ukupan broj i struktura planiranih zdravstvenih radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionim segmentima i procentu finansiranja od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo u 2015. godini

NAZIV ORGANIZACIONOG SEGMENTA	UKUPNO ZDRVSTV. RADNIKA	UKUPNO ZDR. RADNIKA NA NEODREĐENO	STRUKTURA ZDRAVSTVENOG KADRA										% FINASIRANJA ZAPOSLENIH OD ZZOKS	
			Do.ktori med.cine	Dr. medicine spec.	Dr. med. spec. sa usmjerenom spec.	Dr. stomatologije	Dr. stomat. sec.	Mr. farmacije	Mr. farm. spec.	Dejainic sa VSS	Zdravstveni tehničari VSS	Zdravstveni tehničari SSS		
Hirurško odjeljenje	145	145	8	27	5							4	101	
Interno	63	63	10	10	3							2	38	
Anestezija sa intenzivnom terapijom	49	49	3	9	1							1	35	
Urgentna medicina	19	19	1	7									11	
Odsjek za transfuziju	6	6		1								2	3	
Odjeljenje za ginek. i akušerstvo	42	42	6	7	1							1	27	
Odjeljenje za neurologiju	21	21	3	4									14	
Odjeljenje za bolničku farmaciju	6	6							2	2			2	
Odjeljenje za radiol. dijagnostiku	25	25	5	8								10	2	
Odjeljenje fizijatrije	35	35		6								5	24	
Bolnička Laboratorija	17	17	1						1	3		2	10	
Patologija sa mrtvačnicom	3	3											3	
Odsjek za prijem i otpust bolesnika	9	9											9	
<b>UKUPNO:</b>	<b>440</b>	<b>440</b>	<b>37</b>	<b>79</b>	<b>10</b>				<b>3</b>	<b>5</b>		<b>27</b>	<b>279</b>	<b>96%</b>

\* Sa doktorima medicine (37) u našoj ustanovi zaključen je Ugovor o radu za period trajanja specijalizacije.

**Tabela 3.** Ukupan broj i struktura planiranih nezdravstvenih radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionom segmentu i procentu finansiranja od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo u 2015. godini.

NAZIV ORGANIZACIONOG SEGMENTA	UKUPNO NEZDR. RADNIKA	UKUPNO NEZDR. RADNIKA NA	STRUKTURA NEZDRAVSTVENIH RADNIKA				% FINASIRANJA OD ZZOJKS
			Nezdravstveni radnici VSS	Nezdravstveni radnici VSS	Nezdravstveni radnici SSS	Nezdravstveni radnici NSS	
Kabinet direktora	5	5	3	1	1	0	
Odjeljenje za biblioteku, informacionu i edukacionu djelatnost	3	3	2	0	1	0	
Odjeljenje za pravne, kadrovske i opće poslove	19	19	3	2	13	1	
Odjeljenje za ekonomsko - finansijske poslove	93*	85	1	5	12	67	
Odsjek za informacione i komunikacione tehnologije	2	2	0	0	2	0	
Odjeljenje za tehničke poslove	31	31	4	12	15	0	
<b>UKUPNO:</b>	<b>153</b>	<b>145</b>	<b>13</b>	<b>20</b>	<b>44</b>	<b>68</b>	<b>96</b>

\* Ukupno nezdravstvenih radnika na određeno vrijeme je 8 (osam), te obzirom da je u toku izrada Pravilnika o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, kvalifikaciona struktura istih (prikaz tabela br.3) nije jasno definisana.

<b>PREGLED BROJA I STRUKTURE ZAPOSLENIH U ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA ZA 2014.GODINU SA PLANOM ZA 2015.GODINU.</b>			
<b>Redni broj</b>	<b>Zaposleni po strukama i stepenima stručne spreme</b>	<b>Broj zaposlenih</b>	
		<b>2014.g</b>	<b>Plan 2015.g</b>
<b>1.</b>	<b>Zdravstveni radnici i saradnici:</b>		
1.1.	Doktori medicine	37	37
1.2.	Doktori medicine-specijalisti	87	89
1.3.	Doktori stomatologije		
1.4.	Doktori stomatologije-specijalisti		
1.5.	Farmaceuti	3	3
1.6.	Farmaceuti specijalisti	5	5
1.7.	Inžinjeri medicinske biohemije		
1.8.	Inžinjeri medicinske biohemije-specijalisti		
1.9.	Ostali zdravstveni radnici visoke spreme		
1.10.	Zdravstveni radnici više stručne spreme	27	27
1.11.	Zdravstveni radnici srednje stručne spreme	267	279
1.12.	Ostali zdravstveni radnici		
<b>1.</b>	<b>Ukupno zdravstveni radnici i saradnici</b>	<b>426</b>	<b>440</b>
<b>2.</b>	<b>Administrativni, tehnički i ostali radnici u zdravstvenoj ustanovi:</b>		
2.1.	Visoka stručna sprema	13	13
2.2.	Viša stručna sprema	4	4
2.3.	Srednja stručna sprema	17	17
2.4.	Visokokvalifikovani	15	16
2.5.	Kvalifikovani	27	27
2.6.	Ostali radnici	79	76
<b>2.</b>	<b>Ukupno administrativni, tehnički i ostali radnici</b>	<b>155</b>	<b>153</b>
<b>3.</b>	<b>Ukupno zaposleni u zdravstvenoj ustanovi (1+2)</b>	<b>581</b>	<b>593</b>

\* Projekcija finansijskog plana za 2016. i 2017.godinu nije prikazana obzirom da je u toku izrada Pravilnika o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta.



**Napomena:**

1\*) Rješenjem Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo broj: 10-37-16133/14 od 28.10.2014.godine stručna komisija je ustanovila da je za obavljanje sekundarne zdravstvene zaštite a u pogledu pružanja kvalitetih zdravstvenih usluga korisnicima potrebno 440 zaposlenika medicinskog kadra.

2\*) Stalni kadrovski problem predstavlja opterećenje sa konstantnim povećanjem broja invalida rada u 2014.godini kojima se mora dodijeliti adekvatan posao u skladu sa stepenom i vrstom invalidnosti. Od ukupnog broja radnika 65 uposlenika (49 medicinski kadar i 16 nemedicinski kadar, od kojih je 14 radnica na održavanju higijene) imaju ocjenu invalidnosti II kategorije u 2014. godini.. Invalidi II kategorije u medicinskom sektoru raspoređeni su u skladu sa preostalom radnom sposobnošću prvenstveno u okviru specijalističko -konsultativne službe. Noćnog rada oslobođeno je 26 zaposlenika medicinskog kadra. Na osnovu obrađenih zahtjeva za procjenu radne sposobnosti (IPK) u 2015.godini, očekuje se povećanje broja invalida rada.

3\*) Ističemo da je ranije upućen zahtjev Ministarstvu zdravstva KS br: 12579/14 od 17.12.2014.godine za obezbjeđenje potrebnih kadrovskih resursa za: 4 dipl.ing.med.radiologije i 2 med.sestre – tehničara u Odjeljenju za radiološku dijagnostiku, kao i prijedlog plana specijalizacija za 2015.godinu (15 specijalizacija), na osnovu prijedloga šefova odjeljenja, na koji nismo dobili Saglasnost od resornog ministarstva, kao ni finansijska sredstva od Zavoda zdravstvenog osiguranja (prikaz tabela 1).

## **F. OPREMA**

Javna ustanova Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ je do djelomičnog inoviranja kapitalne opreme putem Japanskog Granta, izdvajanjima iz Budžeta Kantona Sarajevo počevši od 2005. godine, te donacijom od strane ZZO Kantona Sarajevo realizovane tokom 2009. godine i 2014. godine te kreditnim zaduženjem „Austrija 1“ preko Kantona Sarajevo, bila oslonjena isključivo na korištenje opreme starije i od 25 godina, tehnički prevaziđene i istrošene. Stanje ključne dijagnostičke opreme je takvo da je, s obzirom na vijek trajanja, nemoguće izvršiti opravku neispravnog aparata, te je veliki dio uglavnom radiološke opreme u stanju neiskorištenosti. Iz tog razloga, a radi što kvalitetnijeg pružanja zdravstvene zaštite, naredni planovi zanavljanja kapitalne medicinske opreme odnose se prije svega na opremanje Odjeljenja za radiologiju. U praksi, oslonjeni smo na samo dva radiološka aparata dobijena japanskom donacijom prije 15-tak godina te tri aparata dobijena preko kredita „Austrija 1“ te MRI sistema i aparata za fluoroskopiju nabavljenih na račun sredstava ZZO KS (4,5 mi. KM).

Opća bolnica će na račun projekta: Upravljanje otpadom i sprečavanje nastanka opasnih i otrovnih tvari na području Kantona Sarajevo adekvatnim zbrinjavanjem infektivnog otpada, izvršiti nabavke u ukupnoj visini od 300.000,00 KM, od čega će Ministarstvo prostornog uređenja i zaštite okoliša učestvovati sa 240.000,00 KM, a ostatak od 60.000,00 KM će obezbijediti bolnica.

Ako u toku 2015. godine bolnica dobije donacije za nabavku opreme, ista će biti i nabavljena.

### **Investicije – inoviranje opreme**

Prioriteti za nabavku opreme utvrđeni su još u 2013.godini od strane Upravnog odbora. Od navedenih prioriteta dio koji se odnosio na radiološku opremu realiziran je u 2014. godini sredstvima ZZO Kantona Sarajevo dok je u prioritetu i dalje ostala sljedeća oprema:

#### **1. Ultrazvučni sistemi :**

- UZ Color Doppler sistem sa elastografijom, (Radiologija), 1 kom
- UZ Color Doppler sistem, (Interno), 1 kom
- UZ Color Doppler sistem, (Urologija), 1 kom
- UZ za oftalmologiju

#### **2. Oprema za neurohirurgiju :**

- Operacioni mikroskop, 1 kom
- Automatski držač glave sa kalotama, 1 kom
- Kraniotom (set za otvaranje glave) + Drill, 1 kom
- Mikroset za kičmu, 1 set
- Mikroset za mozak, 1 set
- Opšti set za kičmu, 2 seta
- Opšti set za glavu, 2 seta
- Sukciona pumpa (/aspirator), 1 kom
- Termokauter koji podržava bipolarnu i monopolarnu koagulaciju, 1 kom

3. Oprema za anesteziju i mehaničku respiraciju :

- Aparat za anesteziju, 3 kom
- Anesteziološki stropni stativ, 4 kom
- Mehanički respirator za djecu i odrasle, 2 kom
- Mehanički respirator za neonatuse, 1 kom
- Transportni respirator, 1 kom

4. Lampe za porođajnu salu, 4 kom

5. Ambulantne i ostale specijalne lampe, 34 kom

6. Medicinski mobilijar :

- Standardni bolnički krevet, 300 kom
- Krevet za intenzivnu njegu, 30 kom
- Porođajni krevet, 3 kom
- Ginekološki krevet za pregled, 5 kom

7. Fleksibilni ureterorenoscop sa pratećom opremom

8. RC 5000, keratorefraktometar,

9. Uvođenje informacionog sistema PACS

Inoviranjem medicinske opreme omogućit ćemo poboljšanje kvaliteta usluga kako dijagnostičkih tako i usluga liječenja pacijenata.

Iz Budžeta ZZO-a Kantona Sarajevo za 2015. godinu Općoj bolnici su planirana sredstva u visini od 1,7 miliona KM u svrhu nabavke kvalitetnije dijagnostičke opreme i anestezioloških mašina.

F. TABELARNI PRIKAZ OPREME

Prilog broj 3.

Tabela 1. Prikaz postojeće ključne medicinske opreme za dijagnostiku čija je vrijednost iznad 20 000, 00 KM po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Vrsta (naziv) opreme	Broj aparata	Godine proizvodnje
Odjeljenje za radiologiju	UZ, VOLUSION	1	2006
	RTG SIEMENS IKONOS 200	1 (1610)	2009
	SPIRALNI CT	11204	2010
	MAMOMAT	11205	2010
	RTG MULTIX	11206	2010
	FLUOROSKOP Shimadzu	1	2014
	Mobilni RTG Shimadzu	1	2014
	MRI Siemens 1,5 T	1	2014
Interno odjeljenje – Pneumologija	BRNHOSKOP FUJINON 4400	1 (7264,5,6)	2009
	VIDEO ENDOSKOPSKI STUP SA GASTROSKOPOM I KOLONOSKOPOM	1 (10050)	2007
Interno odjeljenje - Gastroskopija	VIDEO GASTROSKOP	1	2014
	UZ, VIVIDE 4	1	2006
Interno odjeljenje - Kardiologija	ERGOMETAR HP COSMOS	1 (7086)	2004
	DADE BEHRING	1 (1341)	2005
Laboratorija	BIO MERIEUX	1 (1153)	2004
	DADE BEHRING Status CS	1 (9835)	2007
	AVL OMNI	1 (1125)	1998
	ROSCHER SKOBAS	11207	2011
	UZ, ALOCA	1 (9802)	2006
Ginekologija	COLPOSKOP Olympus 500	1 (9246)	2005
	Stub za histeroskopiju	1 (9969)	2007
	UZ VOLUSION	1	2007
	Oprema za ginekološko radno mjesto	komplet	2008.
	Hirurgija – Operacioni blok	C – luk	1 (1497)
Hirurgija – Intenzivna njega	UZ, ACE BW 2	1 (2771)	2003
	EMG/EP	1	2009
Nervno	TCD	1	2009

**Tabela 2. Prikaz vezan za ispunjenje plana i programa za nabavku nove ključne medicinske opreme za dijagnostiku po organizacionim segmentima**

Naziv organizacionog segmenta	Planirana nabavka aparata (po vrsti) navesti naziv	Broj planiranih aparata za nabavku	Planirana sredstva za nabavku u KM	Realizirana sredstva za nabavku u KM	Index izvršenja (%)
*					

\*U zavisnosti od doznake planiranih sredstava vžit će se nabavka opreme

**Tabela 3. Prikaz vezan za održavanje postojeće ključne medicinske opreme za dijagnostiku po organizacionim segmentima**

Naziv organizacionog segmenta	Planirana sredstva za održavanje medicinske opreme za dijagnostiku u KM	Realizovana sredstva za održavanje medicinske opreme za dijagnostiku u KM	Index izvršenja (%)
JU Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“	350.000		
<b>UKUPNO:</b>			

## G. DJELATNOST

### Nove dijagnostičko terapijske metode

Polazeći od organizacionih promjena unutar pojedinih organizacionih jedinica ( formiranje Odsjeka za neurohirurgiju unutar Odjeljenja za neurologiju i neurohirurgiju, formiranje Odjeljenja za dijagnostiku), te puštanjem u rad nove dijagnostičke opreme (Magnetna rezonanca, digitalni radiološki aparat, mamograf, opreme za neurohirurgiju, u 2015.godini planiramo proširiti obim usluga.

Unutar Odsjeka za radiološku dijagnostiku očekuje se proširenje obima dijagnostičkih usluga CT angiografija zbog proširenja usluga Odsjeka za neurohirurgiju. Puštanjem u rad nove MRI procedure i mamografije, stvorili su se uslovi za smanjenje liste čekanja za navedene procedure na nivou Kantona Sarajevo.

U skladu sa ranije započetom saradnjom sa Zavodom zdravstvenog osiguranja i reosiguranja FBiH u oblasti vaskularne hirurgije, u 2015. godini planiran je nastavak pružanja navedenih usluga, kao i proširenje usluga u oblasti neurohirurgije, urologije i ortopedije.

U oblasti ginekologije pored ranijih usluga u 2015.godini planira se uvođenje pelvične hirurgije.

U oblasti ortopedijske hirurgije u 2015.godini planiramo proširenje usluga uvođenjem u praksu ugrađivanja totalne endoproteze koljena, te proširenje usluga artroskopskih operacija.

Odsjek za plastičnu hirurgiju, pored ranijih usluga, u 2015.godini u saradnji sa radiolozima i hirurzima planira uvođenje novog operativnog programa u oblasti hirurgije dojke.

### Zdravstveni program

Prilikom izrade zdravstvenog programa za 2015. godinu osnovni parametri koje smo koristili odnosili su se na trendove realizacije programa u ranijim godinama, a u skladu sa standardima i normativima zdravstvene zaštite. Broj i vrste planiranih usluga razmatrani su i sa aspekta raspoloživih finansijskih sredstava za 2015.godinu. Imajući u vidu ukupnu realizaciju izvršenja planiranog broja pregleda i usluga u specijalističko-konsultativnoj zdravstvenoj službi bolnice, menadžment bolnice za 2015.godinu nije vršio bitnije korekcije zdravstvenog programa u odnosu na prethodnu godinu.

Broj prijema na hospitalizaciju u 2015.godini ostao je u visini realizacije iz prethodne godine, dok je planirani broj operativnih zahvata u operacionoj sali veći je za 5 index poena.

Planirani broj uzoraka u Odjeljenju za medicinsko-biohemijsko, laboratorijsku dijagnostiku u 2015.godini manji je za 10 index poena u odnosu na realizaciju iz 2014.godine, iz razloga što se pacijenti iz specijalističko-konsultativne zaštite upućuju u primarnu zdravstvenu zaštitu na laboratorijsku obradu, gdje i pripadaju. U Odsjeku za mikrobiologiju planirano je povećanje broja uzoraka u sanitarnoj mikrobiološkoj dijagnostici u cilju kontinuirane unutrašnje kontrole higijensko-epidemiološke situacije. Planirani broj uzoraka za patohistološke analize u 2015.godini veći je za 6 index poena u odnosu na prethodnu godinu, zbog planiranog povećanja broja operativnih zahvata.

Prosječna dnevna opterećenost ljekara u specijalističko-konsultativnoj zdravstvenoj zaštiti u 2014 godini, kod većine specijalnosti je iznad standarda i normativa, te je planirani broj pregleda u 2015.godini manji za 3 index poena. Komparativni pregled u Kabinetu za

reumatologiju nije moguće prikazati obzirom da kabinet nije radio u prethodnoj godini zbog trudničkog bolovanja ljekara reumatologa.

Tabela . Pregled realizacije i planiranih indikatora sa nivoa specijalističko-konsultativne, bolničke zaštite.

<b>PLAN ZDRAVSTVENOG PROGRAMA ZA 2015.GODINU SA PROJEKCIJOM ZA 2016. I 2017.GODINU</b>					
Indikatori	Realizacija 2014.god.	Plan 2015.god.	Projekcija 2016.god.	Projekcija za 2017.godinu	index 3/2
1	2	3	4	5	6
<b>Specijalističko - konsultativna i dijagnostička zaštita</b>					
Broj pregleda	252440	244630	246200	247350	96,91%
Broj usluga	987674	1000000	1000000	1000000	101,25%
<b>Bolnička zaštita</b>					
Broj prijema	11367	11340	11685	12130	99,76
Broj b.o. dana	65396	66430	69380	69910	101,58%
Broj operacija	5425	5690	6010	6210	104,88%
Broj poroda	1293	1200	1200	1200	92,81%
% iskorišten. kapac.	54,29	55,32	57,78	58,22	101,90%
Prosječ. dužina lije.	5,77	5,86	5,94	5,76	101,56%
<b>Odjeljenje za urgentnu medicinu</b>					
Broj pregleda	13419	13100	13100	13100	97,62%
Broj prijema	1287	1120	1200	1120	87,02%
Broj usluga	86116	85000	85000	85000	98,70%
Br. opser. do 24h	5822	5000	5000	5000	85,88%

Planirani broj ultrazvučnih pregleda manji je za 4 index poena u odnosu na realizaciju iz prethodne godine zbog evidentnog planiranog smanjenja broja ultrazvučnih pregleda u oftalmologiji, zbog odlaska u penziju ljekara specijaliste oftalmologa. Kod radiološko-dijagnostičkih pregleda planirano je povećanje broja usluga za 5 index poena u odnosu na 2014.godinu zbog puštanja u rad mamografije i magnetne rezonance. Realizacija plana radioloških usluga u 2015.godini zavisi priznavanja i prijema radioloških tehničara i medicinskih sestara, obzirom da su puštene u rad nove dijagnostičke procedure (magnetna rezonanca i mamografija). Trenutno magnetna rezonanca radi sa smanjenim kapacitetom zbog nedostatka radioloških tehničara.

Unutar bolničkih kapaciteta, planirani broj prijema na hospitalizaciju, kao i broj b.o. dana, te prosječna dužina liječenja je u nivou izvršenja iz prethodne godine.

U cilju smanjenja morbiditeta od zaraznih i nezarazni bolesti kao i prevenciji invaliditeta kod oboljelih osoba, tokom 2015.godine u Općoj bolnici „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ će se nastaviti rad na preventivnim programima i promociji zdravlja. Preventivni programi i promocije zdravlja u 2015.godini uključuju obilježavanje značajnih datuma iz zdravstvenog kalendara. Sve promotivne i preventivne aktivnosti u 2015.godini imaju za cilj educirati što više naših korisnika zdravstvenih usluga. Posredstvom Web- stranice Opće bolnice, te elektronskih i pisanih medija, osigurati neophodne informacije o preventivnim programima za širu javnost.

U prilogu programa rada, a u skladu sa Metodologijom izrade programa rada i izvještaja, dat je tabelarni pregled planiranog opterećenja specijalističko-konsultativne zdravstvene zaštite, laboratorijske i radiološke dijagnostike, (tabela od broja 19 do broja 26). Tabelarni prikaz planiranih aktivnosti unutar bolničke zdravstvene zaštite dat je u tabelama od broja 27 do broja 39, a koje se odnose na ukupan planirani broj prijema, plan broja b.o dana po pojedninim organizacionim segmentima, procenat zauzetosti i prosječne dužine liječenja. Osim navedenih indikatora dat je plan očekivanog broja operativnih zahvata, kao i procenat očekivanih postoperativnih komplikacija te dužina čekanja na hospitalizaciju za hladne slučajeve.



## Specijalističko-konsultativna zdravstvena zaštita

Tabela 19. Prikaz planirane prosječne dnevne opterećenosti ljekara prema organizacionim segmentima u 2015. godini.

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2014. godini	Planirano u 2015. godini	Projekcija za 2016. godinu	Projekcija za 2017. godinu	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Kabinet za opću hirurgiju	32,37	35	37	37	108,12%
Kabinet za neurohirurgija	14,12	20	20	20	141,64%
Kabinet za plastičnu hirurgiju	39,38	35	37	37	88,88%
Kabinet za vaskularnu hirurgiju	22,29	25	27	27	112,16%
Kabinet za ortopediju	38,03	40	40	40	105,18%
Kabinet za uz dječijih kukova	4,06	4	4	4	98,52%
Kabinet za urologiju	31,39	29	31	31	92,39%
Kabinet za oftalmologiju	24,25	25	25	25	103,09%
Kabinet za otorinolaringologiju	45,70	30	30	30	65,65%
Kabinet za ginekologiju	26,54	30	40	40	113,04%
Kabinet za akušerstvo	40,85	40	40	40	97,92%
Kabinet za opću internu medicinu	33,10	20	20	20	60,42%
Kabinet za gastroenteralnu endoskop.	7,02	10	10	10	142,45%
Savjetovalište za dijabetes	5,41	5	5	5	92,42%
Savjetovalište za dermatologiju	22,26	20	20	20	89,85%
Savjetovalište za infektologiju	5,80	6	6	6	103,45%
Kabinet za pulmo. i ispit. funkcije pluća	23,14	20	20	20	86,43%
Kabinet za kardiologiju	15,08	10	10	10	66,31%
Odsjek za nuklearnu medicinu	19,27	15	15	15	77,84%
Kabinet za reumatologiju	0,00	6	6	6	0,00%
Kabinet za neuropsihijatriju	27,91	20	20	20	71,66%
Ambulanta za anesteziološke preglede	13,74	15	17	18	111,35%
Ambulanta za terapiju bola	1,86	3	3	3	139,78%
Odjeljenje za urgentnu medicinu	36,76	40	40	40	108,81%
Kabinet za fiz. medicinu i rehabil.	35,20	16	16	16	45,45%

\* Komparativni pregled prosječne dnevne opterećenosti ljekara kao i broja pregleda u Kabinetu za reumatologiju u odnosu na 2014. godinu nije moguće prikazati iz razloga što kabinet nije radio u 2014. godini zbog trudničkog bolovanja ljekara reumatologa. Prosječna dnevna opterećenost ljekara u specijalističko-konsultativnoj zdravstvenoj zaštiti u 2014. godini, kod većine ambulanti je iznad standarda i normativa. Planirani broj pregleda u 2015. godini je manji za 3%.

Tabela 20 . Prikaz planiranog broja uzoraka i broja analiza u laboratorijskoj, mikrobiološkoj, i sanitarno-hemijskoj dijagnostici u 2015.godini

Naziv organizacionog segmenta	Laboratorijska dijagnostika									
	Broj uzoraka					Broj analiza				
	Realiz. u 2014.godini	Planirano u 2015.godini	Projekcija za 2016.godinu	Projekcija za 2017.godinu	Index	Realiz. u 2014.godini	Planirano u 2015.godini	Projekcija za 2016.godinu	Projekcija za 2017.godinu	Index
Medicinsko-biohemijska dijagnostika	39112	35201	35553	35908	90%	159294	157701	157858	158015	99%
Hematologija i koagulacija	24625	22162	22383	22606	90%	124628	123382	123505	123628	99%
<b>Ukupno</b>	<b>63737</b>	<b>57363</b>	<b>57936</b>	<b>58514</b>	<b>90%</b>	<b>283922</b>	<b>281083</b>	<b>281363</b>	<b>281643</b>	<b>99%</b>

*\*Planirani broj uzoraka u Odjeljenju za medicinsko-biohemijsko, laboratorijsku dijagnostiku u 2015.godini manji je za 10 index poena u odnosu na realizaciju iz 2014.godine, iz razloga što se pacijenti iz specijalističko-konsultativne zaštite upućuju u primarnu zdravstvenu zaštitu na laboratorijsku obradu, gdje i pripadaju.*

Naziv organizacionog segmenta	Mikrobiološka dijagnostika									
	Broj uzoraka					Broj analiza				
	Realiz. u 2014.godini	Planirano u 2015.godini	Projekcija za 2016.godinu	Projekcija za 2017.godinu	Index	Realiz. u 2014.godini	Planirano u 2015.godini	Projekcija za 2016.godinu	Projekcija za 2017.godinu	Index
Mikrobiološka laboratorija	7623	8000	8000	8000	105%	19984	20000	20000	20000	100%
Sanitarno-biološka dijag.	1318	2000	2000	2000	152%	2724	3000	3000	3000	110%
<b>Ukupno</b>	<b>8941</b>	<b>10000</b>	<b>10000</b>	<b>10000</b>	<b>112%</b>	<b>22708</b>	<b>23000</b>	<b>23000</b>	<b>23000</b>	<b>101%</b>

Naziv organizacionog segmenta	Patohistološke usluge									
	Broj uzoraka					Broj analiza				
	Realiz. u 2014.godini	Planirano u 2015.godini	Projekcija za 2016.godinu	Projekcija za 2017.godinu	Index	Realiz. u 2014.godini	Planirano u 2015.godini	Projekcija za 2016.godinu	Projekcija za 2017.godinu	Index
Patologija	2931	3100	3200	3300	106%	7850	8000	8200	8400	102%

Naziv organizacionog segmenta	Imunohematološka dijagnostika									
	Broj uzoraka									
	Realiz. u 2014.godini	Planirano u 2015.godini	Projekcija za 2016.godinu	Projekcija za 2017.godinu	Index	Realiz. u 2014.godini	Planirano u 2015.godini	Projekcija za 2016.godinu	Projekcija za 2017.godinu	Index
Odsj. za transfuzijsku medicinu	2358	2300	2300	2300	98%	18525	18000	18000	18000	97%

Tabela 21 .: Prikaz dnevne opterećenosti ljekara specijaliste u odnosu na uradene dijagnostičke procedure po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2014.godini	Planirano u 2015.godini	Projekcija za 2016.godinu	Projekcija za 2017.godinu	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	35,38	35	35	35	99%
Odjelj. za med.-bioh.lab.dijagnostiku	388,90	385	385	385	99%
Odsjek za med. mikrob. dijagnostiku	44,17	45	45	45	102%
Odsjek za transfuzijsku medicinu	70,98	70	70	70	99%

Tabela 21.a.. Prikaz planiranog broja posjeta u specijalističko-konsultativnoj zdravstvenoj zaštiti po organizacionim segmentima u 2015godini

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2014.godini	Planirano u 2015.godini	Projekcija za 2016.godinu	Projekcija za 2017.godinu	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Kabinet za opću hirurgiju	8286	8500	9000	9100	102,58%
Kabinet za neurohirurgiju	2188	2300	2400	2500	105,12%
Kabinet za plastičnu hirurgiju	4095	4100	4200	4400	100,12%
Kabinet za vaskularnu hirurgiju	2251	2300	2400	2500	102,18%
Kabinet za ortopediju	21661	20000	20000	20000	92,33%
Kabinet za uz dječijih kukova	415	430	450	450	103,61%
Kabinet za urologiju	6340	6500	7000	7000	102,52%
Kabinet za oftalmologiju	12573	10000	10000	10500	79,54%
Kabinet za otorinolaringologiju vestibulogram, audio, timpanom.	11929	12000	12000	12000	100,60%
Kabinet za ginekologiju	6927	7000	7000	7000	101,05%
Kabinet za akušerstvo	10663	10000	10000	10000	93,78%
Kabinet za opću internu medicinu	8284	7500	7500	7500	90,54%
Kabinet za gastrocentralnu endoskop.	1089	1000	1000	1000	91,83%
Savjetovalište za dijabetes	1092	1100	1100	1100	100,73%
Savjetovalište za dermatologiju	5653	5500	5500	5500	97,29%
Savjetovalište za infektologiju	1510	1500	1500	1500	99,34%
Kabinet za pulmo. i ispit. funkcije pluća	5925	5500	5500	5500	92,83%
Kabinet za kardiologiju	2061	1500	1500	1500	72,78%
Odsjek za nuklearnu medicinu	4647	4500	4500	4500	96,84%
Kabinet za reumatologiju	0	250	250	250	0,00%
Kabinet za neuropsihijatriju	7285	5500	5500	5500	75,50%
Ambulanta za anesteziološke preglede	3585	4000	4200	4300	111,58%
Ambulanta za terapiju bola	104	250	300	350	240,38%
Odjeljenje za urgentnu medicinu	13419	13100	13100	13100	97,62%
Kabinet za fiz. medicinu i rehabil.	9186	8500	8500	8500	92,53%
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	52156	53000	53000	53000	101,62%
Odsjek za kliničku laboratoriju	35006	35500	35500	35500	101,41%
Odsjek za mikrobiološku dijagnostiku	8636	8000	8000	8000	92,64%
Odsjek za patologiju sa prosekturom	3116	3000	3000	3000	96,28%
Odsjek za transfuzijsku medicinu	2358	2300	2300	2300	97,54%
<b>Ukupno</b>	<b>252440</b>	<b>244630</b>	<b>246200</b>	<b>247350</b>	<b>96,91%</b>

*\*U specijalističko-konsultativnoj zdravstvenoj zaštiti planirani broj pregleda u 2015 godini smanjen je za 3 index poena u odnosu na izvršenje u 2014.godini, iz razloga što je dnevna opterećenost ljekara, kod većine specijalista bila iznad standarda i normativa. Komparativni pregled u Kabinetu za reumatologiju nije moguće prikazati obzirom da u 2014.godini nije radio zbog trudničkog bolovanja doktorice reumatologa.*

Tabela 22 .Prikaz planiranog broja ultrazvučnih pregleda po organizacionim segmentima u 2015.godini.

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2014.godini	Planirano u 2015.godini	Projekcija za 2016.godinu	Projekcija za 2017.godinu	Index
1	2	3	4	5	6
UZ srca	1447	1500	2000	2000	104%
UZ gornjeg abdomena	5231	5000	5500	5500	96%
UZ donjeg abdomena	4015	5000	5000	5000	125%
UZ urotrakta	5002	3800	3800	3800	76%
UZ male karlice	449	300	300	300	67%
UZ površnih tkiva	223	250	250	250	112%
UZ muskuloskeletne strukture	403	400	400	400	99%
UZ dojke	475	300	500	300	63%
UZ vrata	1810	1500	1500	1500	83%
Kolor-dopler	131	150	300	150	115%
Ginekologija - ultrazvučna dijagnost.	9742	10000	10000	10000	103%
Ultrazvuk u oftalmologiji	1275	800	800	800	63%
Transkranijalni dopler	420	350	400	400	83%
<b>Ukupno</b>	<b>30623</b>	<b>29350</b>	<b>30750</b>	<b>30400</b>	<b>96%</b>

\* Planirani broj ultrazvučnih pregleda u 2015.godini manji je za 4 index poena u odnosu na realizaciju iz prethodne godine iz azloga što je predviđeno smanjenje broja oftalmoloških ultrazvučnih pregled zbog odlaska u penziju lekara specijaliste oftalmologa.

Tabela 23. Prikaz planiranog broja radiološko-dijagnostičkih pregleda po organizacionim segmentima u 2015.godini

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2014.godini	Planirano u 2015.godini	Projekcija za 2016.godinu	Projekcija za 2017.godinu	Index
1	2	3	4	5	6
MRI dijagnostika		1400	2500	2500	0
RTG - CT dijagnostika	3483	3700	3700	3700	106%
Mamografija	186	1000	1000	1000	538%
RTG - Probavna dijagnostika	644	600	300	300	93%
Urodijagnostika	81	100	100	150	123%
Muskuloskeletna dijagnostika	26531	26200	26200	26200	99%
RTG - pluća	4650	4500	4800	4800	97%
RTG - operaciona sala	118	150	150	150	127%
<b>Ukupno</b>	<b>35693</b>	<b>37650</b>	<b>38750</b>	<b>38800</b>	<b>105%</b>

\* Planom radiološko-dijagnostičkih pregleda u 2015.godini predviđeno je povećanje za 5 index poena u odnosu na realizaciju u 2014.godini, zbog puštanja u rad magnetne rezonance i mamografije. Magnetna rezonanca radi samo u jednoj smjeni zbog nedostatka radioloških tehničara.

Tabela 24. Prikaz planiranog broja drugih dijagnostičkih procedura po organizacionim segmentima u 2015. godini

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2014. godini	Planirano u 2015. godini	Projekcija za 2016. godinu	Projekcija za 2017. godinu	Index
1	2	3	4	5	6
Elektromioneurografija (EMNG)	66	100	130	150	152%
Elektroencefalografija (EEG)	282	300	350	400	106%

Tabela 25. Prikaz planirane prosječne dužine čekanja za radiološko-dijagnostičke procedure u po organizacionim segmentima u 2015. godini

Naziv organizacionog segmenta		Realiz. u 2014. godini	Planirano u 2015. godini	Projekcija za 2016. godinu	Projekcija za 2017. godini
RTG – Probavna dijagnostika.	<i>Bolnički</i>	0 dana	0 dana	0 dana	0 dana
	<i>Ambulantni</i>	0 dana	0 dana	0 dana	0 dana
Urodijagnostika.	<i>Bolnički</i>	0 dana	0 dana	0 dana	0 dana
	<i>Ambulantni</i>	0 dana	0 dana	0 dana	0 dana
Muskuloskeletalna dijagnostika.	<i>Bolnički</i>	0 dana	0 dana	0 dana	0 dana
	<i>Ambulantni</i>	0 dana	0 dana	0 dana	0 dana

Tabela 26. Prikaz planirane prosječne dužine čekanja za ostale dijagnostičke procedure u porganizacionim segmentima u 2015. godini

Naziv organizacionog segmenta		Realiz. u 2014. godini	Planirano u 2015. godini	Projekcija za 2016. godinu	Projekcija za 2017. godini
MRI	<i>Bolnički</i>	0	do 10 dana	do 10 dana	do 10 dana
	<i>Ambulantni</i>	0	do 90 dana	do 90 dana	do 90 dana
RTG – CT dijagnostika	<i>Bolnički</i>	0 dana	0 dana	0 dana	0 dana
	<i>Ambulantni</i>	do 30 dana	do 30 dana	do 20	do 20
UZ dijagnostika	<i>Bolnički</i>	0 dana	0 dana	0 dana	0 dana
	<i>Ambulantni</i>	0 dana	0 dana	0 dana	0 dana
Kolor dopler	<i>Bolnički</i>	5 do 7	do 8 dana	do 5 dana	do 5 dana
	<i>Ambulantni</i>	do 45 dana	do 60 dana	do 30 dana	do 30 dana
Transkranijalni dopler	<i>Bolnički</i>	do 7 dana	do 5 dana	do 5 dana	do 5 dana
	<i>Ambulantni</i>	do 30 dana	do 20 dana	do 20 dana	do 20 dana
Elektromioneurografija	<i>Bolnički</i>	do 7 dana	do 5 dana	do 5 dana	do 5 dana
	<i>Ambulantni</i>	do 60 dana	do 30 dana	do 30 dana	do 30 dana
Elektroencefalografija	<i>Bolnički</i>	do 3 dana	do 5 dana	do 5 dana	do 5 dana
	<i>Ambulantni</i>	do 7 dana	do 20 dana	do 20 dana	do 20 dana

*\*Osiguranjem većeg broja radioloških tehničara unutar Odjeljenja za radiološku dijagnostiku omogućio bi se rad magnetne rezonance u dvije smjene, čime bi se lista čekanja na pregled magnetne rezonance značajno smanjila.*

## Bolnička zdravstvena zaštita

Tabela 27. Prikaz planiranog broja ispisanih bolesnika po organizacionim segmentima u 2015. godini

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2014. godini	Planirano u 2015. godini	Projekcija za 2016. godinu	Projekcija za 2017. godinu	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću hirurgiju	1995	2000	2200	2400	100%
Odsjek neurohirurgija	128	130	140	150	102%
Odsjek za plastičnu hirurgiju	423	450	460	480	106%
Vaskularna hirurgija	67	70	80	90	104%
Odsjek za urologiju	510	500	550	600	98%
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	444	530	545	550	119%
Odsjek za otorinolaringologiju	757	720	750	750	95%
Odsjek za oftalmologiju	1093	800	800	800	73%
Odsjek za ginekologiju	1121	1200	1200	1200	107%
Odsjek za akušerstvo i neonatologiju	2609	2600	2600	2600	100%
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	313	300	300	300	96%
Odsjek za pulmologiju i kardiologiju	441	500	500	550	113%
Odsjek za opću internu medicinu i gastroenterologiju	524	500	500	600	95%
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. terapiju	404	440	450	450	109%
Odsjek za neurologiju	308	350	350	350	114%
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	230	250	260	260	109%
<b>Ukupno</b>	<b>11367</b>	<b>11340</b>	<b>11685</b>	<b>12130</b>	<b>100%</b>

*\*Planirani broj ispisanih bolesnika, kao i planirani broj b.o dana, kod većine organizacionih jedinica je u visini izvršenja iz prethodne godine, izuzev Odsjeka za oftalmologiju, zbog odlaska u penziju jednog ijekara oftalmologa.*

Tabela 28. Prikaz planiranog broja BO dana po organizacionim segmentima u 2015. godini

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2014. godini	Planirano u 2015. godini	Projekcija za 2016. godinu	Projekcija za 2017. godinu	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću hirurgiju	11225	11200	12800	13000	100%
Odsjek neurohirurgija	620	650	700	800	105%
Odsjek za plastičnu hirurgiju	2694	2700	2750	2850	100%
Vaskularna hirurgija	245	700	800	900	286%
Odsjek za urologiju	3527	3500	3500	3500	99%
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	5833	6000	6200	6200	103%
Odsjek za otorinolaringologiju	4099	4100	4100	4100	100%
Odsjek za oftalmologiju	3020	2500	2500	2500	83%
Odsjek za ginekologiju	4956	5000	5000	5000	101%
Odsjek za akušerstvo i neonatologiju	5785	5500	5500	5500	95%
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	1739	1700	1700	1700	98%
Odsjek za pulmologiju i kardiologiju	4797	5000	5200	5200	104%
Odsjek za opću internu medicinu i gastroenterologiju	6309	6500	7000	7000	103%
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. terapiju	2051	2200	2250	2280	107%
Odsjek za neurologiju	4384	4500	4500	4500	103%
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	4112	4680	4880	4880	114%
<b>Ukupno</b>	<b>65396</b>	<b>66430</b>	<b>69380</b>	<b>69910</b>	<b>102%</b>



Tabela 29. Prikaz planiranog procenat zauzetosti posteljnog fonda po organizacionim segmentima u 2015.godini

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2014.godini	Planirano u 2015.godini	Planirano u 2016.godini	Projekcija za 2017.godinu	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću hirurgiju	83,73%	68,19	77,93	89,04	81,44
Odsjek neurohirurgija	17,20%	17,81	19,18	21,92	103,54
Odsjek za plastičnu hirurgiju	93,08%	73,97	75,34	78,08	79,47
Vaskularna hirurgija	15,72%	38,36	43,84	49,32	244,00
Odsjek za urologiju	96,63%	95,89	95,89	95,89	99,23
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	84,11%	65,75	67,95	67,95	78,18
Odsjek za otorinolaringologiju	56,15%	56,16	56,16	56,16	100,03
Odsjek za oftalmologiju	41,37%	34,25	34,25	34,25	82,78
Odsjek za ginekologiju	67,89%	68,49	68,49	68,49	100,89
Odsjek za akušerstvo i neonatologiju	39,62%	37,67	37,67	37,67	95,08
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	39,70%	42,34	42,34	42,34	106,65
Odsjek za pulmologiju i kardiologiju	43,81%	45,66	47,49	47,49	104,23
Odsjek za opću internu medicinu i gastroenterologiju	57,62%	59,36	63,93	63,93	103,02
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. tera.	70,24%	75,34	77,05	78,08	107,26
Odsjek za neurologiju	60,05%	61,64	61,64	61,64	102,65
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	37,55%	42,74	44,57	44,57	113,82
<b>Prosjek</b>	<b>54,29</b>	<b>55,32</b>	<b>57,78</b>	<b>58,22</b>	<b>101,90%</b>

Tabela 30. Prikaz broja bolničkih postelja po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2014.godini	Planirano u 2015.godini	Projekcija za 2016.godini	Projekcija za 2017.godinu	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću hirurgiju	45	40	40	40	89%
Odsjek neurohirurgija	10	10	10	10	100%
Odsjek za plastičnu hirurgiju	10	10	10	10	100%
Vaskularna hirurgija	5	5	5	5	100%
Odsjek za urologiju	10	10	10	10	100%
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	20	25	25	25	125%
Odsjek za otorinolaringologiju	20	20	20	20	100%
Odsjek za oftalmologiju	20	20	20	20	100%
Odsjek za ginekologiju	20	20	20	20	100%
Odsjek za akušerstvo i neonatologiju	40	40	40	40	100%
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	12	12	12	12	100%
Odsjek za pulmologiju i kardiologiju	30	30	30	30	100%
Odsjek za opću internu medicinu i gastroenterologiju	30	30	30	30	100%
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. terapiju	8	8	8	8	100%
Odsjek za neurologiju	20	20	20	20	100%
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	30	30	30	30	100%
<b>Ukupno</b>	<b>330</b>	<b>330</b>	<b>330</b>	<b>330</b>	<b>100%</b>

*\*Unutar Odjeljenja za hirurgiju u 2015 godini planirana je preraspodjela broja bolničkih kreveta u cilju racionalnije iskoristivosti*

Tabela 31. Prikaz planiranog broja bolničkih postelja na jednog ljekara po organizacionim segmentima u 2015. godini

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2014. godini	Planirano u 2015. godini	Planirano u 2016. godini	Projekcija za 2017. godinu	Index
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću hirurgiju	4,50	4,00	4,70	4,70	89%
Odsjek neurohirurgija	5,00	3,50	3,50	3,50	70%
Odsjek za plastičnu hirurgiju	5,00	5,00	5,00	5,00	100%
Vaskularna hirurgija	5,00	5,00	5,00	5,00	100%
Odsjek za urologiju	3,33	3,33	3,33	3,33	100%
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	4,00	4,16	5,00	5,00	104%
Odsjek za otorinolaringologiju	10,00	10,00	10,00	10,00	100%
Odsjek za oftalmologiju	5,00	6,66	6,66	6,66	133%
Odsjek za ginekologiju	5,00	3,00	3,00	3,00	60%
Odsjek za akušerstvo i neonatologiju	8,00	6,00	6,00	6,00	75%
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	12,00	11,00	5,50	5,50	92%
Odsjek za pulmologiju i kardiologiju	10,00	7,50	7,50	7,50	75%
Odsjek za opću internu medicinu i gastroenterologiju	7,50	7,50	7,50	7,50	100%
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. terapiju	0,89	0,80	0,80	0,80	90%
Odsjek za neurologiju	5,00	5,00	5,00	5,00	100%
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	5,00	5,00	5,00	5,00	100%

Tabela 32. Prikaz planiranog broja bolničkih postelja na jednog zdravstvenog tehničara po organizacionim segmentima u 2015. godini

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2014. godini	Planirano u 2015. godini	Planirano u 2016. godini	Projekcija za 2017. godinu	Planirano u 2017. godini
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću hirurgiju	2,12	2,08	2,08	2,08	98%
Odsjek neurohirurgija	2,12	2,08	2,08	2,08	98%
Odsjek za plastičnu hirurgiju	2,12	2,08	2,08	2,08	98%
Vaskularna hirurgija	2,12	2,08	2,08	2,08	98%
Odsjek za urologiju	2,12	2,08	2,08	2,08	98%
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	2,12	2,08	2,08	2,08	98%
Odsjek za otorinolaringologiju	2,85	2,20	2,20	2,20	77%
Odsjek za oftalmologiju	1,81	2,00	2,00	2,00	110%
Odsjek za ginekologiju	2,20	2,00	2,00	2,00	91%
Odsjek za akušerstvo i neonatologiju	3,63	4,00	3,00	3,00	110%
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	1,00	1,00	1,00	1,00	100%
Odsjek za pulmologiju i kardiologiju	2,73	2,70	2,70	2,70	99%
Odsjek za opću internu medicinu i gastro.	2,50	2,70	2,70	2,70	108%
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. tera.	0,80	0,47	0,50	0,50	59%
Odsjek za neurologiju	2,00	2,50	2,50	2,50	125%
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	3,75	3,50	3,50	3,50	93%

Tabela 33.Prikaz planiranog broja operacija po organizacionim segmentima (unutar hirurških disciplina u 2015.godini

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2014.godini			Realiz. u 2015.godini			Realiz. u 2016.godini			Realiz. u 2017.godini		
	Op sala	Ambul	Ukupno	Op sala	Ambul	Ukupno	Op sala	Ambul	Ukupno	Op sala	Ambul	Ukupno
Opšta hirurgija	1598	119	1717	1700	200	1900	1750	250	2000	1800	250	2050
Odsjek neurohirurgija	112	0	112	120	0	120	150	0	150	180	0	180
Odsjek za plastičnu hirurgiju	193	348	541	250	400	650	250	450	700	260	450	710
Vaskularna hirurgija	94	0	94	100	0	100	110	0	110	120	0	120
Ortopedija	414	3	417	420	30	450	420	30	450	440	30	470
Urologija	336	54	390	350	50	400	380	60	440	390	60	450
Otorinolaringologija	824	0	824	850	0	850	900	0	900	920	0	920
Oftalmologija	1085	84	1169	1100	100	1200	1200	100	1300	1200	100	1300
Ginekologija	769	562	1331	800	600	1400	850	650	1500	900	650	1550
Urgentni centar	0	250	250	0	250	250	0	250	250	0	250	250
<b>Ukupno</b>	<b>5425</b>	<b>1420</b>	<b>6845</b>	<b>5690</b>	<b>1630</b>	<b>7320</b>	<b>6010</b>	<b>1790</b>	<b>7800</b>	<b>6210</b>	<b>1790</b>	<b>8000</b>

*\* Tokom 2014 godine u operacionoj sali su izvršena 323 poroda carskim rezom. U 2015.godini planirani broj poroda carskim rezom je u visini izvršenja iz prethodne godine. Planirani broj operativnih zahvata u 2015.godini veći je za 4 index poena, zbog planiranog uvođenja proširenja usluga ortopedske i plastične i neurohirurgije.*

Tabela 34. Prikaz planiranog broja operacija dnevno i planiranog broja operacija po jednom hirurgu dnevno, po organizacionim segmentima u 2015. godini (unutar operacionih sala)

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2014. godini	Planirano u 2015. godini	Projekcija za 2016. godinu	Projekcija za 2017. godinu	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću hirurgiju	0,62	<b>0,70</b>	0,80	0,80	113%
Odsjek neurohirurgija	0,46	<b>0,70</b>	0,80	0,80	113%
Odsjek za plastičnu hirurgiju	0,36	<b>0,40</b>	0,45	0,45	111%
Vaskularna hirurgija	0,43	<b>0,40</b>	0,43	0,43	93%
Urologija	0,71	<b>0,60</b>	2,70	2,70	85%
Ortopedija	0,53	<b>0,75</b>	0,84	0,84	142%
Otorinolaringologija	1,60	<b>2,70</b>	3,00	3,00	266%
Oftalmologija	1,05	<b>1,40</b>	1,50	1,50	133%
Ginekologija	0,42	<b>0,43</b>	0,51	0,51	102%

Tabela 35. Prikaz planirane prosječne dužine liječenja po organizacionim segmentima u 2015. godini

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2014. godini	Planirano u 2015. godini	Projekcija za 2016. godinu	Projekcija za 2017. godinu	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću hirurgiju	6,17	<b>5,60</b>	5,82	5,42	91%
Odsjek neurohirurgija	5,31	<b>5,00</b>	5,00	5,33	94%
Odsjek za plastičnu hirurgiju	4,00	<b>6,00</b>	5,98	5,94	150%
Vaskularna hirurgija	3,66	<b>10,00</b>	10,00	10,00	273%
Odsjek za urologiju	6,94	<b>7,00</b>	6,36	5,83	101%
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	11,97	<b>11,32</b>	11,38	11,27	95%
Odsjek za otorinolaringologiju	5,40	<b>5,69</b>	5,47	5,47	105%
Odsjek za oftalmologiju	2,76	<b>3,13</b>	3,13	3,13	113%
Odsjek za ginekologiju	4,42	<b>4,17</b>	4,17	4,17	94%
Odsjek za akušerstvo i neonatologiju	2,22	<b>2,12</b>	2,12	2,12	95%
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	7,80	<b>5,67</b>	5,67	5,67	73%
Odsjek za pulmologiju i kardiologiju	13,30	<b>10,00</b>	10,40	9,45	75%
Odsjek za opću internu medicinu i gastroenterologiju	14,60	<b>13,00</b>	14,00	11,67	89%
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. tera.	5,11	<b>5,00</b>	5,00	5,07	98%
Odsjek za neurologiju	14,47	<b>12,86</b>	12,86	12,86	89%
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	17,88	<b>18,72</b>	18,77	18,77	105%
<b>Prosjek</b>	<b>5,77</b>	<b>5,86</b>	<b>5,94</b>	<b>5,76</b>	<b>102%</b>

Tabela 36.: Prikaz procenta planiranih postoperativnih komplikacija i reoperacija kod operisanih bolesnika po organizacionim segmentima u 2015.godinu

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2014.godini			Planirano u 2015.godini			Planirano u 2016.godini			Planirano u 2017.godini		
	Broj op zah.	broj kompl	Index	Broj op zah.	broj kompl	Index	Broj op zah.	broj kompl	Index	Broj op zah.	broj kompl	Index
Opšta hirurgija	1598	29	1,81%	1700	20	1,18%	1750	20	1,14%	1750	20	1,14%
Odsjek neurohirurgija	112	1	0,89%	120	2	1,67%	150	2	1,33%	150	2	1,33%
Odsjek za plastičnu hirurgiju	193	3	1,55%	200	3	1,50%	250	3	1,20%	250	3	1,20%
Vaskularna hirurgija	94	1	1,06%	100	1	1,00%	110	1	0,91%	110	1	0,91%
Ortopedija	414	2	0,48%	420	13	3,10%	420	14	3,33%	420	14	3,33%
Urologija	336	4	1,19%	350	4	1,14%	380	5	1,32%	380	5	1,32%
Otorinolaringologija	824	17	2,06%	850	14	1,65%	900	15	1,67%	900	15	1,67%
Oftalmologija	1085	7	0,65%	1100	8	0,73%	1200	10	0,83%	1200	10	0,83%
Ginekologija	769	5	0,65%	800	5	0,63%	850	5	0,59%	850	5	0,59%
<b>Ukupno</b>	<b>5425</b>	<b>69</b>	<b>1,27%</b>	<b>5640</b>	<b>70</b>	<b>1,24%</b>	<b>6010</b>	<b>75</b>	<b>1,25%</b>	<b>6010</b>	<b>75</b>	<b>1,25%</b>

Tabela 37. Prikaz planiranog procenta obduciranih osoba u odnosu na planirani broj umrlih u bolnici po organizacionim segmentima u 2015. godini.

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2014. godini			Planirano u 2015. godini			Projekcija za 2016. godinu			Projekcija za 2016. godinu		
	Umrlo	Obduc	Index	Umrlo	Obduc	Index	Umrlo	Obduc	Index	Umrlo	Obduc	Index
Odsjek za opću hirurgiju	24	0	0,00%	25	3	12%	25	3	12%	25	3	12%
Odsjek neurohirurgija	0	0	0,00%	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Odsjek za plastičnu hirurgiju	0	0	0,00%	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Vaskularna hirurgija	0	0	0,00%	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Odsjek za urologiju	2	0	0,00%	5	0	0%	5	0	0%	5	0	0%
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	7	0	0,00%	7	1	14%	7	1	14%	7	1	14%
Odsjek za otorinolaringologiju	0	0	0,00%	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Odsjek za oftalmologiju	0	0	0,00%	0	0	0%	1	1	100%	1	1	100%
Odsjek za ginekologiju	0	0	0,00%	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	76	1	1,32%	70	3	4%	70	3	4%	70	3	4%
Odsjek za pulmologiju i kardiologiju	17	0	0,00%	20	1	5%	20	1	5%	20	1	5%
Odsjek za opću internu medicinu i gastroenterologiju	22	2	9,09%	25	1	4%	25	1	4%	25	1	4%
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. tera.	36	0	0,00%	35	0	0%	35	0	0%	35	0	0%
Odsjek za neurologiju	24	0	0,00%	20	5	25%	20	0	0%	20	0	0%
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	0	0	0,00%	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Odjeljenje za urgentnu medicinu	15	0	0,00%	15	2	13%	15	2	13%	15	2	13%
<b>Ukupno</b>	<b>223</b>	<b>3</b>	<b>1,35%</b>	<b>222</b>	<b>16</b>	<b>7%</b>	<b>223</b>	<b>12</b>	<b>5%</b>	<b>223</b>	<b>12</b>	<b>5%</b>



Tabela 38. Prikaz planirane prosječne dužine čekanja za prijem u bolnicu za neakutne slučajeve po organizacionim segmentima u 2015

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2014. godini	Planirano u 2015. godini	Planirano u 2016. godini	Projekcija za 2017. godinu	Index
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću hirurgiju	0	0	0	0	
Odsjek neurohirurgija	0	0-1	0-1	0-1	
Odsjek za plastičnu hirurgiju	0	do 5	do 5	do 5	
Vaskularna hirurgija	do 8 dana	6	6	6	
Odsjek za urologiju	do 2 dana	2 do 3 dana	2 do 3 dana	2 do 3 dana	
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	do 7 dana	do 7 dana	do 7 dana	do 7 dana	
Odsjek za otorinolaringologiju	do 20 dana	do 20 dana	do 20 dana	do 20 dana	
Odsjek za oftalmologiju	do 50 dana	1 do 2 mjes.	1 do 2 mjes.	1 do 2 mjes.	
Odsjek za ginekologiju	0	0	0	0	
Odsjek za akušerstvo i neonatologiju	0	0	0	0	
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	0	0	0	0	
Odsjek za pulmologiju i kardiologiju	do 3 dana	do 5	do 5	do 5	
Odsjek za opću internu medicinu i gastroenterologiju	do 3 dana	do 5	do 5	do 5	
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. tera.	0	0	0	0	
Odsjek za neurologiju	0	0-5	0-5	0-5	
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	do 10 dana	do 20	do 15	do 15	

Tabela 39. Prikaz planiranog procenta zadržanih pacijenata na bolničkom liječenju u odnosu na ukupan broj primljenih pacijenata u OUM po organizacionim segmentima u 2015. godini

Naziv zacionog segmenta	Realiz. u 2014. godini			Planirano u 2015. godini			Projekcija za 2016. godinu			Projekcija za 2017. godinu		
	Pregledano	Primljeno	Index	Pregled	Primljeno	Index	Pregled	Primljeno	Index	Pregled	Primljeno	Index
odjel za opću gigiju	3506	416	11,87%	3000	350	11,67%	3000	350	11,67%	3000	350	11,67%
odjel za dižu i natolog.	4503	200	4,44%	5000	150	3,00%	5000	150	3,00%	5000	150	3,00%
odjel za gigiju	629	88	13,99%	500	50	10,00%	500	50	10,00%	500	50	10,00%
odjeljenje za nu nu	3600	214	5,94%	3600	300	8,33%	3600	300	8,33%	3600	300	8,33%
odjeljenje za ologiju	977	165	16,89%	700	100	14,29%	700	100	14,29%	700	100	14,29%
odjeljenje za reanim. i enz. gigiju	28	28	100,00%	50	20	40,00%	50	20	40,00%	50	20	40,00%
odjeljenje za ršku nzivnu gigiju	176	176	100,00%	250	150	60,00%	250	150	60,00%	250	150	60,00%
<b>Ukupno</b>	<b>13419</b>	<b>1287</b>	<b>9,59%</b>	<b>13100</b>	<b>1120</b>	<b>8,55%</b>	<b>13100</b>	<b>1120</b>	<b>8,55%</b>	<b>13100</b>	<b>1120</b>	<b>8,55%</b>

## **II. FINANSIJSKI PLAN PRIHODA I RASHODA BOLNICE ZA 2015. GODINU SA PROCJENOM ZA 2016. I 2017. GODINU**

Finansijski plan prihoda i rashoda Opće bolnice za 2015. kao i procjena prihoda i rashoda za 2016. i 2017. godinu sačinjena je na osnovu podataka prezentiranih u Finansijskom planu Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo za 2015. godinu na koji je Skupština Kantona Sarajevo dala saglasnost 31.03.2015. godine i podataka o poslovanju bolnice u ranijem periodu.

### **Prihodi bolnice**

Planirani prihodi bolnice ostvarivat će se u skladu sa Zakonom o zdravstvenom osiguranju i odredbama Ugovora o pružanju zdravstvene zaštite osiguranicima Kantona Sarajevo i drugim kantonima. Finansijskim planom prihoda i rashoda, planirani ukupni prihod u 2015. godinu iznosi 26.691.024 KM. Osnovni finasijer bolnice domicilni Zavoda zdravstvenog osiguranja u ukupnim prihodima ima učešće u iznosu od 23.458.766 KM po osnovu pružanja zdravstvenih usluga osiguranicima Kantona Sarajevo. U 2015. godini domicilni zavod zdravstvenog osiguranja u odnosu na 2014. godinu za našu ustanovu planirao je dodatna sredstva za finasiranje 56 zaposlenika u iznosu od 1.319.494 KM kao i dodatna sredstva za finasiranje materijalnih troškova u iznosu 840.000 KM, u koje su uključene i usluge patohistologije.

Ostali prihodi iz obaveznog zdravstvenog osiguranja planirani su u visini od 224.434 KM i čine ih prihod od participacije, Federalnog zavoda zdravstvenog osiguranja i reosiguranja, ostalih zavoda zdravstvenog osiguranja.

Prihodi izvan obaveznog osiguranja planirani su u visini od 3.000.824 KM. U strukturi ovih prihoda najveći iznos čine prihodi iz budžeta u visini od 2.357.000 KM evidentirani u skladu sa MRS 16(Nekretnine postrojenja i oprema) i MRS 20(Računovodstvo za državne potpore i objavljivanje državne pomoći) i predstavljaju iznos obračunatog tekućeg dijela amortizacije za opremu nabavljenu iz namjenskih sredstava-doniranu opremu, opremu nabavljenu putem kapitalnih ulaganja u prethodnom periodu uključujući i obračunati dio amortizacije za opremu koja će se nabaviti u toku 2015. godine na isti način. Planom kapitalnih ulaganja Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo u 2015 godini za bolnicu su planirana kapitalna ulaganja u iznosu od 1.700.000 KM.

Ostali prihodi izvan obaveznog zdravstvenog osiguranja planirani su na istom nivou kao i ostvarenje 2014. godine osim prihoda donacija koji su planirani u manjem iznosu.

Struktura očekivanih prihoda bolnice ostvarenih iz izvora finansiranja od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo i drugih izvora data je u prilogu Programa i plana rada u Tabeli 6.

Na osnovu navadenih podataka osnovni izvor finansiranja bolnice u 2015. godini predstavljaju sredstva Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo sa kojima se pokriva 96 % troškova uposlenika kao i troškovi materijalnog poslovanja bolnice. Planirani prihod od pruženih zdravstvenih usluga osiguranicima Kantona Sarajevo utvrđen je na osnovu Finansijskog plana prihoda i rashoda Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo za 2015. godinu.

Procjena prihoda za 2016. i 2017. godinu usklađena je sa procjenom rashoda za bolničku zdravstvenu zaštitu u Finansijskom planu Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo za isti period i nije ostvarila nikakvu promjenu u odnosu na plan 2015. godine.

### *Rashod bolnice*

Planirani ukupni rashodi bolnice u 2015. godini u iznosu od 26.691.024 KM su u potpunosti uravnoteženi sa ukupno planiranim prihodima za 2015. godinu kao i sa sredstvima domicilnog zavoda zdravstvenog osiguranja sa procentom finansiranja od 96 %.

Planirani rashodi uključuju troškove osoblja bolnice (bruto plaće, troškovi toplog obroka, regresa, naknada za prevoz, naknade za članove UO i NO, komisija, troškove stručnog usavršavanja i službenih putovanja), ukupne materijalne troškove poslovanja bolnice, ostale rashode i troškove amortizacije.

Troškovi materijala, energije i usluga planirani su u iznosu od 7.686.648 KM

Najveći iznos ovih troškova čine lijekovi, dijagnostički i ostali medicinski materijal koji se planira sa učešćem u ukupnim troškovima u iznosu od 13%.

U odnosu na ostvarenje ovih troškova u 2014. godini planira se povećanje istih što obrazložemo uvođenjem i kapacitiranjem usluga neurohirurgije i dijagnostičkih usluga putem magnetne rezonance.

Ostali troškovi materijala, energije i usluga procijenjeni su na osnovu kretanja u prethodnom periodu, a uvećanje se očekuje za troškove po osnovu usluga patohistologije .

Trošak amortizacije za 2015. godinu u stavkama amortizacije objekata i nematerijalnih prava planiran je na osnovu očekivanog kretanja istih, dok stavka obračunate amortizaciju opreme usklađena je i sa planom kapitalnih ulaganja Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo za 2015. godinu.

Od ukupnih rashoda 58 % je usmjereno na troškove plata, naknada i ostalih troškova zaposlenika. Planirani ukupni iznosi za bruto plaće od 13.921.545 KM predstavlja sredstva Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo za 2015. godinu i to: bruto plaće 11.211.444 KM, naknade po kolektivnom ugovoru 1.804.632 KM i specijalizacije u iznosu od 905.469 KM. Troškovi toplog obroka, prevoza, regresa, pomoći zaposlenima, naknada za rad Upravnog i Nadzornog odbora takođe su usaglašeni sa sredstvima ZZO KS prezentiranih u planu za 2015. godinu.

Struktura očekivanih rashoda bolnice data je u prilogu Programa i plana rada u Tabeli 7.

U tabelarnom pregledu plana rashoda za tri godine vidljivo je da su, izuzimajući troškove amortizacije kao i sredstva Zavoda zdravstvenog osiguranja KS planirani rashodi u potpunosti usaglašeni sa sredstvima ZZO KS koji našu ustanovu finansira na bazi uslovnog radnika sa 96%.

Kao što je već pomenuto u toku 2015. godine u Planu kapitalnih ulaganja Zavoda zdravstvenog osiguranja KS predviđena su sredstva za nabavku radiološke i druge opreme u iznosu od 1.700.000 KM. Pomenuta sredstva uključena su u Planu prihoda i rashoda bolnice za 2015. godinu sa procjenom za 2016. i 2017. godinu.

BOSNA I HERCEGOVINA - FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE  
KANTON SARAJEVO

Zdravstvena ustanova: Javna ustanova Opća bolnica "Prim. dr Abdulah Nakaš"

Plan prihoda za 2014. godinu sa procjenom za 2015. i 2016. godinu

Tabela 6

R. br.	Prihodi po izvorima	Ostvareno u	Plan	Procjena	Procjena
		2014. godini	2015. godine	2016. godine	2017. godine
		2	3	4	5
1.	Prihodi iz obaveznog zdravstvenog osiguranja	22.118.548	23.683.200	23.683.200	23.683.200
1.1.	Domolni zavod zdravstvenog osiguranja	21.089.882	23.458.766	23.458.766	23.458.766
1.2.	Federalni zavod zdravstvenog osiguranja i reosiguranja	44.722	45.000	45.000	45.000
**1.3.	Ostali zavodi zdravstvenog osiguranja (kantonali/županijski)	72.213	79.434	79.434	79.434
1.4.	Učešće (participacija) osig. lica u troškovima zdrav. zaštite	91.731	100.000	100.000	100.000
1.5.	Prihodi ostvareni po osnovu pružanja usluga iz osig. lica sa područja RS i Distrikta Brčko				
1.6.	Prihodi iz budžeta				
1.7.	Prihodi od domaćinog zavoda po svim drugim namjenama	820.000			
2.	Prihodi izvan obaveznog zdravstvenog osiguranja	2.437.168	3.007.824	3.347.824	3.347.824
2.1.	Direktna plaćanja pravnih i fizičkih lica	222.824	222.824	222.824	222.824
***					
2.2.	Prihodi iz budžeta	1.614.610	2.357.000	2.697.000	2.697.000
2.3.	Donacije	217.502	45.000	45.000	45.000
2.4.	Ostali prihodi	382.232	383.000	383.000	383.000
	Ukupni prihodi po izvorima	24.555.716	26.691.024	27.031.024	27.031.024

\*\* Ukupni prihod od drugih zavoda zdravstvenog osiguranja nerealno je planirati u većem iznosu iz jednostavnog razloga što osiguranici iz tih kantona ne mogu dobiti odobrenje za liječenje u našoj ustanovi jer isti imaju ugovore sa KCU u Sarajevu jer su osnivači i pacijente isključivo šalju u pomenutu ustanovu.

\*\*\*

U prihodima iz budžeta obuhvaćeni su iznosi koji se odnose na obračunatu amortizaciju na opremu doniranu od državnih institucija u prethodnim godinama. Pored navedenih iznosa u prihode iz budžeta uračunati su i očekivani iznos obračunate amortizacije za opremu koja će se nabaviti u skladu sa Planom kapitalnih ulaganjima ZZO KS za 2015. godinu čija ukupna vrijednost iznosi 1.700.000 KM.

**BOSNA I HERCEGOVINA - FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE**  
**KANTON SARAJEVO**

Zdravstvena ustanova: Javna ustanova Opća bolnica "Prim. dr. Abdulah Nakaš"

Plan rashoda za 2015. godinu sa procjenom za 2016. i 2017. godinu

Tabela 7.2

R.br.	Vrste rashoda	Iznosi rashoda u KM bez decimala			
		Ostvareno u 2014. godini	Plan 2015. godine	Procjena 2016. godine	Procjena 2017. godine
	1	2	3	4	5
<b>1.</b>	<b>I.Troškovi materijala, energije i usluga:</b>				
1.1.	Ijekovi skupno (1.1.1.-1.1.3.)	1.469.290	1.550.000	1.550.000	1.550.000
1.1.1.	Ijekovi izdati na recept (1.1.1.1. + 1.1.1.2.)				
1.1.1.1.	Troškovi lijekova na recept koje finansira KZZO				
1.1.1.2.	Troškovi lijekova na recept koje plaća osigurano lice				
1.1.2.	Komercijalni lijekovi				
1.1.3.	Ijekovi utrošeni u zdravstvenim ustanovama	1.469.290	1.550.000	1.550.000	1.550.000
1.2.	Zubarski materijal				
1.3.	Petroli i materijal za laboratorij i dijagnostičku djelatnost	636.967	830.000	830.000	830.000
1.4.	Saržetno i ostali medicinski materijal	1.162.697	1.200.000	1.200.000	1.200.000
1.5.	Namirnice za ishranu bolesnika	341.310	400.000	400.000	400.000
1.6.	Materijal za održavanje	122.727	135.000	135.000	135.000
1.7.	Kancelarijski materijal	43.183	47.500	47.500	47.500
1.8.	Materijal za čišćenje	95.620	120.000	120.000	120.000
1.9.	Garivo i mazivo	6.089	10.000	10.000	10.000
1.10.	Troškovi električne energije	333.424	360.000	360.000	360.000
1.11.	Troškovi grijanja	816.711	850.000	850.000	850.000
1.12.	Troškovi vode	56.939	60.000	60.000	60.000
1.13.	Troškovi PTT usluga	47.440	47.000	47.000	47.000
1.14.	Bankarske usluge, premije osiguranja i članarine	19.375	22.000	22.000	22.000
1.15.	Troškovi strog inventara - medicinskog				
1.16.	Troškovi strog inventara - ostalog	89.811	150.000	150.000	150.000
1.17.	Troškovi investicionog i tekućeg održavanja	535.327	750.148	750.148	750.148
1.18.	Reprezentacija	2.302	5.000	5.000	5.000
1.19.	Ostali troškovi	625.358	1.150.000	1.150.000	1.150.000
	<b>Ukupno troškovi materijala, energije i usluga</b>	<b>6.408.650</b>	<b>7.686.648</b>	<b>7.686.648</b>	<b>7.686.648</b>
<b>2.</b>	<b>Amortizacija:</b>				
2.1.	Amortizacija objekata	467.591	511.167	511.167	511.167
2.2.	Amortizacija opreme i postrojenja	1.824.853	2.658.919	2.998.919	2.998.919
2.3.	Amortizacija nematerijalnih prava	62.172	62.172	62.172	62.172
	<b>Ukupno amortizacija</b>	<b>2.354.617</b>	<b>3.232.258</b>	<b>3.572.258</b>	<b>3.572.258</b>
<b>3.</b>	<b>Plaće i naknade:</b>				
3.1.	Bruto plaće (sa specijalizacijama)	14.634.798	13.921.545	13.921.545	13.921.545
3.2.	Naknada za topli obrok	999.553	1.050.192	1.050.192	1.050.192
3.3.	Naknada za prevoz	257.790	267.884	267.884	267.884
3.4.	Naknada za rotnos	307.505	315.619	315.619	315.619
3.5.	Pomoć zaposlenim i članovima obitelji	143.766	90.000	90.000	90.000
3.6.	Naknade za povremene i privremene poslove	3.100	3.100	3.100	3.100
3.7.	Naknade za rad upravno i nadzorni odbora	43.725	42.867	42.867	42.867
3.8.	Naknade za rad komisija	37.420	41.162	41.162	41.162
3.9.	Troškovi stručnog usavršavanja	9.295	10.225	10.225	10.225
3.10.	Troškovi službenih putovanja u zemlji i inostranstvu	4.516	4.968	4.968	4.968
	<b>Ukupno plaće i naknade</b>	<b>16.441.469</b>	<b>15.747.562</b>	<b>15.747.562</b>	<b>15.747.562</b>
<b>4.</b>	<b>Ostali troškovi i rashodi:</b>				
4.1.	Rashod po osnovu kamata	0	0	0	0
4.2.	Ostali rashodi	54.556	24.556	24.556	24.556
	<b>Ukupno ostali troškovi i rashodi</b>	<b>54.556</b>	<b>24.556</b>	<b>24.556</b>	<b>24.556</b>
	<b>Ukupni rashodi poslovanja (od 1. do 4.)</b>	<b>25.259.291</b>	<b>26.691.024</b>	<b>27.031.024</b>	<b>27.031.024</b>
	<b>Sredstva Budžeta KS za sanaciju i rekonstrukciju (osim uključeno u stavku 1.17.12.2.)</b>				
	Amortizacija		3.232.258	3.572.258	3.572.258
	Rashodi poslovanja bez sredstava Budžeta KS (Planu kapitalnih ulaganja ZZO KS i amortizacije)		23.458.766	23.458.766	23.458.766

## PREGLED KAPITALNIH ULAGANJA ZDRAVSTVENE USTANOVE ZA PERIOD 2015. – 2017. GODINA

R.br.	ULAGANJE	IZVORI SREDSTAVA											Ukupno (od 2 do 12 bez 8 i 9)	
		Vlastita sredstva		Sredstva bužeta			Kratko ročno	Kreditna sredstva			Donacije			
		Sredstva budžeta na osnovu amortizir acije	Ostala vlastita sredstva	Budžet KS 2015. god.	Procjena Budžet KS 2016. god.	Procjena Budžet KS 2017. god.		Dugoročna			Financijska	U opremi		
							Ukupan iznos kredita	Period otplate	Godišnji Anuitet					
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
1	Ispravnja građevinskih objekata													
2	Rekonstrukcija i adaptacija		60.000											60.000
3	Nabavka opreme			*1.700.000 **240.000 *** 700.000										2.640.000
4	Ostala ulaganja u stalna sredstva													0
	<b>UKUPNO</b>		60.000	2.640.000										2.700.000

\* Planirana kapitalna ulaganja ZZO Kantona Sarajevo za 2015. godinu

\*\*Sredstva Ministarstva prostornog uređenja i okoliša Kantona Sarajevo iz 2014. godine

\*\*\* ukoliko se rebalansom budžeta osiguraju sredstva za izvođenje druge faze centralnog razvoda medicinskih gasova i druge faze rekonstrukcije toplinskih podstanica

\*\*\*\* na strani broj 29 naveden je plan nabavke prioritetne oprema usvojena od strane Upravnog odbora u 2013. godini čije će se nabavke vršiti po osiguranju sredstava za iste

PREGLED KAPACITETA U SPECIJALISTIČKO-KONSULTATIVNOJ BOL. ZDR. ZAŠTITI - PLAN ZA 2015.g.

Nivoi i vrste zdravstvene zaštite	Broj ambulanti					Broj radnih timova					Broj pruženih usluga				
	Očekivani u 2014 godini	Planirane u 2014 godini	Očekivani u 2015 godini	Indeks (K/2)	Indeks (K/1)	Očekivani u 2014 godini	Planirane u 2014 godini	Očekivani u 2015 godini	Indeks (K/2)	Indeks (K/1)	Očekivani u 2014 godini	Planirane u 2014 godini	Očekivani u 2015 godini	Indeks (K/1)(K/2)	Indeks (K/1)(K/1)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
<b>1. Specijalističko-konsultativna zdravstvena zaštita:</b>															
Opća internistička zdravstvena zaštita **	3	3	0	0	5	5	0	0			14758	15.000		0	0
Pedijatrija i školska medicina															
Opća hirurgija	1	1	0	0	1	1	0	0			6037	6.000		0	0
Abdominalna hirurgija															
Grudna hirurgija															
Dječija hirurgija															
Vaskularna hirurgija	1	1	0	0	1	1	0	0			1077	1.300		0	0
Neurohirurgija	1	1	0	0	1	1	0	0			153	200			
Plastična i rekonstruktivna hirurgija	1	1	0	0	1	1	0	0			5614	6.000		0	0
Ginekologija i akušerstvo - Citološka dijagnostika	1	1	0	0	2	2	0	0			350	500		0	0
Ginekologija i akušerstvo - ultrazvučna dijagnostika	1	1	0	0	1	1	0	0			9742	9.000		0	0
Infektologija	1	1	0	0	1	1	0	0				0			
Pneumofiziologija	1	1	0	0	1	1	0	0			2832	5.000		0	0
Neurologija	2	2	0	0	2	2	0	0			3805	3.500		0	0
Otorinolaringologija	2	2	0	0	2	2	0	0			4679	6.000		0	0
Oftalmologija	2	2	0	0	2	2	0	0			44294	45.000		0	0
Ortopedija + UZ dječjih kukova *	3	3	0	0	3	3	0	0			12804	13.500		0	0
Urologija	2	2	0	0	1	1	0	0			2238	2.000		0	0
Nuklearna medicina *	1	1	0	0	1	1	0	0			7472	7.500		0	0





Obrazac popunjava:

Prezime i ime:

**IZVOD PODATAKA ZDRAVSTVENE USTANOVE**

- \* Ortopediji dodati UZ Kukuca
- \* Umesto Dermatologije ubačena Nuklearna medicina
- \* Umesto Angiologije ubačena Anestezološka ambulanta
- \*\* Pod opću internističku zdravstvenu zaštitu podrazumjeva i:  
Dijabetološko savjetovaništvo, Dermatološki kabinet  
Kardiološka ambulanta  
Gastroenterološka ambulanta
- \*\*\* Dodati Urogenitni centar
- \*\*\*\* Odjeljenje Radiologije za 2015.g. planira otvoriti 2 nove dijagnostike, Mamografija i MRI

PREGLED BOLNIČKO-STACIONARNIH KAPACITETA ZDRAVSTVENIH USTANOVA - PLAN ZA 2015g.

Nivoi i vrste zdravstvene zaštite	Broj bolesničkih postelja					Broj bolničko opskrbnih dana					Broj ispisanih bolesnika				
	Očekivani u 2014 godini	Plan za tekuću godinu	Očekivani u 2015 godini	Zadaci (N/12)	Zadaci (N/12)	Očekivani u 2014 godini	Plan za tekuću godinu	Očekivani u 2015 godini	Zadaci (N/12)	Zadaci (N/12)	Očekivani u 2014 godini	Plan za tekuću godinu	Očekivani u 2015 godini	Zadaci (N/12)	Zadaci (N/12)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
<b>1. Bolničko-stacionarna djelatnost u D Z i zav.za rehabilitaciju:</b>															
<b>2. Bolničko-stacionarna djelatnost u općim i kantonalnim bolnicama:</b>															
Interna medicina	60	60		0	0	11106	12.000		0	0	965	1.000		0	0
Nehirurška intenzivna terapija	8	8		0	0	1559	1.800		0	0	275	260		0	0
Opća pedijatrija															
Pedijatrija-odjel za majke pratilje															
Pedijatrija-odjel za prijevremeno rođenu djecu															
Hirurgija (opća, plastična, vaskul. i neurohir.)	70	70		0	0	14784	18.000		0	0	2615	2.820		0	0
Intenzivna njega -hirurška*	8	8		0	0	2051	2.200		0	0	404	440		0	0
Ginekologija	20	20		0	0	4956	5.000		0	0	1121	1.000		0	0
Akušerstvo-odjel za porodilje	20	20		0	0	3298	3.400		0	0	1310	1.600		0	0

<i>Akušerstvo-odjel za novorođenčad</i>	20	20	0	0	2487	2600	0	0	1299	1400	0	0
<i>Infektologija</i>												
<i>Pneumoftizilogija</i>												
<i>Neurologija</i>	20	20	0	0	4384	4.50 0	0	0	308	350	0	0
<i>Intenzivna njega -neurološka*</i>	4	4			180	200	0	0	38	40	0	0
<i>Otorinolaringologija</i>	20	20	0	0	4099	4.80 0	0	0	757	750	0	0
<i>Oftalmologija</i>	20	20	0	0	3020	2.50 0	0	0	1093	900	0	0
<i>Ortopedija</i>	20	20	0	0	5833	6.30 0	0	0	444	530	0	0
<i>Urologija</i>	10	10	0	0	3527	3.50 0	0	0	510	600	0	0
<i>Dermatologija</i>												
<i>Fizikalna medicina i rehabilitacija</i>	30	30	0	0	4112	4.75 0	0	0	230	250	0	0
<i>Hemodijaliza</i>												
<i>Odjeljenje za narkomaniju</i>												
<b>Ukupno bolničko-stacionarna djelatnost</b>	<b>33</b>	<b>330</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>65.396</b>	<b>71.55</b> <b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11.369</b>	<b>11.940</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Nivo i vrsta zdravstvene zaštite	Broj bolesničkih postelja					Broj bolničko opskrbnih dana					Broj ispisanih bolesnika				
	Ostvarenje u 2014. godini	Plan za slični godinu	Ostvarenje u 2015. godini	Indeks (9/2)	Indeks (9/3)	Ostvarenje u 2014. godini	Plan za slični godinu	Ostvarenje u 2015. godini	Indeks (9/7)	Indeks (9/8)	Ostvarenje u 2014. godini	Plan za slični godinu	Ostvarenje u 2015. godini	Indeks (10/12)	Indeks (10/13)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
<b>3. Bolničko-stacionarna djelatnost u specijalnim bolnicama:</b>															
<i>Fizikalna medicina i rehabilitacija</i>															
<i>Pneumofiziologija</i>															
<i>Psijijatrija</i>															
<b>Ukupno bolničko-stac. djelatnost spec. bolnice</b>															
<b>Ukupno bolničko-stac. djelatnost (1+2+3)</b>															

Obrazac popuniti/la:

Prezime i ime:

**IZVOR PODATAKA ZDRAVSTVENE USTANOVE**

\* Umjesto Psijijatrije ubaci/na Intenzivna njega

\*\* Dodata internistička intenzivna njega