

Broj: 02-05-35866-5/17
Sarajevo, 14.12.2017. godine

Na osnovu člana 26. i 28. stav (4) Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj: 36/14 - Novi prečišćeni tekst i 37/14 – Ispravka), Vlada Kantona Sarajevo je na **106.** sjednici održanoj **14.12.2017.** godine, donijela sljedeći

ZAKLJUČAK

1. Prima se na znanje Informacija Uprave KJKP „Vodovod i kanalizacija” d.o.o Sarajevo za period od 17.10. - 29.11.2017. godine.
2. Informacija iz tačke 1. ovog Zaključka dostavlja se Skupštini Kantona Sarajevo, informativno.

PREMIJER

Elmedin Konaković

Dostaviti:

1. Predsjedavajuća Skupštine Kantona Sarajevo
2. Skupština Kantona Sarajevo
3. Premijer Kantona Sarajevo
4. Ministarstvo komunalne privrede i infrastrukture Kantona Sarajevo
5. KJKP „Vodovod i kanalizacija” d.o.o Sarajevo
(putem Ministarstvu komunalne privrede i infrastrukture)
6. Evidencija
7. **A r h i v a**



web: <http://vlada.ks.gov.ba>
e-mail: vlada@vlada.ks.gov.ba
Tel: + 387 (0) 33 562-068, 562-070
Fax: + 387 (0) 33 562-211
Sarajevo, Reisa Džemaludina Čauševića 1





2326

KANTONALNO JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE
"VODOVOD I KANALIZACIJA" d.o.o. SARAJEVO
PREDUZEĆE ZA PROIZVODNJU I DISTRIBUCIJU VODE, ODVOĐENJE I PREČIŠĆAVANJE OTPADNIH VODA
Por. br.: 01841358, Mat. br.: 20187646, Općinski sud u Sarajevu, rješenje broj: 065-0-Reg-16-001045
Sjedište: ul. Jaroslava Črnjija br. 8, tel: 237-655, 447-741; fax: 440-658, www.viksa.ba
Pogon Vodovod tel: 532-430, Pogon Kanalizacija tel: 668-260 PDV-IB: 200151950004, ID: 4200151950004

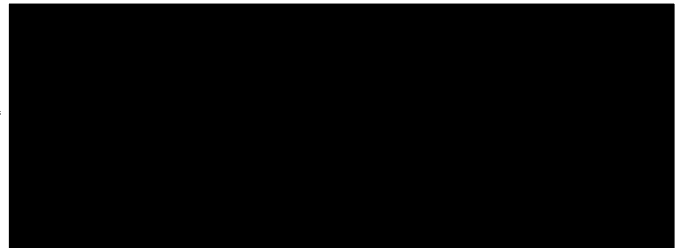
Bosna i Hercegovina
Federacija Bosne i Hercegovine

Sarajevo, 30.11.2017. godine
Broj: 5467 2017. godine

KANTON SARAJEVO

**Ministarstvo komunalne privrede
i infrastrukture**
n/r ministra Senada Hasanspahića

Kabinet Premijera
n/r premijera Elmedina Konakovića



**PREDMET : Informacija Uprave KJKP "Vodovod i kanalizacija" doo Sarajevo
za period od 17.10.2017.god.-29.11.2017.god.**

Odlukom Nadzornog odbora preduzeća broj 04-09/17 od 16.10.2017.godine imenovana je vršioc dužnosti direktora preduzeća i na 5.sjednici Nadzornog odbora preduzeća od 20.10.2017.god., na prijedlog vd direktorice preduzeća imenovani su vršioc dužnosti izvršnih direktora preduzeća.

Konstituirajuća sjednica Uprave preduzeća održana je u ponedjeljak 23.10.2017.god. na kojoj je iskazano opredjeljenje i spremnost na intenziviranju rada u cilju provođenja zaključka Skupštine Kantona Sarajevo i Vlade Kantona Sarajevo broj 02-05-25715-1.3/17 od 26.09.2017. godine, kojom je naloženo provođenje mjera za unaprijeđenje stanja vodosnabdijevanja Kantona Sarajevo.

Na osnovu člana 39. Statuta preduzeća Uprava preduzeća je na Konstituirajućoj sjednici održanoj dana 23.10.2017. god. donijela Odluku o obustavi daljeg evidentiranja bespravnih priključaka i postupanju usljed manipulativnih radnji na vodomjernom mjestu i vodovodnoj mreži čime je data mogućnost potrošačima da u periodu od 23.10.2017.god-06.11.2017.god. sami prijave nelegalne radnje bez zakonskih posljedica. U odluci je obrazloženo da svi korisnici koji se prijave u predviđenom terminu neće snositi nikakve pravne posljedice i da od 07.11.2017. sve uočene nepravilnosti će se evidentirati i postupati shodno zakonu.

Na preporuku Nadzornog odbora i Skupštine preduzeća, Uprava preduzeća je usvojila prijedlog Plana poslovanja 2017 i prijedlog Plana poslovanja 2017-2019. Neusvajanje ovih dokumenata od strane predhodne uprave dovelo je do ugroženosti legalnosti poslovanja preduzeća i realizacije nabavki po usvojenom Planu Nabavki za 2017 koji je sastavni dio Plana poslovanja.

Shodno naloženim mjerama Vlade preduzete su sljedeće aktivnosti:

-Na prvoj konstituirajućoj sjednici Uprave preduzeća od 20.10.2017.god, u okviru četvrte mjere Vlade Kantona Sarajevo, donešena je odluka o izmjeni Statuta preduzeća. Vlada je

Banke: UniCredit Bank dd: 3389002208274753,
Vakufska Banka dd. 1601040000035670, Sparkasse Bank dd BiH: 199 499 00001979 93

Raiffeisen Bank dd: 1610000063850067,
Intesa Sanpaolo Banka dd: 1549212006139057,



Područje certifikacije:
Proizvodnja i distribucija vode i
odvođenje otpadnih voda

zatražila od KJKP „ViK“ da u roku od sedam dana prilagodi Pravilnik o sistematizaciji radnih mjesta u ovom preduzeću stvarnim potrebama i novonastaloj situaciji vezanoj za vodosnabdijevanje. U obrazloženju ove mjere navedeno je da iako je preduzeće donijelo novu sistematizaciju, koja je u primjeni od jula ove godine, Vlada smatra da njenom primjenom nisu izazvani očekivani pozitivni efekti koji bi se odrazili na rješavanje problema vodosnabdijevanja.

U skladu sa četvrtom mjerom iz Akcionog plana Vlade KS , odmah se pristupilo provođenju procedure za izmjenu i dopunu Pravilnika o radu u dijelu unutrašnje organizacije i sistematizacije radnih mjesta .

Uprava je donijela odluku kojom je utvrdila prijedlog izmjena i dopuna Pravilnika o radu, obavljene su konsultacije sa Sindikalnim odborom u skladu sa Zakonom o radu i zakazana je sjednica Nadzornog odbora u čiji je dnevni red unešena i tačka donošenja Odluke o izmjenama i dopunama ovog Pravilnika, čime bi u cjelosti postupili po naloženoj mjeri Vlade Kantona Sarajevo.

Izmjene i dopune unutrašnje organizacije i sistematizacije radnih mjesta u ovoj fazi se odnose uglavnom na tehnički aspekt preduzeća, sistematizovanje Odjela za kontrolu i nadzor te kadrovsko popunjavanje (prva faza) Tima za realizaciju Plana aktivnosti na detekciji curenja i smanjenja neoprihodovane vode u Kantonu Sarajevo (NRW-projekat) a sve u skladu sa uputama konsultanta imenovanog ispred Vlade Kantona Sarajevo.

-Realizacija Plana aktivnosti na detekciji curenja i smanjenja neoprihodovane vode u Kantonu Sarajevo, predviđena je u tri faze (pripremna, implementaciona i monitoring faza) i ista je uslovljena osiguranjem neophodnih finansijskih sredstava putem i angažovanjem neophodnih kadrova za formiranje Tima koji će raditi na njegovoj realizaciji.

Svaka od utvrđenih faza ima svoje specifičnosti, značaj i posebnosti realizacije i u sklopu svake faze planirano je i definisano niz podaktivnosti. Planom je predviđeno da cjelokupan projekat traje 365 dana, počevši od 01.11.2017. god.

Tima za realizaciju Plana je u saradnji sa Upravom preduzeća, konsultantom Vlade KS i nadležnim službama preduzeća već poduzeo niz aktivnosti koje se odnose na prvu-pripremnu fazu (planom je previđeno da se ista završi u roku od 3 mjeseca, početak 01.11.2017.-kraj 01.02.2018.):

- Izrađen Operativni plan realizacije aktivnosti iz pripremne faze.
- Izvršena analiza neophodnih kadrova koji trebaju biti dio cjelokupnog tima prema prijedlogu konsultanta (planirano je da tim broji ukupno 110 članova različitih stručno-tehničkih profila i sposobnosti), te na osnovu iste utvrđen prijedlog početnog sastava tima od 26 članova, koji će se do konačne popune popuniti dijelom iz raspoloživog kadra a dijelom angažovanjem kadrova van preduzeća (17 zaposlenika-prijem na određeno vrijeme-šest mjeseci sa mogućnošću produženja za još šest mjeseci). Ovaj početni sastav tima će uz angažman na realizaciji aktivnosti iz pripremne faze biti angažovan i tokom svih faza cjelokupnog projekta.
- Utvrđen Plan najnužnijih nabavki za realizaciju projekta NRW- , ukupne vrijednosti 4 050 000,00 KM (četirimiliona i pedeset hiljada KM).
- Intenzivirane aktivnosti na urgentnoj popravci svih prijavljenih curenja, uz redovan popravak svih novonastalih vidljivih curenja u pilot zoni Mojmiilo-Dobrinja. Ove aktivnosti se prate na dnevnoj bazi i po potrebi će biti angažovani i dodatni kapaciteti.
- Intenzivirane aktivnosti na otkrivanju nelegalnih potrošača i krađe vode.
- Definisana neophodna opreme za mjerenje i detekciju gubitaka vode koju treba da posjeduje ViK kako bi se moglo odgovoriti postavljenim zadacima i ciljevima, te urađeni detaljni tehnički opisi sa specifikacijama za predmetnu opremu i pokrenuta procedura za hitnu nabavku.

- Izvršeno definisanje opreme i mjerne tehnike neophodne za uspostavu i izolaciju svih mjernih zona u sistemu i na osnovu iste urađena projektna dokumentacija za mjerno regulaciona okna i mjernu i mjerno regulacionu opremu za sve mjerne zone, neophodna za pokretanje procedure javne nabavke.
- Pokrenute aktivnosti na izradi detaljnih mapa mjernih zona (adaptacija u postojećem GIS-u), sa informacijama o granicama zona, lokacijama mjerača protoka i pritiska, zonskim, prekidnim i granskim ventilima i ventilima na priključcima, lokacijama potrošača i ostalim podacima vezanim za potrošače, sa akcentom na pilot zonu (Mojmilo-Dobrinja).
- Završena procedura klasificiranja mjernih zona po prioritetima, te utvrđen prijedlog prioriternih mjernih zona u kojima će se provoditi aktivnosti na smanjenju NRW a koje se naslanjaju jedna na drugu.
- Pokrenute aktivnosti na definisanju prekidnih i granskih zatvarača koji će se imati potrebu zatvarati, sa akcentom na pilot zonu (Mojmilo-Dobrinja).
- Započeta terenska provjera spiska svih potrošačkih vodomjera u pilot-zoni (Mojmilo-Dobrinja), sa ažuriranjem baze podataka vodomjera kojima je istekao rok za verifikaciju, na osnovu koje će se izvršiti nabavka i zamjena istih.
- Započeta priprema svih potrebnih podataka za vodni bilans za svaku zonu posebno, sa akcentom na pilot zonu (Mojmilo-Dobrinja).
- Pokrenute aktivnosti na izradi spiska svih „sumnjivih“ potrošača za koje je predviđena ugradnja vodomjera klase tačnosti „C“ sa radio modulima sa mogućnošću data loggiranja. Predmetni vodomjeri se planiraju ugraditi za sve „sumnjive“ potrošače, sve velike privredne subjekte, kao i za sve tržne centre, hotele, motele, hostele, veće restorane, auto praoalice i sl.. Na osnovu utvrđenih prioriteta izvršena nabavka predmetnih vodomjera i radio modula i započeto sa postupkom ugradnje.
- Definisanje aktivnosti i utvrđena metodologija integrisanja aplikativnog softwera „meterING“, sa kojim preduzeća raspolaže već duži vremenski period, ali koji do sada nije bio iskorišten na optimalan i potreban način, za njegovu administraciju i potpuno korištenje. Integrisanjem ovoga software u postojeći poslovno-informacioni sistem preduzeća, osigurat će se potpuna tačnost i pouzdanost očitavanja vodomjera putem mobilne telefonije, radio i GPRS sistema kao i cjelovit nadzor nad svim mjerenjima u DMA zonama koje će se uspostaviti u sklopu NRW projekta, i šire, kao i izrada neophodnih početnih vodnih bilansa i upravljanja sistemom vodosnabdijevanja u istima (regulacija protoka i pritiska).

U skladu sa izvršenim promjenama u upravljačkoj i organizacionoj strukturi preduzeća, uspostavljena je nova Jedinica za implementaciju projekta (PIU) „Sanacija vodovodnog sistema, finansiranog od strane EBRD-a, koja će biti dopunjena sa dva predstavnika Vlade KS. Odmah po uspostavljanju PIU tima, Projekt menadžer je u saradnji sa Upravom preduzeća poduzeo aktivnosti na ispunjavanju uslova efikasnosti i reviziji Plana prioriternih investicijskih programa (PIP). Naime, navedenim planom je bilo predviđeno da se u okviru njegovih komponenti realizuju projekti koji su već realizovani u saradnji sa nadležnim opštinskim organima, ili na neki drugi način, i nisu bili obuhvaćeni projekti za koje se od strane nove Uprave, na bazi provedenih stručno-tehničkih analiza ocijenilo da su projekti prvog prioriteta. Ovo se prije svega odnosi na revitalizaciju pumpnih postrojenja u domenu hidro-mašinskih i energetskih zahvata, ali i rekonstrukciji pojedinih dionica transportne i distributivne vodovodne mreže, zbog čega je bilo neophodno izvršiti prebacivanje utvrđenih iznosa sa jedne na drugu poziciju PIP-a, u okviru predviđenog iznosa prve tranše od 10.000.000 Eura. Ove aktivnosti su usaglašene i prihvaćene i od strane EBRD-a, pošto se ovakvim pristupom ni u jednom segmentu nije odstupilo od postavljenih uslova i ciljeva realizacije sveukupnog projekta- smanjenje gubitaka i povećanje efikasnosti i na predloženi

način osigurao jedini pouzdan pokazatelj i garant sigurnog i pouzdanog ostvarenja osnovnog cilja.

Dana 25.10.2017.god. zbog poznate situacije u preduzeću a u cilju sprječavanja negativnih pojava i povećanja radne discipline odlukom Uprave Preduzeća formiran je Tim za internu kontrolu i nadzor radnih procesa, koji je nakon provedene izmjene i dopune organizacije i sistematizacije radnih mjesta prerastao u Odjel za kontrolu i nadzor.

S obzirom na najtežu situaciju u Pogonu Vodovod u okviru Službe za održavanje vodovodne mreže i objekata kao i Službe za proizvodnju i distribuciju vode, a koje direktno utiču na vodosnabdjevanje građana Kantona Sarajevo, započete su aktivnosti na kontroli radnih procesa gdje su ustanovljeni sljedeći nedostaci.

- Prilikom prijave kvarova od strane potrošača često se dešavalo da prijavljeni kvar se uzima u dnevni raspored i ne opravljaju isti dan te se ostavlja po strani pa čak i zaboravlja umjesto da se isti kvar opravi naredni radni dan;
- Istraživači kvarova prilikom lociranja često pogrešno lociraju kvar i vrše slabu pripremu opisa kvara što otežava realizaciju opravka kvara ;
- Manipulanti koji su zaduženi za otvaranje i zatvaranje ventila za vodu u cilju opravke kvara pokazali su izuzetnu neefikasnost koja se ogleda u dugom čekanju na obavljanje svojih aktivnosti , u nekim slučajevima čak i više od 3 sata od momenta poziva ekipa sa terena;
- Pravljenje dnevnog rasporeda opravke kvarova nije rađeno na funkcionalan način već na način da jedna ekipa ima zadatak opravke kvarova na više opština u KS čime je njihov rad bio prilično neefikasan.

Nakon uočenih nedostataka započete su sljedeće aktivnosti na otklanjanju istih u pomenutim službama a to su:

- Uvedeno je sistemsko praćenje prijave kvarova na vodovodnoj mreži čime je eliminisana mogućnost neopravke kvarova u dnevnom rasporedu i njihovom izostavljanju u narednom danu;
- Uveden je detaljan pregled prijavljenog kvara, njegovo tačnije lociranje te detaljniji opis kvara koji olakšava ekipama na terenu dinamiku opravljavanja kvara;
- Izvršena je preraspodjela sastava manipulanata i formirano je više ekipa na terenu u dnevnom rasporedu što je kao rezultat imalo povećanje efikasnosti na opravci kvarova;
- Napravljeni su novi planovi dnevnog rasporeda na način da se predviđeni kvarovi za opravku grupišu na teritoriji jedne opštine ili maksimalno dvije, što ima za cilj povećanje opravke kvarova i smanjuju troškovi Preduzeća.

Započeli smo aktivnosti na ažuriranju podataka o opravljenim kvarovima za potrebe GIS-a (Geografski informacioni sistem).Cilj ove aktivnosti jeste dolazak do tačnih podataka o stvarnom broju prijavljenih, otklonjenih i aktivnih kvarova jer je pomenuta baza bila nepouzdana.Ova aktivnost je završena što je rezultiralo detektovanjem kvarova iz 2014,2015 i 2016 godine koji su uspješno otklonjeni.

Tim je preuzeo i vođenje facebook stranice Preduzeća čime smo omogućili našim potrošačima blagovremenu prijavu kvara i informaciju o poduzetim aktivnostima u otklanjanju kvara sa fotografijama opravke. Ovom aktivnošću došlo je do povećanog zadovoljstva korisnika naših usluga (odgovor prema potrošačima sa 10% povećan je na 72%).

Posebno ističemo aktivnosti Odjela u borbi protiv bespravnih potrošača i neovlaštene potrošnje gdje su se na licu mjesta u jednom danu uspješno otkrila 3 bespravna priključenja na lokalitetu Vlakova.

O ovoj bespravnoj radnji obavješteni su pripadnici MUP-a KS, PU Ilidža, koji su izašli na licu mjesta i u okviru svoje nadležnosti pružili nam potrebnu pomoć. Navedena aktivnost naišla je na podršku građana. Navedenom i brzom reakcijom poslata je jasna poruka o odlučnosti preduzeća u borbi protiv bespravnih potrošača, kradljivaca vode.

Nakon formiranja Odjela za nadzor i kontrolu započete su aktivnosti na kontroli unutrašnjih instalacija kod svih kategorija potrošača. Rezultat tih aktivnosti je utvrđivanje manipulativnih radnji na vodovodnoj infrastrukturi kod 9 potrošača iz kategorije Domaćinstava i 1 potrošača iz kategorije Pravna lica. Odjel je također započeo sa kontrolom usklađenosti radnih procesa preduzeća.

U narednom periodu akcenat aktivnosti pored navedenih će biti isključivanje neplatiša i onih koji vrše manipulacije na vodovodnoj mreži, kontrola neovlaštene potrošnje vode, kontrola potrošača sa ugrađenim vodomjerima sa Data-loggerima, te sprovođenje postupka satelitskog praćenja specijalnih i motornih vozila.

-U posmatranom periodu povećane su aktivnosti na naplati potraživanja

Dolaskom novih upravljačkih struktura napravljen je zaokret u strategiji naplate potraživanja po osnovu ispostavljenih račun za utrošenu vodu, sa akcentom na potrošače sa velikim iznosima dugovanja iz svih kategorija potrošača. U oktobru ove godine je zabilježen porast priliva po osnovu isporučene vode i iznosio je 4.364.597 KM što predstavlja povećanje u odnosu na naplatu za oktobar 2016 4,9 % odnosno 190.000,00 KM. U XI mjesecu ove godine su još više intenzivirane radnje na naplati dugovanja za vodu tako da je priliv u ovom mjesecu iznosi 4.320.000 KM što predstavlja povećanje za 640.000 KM odnosno 18 % u odnosu na isti period prošle godine. Povećanje novčanih priliva se automatski odrazilo na smanjenje obaveza prema dobavljačima, posebno stavljamo akcenat na dugove prema ELEKTRODISTRUBUCIJI Sarajevo, a iste su manje za cca 700.000 KM u odnosu na period prije 17.10.2017 godine.

Shodno Odluci Uprave o obustavi daljeg evidentiranja bespravnih priključaka i postupanju usljed manipulativnih radnji na vodomjernom mjestu Preduzeće je, u periodu 23.10.-29.11.2017, sa 346 korisnika sklopilo Ugovore pod povoljnijim uslovima za dugovanje po osnovu ispostavljenih računa za vodu i odvodnju u iznosu od 366.733,60 KM i to:

- a) Pravna lica, 39 ugovora, na iznos 156.373,14 KM, od čega je već naplaćeno 51.905,62 KM
- b) Domaćinstva, 307 ugovora, na iznos 534.826,02 KM, od čega je već naplaćeno 53.212,91 KM

Od 07.11.2017. godine preduzeće je započelo sa aktivnostima dostavljanja opomena potrošačima sa dugovima za isporučenu vodu iz kategorije Pravna lica. Od 15.11.2017 započela je aktivnost isključenja potrošača sa dugovima za isporučenu vodu iz kategorije Pravna lica. Na spiskovima isključenja se našlo 93 potrošača čija dugovanja za vodu i odvodnju iznose 333.844,13 KM. Od ovih dužnika je na naplaćeno 76.842,65 KM, 10 dužnika je isključeno iz sistema vodosnabdijevanja od čega se samo jedan javio i nakon

uplate cjelokupnog dugovanja i troškova isključenja je ponovno uključen u sistem vodosnabdijevanja. Potrošači koji se nakon provedenog isključenja iz sistema vodosnabdijevanja nisu javili u naše prostorije će biti dodatno kontrolisani sa ciljem sprečavanja manipulativnih radnji na vodovodnoj mreži. Ističemo da 22 potrošača nije dozvolilo ulazak u svoje posjede te je putem nadležne službe pokrenuta procedura prema nadležnim opštinskim službama za obezbjeđenje ulaska u posjed zbog isključenja iz sistema vodnabdijevanja.

Od 09.11.2017 godine započelo se sa aktivnostima na analizi očitanih količina vode kod kategorije Pravna lica, sa posebnim akcentom na slijedeće potrošače: hoteli, moteli, autopraonice, kafići, restorani te potrošače kod kojih su ugrađeni vodomjeri sa Data loggerom.. Cilj ove aktivnosti jeste otkrivanje neovlaštene potrošnje ovih potrošača. Nakon provedene analize potrošnje krenulo se sa kontrolom unutrašnjih instalacija putem nadležne službe sa ciljem otkrivanja manipulativnih radnji na vodovodnoj i kanalizacionoj infrastrukturi što implicira povećanje fakturisanih količina isporučene vode .


Zbog trenutnog stanja i problema sa funkcionisanjem vodovodnog sistema, što je dovelo do redukcija u isporuci vode i nezadovoljstva građana Kantona Sarajevo, može se reći da je problematika funkcionisanja kanalizacionog sistema trenutno poprimila karakter drugog reda interesovanja za rješavanje ali svakako se treba intenzivno rješavati.

ZAKLJUČAK:

Pobrojane aktivnosti su značajno doprinijele da u periodu od 17.10.2017.god.-29.11.2017.god. imamo bolje upravljanje vodovodnim sistemom, znatno bolju organizaciju i realizaciju opravke kvarova (broj opravljenih kvarova u ovom periodu je 760), povećan broj ekipa za opravke sa 5-6 ekipa na 12-15 ekipa). U okviru ovih opravki, značajno je napomenuti da su popravljani kvarovi i iz 2014, 2015, 2016, a radilo se o kvarovima sa velikim isticanjima vode, što je znatno uticalo na poboljšanje vodosnabdijevanja. Sve ove i druge aktivnosti su dovele do toga da smo već 26.10.2017.god. imali uredno dnevno vodosnabdijevanje a u pojedinim dijelovima grada i uredno noćno vodosnabdijevanje. Početkom novembra situacija sa vodosnabdijevanjem uz sve ove aktivnosti i nešto bolju hidrološku situaciju je dovela do toga da su građani Kantona Sarajevo bez dnevnih redukcija vode i da imaju značajno smanjene noćne redukcije a u većini dijelova grada došlo je i do ukidanja noćnih redukcija

U toku dana bez urednog vodosnabdijevanja ostaju lokacije na kojima se vrše popravke kvarova ili intervencije na sistemu uz predhodnu najavu. Po završetku opravki uspostavlja se normalizacija vodosnabdijevanja.

S poštovanjem,


[Redacted signature]
[Redacted name]
[Redacted title]
[Redacted address]



KANTONALNO JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE
"VODOVOD I KANALIZACIJA" d.o.o. SARAJEVO
PREDUZEĆE ZA PROIZVODNJU I DISTRIBUCIJU VODE, ODVOĐENJE I PREČIŠĆAVANJE OTPADNIH VODA
Por. br.: 01841358, Mat. br.: 20187646, Općinski sud u Sarajevu, rješenje broj: 065-0-Reg-17-005390
Sjedište: ul. Jaroslava Černija br. 8, tel: 237-655, 447-741; fax: 440-658, www.viksa.ba
Pogon Vodovod tel: 532-430, Pogon Kanalizacija tel: 668-260 PDV-IB: 200151950004, ID: 4200151950004

Bosna i Hercegovina
Federacija Bosne i Hercegovine
KANTON SARAJEVO
Ministarstvo komunalne privrede
i infrastrukture

Sarajevo, 14.12.2017. god.

Broj: 565 / 17

N/p Ministra gosp. Senad Hasanspahić



Predmet: Izvještaj o radu Nadzornog odbora za period 20.09.2017. god -14.12.2017. god.

Poštovani,

U prilogu dostavljamo Izvještaj o radu Nadzornog odbora za period 20.09.2017. god -14.12.2017. god.

S poštovanjem,



Azra Muzur, dipl.inž.građ.



KJKP "Vodovod i Kanalizacija"
d. o. o. SARAJEVO,
ul. Jaroslava Černija 8

**IZVJEŠTAJ O RADU
NADŽORNOG ODBORA
KJKP "VODOVOD I KANALIZACIJA"
D.O.O.SARAJEVO
ZA PERIOD 20.9.2017. - 14.12.2017.**

Sarajevo, 14.12.2017. god.

***Izvještaj o radu Nadzornog odbora KJKP „Vodovod i
kanalizacija“ d.o.o. Sarajevo u periodu 20.9.2017. -14.12.2017.***

Dana 20.09.2017.godine Skupština KJKP „Vodovod i kanalizacija“ d.o.o. Sarajevo je imenovala novi Nadzorni odbor u sastavu Mezit Rasim, Smajlović Senad, Saračević Damir.

1.Sjednica Nadzornog odbora-28.09.2017. god.

Navedeni Nadzorni odbor je dana 28.09.2017. godine održao 1. Konstituirajuću sjednicu na kojoj je imenovao v.d. predsjednika Nadzornog odbora preduzeća, Rasim Mezit-a i usvojio Poslovnik o radu samog NO.

2. Sjednica Nadzornog odbora -04.10.2017. god.

Već 04.10.2017. godine Nadzorni odbor održava drugu sjednicu na kojoj pokreće postupak razrješavanja Uprave KJKP “Vodovod i kanalizacija” d.o.o. Sarajevo a u skladu sa ČL.247. stav 5. tačka a Zakona o privrednim društvima.

Nadzorni odbor je donio Zaključak kojim se zadužuju članovi Uprave preduzeća da Nadzornom odboru dostave pismeni izvještaj-izjašnjenje na okolnosti i razloge koji su doveli do:

a)Neusvajanje Izvještaja o poslovanju KJKP “Vodovod i kanalizacija” d.o.o. Sarajevo za 2016. god. od strane Skupštine Kantona –osnivača, odnosno gubitak povjerenja osnivača.

b)Uvećanje poslovnog gubitka u 2016. godini u odnosu na 2015. godinu za 7 %.

c) Nepostojanje uravnoteženosti prihoda i rashoda u 2016. godini što predstavlja zakonsku obavezu “Uravnoteženje budžeta.”

d) U odnosu na 2015. godinu , u 2016. godini uvećani su rashodi za cca 4 % (u uvećanju rashoda u 2016. godini , u odnosu na 2015. godinu, evidentno je : uvećanje materijalnih troškova za cca 5 %, uvećanje troškova proizvodnih usluga za cca 26 % i ostali rashodi i gubici za cca 53 %).

e) Loši finansijski pokazatelji sa trendom pogoršanja u prvoj polovini 2017. godine. U prvom polugodištu 2017. godine, troškovi plaća i naknada zaposlenih uvećani za preko 1.000,000 KM u odnosu na prethodnu godinu.

f)U prvom polugodištu 2017. godine su dodatno uvećani materijalni troškovi.

g) Uvećani su gubici vode u 2016. godini u odnosu na 2015. godinu za 0,4 % uprkos investicijama na sanaciji kvarova i izmjeni vodovodne mreže.

h) Nedostavljanje Nadzornom odboru Prijedloga Plana poslovanja preduzeća za 2017. godinu.

Rok za dostavljanje Izvještaja Nadzornom odboru po navedenim tačkama je 8 dana od dana dostavljanja ovog Zaključka.

3. Sjednica Nadzornog odbora -06.10.2017.godina

Na trećoj sjednici održanoj 06.10.2017.godine, Nadzorni odbor donosi **Odluku o izmjeni i dopuni Plana javnih nabavki za 2017.god** kojom odobrava nabavku određenih sredstava potrebnih za poslovanje preduzeća, naglašavajući da je uprava bila dužna da Nadzornom odboru prezentira Plan poslovanja, na koji se naslanja Plan Javnih nabavki, a koji nikad nije usvojen.

4. Sjednica Nadzornog odbora -16.10.2017. god.

Na 4. sjednici Nadzornog odbora preduzeća dana 16.10.2017. god., Nadzorni odbor je donio **Odluku o izmjeni Poslovnika o radu Nadzornog odbora i razmatrao je pismena izjašnjenja članova Uprave preduzeća po Zaključku Nadzornog odbora br. 02-01/17 od 03.10.2017. god. i donošenje odluka u vezi sa ovim. Nakon i usmenog izjašnjenja članova Uprave, Naadzorni odbor je donio Odluku o razrješenju Uprave preduzeća. Na istoj sjednici, Nadzorni odbor je donio Odluku o imenovanju gospođe Azre Muzur, za vršioca dužnosti direktora KJKP "Vodovod i kanalizacija" d.o.o. Sarajevo. Ista je obavezana, da u roku od 7 dana od dana dostavi Nadzornom odboru Plan i program razvoja preduzeća i da u skladu sa članom 43. stav 2. Statuta preduzeća, dostavi Nadzornom odboru prijedlog za imenovanje v.d. Izvršnih direktora preduzeća.**

Nadzorni odbor je također donio Zaključak kojim obavezuje Odbor za reviziju da u roku od 7 dana od dana dostavljanja ovog Zaključka, dostavi Nadzornom odboru sljedeće:

- 1.Mišljenje Odbora za reviziju u vezi Izvještaja o poslovanju preduzeća za period I-VI 2017. godine, te preporuku u vez istog,
- 2.Mišljenje o uspostavljenosti sistema internih kontrola
- 3.Mišljenje o Planu poslovanja za 2017. god. i načinu pokrića gubitka za prethodnu godinu.
- 4.Mišljenje za period od 01.01.2017. god. do danas, za sve provedene postupke javnih nabavki koji su se dostavljali Nadzornom odboru,
- 5.Odvojeno mišljenje za nabavku BDS sistema.

5. Sjednica Nadzornog odbora-20.10.2017. god.

Na 5. sjednici Nadzornog odbora održanoj dana 20.10.2017. god. Izvršeno je imenovanje vršioca dužnosti Izvršnih direktora preduzeća.

Pristupilo se utvrđivanju elemenata za zaključenje ugovora o radu članova uprave KJKP „Vodovod i kanalizacija“ d.o.o. Sarajevo i upoznalo se sa inicijativom u vezi izmjene i dopune Pravilnika o radu KJKP "Vodovod i kanalizacija" d.o.o. Sarajevo

6. Sjednica Nadzornog odbora-27.10.2017. god.

Na 6. sjednici Nadzornog odbora održanoj dana 27.10.2017.godine pristupilo se Analizi dostavljenih mišljenja Odbora za reviziju po Zaključku

Nadzornog odbora od 16.10.2017. god. , Utvrđivanju prijedloga odluke o izmjeni i dopuni Statuta preduzeća, Razmatranju prijedloga dopune Plana javnih nabavki za 2017. god. i Donošenju određenih preporuka Upravi preduzeća.

Obzirom da Plan poslovanja nikad nije predložen Nadzornom odboru od strane Uprave, Nadzorni odbor je donio Zaključak kojim se obavezuje Uprava preduzeća da u roku od 15 dana dostavi Nadzornom odboru: Prijedlog Plana poslovanja za 2017. godinu , Prijedlog Plana poslovanja za period 2017-2019. godina i Prijedlog Izvještaja o poslovanju za period I-VI 2017. godine.

Obzirom da postoje elementi štetnog ugovora, Obavezuje se Uprava preduzeća da uradi analizu opravdanosti nabavke "Usluge BDS sistema" i moguće posljedica raskidanja ugovora sa ponuđačem.

Obavezuje se rukovodilac Službe za računovodstvo i finansije, da Nadzornom odboru dostavi analizu povećanja plaća, kako je došlo do njihovog povećanja i na osnovu čega, u periodu od 01.01.2016. god. do danas.

NO je obavezao Upravu da dostavi ovjerene tehničke uslove materijala koje koriste VIK u svom radu sa ciljem usklađivanja sa Evropskim normama. Od uprave se zatražila informacija o tome na šta će se utrošiti prva tranša EBRD kredita i da se uradi kompletna finansijska analiza o razlozima koji su doveli do neplaćanje i gomilanja duga za električnu energiju.

7. Sjednica Nadzornog odbora-13.11.2017. god.

Na 7.sjednici Nadzornog odbora održanoj 13.11.2017.godine Nadzorni odbor je donio Odluku o Izmjeni i dopuni Pravilnika o radu a u vezi Unutrašnje organizacije i sistematizacije radnih mjesta. Ovom izmjenom i dopunom pojedina radna mjesta će biti popunjena preraspodjelom postojećih radnika u firmi a oko 17 pozicija bit će popunjeno eksternim postupcima, a sve je obuhvaćeno Planom poslovanja sa posebnim akcentom na plan kojim se nastoje eliminisati redukcije vode.

Nadzornog odbora je donio odluku o davanju ovlaštenja za preduzimanje ograničenih aktivnosti preduzeća odnosno davanje ovlaštenja da preduzeće može zaključivati ugovore o cesiji, ugovore o prostoj kompenzaciji i ugovore o višestranj kompenzaciji.

Nadzorni odbor je usvojio i Izvještaj o zaključenim ugovorima o kompenzaciji i cesiji.

Nadzorni odbor je donio odluku o davanju ovlaštenja za zaključivanje ugovora o izmirenju dospjelog duga pod povoljnim uslovima.

Nadzorni odbor je usvojio i Izvještaj o zaključenim ugovorima o izmirenju dospjelog duga pod povoljnim uslovima što je već uticalo na povećanje naplate.

8. Sjednica Nadzornog odbora- 21.11.2017. god.

Na osmoj sjednici Nadzornog odbora koja je održana 21.11.2017.godine NO je donio **Odluku o utvrđivanju Prijedloga Plana poslovanja za period 2017.-2019. godina.**

Predlaže se Skupštini preduzeća da na osnovu člana 28. Statuta preduzeća, donese odluku o usvajanju Plana poslovanja KJKP "Vodovod i kanalizacija" d.o.o. Sarajevo za period 2017.-2019. godina kao i

Odluku o utvrđivanju Prijedloga Plana poslovanja za 2017. godinu

Nadzorni odbor je donio Odluku o neusvajanju Izvještaja o poslovanju preduzeća za period januar-juni 2017. god. Konstatovano je da Izvještaj o poslovanju za period 01.01-30.06.2017. god., ne prati Plan poslovanja koji čak nije ni postojao. Nadzorni odbor nije dobio zvanično konkretno, nedvosmisleno, mišljenje Odbora za reviziju sa preporukom da li Nadzorni odbor treba da usvoji ili ne usvoji polugodišnji Izvještaj. Takođe, Finansijski izvještaj i Izvještaj o poslovanju za pola godine ne sadrže preporuke koje je dao Odbor za reviziju prilikom revidiranja godišnjeg izvještaja o poslovanju i Finansijskih izvještaja za 2016. god.

Također, Nadzorni odbor je donio **Odluku o neusvajanju Izvještaja o radu Odbora za reviziju za mjesec: avgust , septembar i oktobar 2017. god.** Iz razloga što navedeni Odbor nije postupao po članu 273. i 274. Zakona o privrednim društvima.

Nadzorni odbor je donio Odluku o dopuni Plana javnih nabavki za 2017.god.

Nadzorni odbor je donio Zaključak kojim nalaže Upravi preduzeća da:

1. Obavezuje se Uprava preduzeća da uradi analizu neperspektivne imovine na način što će: navesti istu, iskazati vrijednost, dati prijedlog šta uraditi sa njom.
- 2.Obavezuje se Uprava preduzeća da Nadzornom odboru dostavi informaciju o mogućnosti izmještanja vodomjera na dostupno mjesto.
- 3.Obavezuje se Uprava preduzeća da Nadzornom odboru dostavi spisak zakonske i podzakonske regulative kao i operativnih procedura kojima se koristi preduzeće u poslovanju.
4. Obavezuje se Uprava preduzeća da Nadzornom odboru dostavi prijedlog sa zakonskim okvirom za ulazak u privatni posjed, a radi pristupa vodomjeru, unutrašnjim instalacijama (isključenje iz sistema vodosnabdijevanja, kontrola, manipulacije na instalacijama).
5. Obavezuje se Uprava preduzeća da Nadzornom odboru dostavi smjernice za izradu Plana

DODATAK:

Kao jednu od vitalnih, iako ne i direktno hidro-tehničkih mjera, koje je NO identifikovao je i mjera ozbiljnog unaprijeđenja odnosa sa javnošću i medijima od strane ViK-a. Odjelu za odnose sa javnošću, u saradnji sa Upravom, naloženo je da pod hitno počnu sa sprovođenjem mjera za poboljšanje imidža firme, cjelokupnih odnosa sa kupcima, ali i medijima, efektivnijim i tačnijim informisanjem korisnika, restrukturiranje Odjela za komunikacije ViK-a, stavljanje u ponovnu funkciju web portala ViK-a, socijalnih mreža i drugih vidova komunikacija, povećanje broja telefonskih linija dostupnih građanima kao i bliži i profesionalniji odnosi sa medijima u globalu kako bi ViK čim prije povratio poljuljani ugled u javnosti, ali i počeo da pruža i kvalitetne usluge komunikacije prema građanima shodno profesionalnim kodeksima i praksama.

Veliki napredak je vidljiv već nakon dvije sedmice aktiviranja mjera kroz veće zadovoljstvo građana i medija i kroz veliki broj objava koje osiguravaju da je cijeli proces mjera stabilizacije ViK-a transparentan i dvosmjernan. Daljnje mjere predviđaju otvaranje novih linija kao međumjere do završenja procesa ustanovljavanja Call centra ViK-a, otvaranje twitter racuna ViK-a, unaprijeđenje i restuktuiranje web stranice, instaliranje aplikacije za prijavu kvarova kao i dostupnost Službe za prijavu kvarova i komunikaciju ViK-a 24 sata dnevno kao i druge potrebne mjere definisane planom *Unaprijeđenje PR službe i komunikacija ViK-a*.

v.d. Predsjednik Nadzornog odbora

Rasim Mezić, dipl.kriminalist





KANTONALNO JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE
"VODOVOD I KANALIZACIJA" d.o.o. SARAJEVO
PREDUZEĆE ZA PROIZVODNJU I DISTRIBUCIJU VODE, ODVOĐENJE I PREČIŠĆAVANJE OTPADNIH VODA
Por. br.: 01841358, Mat. br.: 20187646, Općinski sud u Sarajevu, rješenje broj: 065-0-Reg-17-005390
Sjedište: ul. Jaroslava Černija br. 8, tel: 237-655, 447-741; fax: 440-658, www.viksa.ba
Pogon Vodovod tel:532-430, Pogon Kanalizacija tel: 668-260 PDV-IB: 200151950004, ID: 4200151950004

Bosna i Hercegovina
Federacija Bosne i Hercegovine
KANTON SARAJEVO
Ministarstvo komunalne privrede
i infrastrukture

Sarajevo, 14.12.2017. god.

Broj: 7197 /17

N/p Ministra gosp. Senad Hasanspahić

Predmet: Izvještaj o radu Skupštine preduzeća za period 31.07.2017. god -14.12.2017. god.

Poštovani,

U prilogu dostavljamo Izvještaj o radu Skupštine preduzeća za period 31.07.2017. god -14.12.2017. god.

S poštovanjem,



Azra Muzur, dipl.inž.građ.



KJKP "Vodovod i Kanalizacija"
d. o. o. SARAJEVO,
ul. Jaroslava Černija 8

IZVJEŠTAJ O RADU
v.d. ČLANOVA SKUPŠTINE PREDUZEĆA
KJKP "VODOVOD I KANALIZACIJA" D.O.O.
SARAJEVO ZA PERIOD OD IMENOVANJA DO
14.12.2017.GODINE

Sarajevo, 14.12.2017. godine

Skupština Kantona Sarajevo imenovala je vršioce dužnosti članova Skupštine Kantonalnog javnog komunalnog preduzeća "Vodovod i kanalizacija" d.o.o. Sarajevo (u daljem tekstu: VIK), Odlukom broj: 01-05-25027/17 od 31.07.2017. godine, u sastavu:

1. Muamer Kosovac, Mr.sci.oec., vršilac dužnosti predsjednika Skupštine,
2. Sedin Kozadra, dipl.oec., vršilac dužnosti člana Skupštine i
3. Faruk Šahbegović, MA, vršilac dužnosti člana Skupštine.

Imenovani vršioци dužnosti su u skladu sa zakonskim ovlaštenjima i utvrđenim rokovima održavali sjednice i poduzimali aktivnosti u cilju upoznavanja sa situacijom u VIK-u, te kroz sagledavanje trenutnog stanja i analize utvrđivali prijedloge mjera neophodnih za ublažavanje i prevazilaženje trenutnog stanja, koje je ukazivalo na kontinuirane negativne trendove u poslovanju preduzeća (kontinuirano povećanje godišnjih gubitaka u poslovanju, nedovoljno uspostavljenom sistemu internih kontrola...), loše finansijske pokazatelje i probleme koji su kulminirali u dijelu vodosnabdjevanja u Kantonu Sarajevo.

Skupština izabrana u v.d. mandatu, suočena sa zatečenom problematikom i u nastojanju sagledavanja cjelokupnog poslovanja, odmah je pristupila poduzimanju neophodnih aktivnosti:

- Na prvoj sjednici koja je održana 15.08.2017.godine je jasno istaknuto alarmantno i neodrživo stanje u VIK-u, sa posebnim naglaskom na probleme u pogledu vodosnabdjevanja Kantona Sarajevo (KS), kao i neophodnost hitnog sagledavanja problema, te određivanje prioriteta djelovanja sa precizno definiranim rokovima i izvršiocima kako bi se donekle prevazišli postojeći negativni trendovi u VIK-u.
- U cilju omogućavanja nesmetanog i zakonski utemeljenog funkcionisanja Skupštine VIK-a, odmah se pristupilo izmjeni Statuta VIK-a i Poslovnika o radu Skupštine VIK-a. Na konstituirajućoj sjednici Skupštine konstatovano je da izmjene Statuta preduzeća iz 2016. godine (provedene od strane predhodnog saziva Skupštine) nisu usaglašene sa Zakonom o privrednim društvima, te da Skupština preduzeća kao predstavnik većinskog vlasnika kapitala, nije bila u mogućnosti sazvati sjednicu Skupštine preduzeća, već da je to pravo omogućeno isključivo direktorima i Nadzornom odboru (NO). Kako je ovakvo rješenje nedopustivo i u suprotnosti sa Zakonom o privrednim društvima, Skupština je inicirala izmjene Statuta VIK-a i izmijenila Poslovnik o radu Skupštine preduzeća, koji su sada usaglašeni sa Zakonom. Na ovaj način je omogućeno da predsjednik Skupštine preduzeća – kao predstavnik većinskog vlasnika kapitala može sazvati sjednicu, čime je onemogućena eventualna blokada rada Skupštine.

- Kako bi se što brže pristupilo prevazilaženju postojećeg stanja, Skupština je donijela odluku o stalnom zasjedanju Skupštine preduzeća (do daljnjeg), uvažavajući zakonom predviđene rokove za sazivanje sjednice.
- Već od Prve sjednice, a u cilju sagledavanja trenutne poslovne situacije i dobijanja relevantnih pokazatelja poslovanja, koji trebaju da omoguće iniciranje i pokretanje daljih aktivnosti u poboljšanju poslovanja VIK-a, Skupština preduzeća uputila je zahtjev Upravi i stručnim službama VIK-a da dostave sveobuhvatnu poslovnu dokumentaciju. Ovaj zahtjev obuhvatao je sve sektore VIK-a, a odnosio se na sljedeću poslovnu dokumentaciju: ostvareni poslovni rezultat, stanje materijalnih i ljudskih resursa, realizacija javnih nabavki, realizacija ugovora, sistematizacija radnih mjesta, izvještaje, preporuke i realizacije preporuka interne revizije u skladu sa procjenom rizičnih mjesta, realizacija preporuka Vlade i odluka koje je donosio NO, kao i drugu dokumentaciju i izvještaje, uz poseban fokus na trenutno stanje broja kvarova na vodovodnoj mreži, te planiranju, broju i opremljenosti ekipa koje ih rješavaju. Kroz analizu navedene dokumentacije trebalo je definisati prioritete i predložiti najefektivniji način rješavanja gorućih problema, kako bi se u kratkom vremenskom periodu mogli ostvariti vidljivi rezultati, koji će predstavljati osnovu za sistematski i sveobuhvatni pristup izradi dugoročnih strategija razvoja VIK-a.
- Zbog obima tražene dokumentacije (nekoliko hiljada stranica), dokumentacija je dostavljana sukcesivno, u elektronskoj formi, a članovi Skupštine po prispijeću iste su ostvarivali uvid i vršili djelomičnu analizu (obzirom da su raspolagali sa kumulativnim podacima koji se odnose na poslovanje VIK-a, a ne analitičkim pokazateljima – što bi zahtijevalo analizu u dužem vremenskom periodu), s ciljem upoznavanja vlasnika većinskog udjela kapitala u preduzeću o trenutnom stanju u VIK-u, poduzetim aktivnostima i odlukama koje je donosila Uprava preduzeća, NO, predhodna Skupština i Odbor za reviziju. Ovo je bilo neophodno kako bi se pristupilo prevazilaženju evidentnih problema u poslovanju VIK-a, sa posebnim naglaskom na normalizaciju snabdijevanja vodom, odnosno eliminaciji kontinuiranih redukcija vode i donošenju odluke o daljim mjerama.
- Pored uvida u dostavljenu dokumentaciju, Skupština preduzeća je obavila i posjetu stručnim službama i Upravi preduzeća i obavila razgovore sa pojedinim rukovodiocima i uposlenicima koji neposredno rade na detekciji i otklanjanju kvarova, u cilju upoznavanja sa konkretnim problemima na terenu, te poduzimanja urgentnih mjera koje će u što kraćem periodu dati vidljive rezultate.

- Na osnovu analize dokumentacije i pokazatelja poslovnog uspjeha, te zbog činjenice da Skupština KS nije usvojila Izvještaj o poslovanju VIK-a za 2016. godinu. Skupština preduzeća je na Trećoj sjednici (20.09.2017. godine), na osnovu člana 247. stav (5) tačka a) Zakona o privrednim društvima i člana 35. stav (2) Statuta preduzeća provela raspravu o izglasavanju povjerenja, odnosno nepovjerenja predsjedniku i članovima NO (pojedinačno). Članovi Skupštine preduzeća su jednoglasno izglasali nepovjerenje predsjedniku i članovima NO (pojedinačno), i donijeli Rješenje o razrješenju dužnosti predsjednika i članova NO VIK-a. Kako bi bilo omogućeno neometano poslovanje preduzeća, a imajući u vidu složenost postojeće situacije u preduzeću, Skupština preduzeća je na istoj sjednici predložila imenovanje vršilaca dužnosti članova NO na period do okončanja konkursne procedure, a najduže na period do šest mjeseci, te jednoglasno donijela Rješenje o imenovanju vršioca dužnosti članova NO VIK-a.

Pored stalnog praćenja trenutne situacije u vodosnabdijevanju KS i analize dostavljene poslovne dokumentacije i izvještaja, Skupština preduzeća je konstantno davala preporuke i inicijative u cilju prevazilaženja trenutnih nagomilanih problema, te nalagala konstruktivna i praktična rješenja za stalno poboljšanje stanja u preduzeću, kako trenutno tako i za budući period:

- Skupština preduzeća je stalno insistirala i istrajavala na svom zahtjevu da se poveća broj ekipa koje rade na otklanjanju kvarova, smatrajući je jednom od najprioritetnijih mjera u normalizaciji vodosnabdijevanja. Na svakoj sjednici Skupština preduzeća je pratila i razmatrala informacije Uprave o vodosnabdijevanju u KS, o broju kvarova, opremljenosti i broju ekipa koje otklanjaju kvarove, te potencirala da Preduzeće usmjeri svoje napore prije svega na povećanje broja ovih ekipa i njihovu opremljenost. Također, traženo je poduzimanje aktivnosti na izradi plana monitoringa utvrđenih kvarova i opravci istih, na određivanju zona na kojima će se provoditi aktivnosti na smanjenju gubitaka vode, na povećanju stepena naplate, detekciji nelegalnih potrošača, mogućnostima nabavke neophodne opreme, preispitivanju i reviziji procedura i internih dokumenata u cilju minimiziranja zloupotreba i optimizacije radnih procesa, itd.
- Pregledom dostavljene poslovne dokumentacije konstatovani su negativni trendovi u poslovanju preduzeća, kao i niz nejasnoća za koje je Skupština preduzeća od Uprave i tražila sljedeće:
 - smanjenje gubitaka vode u tekućoj u odnosu na prethodnu godinu;
 - pojašnjenje utemeljenosti tvrdnje (prethodne) Uprave da je cijena niža 39% od "ekonomske cijene";

- predlaganje i iznalaženje adekvatnih rješenja za smanjenje poslovnog gubitka u tekućoj u odnosu na prethodnu godinu;
 - poticanje uravnoteženja prihoda i rashoda u 2017. godini, iako je evidentno da se uravnoteženje neće moći postići duži niz godina;
 - restriktivnim mjerama smanjiti rashode, a povećati prihode, radi ostvarivanja poboljšanja poslovanja u svim segmentima;
 - smanjenje materijalnih troškova, troškova proizvodnih usluga i ostalih rashoda i gubitaka;
 - preispitivanje zaključivanja nepotrebnih ugovora koji padaju na teret Preduzeću i veći nadzor nad iskazivanjem potreba za Javne nabavke, te usklađenost Plana javnih nabavki sa planiranim i raspoloživim finansijskim sredstvima;
 - preispitivanje opravdanosti povećanja plata u odnosu na prethodnu godinu;
 - smanjenje zaliha materijala na skladištu, što opterećuje poslovanje preduzeća;
 - adekvatno rješavanje potraživanja od kupaca i dr.
- Osim zahtjeva prema Upravi za dostavljanjem redovnih izvještaja po svim segmentima poslovanja Preduzeća, Skupština preduzeća je tražila od Uprave da dostavlja i sve aktuelne informacije koje dostavlja Vladi KS i resornom ministarstvu.
 - Skupština preduzeća je tražila od Uprave da razmotri i ispita Plan aktivnosti na smanjenju NRW u vodovodnom sistemu KS, koji je sačinio Konsultant Vlade KS, te da se o tome očituje prema Skupštini preduzeća. Uprava se očitovala po pitanju Plana, ocjenjujući Plan kao kvalitetan i prihvatljiv, koji se suštinski poklapa sa planovima koje je razradila i usvojila Uprava, napominjući da je realizacija Plana uslovljena osiguranjem neophodnih finansijskih sredstava putem Vlade KS i angažovanjem neophodnih kadrova za formiranje Tima koji će raditi na realizaciji Plana, što je i prijedlog Konsultanta, uz podršku Vlade KS. Odmah po prihvatanju Plana, Uprava je pokrenula aktivnosti na njegovoj realizaciji.
 - Upravi preduzeća je sugerisano da u komunikaciji sa općinama ispita mogućnost njihove pomoći u mehanizaciji, a data je preporuka i NO da na svoje sjednice redovno poziva Odbor za reviziju Preduzeća, kako bi Odbor uzeo aktivno učešće kod donošenja pojedinih odluka, posebno onih koje se odnose na javne nabavke.

- Također, na poziv predsjednika Skupštine preduzeća na jednoj od sjednica prisustvovali su članovi Odbora za reviziju VIK-a, gdje su traženi razlozi davanja pozitivna mišljenja na Javne nabavke a da istovremeno nije usvojen Plana poslovanja za 2017. godinu. Prisustvo Odbor za reviziju VIK-a iskorišteno je za dobijanje određenih pojašnjenja za pojedine Javne nabavke. Skupština preduzeća je zahtjevala od Odbora za reviziju da se u narednom periodu aktivnije uključi u nadzor nad svim segmentima poslovanja preduzeća, te utiče na unapređenje rada Interne revizije, jer je evidentno da sistem internih kontrola nije u dovoljnoj mjeri uspostavljen i da zahtjeva kontinuirano preispitivanje i unapređenje.

Vodeći se činjenicom da se približava kraj tekuće poslovne godine koja je za KJKP "VIK" bila jako turbulentna i teška, Skupština je insistirala da se u tekućoj poslovnoj godini realizuju aktivnosti vezane na:

- Usvajanja Plana poslovanja KJKP "Vodovod i kanalizacija" d.o.o. Sarajevo za period 2017. - 2019. godina koji treba da predstavlja smjernice poslovnih aktivnosti preduzeća u navedenom periodu;
- Usvajanje Plan poslovanja za 2017. godinu (koji u predhodnom periodu nije bio usvojen) koji treba da obuhvati aktivnosti preduzeća u navedenom periodu te da bude usaglašen sa Planom poslovanja za period 2017. - 2019. godina;
- Pokretanje aktivnosti na izradi Plana izlaska iz nelikvidnosti preduzeća u cilju utvrđivanja mogućnosti, načina i vremenskog okvira izlaska iz nelikvidnosti.

U skladu sa navedenim, v.d. članovi Skupštine preduzeća u skladu sa svojim nadležnostima kontinuirano rade monitoringe (preispitivanja) osnovnih pokazatelja poslovanja preduzeća, inicirajući i nalažući poduzimanje konkretnih mjera u cilju zaustavljanja negativnih trendova poslovanja i problema u snabdijevanju vodom KS. Mjere koje je predložila Skupština preduzeća su rezultat djelimične analize poslovanja, obzirom da je Skupština raspolagala sa kumulativnim podacima koji se odnose na poslovanje VIK-a, a ne analitičkim pokazateljima, čija bi analiza zahtijevala detaljniju ekspertizu odnosno, angažman neovisne (eksterne) revizije.

Vodeći se činjenicom da su negativni poslovni rezultati posljedica dugogodišnjeg nemara i nedomaćinskog odnosa predhodnih menadžmenta, kao i neadekvatnih kontrolnih mehanizama, Skupština preduzeća smatra da vlasnik kapitala treba dati podršku za provođenje novih mjera vezanih za ljudske i materijalno tehničke resurse, koje bi dale pozitivan impuls i predstavljale osnovu za izlazak iz trenutne situacije u kojoj se nalazi VIK. Također, neophodno je konstatovati da je Skupština kroz svoj rad u navedenom periodu utvrdila da je za potpuni oporavak Preduzeća potreban duži vremenski period, jer je u pitanju složen sistem sa jako velikim problemima u organizaciji i funkcionisanju, koji zahtijevaju puni angažman ljudskih, materijalnih i

prostornih resursa u dužem vremenskom periodu, organizacijsko restrukturiranje u svim segmentima, ali da se istinskim i većim angažmanom menadžmenta i svih radnika i u kraćem periodu mogu postići vidljivi rezultati.

S obzirom da se Uprava preduzeća pozitivno očitovala i prihvatila Plan aktivnosti na smanjenju NRW u vodovodnom sistemu KS, koji je predložio Konsultant Vlade KS, a za čiju provedbu su zaduženi Konsultant i Tim za detekciju kvarova i neprihodovane vode u KS, Skupština preduzeća daje svoju punu podršku i insistira na provođenju ovog Plana.

~~ZA~~ v.d. Predsjednik Skupštine


Mr.sci.oec. Muamer Kbovac