

Na osnovu čl. 13. tačka b. i 18. tačka d. Ustava Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", br: 1/96, 2/96, 3/96, 16/97, 14/00, 4/01, 28/04 i 31/04), člana 27. Zakona o ustanovama ("Službeni list RBiH", br. 6/92, 8/93 i 13/94) i člana 164. Poslovnika Skupštine Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj 25/10 – Novi prečišćeni tekst), Skupština Kantona Sarajevo na sjednici od _____. 2011. godine donijela je

Prijedlog

O D L U K U

**o davanju saglasnosti na Program rada i finansijski plan za 2011. godinu,
JU Zavod za medicinu rada Kantona Sarajevo**

I

Daje se saglasnost na Program rada i finansijski plan za 2011. godinu JU Zavod za medicinu rada Kantona Sarajevo.

II

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u «Službenim novinama Kantona Sarajevo».

Broj: _____
Sarajevo, _____. 2011. godine

**Predsjedavajuća
Skupštine Kantona Sarajevo**

Prof. dr Mirjana Malić

O b r a z l o ž e n j e

I - PRAVNI OSNOV

Pravni osnov sadržan je u čl. 13. tačka b. i 18. tačka d. Ustava Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", br. 1/96, 2/96, 3/96, 16/97, 14/00, 4/01, 28/04 i 31/04), kojim je utvrđena nadležnost kantona iz oblasti zdravstva. Shodno odredbama člana 164. Poslovnika Skupštine Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj 25/10 – Novi prečišćeni tekst) utvrđena je nadležnost Skupštine a radi davanja saglasnosti na opće akte pravnih lica, kako je to zakonom ili drugim aktima propisano, kao i člana 27. Zakona o ustanovama ("Službeni list RBiH", br. 6/92, 8/93 i 13/94).

II – RAZLOZI ZA DONOŠENJE

U skladu sa odredbama člana 27. Zakonom o ustanovama, odnosno Statutom JU Zavod za medicinu rada Kantona Sarajevo utvrđeno je da Upravni odbor donosi godišnji program rada i finansijski plan.

JU Zavod za medicinu rada Kantona Sarajevo je saglasno navedenoj zakonskoj odredbi, obaveze prema Osnivaču, te Programa rada Vlade odnosno Skupštine Kantona Sarajevo kao i Odluci o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa i organizacija („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj 2/10), dostavila Program rada i finansijski plan za 2011 godinu, koji je usvojio Upravni odbor ustanove.

Predlaže se Vladi Kantona Sarajevo da utvrdi Prijedlog Odluke o davanju saglasnosti na Program rada i finansijski plan za 2011. godinu JU Zavod za medicinu rada Kantona Sarajevo, kako bi Skupština Kantona Sarajevo, donijela odluku u predloženom tekstu.



Broj: 10-05-10330-9/11
Sarajevo, 28.04.2011.godine

VLADA KANTONA SARAJEVO
O V D J E

**PREDMET: Mišljenje na Program rada i finansijski plan JU Zavod za medicinu
rada Kantona Sarajevo za 2011. godinu**

Programom rada Vlade i Skupštine Kantona Sarajevo za 2011. godinu, Odlukom o metodologiji izrade godišnjih programa rada sa finansijskim planom i izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“ br. 5/08 i 23/09) i Odlukom o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa i organizacija („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 2/10), JU Zavod za medicinu rada Kantona Sarajevo dostavila je Ministarstvu zdravstva Kantona Sarajevo Program rada i finansijski plan za 2011. godinu.

Takođe je uz Program rada i finansijski plan za 2011. godinu, dostavljena i Odluka Upravnog odbora ustanove o usvajanju Programa rada sa finansijskim planom za 2011. godinu.

JU Zavod za medicinu rada Kantona Sarajevo poslove i zadatke obavlja unutar dva organizaciona segmenta i to medicinski i nemedicinski. Medicinski poslovi kao osnova djelatnosti grupisana su u tri radne jedinice i to: Centar za profesionalne bolesti i preventivne preglede radnika; Ljekarske komisije za ocjenu privremene spriječenosti za rad; Ordinacije medicine rada se nalaze na četiri lokacije na području Kantona Sarajevo unutar objekata Doma zdravlja – Novi Grad, Centar, Ilidža i Vogošća. Ostali prostor Zavod koristi na više lokacija u sastavu privrednih društava gdje postoje ordinacije medicine rada, za poslove specifične zdravstvene zaštite, na osnovu ugovora sklopljenih sa tim društvima. Nemedicinski poslovi se obavljaju u okviru dvije radne jedinice, odnosno službe i to: Služba pravnih, kadrovskih i općih poslova i Služba ekonomsko-finansijskih poslova.

JU Zavod za medicinu rada Kantona Sarajevo u okviru svoje djelatnosti radi na zaštiti i očuvanju zdravlja radnika u sigurnoj i zdravoj radnoj sredini, a posebno onih koji rade na poslovima otežanih uslova rada, preventivne preglede radnika, te profesionalne bolesti, kao i ocjenu privremene spriječenosti za rad.

Programom rada Zavoda za 2011. godine, planira se realizacija nabavki roba i usluga kroz predviđene procedure nabavki, kao i realizacija sredstava za održavanje postojeće medicinske opreme za dijagnostiku. U 2011. godini i dalje se nastavlja sa realizacijom Projekta rana detekcija i infekcije virusom hepatitisa B i C zdravstvenih i nezdravstvenih radnika Kantona Sarajevo putem periodičnih pregleda, obzirom da je isti u potpunosti opravdao svoju svrhu. Takođe su planirana sredstva za edukaciju i stručno usavršavanje zaposlenih, koja su uglavnom usmjerena na sticanje naučnih znanja iz djelatnosti medicine rada, kao i uvođenje novih dijagnostičkih postupaka.

U finansijskom planu za 2011. godinu data je procjena finansijskog plana prihoda i rashoda za 2012. i 2013. godinu, prihodi i rashodi su uravnoteženi, a isti je usaglašen sa Budžetom Kantona Sarajevo za 2011. godinu- razdjel Ministarstva zdravstva.

Ukupni prihodi u 2011.godini planirani su u iznosu od 4.050.000 KM i veći su za 1% u odnosu na ostvarene prihode iz prethodne godine. Prihodi u iznosu od 3.007.501 KM planiraju se ostvariti iz sredstava Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo, prihodi od direktnih plaćanja u iznosu od 975.899 KM, a od prihoda od donacija 66.600 KM. Ukupni rashodi su planirani u iznosu od 4.050.000 KM i veći su za 2% u odnosu na ostvarene rashode u prethodnoj godini. U strukturi ukupnih rashoda najveće učešće od 85,06% imaju troškovi zaposlenih, koji su planirani u iznosu od 3.445.000 KM. Učešće troškova materijala i usluga iznosi 9,88%, ili 400.000 KM, troškova amortizacije 3,33 %, ili 135.000 KM i ostalih rashoda 1,73% ili 70.000 KM.

Ministarstvo zdravstva Kantona Sarajevo je Program rada i finansijski plan za 2011. godinu, dostavilo na Mišljenje Ministarstvu finansija Kantona Sarajevo, a uz materijal je dostavljeno i Mišljenje Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo. U prilogu dostavljamo data mišljenja na navedeni program.

Ministarstvo zdravstva Kantona Sarajevo je izvršilo uvid u dostavljeni Program rada i finansijski plan JU Zavod za medicinu rada Kantona Sarajevo za 2011. godinu i imajući u vidu naprijed navedeno daje slijedeće

MIŠLJENJE

Ministarstvo zdravstva predlaže Vladi Kantona Sarajevo da utvrdi Prijedlog Odluke o davanju saglasnosti na Program rada i finansijski plan JU Zavod za medicinu rada Kantona Sarajevo za 2011. godinu, te dostavi Skupštini Kantona Sarajevo na donošenje.

MINISTAR
Prim. dr. Zlatko Vuković



web: <http://mz.kr.gov.ba>
e-mail: mz@mz.kr.gov.ba
Tel: + 387 (0) 33 562-104, Fax: + 387 (0) 33 562-243
Sarajevo, Reisa Džemaludina Čauševića 1





Broj: 08/01-14- 14919 /11
Sarajevo, 25.05.2011. godine

U skladu sa Odlukom o metodologiji izrade godišnjih programa rada sa finansijskim planom i izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo, broj 23/09) po zahtjevu Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo, Ministarstvo finansija daje sljedeće :

MIŠLJENJE

Finansijski plan za 2011. godinu Javne ustanove Zavod za medicinu rada Kantona Sarajevo usklađen je sa Metodologijom izrade godišnjih programa rada sa finansijskim planom i godišnjih izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajevo (ukupni prihodi pokrivaju ukupne rashode), prihodi iskazani kao prihodi od domicilnog Zavoda zdravstvenog osiguranja u 2011 godini su usaglašeni sa Finansijskim planom prihoda, rashoda i izdataka za 2011. godinu Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo .

Prijedlog Finansijskog plana za 2011. godinu Javne ustanove Zavod za medicinu rada Kantona Sarajevo u skladu je sa članom 11. Zakona o budžetima u Federaciji Bosne i Hercegovine.



MINISTAR

Muhamed Kozadra, dipl. ecc.

Dostaviti:

1. JU Zavod za medicinu rada Kantona Sarajevo
- ② 2. Ministarstvo zdravstva Kantona Sarajevo
3. Ministarstvo finansija
- 4 a/A

Pripremila -Kapló E.
Kontrolisala – Avdić Z.



Broj: 01-2946/11
Sarajevo, 11.04.2011. godine

JU Zavod za medicinu rada
Kantona Sarajevo
ul. Bulevar Meše Selimovića 2
71 000 Sarajevo

Na Vaš zahtjev broj 212/11 od 08.04.2011.godine, a na osnovu dostavljenog Programa rada i finansijskog plana JU Zavod za medicinu rada Kantona Sarajevo za 2011. godinu dajemo sljedeće

MIŠLJENJE

Prihodi iskazani u Programu rada i finansijskom planu JU Zavod za medicinu rada Kantona Sarajevo za 2011. godinu kao prihodi domicilnog zavoda u iznosu od 3.007.501 KM, usklađeni su sa sredstvima iskazanim u posebnom dijelu Finansijskog plana prihoda, rashoda i izdataka Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo za 2011. godini, na koji je Skupština Kantona Sarajevo dala saglasnost 31.03.2011. godine.

S poštovanjem,



DIREKTOR
SARAJEVO
Mahmut Đapo, dipl. iec.

Dostaviti :

1. Naslovu
2. Sektoru za ekon. i finan.
3. a/a

JAVNA USTANOVA
ZAVOD ZA MEDICINU RADA KANTONA SARAJEVO
SARAJEVO, ul.Bulevar Meše Selimovića 2., tel/fax 656-246, e-mail :zzmrks@bih.net.ba

UPRAVNI ODBOR

Kantonalni sud u Sarajevu pod UF/I-298/02, Raiffeisen bank Sarajevo: 1610000010070066
Identifikacioni broj : 4200298890007, Poreski broj : 01632007, Ident.br PDV : 200298890007

Broj: 220/11
Sarajevo, 11.04.2011.godine

Na osnovu člana 26. Statuta Zavoda, a u vezi sa članom 4. Metodologije izrade godišnjih programa rada sa finansijskim planom i izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj: 23/09, 2/10), na sjednici Upravnog odbora održanoj dana 11.04.2011.godine, donijeta je slijedeća

ODLUKA

I

Usvaja se Program rada i finansijski plan za 2011. godinu, J.U. Zavod za medicinu rada Kantona Sarajevo.

II

Ovaj Program rada i finansijski plan, sa priložima pratećih dokumenata, dostavit će se putem resornog ministarstva Osnivaču: Vladi i Skupštini Kantona.

Dostaviti:
- Ministarstvu zdravstva
Kantona Sarajevo
- a/a Upravni odbor



Predsjednik
Upravnog odbora
Mr.sci.dr Dzana Šaćić

JU ZAVOD ZA MEDICINU RADA KANTONA SARAJEVO
SARAJEVO, Bulevar Meše Selimovića 2.

**PROGRAM RADA I FINANSIJSKI PLAN
ZA 2011.GODINU**

JAVNE USTANOVE ZAVOD ZA MEDICINU RADA KANTONA SARAJEVO

Sarajevo, april 2011. godine

I PROGRAM RADA

1.0 UVOD

Program rada i finansijski plan za 2011.godinu, urađen je prema utvrđenoj Metodologiji izrade godišnjih programa rada sa finansijskim planom i izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj: 23/09) i Odluci o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa i organizacija („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj: 2/10) i sadrži sve relevantne podatke. Kako u pogledu pravnog statusa, tako i u pogledu planiranih poslova J.U. Zavod za medicinu rada Kantona Sarajevo za tekuću godinu.

1.1 Djelatnost

J.U. Zavod za medicinu rada Kantona Sarajevo je javna zdravstvena ustanova koja obavlja zdravstvenu djelatnost za područje Kantona Sarajevo.

Djelatnost Zavoda je:

- preventivna zdravstvena zaštita,
- statistička istraživanja iz područja medicine rada,
- planira, predlaže i provodi mjere za očuvanje i unapređenje zdravlja radnika,
- izrađuje i predlaže, doktrinu, standarde i metode rada u zdravstvenom odabiru i praćenju zdravstvenog stanja radnika na poslovima sa posebnim uvjetima rada na području Kantona za koji je osnovan,
- vodi registar profesionalnih bolesti i nesreća na poslu za područje Kantona za koji je osnovan,
- sudjeluje u predlaganju programa mjera zdravstvene zaštite i nomenklature dijagnostičkih i terapijskih postupaka, u pogledu specifične zdravstvene zaštite radnika,
- pruža stručnu pomoć u izradi propisa iz ove oblasti i nadzire provođenje programa specifične zdravstvene zaštite radnika,
- sudjeluje u dopunskom stručnom osposobljavanju radnika iz područja medicine rada,
- suraduje sa zdravstvenim ustanovama svih nivoa zdravstvene zaštite,
- koordinira i stručno nadzire sve zdravstvene ustanove koje provode specifičnu zdravstvenu zaštitu radnika na području Kantona za koji se osniva.

U skladu sa Odlukom o standardnoj klasifikaciji djelatnosti u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine FBiH“, broj: 28/98, 36/98,47/98), djelatnost obuhvata sljedeće razrede:

85.121 - djelatnost medicinske prakse

72.40 72.400. - izrada i upravljanje bazama podataka.

1.2. Pravni okvir

- Zakon o ustanovama („Službeni list RBiH“, broj:6/92,8/93,13/94)
- Zakon o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine FBiH“, broj:46/10)
- Zakon o zdravstvenom osiguranju („Službene novine FBiH“, broj:30/97,7/02,70/08)
- Zakon o zaštiti na radu („Službeni list SRBiH“, broj:22/90)
- Zakon o radu („Službene novine FBiH“, broj: 43/99,32/00,29/03)
- Odluka o osnivanju J.U. Zavod za medicinu rada Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj:16/00, 30/07)
- Statut J.U. Zavod za medicinu rada Kantona Sarajevo
- Drugi zakoni, pravilnici, ugovori i sl.

1.3.Osnivač J.U. Zavod za medicinu rada Kantona Sarajevo

Skupština Kantona Sarajevo, Odlukom o osnivanju javne ustanove Zavod za medicinu rada Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj:16/00,30/07).

Zavod je registrovan kod Kantonalnog suda u Sarajevu, broj rješenja, UF/1-298/02, dana 10.04.2002.godine.

1.4.Sjedište J.U. Zavod za medicinu rada Kantona Sarajevo

Sjedište Zavoda je u Sarajevu, Bulevar Meše Selimovića 2., Općina Novi Grad, Sarajevo.

1.5.Identifikacioni broj ustanove

Identifikacioni broj: 4200298890007

1.6.Radno vrijeme J.U. Zavod za medicinu rada Kantona Sarajevo

Radno vrijeme Zavoda je od 7,30 -15,00 sati.

Radi potreba službe i na zahtjev korisnika naših usluga, Zavod primjenjuje kontinuiranu preraspodjelu radnog vremena, kroz smjenski rad, rad subotom i skraćeno radno vrijeme za radna mjesta sa otežanim uvjetima rada.

2.0 ORGANIZACIJA J.U. ZAVOD ZA MEDICINU RADA KANTONA SARAJEVO

Poslovi i zadatci Zavoda, obavljaju se unutar dva osnovna organizaciona segmenta.

2.1 Medicinski poslovi,kao osnova djelatnosti, grupisani su u 3 /tri/ radne jedinice:

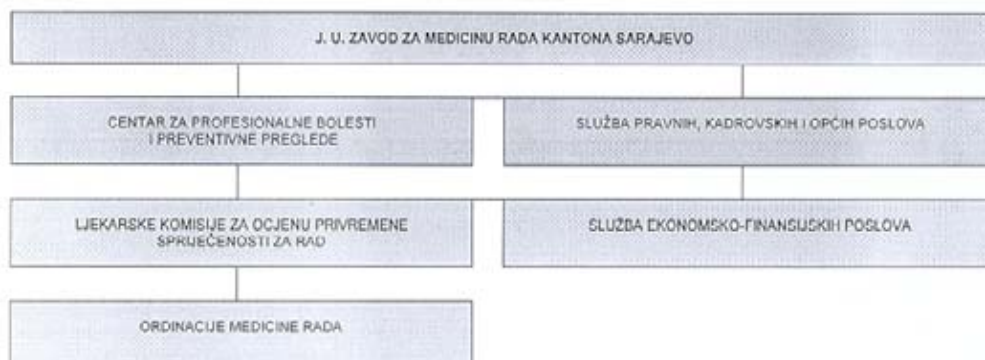
- Centar za profesionalne bolesti i preventivne preglede radnika,
- Ljekarske komisije za ocjenu privremene sprječivosti za rad,
- Ordinacije medicine rada.

2.2 Nemedicinski poslovi, kao potpora medicinskoj djelatnosti, grupisani su u 2 /dvije/ radne jedinice, odnosno službe:

- Služba pravnih, kadrovskih i općih poslova,
- Služba ekonomsko-finansijskih poslova.

2.3 Organizaciona struktura Zavoda za medicinu rada neće se mijenjati u 2011.godini, jer se postojeća organizacija pokazala kao efikasna.

2.4 Shematski prikaz (organogram) organizacione strukture Zavoda za medicinu rada Kantona Sarajevo dat je u slici 1.



Slika 1. Organizaciona struktura Zavoda za medicinu rada

3.0 UPRAVLJAČKA STRUKTURA J.U.ZAVOD ZA MEDICINU RADA KANTONA SARAJEVO

3.1 Upravni odbor

Upravni odbor je organ upravljanja u ovom Zavodu.

Imenuje ga Vlada Kantona Sarajevo, na period od 4 godine i sastoji se od 5 članova.

Nadležnost, prava, obaveze i odgovornost Upravnog odbora, regulisani su Zakonom o ustanovama, Statutom Zavoda i Poslovníkom o radu Upravnog odbora.

3.2 Rukovodna struktura Zavoda

Direktor

Rukovodi zdravstvenom ustanovom na način i u skladu sa pravima, obavezama i odgovornostima, kako je to regulisano Zakonom, Statutom i Pravilnikom o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Zavoda.

Izvršni menadžment

Čine ga rukovodioci i odgovorna lica radnih jedinica za medicinske i nemedicinske poslove, te glavna sestra Zavoda.

Stručno vijeće

Imenuje ga direktor Zavoda, kao savjetodavni organ. Razmatra pitanja od bitnog značaja za rad i poslovanje, organizaciju i unapređenje rada. Osim rukovodne strukture, obuhvata, prema potrebi i ostale zdravstvene radnike ili saradnike.

3.3 Nadzorni odbor

Nadzorni odbor je organ kontrole poslovanja.

Imenuje ga Vlada Kantona Sarajevo, na period od 4 godine, a sastoji se od 3 člana.

Njegova nadležnost, u pogledu prava i obaveza, regulisana je Zakonom o ustanovama, Statutom Zavoda, Poslovníkom o radu Nadzornog odbora, te drugim normama.

3.4 U toku planiranog perioda neće doći do promjene upravljačke strukture Zavoda.

4.0 PROSTOR

Najveći dio radnog prostora, koji koristi i kojim raspolaže Zavod, nalazi se na četiri lokacije na području Kantona Sarajevo. Kao što pokazuje tabela 1., radi se o prostorima unutar objekata domova zdravlja Novi Grad, Ilidža, Centar i Vogošća, ukupne površine 1.755 m². Na području Općine Centar, Zavod je uzео u zakup dva prostora, ukupne površine 143 m², koji su namjenjeni Ljekarskim komisijama za ocjenu privremene spriječenosti za rad i jednoj ordinaciji medicine rada, te za taj prostor Zavod plaća zakup. Ostali prostor, koji Zavod koristi, nalazi se na više lokacija u sastavu privrednih društava, gdje postoje ordinacije medicine rada, za poslove specifične zdravstvene zaštite, na osnovu sklopljenih ugovora sa tim društvima. Ukupna površina ovih prostora iznosi 394 m², a lokacija i veličina pojedinih prostora navedena je u tabeli 1.

Tabela 1. Prikaz prostornih kapaciteta

Naziv organizacionog segmenta ¹	Lokalitet (općina i adresa) ²	Kvadratura prostora u m ² ³	Ocjena stanja prostora ⁴
CENTRALNI OBJEKAT ZAVODA			
1.0 Centar za profesionalne bolesti i preventivne preglede	Bulevar Meše Selimovića 2, Općina Novi Grad.	cca 1.300 m ²	zadovoljavajući
2.0 Ljekarske komisije za ocjenu privremene spriječenosti za rad			
3.0 Produžetne ordinacije med. rada - Apoteka «Delfin»			
4.1 Služba pravnih i kadrovs. poslova			
DRUGE LOKACIJE			
1.1 Odjeljenje toksikologije sa higijenom radne sredine (u sastavu Centra za profesionalne bolesti i preventivne preglede)	Dr Mustafe Pintola 1/I, Općina Ilidža	cca 212 m ²	zadovoljavajuće
4.2 Služba Ekonom -finans. poslova	Vražova 11/IV, Općina Centar	160 m ²	zadovoljavajuće
3.1 Ordinacija medicine rada	Spasoja Blagovčanina 54, Općina Vogošća	83 m ²	zadovoljavajuće
3.2 Ordinacija medicine rada			
Prostor pripada Zavodu/vlasništvo državno UKUPNO: 1.755 m ²			
2.2 Ljekarske komisije za ocjenu privremene spriječenosti za rad	Čekaluša 23, Općina Centar	105 m ²	zadovoljavajuće
3.3 Ordinacija medicine rada	Čemaluša 6/I, Općina Centar	38 m ²	zadovoljavajuće
Prostor se koristi u svojstvu zakupodavca od: Općine Centar i Energoinvest d.d. Sarajevo UKUPNO: 143 m ²			
3.4 Ordinacija medicine rada	*FOGS*, Vrbanjuša 45, Općina Stari grad	70 m ²	zadovoljavajuće
3.5 Ordinacija medicine rada	Centralna banka BiH, Mehmeda Spahe 1, Općina Centar	66 m ²	zadovoljavajuće
3.6 Ordinacija medicine rada	*Bosnalijek*, Jukićeva 35, Općina Centar	40 m ²	zadovoljavajuće
3.7 Ordinacija medicine rada	Privredna banka, Alipašina 6, Općina Centar	50 m ²	zadovoljavajuće
3.8 Ordinacija medicine rada	Hidrogradnja, H. Kreševljakovića 19, Općina Centar	86 m ²	zadovoljavajuće
3.9 Ordinacija medicine rada	*Elektroprivreda BiH*, Vilsonovo šetalište 15, Općina NovoSarajevo	82 m ²	zadovoljavajuće
3.10 Ordinacija medicine rada	KJKP "Rad", Paromlinska 57, Općina Novo Sarajevo	50 m ²	zadovoljavajuće
Prostor obezbjeđuju privredna društva UKUPNO: 394 m ²			

4.2 U predstojećem periodu nisu planirane promjene u pogledu ukupnog prostora koji Zavod koristi.

4.3 Također, nisu planirane veće intervencije unutar postojećeg prostora, izuzev onih koje se pojave u sklopu tekućeg održavanja.

5.0 LJUDSKI RESURSI I RAZVOJ LJUDSKIH RESURSA

J.U. Zavod za medicinu rada Kantona Sarajevo, u pogledu ljudskih resursa zastupa politiku racionalnog pristupa, što podrazumjeva stručnu osposobljenost i prohodnost kadra, koja omogućava bolju iskorištenost postojećeg kadrovskog potencijala.

Osim toga, pridržava se priznatog broja kadra, od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo.

Izuzetak može biti u slijedećim slučajevima :

- Odsustva / radi bolesti, trudnoće, mirovanja radnog odnosa i sl.
- Prijema pripravnika / po projektima Zavoda za zapošljavanje Kantona Sarajevo.
- Iznenadnog i neplaniranog povećanja obima posla.

U nastavku, stanje ljudskih resursa prikazano je tabelarno, postojeće i planirano.

Tabela 1. Prikaz ukupnog broja zaposlenih prema statusu zaposlenja u tekućoj godini

Ukupan broj zaposlenih	Ukupan broj zaposlenih na neodređeno vrijeme	Ukupan broj zaposlenih na određeno vrijeme	Udio zaposlenih na određeno vrijeme u odnosu na ukupan broj zaposlenih (%)
110	106	4	3,7
/	/	/	/

Tabela 2. Ukupan broj i struktura zdravstvenih radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionim segmentima i procentu finansiranja od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo

Naziv organizacionog segmenta	Ukupno zdr. radnika	Ukupno zdr. radnika na neodređeno vrijeme	Struktura zdravstvenog kadra									Procenat finansiranja zaposlenih od ZZCKS	
			Doktori medicine	Dr. medicine specijalisti	Dr. medicine spec. sa usmjerenom spec.	Dr. stomatologije	Dr. stomatologije specijalisti	Mr. farmacije	Mr. farmacije specijalisti	Djelatnici sa visokom zdr. školom	Zdravstveni tehničari VSS		Zdravstveni tehničari SSS
Centar za profesionalne bolesti i preventivne preglede	45	44	7	13	-	-	-	-	-	2	4	19	85 %
Ljekarske komisije za ocjenu privremene spriječenosti za rad	10	10	-	7	-	-	-	-	-	-	-	3	85 %
Ordinacije medicine rada	33	30	3	12	-	-	-	-	-	-	4	14	85 %
UKUPNO:	88	84	10	32						2	8	36	85 %

Tabela 3. Ukupan broj i struktura zdravstvenih radnika zaposlenih na određeno vrijeme po organizacionim segmentima i procentu finansiranja od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo

Naziv organizacionog segmenta	Ukupno zdr. radnika	Ukupno zdr. radnika na određeno vrijeme	Struktura zdravstvenog kadra									Procentat finansiranja zaposlenih od ZZOKS	
			Doktori medicine	Dr. medicine specijalisti	Dr. medicine spec. sa usmjerenom spec.	Dr. stomatologije	Dr. stomatologije specijalisti	Mr. farmacije	Mr. farmacije specijalisti	Djelatnici sa visokom zdr. školom	Zdravstveni tehničari VSS		Zdravstveni tehničari SSS
Centar za profesionalne bolesti i preventivne preglede	45	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	85%
Ljekarske komisije za ocjenu privremene nesposobnosti za rad	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ordinacije medicine rada	33	3	1	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-
UKUPNO:	88	4	1									3	85%

Tabela 4. Planirani broj pripravnika po organizacionom segmentu

Naziv organizacionog segmenta	Ukupno zdr. radnika- pripravnika	Struktura planiranih pripravnika					
		Doktori medicine	Djelatnici sa visokom zdr. školom	Zdravstveni tehničari - VSS	Zdravstveni tehničari - SSS	Zdravstveni saradnici - VSS	Nezdravstveni zaposlenici - VSS
Centar za profesionalne bolesti i preventivne preglede	1	-	-	-	-	1	-
Ljekarske komisije za ocjenu privremene nesposobnosti za rad	-	-	-	-	-	-	-
Ordinacije medicine rada	-	-	-	-	-	-	-
Služba pravnih, kadrov. i općih poslova	-	-	-	-	-	-	-
UKUPNO:	1					1	

Tabela 4-a. Procentat finansiranja zdravstvenih pripravnika po strukturi i organizacionom segmentu

Naziv organizacionog segmenta	Procentat finansiranja zdravstvenih radnika					
	Doktori medicine	Dr. stomatologije	Mr. farmacije	Djelatnici sa visokom zdr. školom	Zdravstveni tehničari VSS	Zdravstveni tehničari SSS
Centar za profesionalne bolesti i preventivne preglede	-	-	-	-	-	-
Ljekarske komisije za ocjenu privremene nesposobnosti za rad	-	-	-	-	-	-
Ordinacije medicine rada	-	-	-	-	-	-

Prijem pripravnika, bit će dijelom finansiran od strane „Službe za zapošljavanje Kantona Sarajevo“, a dijelom iz sredstva Zavoda.

Tabela 4-b. Prikaz ustanova od kojih su finansirani pripravnici po strukturi i organizacionom segmentu

Naziv organizacionog segmenta	Ustanova od koje su finansirani					
	Doktori medicine	Dr. stomatologije	Mr. farmacije	Djelatnici sa visokom zdr. školom	Zdravstveni tehničari VSS	Zdravstveni tehničari SSS
/	-	-	-	-	-	-
/	-	-	-	-	-	-

Navedeno u tabeli 4-a.

Tabela 5. Ukupan broj i struktura zdravstvenih saradnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionom segmentu i procentu finansiranja od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo

Naziv organizacionog segmenta	Ukupno zdr. saradnika	Ukupno zdr. saradnika na neodređeno vrijeme	Struktura zdravs. saradnika			Procenat finansiranja od ZZOKS
			Zdravstveni saradnici VSS	Zdravstveni saradnici VSS-spec.	Zdravstveni saradnici VSS	
Centar za prof. bolesti i preventivne preglede	3	3	3	-	-	85 %
Ljek.kom. za ocjenu privremene nesposobnosti za rad	-	-	-	-	-	-
Ordinacije medicine rada	-	-	-	-	-	-
UKUPNO:	3	3	3	-	-	85 %

Tabela 6. Ukupan broj i struktura zdravstvenih saradnika zaposlenih na određeno vrijeme po organizacionom segmentu i procentu finansiranja od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo

Naziv organizacionog segmenta	Ukupno zdr. saradnika	Ukupno zdr. saradnika na određeno vrijeme	Struktura zdravs. saradnika			Procenat finansiranja od ZZOKS
			Zdravstveni saradnici VSS	Zdravstveni saradnici VSS-spec.	Zdravstveni saradnici VSS	
Centar za prof. bolesti i preventivne preglede	-	-	-	-	-	-
Ljek.kom. za ocjenu privremene sprječivosti za rad	-	-	-	-	-	-
Ordinacije medicine rada	-	-	-	-	-	-
UKUPNO:	-	-	-	-	-	-

Tabela 7. Ukupan broj i struktura nezdravstvenih radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionom segmentu i procentu finansiranja od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo

Naziv organizacionog segmenta	Ukupno nezdr. radnika	Ukupno nezdr. radnika na neodređeno vrijeme	Struktura nezdravstvenih radnika				Procent finansiranja od ZZOKS
			Nezdravstveni radnici VSS	Nezdravstveni radnici VSS	Nezdravstveni radnici SSS	Nezdravstveni radnici NSS	
Služba pravnih, kadr. i općih poslova	15	14	2	-	4	9	85%
Služba ekonom.-finansijskih poslova	4	4	1	-	3	-	85%
UKUPNO:	19	18	3	-	7	9	85%

Tabela 8. Ukupan broj i struktura nezdravstvenih radnika zaposlenih na određeno vrijeme po organizacionom segmentu i procentu finansiranja od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo

Naziv organizacionog segmenta	Ukupno nezdr. radnika	Ukupno nezdr. radnika na određeno vrijeme	Struktura nezdravstvenih radnika				Procent finansiranja od ZZOKS
			Nezdravstveni radnici VSS	Nezdravstveni radnici VSS	Nezdravstveni radnici SSS	Nezdravstveni radnici NSS	
Služba pravnih, kadr. i općih poslova	-	-	-	-	-	-	-
Služba ekonom.-finansijskih poslova	-	-	-	-	-	-	-
UKUPNO:	-	-	-	-	-	-	-

Tabela 9. Prikaz broja i strukture zdravstvenih radnika koji su na bolovanju duže od godinu dana po organizacionom segmentu

Naziv organizacionog segmenta	Ukupno zdr. radnika na bolovanju	Br.zdr.radnika na neplaćenom odsustvu					
		Doktori medicine	Dr. medicine specijalisti	Dr. medicine spec. sa usmjerenom spec.	Djelatnici sa visokom zdr. školom	Zdravstveni tehničari VSS	Zdravstveni tehničari SSS
Centar za prof.bolesti i preventivne preglede	-	-	-	-	-	-	-
Ljek.kom. za ocjenu privremene sprečenosti za rad	-	-	-	-	-	-	-
Ordinacije medicine rada	1	-	1	-	-	-	-
Služba pravnih, kadr. i općih posl.	-	-	-	-	-	-	-
Služba ekon.-finansijskih poslova	-	-	-	-	-	-	-
UKUPNO:	1	-	1	-	-	-	-

Tabela 10. Prikaz broja i strukture zdravstv. radnika koji su na neplaćenom odsustvu po organ segmentu

Naziv organizacionog segmenta	Ukupno zdr. radnika na neplaćenom odsus.	Br.zdr.radnika na neplaćenom odsustvu					
		Doktori medicine	Dr. medicine specijalisti	Dr. medicine spec. sa usmjerenom spec.	Djelatnici sa visokom zdr. školom	Zdravstveni tehničari VŠS	Zdravstveni tehničari SSS
Centar za prof. bolesti i preventivne preglede	1	-	-	-	-	1	-
Ljek.kom.za ocjenu privremene spriječenosti za rad	-	-	-	-	-	-	-
Ordinacije medicine rada	-	-	-	-	-	-	-
Služba pravnih, kadr. i općih poslova	-	-	-	-	-	-	-
Služba ekon.-finansijskih poslova	-	-	-	-	-	-	-
UKUPNO:	1	-	-	-	-	1	-

5.1. Politika zapošljavanja

Ova zdravstvena ustanova vodi politiku racionalnog pristupa zapošljavanja novog kadra, iz slijedećih razloga.

- Radno sposobna populacija, kao ciljna grupa ove zdravstvene ustanove, je u stagnaciji /nema značajnog privrednog razvoja.
- Prostorni kapaciteti Zavoda su ograničeni.
- Prijem novih zaposlenika, najčešće je vezan za prirodni odliv kadra, radi penzionisanja, te u slučaju potrebe za novim profilima zdravstvenih radnika ili saradnika.

Tabela 15. Zapošljavanje novog kadra u Zavodu za medicinu rada po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Planirani broj novih zaposlenika	Realizirani broj novih zaposlenika	Indeks realizacija (%)
Centar za profes. bolesti i preventivne preglede	-	-	-
Ljek.kom. za ocjenu privrem.spriječenosti za rad	-	-	-
Ordinacije medicine rada	-	-	-
Služba pravnih, kadrovskih i općih poslova	-	-	-
Služba ekonomsko-finansijskih poslova	-	-	-
UKUPNO:	-	-	-

Ovaj Zavod, ne planira za 2011.godinu, povećanje kadra.

5.2. Stručno i naučno usavršavanje

Politika Zavoda u pogledu stručnog i naučnog usvršavanja temelji se na slijedećim kriterijima:

- uvođenjem novih dijagnostičkih i analitičkih postupaka,
- primjenom novih naučnih znanja u oblasti medicine rada i toksikologije,
- proširenjem djelatnosti ustanove na oblast higijene radne sredine,
- sticanjem novih naučnih zvanja (Mr.sci., dr.sci.med.).

Zavod nastoji održati kontinuitet edukacije mladih doktora medicine, tražeći i dodjeljujući specijalizacije iz medicine rada za svaku godinu. U tabeli 11. i 12. vidi se da su specijalizacije vezane za Centar za profesionalne bolesti i preventivne preglede i u pravilu se odnose na specijalizacije iz medicine rada.

Tabela 11. Broj planiranih specijalizacija prema organizacionoj strukturi

Naziv organizacionog segmenta	Broj planiranih specijalizacija	Broj realiziranih specijalizacija
Centar za profesion. bolesti i preventivne preglede	3	–
Ljek.kom.za ocjenu privremene sprječivosti za rad	–	–
Ordinacije medicine rada	–	–
UKUPNO:	3	–

Tabela 12. Broj usmjerenih specijalizacija prema organizacionoj strukturi

Naziv organizacionog segmenta	Broj planiranih usmjerenih specijalizacija	Broj realiziranih usmjerenih specijalizacija
Centar za profesion. bolesti i preventivne preglede	3	–
Ljekarske komisije za ocjenu privremene sprječivosti za rad	–	–
Ordinacije medicine rada	–	–
Služba pravnih, kadrovskih i općih poslova	–	–
Služba ekonomsko-finanjsijskih poslova	–	–
UKUPNO:	3	–

U 2011.godini, Zavod planira 2 specijalizacije iz medicine rada i 1 specijalizaciju iz oftalmologije.

Tabela 14. Prikaz planiranih naučnih stupnjeva u 2011. godini.

Naziv ustanove	Ukupan broj odbranih magisterija	Ukupan broj odbranih doktorata	Ukupan broj naučnih stupnjeva
Centar za profes.bolesti i preventiv. preglede	–	–	–
Ljek.komisije za ocjenu privremene sprječivosti za rad	–	–	–
Ordinacije medicine rada	–	–	–
Služba pravnih,kadrov. i općih poslova	–	–	–
Služba ekonom.-finanjsijskih poslova	–	–	–

5.3. Kontinuirana edukacija

Kontinuirana edukacija zaposlenika Zavoda stalna je obaveza i usmjerena je uglavnom na usvajanje novih znanja iz djelatnosti medicine rada. U tom kontekstu, edukativni dio bit će usmjeren na zaposlenike:

- zdravstvene tehničare/sestre,
- doktore medicine-specijaliste,
- zdravstvene saradnike.

Kontinuirana edukacija, u Zavodu, provodi se putem :

- uvođenja novih dijagnostičkih postupaka i nabavkom odgovarajuće opreme-aparata, uključujući teorijsku i praktičnu edukaciju zaposlenika u vidu stručnih predavanja i obuke,
- edukacija u drugim specijaliziranim centrima,

- posjetama i učešćem na relevantnim kongresima
- uvođenjem informacionih tehnologija i uvezivanjem u jedinstven informativni sistem Zavoda. Obuka je provedena za najveći broj zaposlenika, ali i dalje traje.
- prisustvom i učešćem zdravstvenog kadra na seminarima i predavanjima u organizaciji Ljekarske komore i Komore medicinskih sestara-tehničara,
- kontinuirana obuka med.sestara-tehničara za rad na aparatima za funkcionalnu dijagnostiku,
- podrškom magistrantima na Medicinskom fakultetu u Sarajevu,
- pohađanjem seminara nezdravstvenih zaposlenika-rukovodilaca stručnih službi, koji imaju za svrhu praktičnu primjenu zakonskih propisa, te
- nabavkom stručnih časopisa i knjiga.

Tabela 16. Prikaz sredstava namjenjenih za edukaciju i usvršavanje zaposlenika prema organ. segmentima

Naziv ustanove	Planirana sredstva za edukaciju i stručno usvršavanje	Realizirana sredstva za edukaciju i stručno usvršavanje	Indeks realizacije (%)
Centar za profesionalne bolesti i preventivne preglede	10.000	-	-
/	-	-	-
/	-	-	-

Stručni sastanci održavat će se prema potrebi, unutar službi i odjeljenja, a njihova osnovna namjena je usaglašavanje stručnih stavova. Sastanci Stručnog vijeća Zavoda, kao i do sada, odražavat će se svakih 7 dana.

6.0 OPREMA

U odnosu na postavljeni kriterij za dijagnostičku opremu, vrijednosti iznad 20.000 KM, u tabell 1. navedena je postojeća oprema koja je nabavljena u periodu od 1998.-2010. godine.

Tabela 1. Prikaz postojeće ključne medicinske opreme za dijagnostiku čija je vrijednost iznad 20.000, 00 KM po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Vrsta (naziv) opreme	Broj aparata	Godine proizvodnje
Centar za profesionalne bolesti i preventivne preglede			
Kabinet za oftalmologiju	Autorefraktometar/keratometar Grand Seiko	1	1998
Radiološko-ultrazvučna služba	-Rtg aparat-Siemens	1	2002
	-Ultrazvučni aparat- Sonoline G 50/Siemens	1	2002
	-Komora za razvijanje/Codak-X-omat procesor	1	2002
Hematološko biohemijski laboratorij	-Hematološki brojači/Cell Dyn 1700/Abbott	1	2002
	-Biohemijski aparat/Dimension X PAND PLUS	1	2005
Odjeljenje toksikologije sa higijenom radne sredine	-IMX/ Abbott	1	2004
	-Atomski apsorpcioni spektrofotometar /Analyst 600/Elmer Perkin	1	2006
	-Gasnomaseni spektrofotometar /GCMS QP2010/ Shimadzu	1	2004

	Aparat za određivanje tečnosti čestica u radnoj sredini	1	2007
	Aparat za mjerenje buke sa kalibrat.	1	2007
	Aparat za mjerenje vibracija ljudskog tijela sa kalibratorom	1	2007
	Termalni desorber, Perkin Elmer, SAD	1	2008
	Aparat za destilaciju vode, Sartorius	1	2008
	Laboratorijski namještaj	1	2008
	Gasni hromatograf sa spektralnim masenim detektorom GC-MS 7890A-5975C - Agilent	1	2010
Kabinet za oftalmologiju	Perimetar Octopus 900 pro	1	2009

Tabela 2. Prikaz planirane nabavke nove ključne medicinske opreme za dijagnostiku po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Planirana nabavka aparata (po vrsti) navesti naziv	Broj planiranih aparata za nabavku	Planirana sredstva za nabavku u KM	Realizirana sredstva za nabavku u KM	Index izvršenja (%)
Centar za profesionalne bolesti i preventivne preglede					

Planirana nabavka medicinske opreme u izravnoj je vezi sa tekućim prilivom finansijskih sredstava u Zavodu, s obzirom da se ne može računati na sredstva Budžeta Kantona Sarajevo u 2011.godini.

Tabela 3. Prikaz vezan za održavanje postojeće ključne medicinske opreme za dijagnostiku po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Planirana sredstva za održavanje medicinske opreme za dijagnostiku u KM	Realizovana sredstva za održavanje medicinske opreme za dijagnostiku u KM	Index izvršenja (%)
Centar za profesionalne bolesti i preventivne preglede	30.000		
UKUPNO:	30.000		

7.0 DJELATNOST

7.1. Primarna zdravstvena zaštita

Tabela 1. Prikaz broja aktivnih kartona po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Broj aktivnih kartona
Centar za profesionalne bolesti i preventivne preglede	20.887
Ljekarske komisije za ocjenu privremeno spriječenosti za rad	34.824
Ordinacije medicinske rada	19.836
UKUPNO:	75.547

Tabela 2. Prikaz planiranog broja posjeta u organizacionom segmentu

Naziv organizacionog segmenta	Planirani broj posjeta u 2011. godini	Realizovani broj posjeta	Index izvršenja (%)
Centar za profes. bolesti i preventivne preglede	240.000		
Ljek. komisije za ocjenu privremene spriječenosti za rad	18.000		
Ordinacije medicinske rada	92.000		
UKUPNO:	350.000		

Tabela 3. Prikaz planirane prosječne dnevne opterećenosti ljekara prema organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Planirana prosječna dnevna opterećenost ljekara u 2011.	Real. prosječna dnevna opterećenost ljekara	Index izvršenja (%)
Centar za profesionalne bolesti i preventivne preglede	11,0		
Ljek. komisije za ocjenu privremene nesposobnosti za rad	12,0		
Ordinacije medicinske rada	13,0		
UKUPNO:	36,0		

Tabela 4. Prikaz planirane prosječne dnevne opterećenosti sestre u intervenciji prema organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Planirana prosječna dnevna opterećenost sestre u inter. u 2011.	Real. prosječna dnevna opterećenost sestre u inter.	Index izvršenja (%)
Centar za profesionalne bolesti i preventivne preglede	22,0		
Ljek. komisije za ocjenu privremene spriječenosti za rad	35,0		
Ordinacije medicinske rada	21,0		
UKUPNO:	78,0		

Tabela 5. Prikaz planirane prosječne dnevne opterećenosti zdr. saradnika prema organizac. segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Planirana prosječna dnevna opterećenost zdr. saradnika u 2011.	Real. prosječna dnevna opterećenost zdr. saradnika	Index izvršenja (%)
Centar za profesionalne bolesti i preventivne preglede			
-psiholog	18,0		
-ing. hemije	/		
-ing. fizike	/		
UKUPNO:	18,0		

Tabela 11. Prikaz planiranog broja uzoraka i broja analiza za laboratorijsku dijagnostiku

Uzorci			Analiza		
Planirani	realizovani	inedex izv.	planirane	realizovane	inedex izv.
55.000			100.000		

Tabela 13. Prikaz planiranog procenta radno aktivnog stanovništva obuhvaćenog sistematskim pregledima

Procenat radno aktivnog stanovništva		
Planirani u 2011.	realizovani	inedex izv.
6.000		

Tabela 14. Prikaz planiranog prosječnog dnevnog broja upućenih pacijenata na specijalističko-konsultativnu zdravstvenu zaštitu po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Prosječan dnevni broj upućenih pacijenata po ljekaru
Centar za profesionalne bolesti i preventivne preglede	Nema podataka
Ljekarske komisije za ocjenu privremene spriječenosti za rad	Nema podataka
Ordinacije medicine rada	Nema podataka
UKUPNO:	

Tabela 15. Broj planiranih zahtjeva ultrazvučnih pregleda

Naziv organizacionog segmenta	Broj zahtjeva	Broj realizovanih ultrazvučnih pregleda
Centar za profesionalne bolesti i preventivne preglede	3.500	
UKUPNO:	3.500	

Tabela 16. Broj planiranih zahtjeva radiološko-dijagnostičkih pregleda

Naziv organizacionog segmenta	Broj zahtjeva	Broj realizovanih radiološko-dijagnostičkih pregleda
Centar za profesionalne bolesti i preventivne preglede	6.000	
UKUPNO:	6.000	

Tabela 17. Broj planiranih zahtjeva drugih dijagnostičkih procedura / pregleda

Naziv organizacionog segmenta	Broj zahtjeva	Broj realizovanih drugih dijagnostičkih procedura
Centar za profesionalne bolesti i preventivne preglede	14.000	
UKUPNO:	14.000	

Tabela 18. Broj planiranih fizioterapeutskih tretmana

Naziv organizacionog segmenta	Broj zahtjeva	Broj realizovanih fizioterapeutskih tretmana
Centar za profesionalne bolesti i preventivne preglede	60.000	
UKUPNO:	60.000	

7.2. Specijalističko-konsultativna zdravstvena zaštita

Tabela 19. Prikaz planirane prosječne dnevne opterećenosti ljekara

Naziv organizacionog segmenta	Planirana prosječna dnevna opterećenost ljekara	Realizovana prosječna dnevna opterećenost ljekara	Index izvršenja (%)
Centar za profesionalne bolesti i preventivne preglede			
-internista	35,0		
-okulista	30,0		
-ORL	18,0		
-fizijatar	10,0		
-neuropsihijatar	30,0		
-radiolog (RTG + UZ)	40,0		
-specijalista međ.rada	12,0		
UKUPNO:			

* broj pregleda dnevno, **broj interpretacija EKG, ***broj čitanja RTG snimaka, ****broj UZ pregleda po organima

Tabela 20. Prikaz planiranog broja uzoraka i broja analiza u laboratorijskoj dijagnostici

Naziv organizac. segmenta	Laboratorijska dijagnostika						Mikrobiološka dijagnostika						Citološka dijagnostika						Sanitarno-hemijska dijagnostika						
	broj uzoraka			broj analiza			broj uzoraka			broj uzoraka			broj analiza			broj analiza			broj uzoraka			broj analiza			
	p	r	%	p	r	%	p	r	%	p	r	%	p	r	%	p	r	%	p	r	%	p	r	%	
Centar za profes. bolesti i preventivne preglede	55.000			100.000																					
UKUPNO:																									

* Napomena: p- planirani broj uzoraka; r-realizovani broj uzoraka i %- index izvršenja (%)

Tabela 21. Prikaz planirane dnevne opterećenosti ljekara specijaliste u odnosu na urađene dijagnostičke procedure po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Planirana dnevna opterećenost ljekara spec. u odnosu na urađene dg. procedure u 2011.	Realiz. dnevna opterećenost ljekara spec. u odnosu na urađene dg. procedure	Index izvršenja (%)
Centar za prof. bolesti i preventivne preglede	17,0		
UKUPNO:	17,0		

Tabela 22. Prikaz planiranog broja posjeta u spec.-konsultativnoj zdravstvenoj zaštiti po organ. segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Ukupan broj posjeta
Centar za profesionalne bolesti i preventivne preglede	200.000
UKUPNO:	200.000

Tabela 23. Prosječna dužina čekanja za radiološko-dijagnostičke procedure u planiranom periodu.

Naziv organizacionog segmenta	Prosječna dužina čekanja (dani)
Centar za profesionalne bolesti i preventivne preglede	3 - 5

Tabela 24. Prosječna dužina čekanja za ostale dijag. procedure u planiranom periodu po organ. segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Prosječna dužina čekanja
Centar za profesionalne bolesti i preventivne preglede	Nema liste čekanja

7.3. Djelatnost nezdravstvenih službi i radnika

U segmentu nemedicinskih poslova djeluju dvije stručne službe :

- Služba pravnih, kadrovskih i općih poslova i
- Služba ekonomsko-finansijskih poslova.

Osnovi poslovi ovih službi su : stručna, administrativna i tehnička podrška, koja na adekvatan način prati medicinsku djelatnost.

U tom svojstvu, pomenute službe će obavljati slijedeće poslove:

- pratiti i primjenjivati zakonske i podzakonske norme u oblasti medicinske prakse, radnih odnosa i finansijskog poslovanja,
- raditi na izradi izvještaja o radu i finansijskom poslovanju, programu rada i planu finansijskog poslovanja,
- stručnom planiranju i realizaciji nabavki roba i usluga, kroz predviđene procedure nabavki,

- pružati stručnu podršku organima rukovođenja, upravljanja i nadzora,
- saradivati sa organima uprave, sudovima, različitim institucijama i zdravstvenim ustanovama Kantona Sarajevo i šire,
- obavljati kadrovske i administrativne poslove,
- finansijske i računovodstvene, te
- poslove tehničke naravi : uspostavljanje, održavanje i praćenje sistema informatizacije,
- održavanti objekte, prevoz, poslove higijene i drugo.

U 2011.godini, nemedicinske službe i zaposlenici tih službi, nastavit će izvršavati svoje poslove, u skladu sa propisima i zadatim obavezama.

8.0. Projekti i programi

- Rana detekcija infekcije virusom hepatitisa B i C zdravstvenih i nezdravstvenih radnika Kantona Sarajevo putem periodičnih pregleda.

Ovaj Projekat, traje u kontinuitetu, od 2005. godine i u potpunosti je opravdao svoju svrhu, te se nastavlja i u 2011.godini.

9.0. Saradnja sa drugim zdravstvenim ustanovama

Saradnja sa drugim zdravstvenim ustanovama čini osnovu za kvalitetan, kontinuiran i transparentan rad, te će Zavod tu saradnju nastaviti i proširiti. Kako na području Kantona Sarajevo, tako i šire.

10.0 Mehanizmi unutrašnjeg nadzora

Unutrašnji nadzor, kao najvažniji segment za kvalitetan rad ove zdravstvene ustanove, postavljen je i funkcionise kao vertikalni i horizontalni nadzor.

- Direktor Zavoda svakodnevno, putem rukovodilaca radnih jedinica, glavne sestre Zavoda i odgovornih lica odjeljenja, ima potpune informacije o radu svih organizacionih segmenata. Također, prema potrebi, neposredno učestvuje u rješavanju aktuelnih pitanja, koja su po naravi stručne prirode, ili daje prijedloge organizacionih rješenja, ili donosi odluke u pogledu spornih pitanja.

- Rukovodioci organizacionih jedinica, odgovorna lica i glavna sestra, u domenu svog stručnog znanja i iskustva, ali i obaveza, vrše neposredni nadzor.

- Unutar medicinskih timova, nadzor se obavlja po hijerarhiji : ljekari stručno nadziru rad medicinskih tehničara /sestara.

U okviru stručnog nadzora uključen je i jedan važan psihološki segment, a koji podrazumjeva lično poznavanje zaposlenika, njihovih stručnih sposobnosti i motiviranosti za rad, te u dobro isplaniranoj raspodjeli posla, ili raspoređivanju na određeno radno mjesto, zaposlenici daju očekivane rezultate, što se svakodnevnim i učestalim nadzorom i potvrđuje.

- Unutrašnji nadzor, također, vrše organi upravljanja u okviru svoga rada. To su: Upravni odbor i Nadzorni odbor Zavoda, koji putem sjednica, na kojima razmatraju i određena pitanja i donose odluke, vezane za stručni rad i finansijsko poslovanje, putem analiza i izvještaja obavljaju posredni i neposredni stručni nadzor.

- Neovisna revizorska kuća, u skladu sa zakonom, jednom godišnje obavlja stručni nadzor i daje svoje mišljenje o zatečenom stanju. Eventualne primjedbe i upute su obavezujuće i uglavom vode poboljšanju funkcionisanja sistema rada, kako u pogledu kvaliteta, tako i u organizaciji rada.

Praksa navedenog unutrašnjeg nadzora, pokazala se kao efikasna i provodit će se i u narednom planskom periodu.

11.0. Zaključak

Program rada J.U. Zavod za medicinu rada Kantona Sarajevo, u osnovnoj projekciji ne predviđa bitne promjene ni u jednom segmentu : statusnom, prostornim kapacitetima, opremi, te uslugama - na koje ne možemo značajno uticati.

Ono što smatramo važnim i neophodnim i na čemu se uvijek insistira je motiviranost zaposlenika za rad i kvalitet u radu, te odgovornost prema korisnicima naših usluga.



Direktor

Dr sci.med. Mirsad Čabaravdić

PLAN FINANSIJSKOG POSLOVANJA ZA 2011.GODINU
JAVNE USTANOVE ZAVOD ZA MEDICINU RADA KANTONA SARAJEVO

Sarajevo, april 2011.godine

II FINANSIJSKI PLAN ZA 2011.GODINU I PROCJENA ZA 2012. I 2013.GODINU

Finansijski plan prihoda i rashoda J.U. Zavod za medicinu rada Kantona Sarajevo za 2011.godinu, kao i procjena prihoda i rashoda za 2012. i 2013.godinu, sačinjena je na osnovu podataka prezentiranih u Finansijskom planu prihoda, rashoda i izdataka za 2011.godinu i projekcijama za 2012. i 2013.godinu Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo.

Finansijski plan prihoda i rashoda ovog Zavoda, usklađen je također, sa planiranim Budžetom Kantona Sarajevo za period 2011.-2013.godina, u dijelu koji se odnosi na kapitalna ulaganja predviđena za potrebe ovog Zavoda.

Oba pomenuta dokumenta usvojena su na sjednici Skupštine Kantona Sarajevo dana 31.03.2011.godine.

PRIHODI

Planirani prihodi Zavoda, ostvarit će se u skladu sa Zakonom o zdravstvenom osiguranju i odredbama Ugovora o pružanju zdravstvene zaštite osiguranicima Kantona Sarajevo.

Finansijskim planom prihoda i rashoda, planirani ukupni prihod u 2011.godini po osnovu pomenutog Ugovora iznosi 3.007.501 KM. Kao i ranijih, i ove godine to predstavlja najveće učešće u prihodima Zavoda, dok se ostatak planiranih prihoda odnosi na sredstva izvan obaveznog zdravstvenog osiguranja.

Sredstva koja se ostvaruju izvan obaveznog zdravstvenog osiguranja, učestvuju u ukupnim prihodima do 25 %.

Procjena ukupnih prihoda za 2011.godinu, ostala je uglavnom na nivou prethodne godine.

Kada je u pitanju projekcija prihoda za 2012. i 2013. godinu, predviđen je očekivani blagi porast.

RASHODI

Planirani ukupni rashodi J.U. Zavod za medicinu rada Kantona Sarajevo, u potpunosti su uravnoteženi sa ukupno planiranim prihodima za 2011.godinu.

Planirani rashodi uključuju troškove zaposlenika Zavoda (plaće i naknade po kolektivnom ugovoru, troškove naknade toplog obroka, regresa, naknade za prevoz i naknade za članove U.O. i N.O.), ukupne materijalne troškove poslovanja i troškove amortizacije.

Planirani iznosi za bruto plaće, materijalne troškove i troškove amortizacije, ostali su na nivou prethodne godine.

Procjena rashoda za 2012. i 2013.godinu, također je uravnotežena sa planiranim prihodima za navedene periode.

FINANSIJSKI PLAN ZA 2011.GODINU I PROCJENA ZA 2012. I 2013.GODINU

Red. broj	A. PRIHODI	Ostvareno u 2010.	Plan 2011.	Index 4/3	Procjena 2012.	Procjena 2013.
1	2	3	4	5	6	7
1.	Domicilni ZZO-Kantona	3.021.590	3.007.501	100	3.040.000	3.100.000
2.	Dir.plaćanja pravnih i fiz.lica	881.678	975.899	110	1.160.000	1.270.000
3.	Prihod od donacija	65.031	66.600	102	54.000	50.000
4.	Ostali prihodi	23.450				
	UKUPNO PRIHODI (1-4)	3.991.749	4.050.000	101	4.254.000	4.420.000
	B. RASHODI					
5.	Laboratorijski materijal	115.245	130.000	113	140.000	140.000
6.	Ostali med.materijal	28.457	30.000	105	30.000	35.000
7.	Materijal za održavanje	9.435	10.000	106	10.000	12.000
8.	Kancelarijski materijal	12.867	13.000	101	15.000	16.000
9.	Materijal za čišćenje	8.857	10.000	113	10.000	10.000
10.	Gorivo i mazivo	5.345	6.000	112	7.000	8.000
11.	Električna energija	22.997	25.000	109	25.000	28.000
12.	Grijanje	26.701	30.000	112	30.000	30.000
13.	Komunalne usluge	6.854	7.000	102	7.000	7.000
14.	PTT usluge	12.260	13.000	106	14.000	15.000
15.	Bank. usluge,osiguranja i sl.	4.331	5.000	115	6.000	6.000
16.	Sitan inventar	6.290	6.000	95	5.000	7.000
17.	Investiciono održavanje	27.657	30.000	108	30.000	26.000
18.	Reprezentacija	3.561	4.000	112	5.000	5.000
19.	Zakupnine	58.734	50.000	85	50.000	50.000
20.	Ostali troškovi	31.926	31.000	97	30.000	30.000
	B.1. Ukupno materijali i usluge	381.517	400.000	105	414.000	425.000
	B.2. Amortizacija	128.751	135.000	105	130.000	150.000
21.	Bruto plaće	2.862.293	2.920.000	102	3.100.000	3.220.000
22.	Topli obrok, regres i prevoz	448.935	425.000	95	450.000	450.000
23.	Pomoć i otpremnine	33.981	35.000	103	35.000	40.000
24.	Upravni i Nadzorni odbor	53.566	55.000	103	55.000	55.000
25.	Stručno usavršavanje	3.666	5.000	136	5.000	10.000
26.	Službena putovanja	2.929	5.000	170	5.000	10.000
	B.3. Ukupno troškovi zaposlenika	3.405.370	3.445.000	101	3.650.000	3.785.000
27.	Usluge kooperanata	58.381	60.000	103	60.000	60.000
28.	Ostali rashodi	9.311	10.000	107	10.000	10.000
	B.4. Ukupno ostali rashodi	67.692	70.000	103	60.000	60.000
	UKUPNO RASHODI (B.1 –B.4)	3.983.330	4.050.000	102	4.254.000	4.420.000

PLAN INVESTICIONIH ULAGANJA

R br.	Opis	2011.god	2012.god	2013.god
	Nabavka medicinske opreme	80.000 KM	100.000 KM	150.000 KM
1.	Od toga: Iz sredstava budžeta	-	40.000 KM	100.000 KM
2.	Iz vlastitih sredstava	80.000 KM	60.000 KM	50.000 KM
3.				

Ukupni prihodi i rashodi za 2011.godinu, planirani su na nivou ostvarenja u 2010. godini, iz razloga što je i priliv sredstava ostao ili se očekuje na nivou prošlogodišnjeg.