Bosna i Hercegovina
Federacija Bosne i Hercegovine
KANTON SARAJEVO
Vlada

Bosnia and Herzegovina
Federation of Bosnia and Herzegovina
CANTON SARAJEVO
Government

Broj: 02-05-33582-1/17
Sarajevo, 15.11.2017. godine

Na osnovu člana 26. i 28. stav (4) Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj: 36/14 - Novi prečišćeni tekst i 37/14 – Ispravka), Vlada Kantona Sarajevo na **102. vanrednoj** sjednici održanoj **15.11.2017.** godine, donijela je sljedeći

Z A K L J U Č A K

1. Prima se na znanje Informacija Uprave KJKP „Vodovod i kanalizacija" d.o.o Sarajevo, za period od 17.10. - 10.11.2017. godine, Izvještaj o radu v.d. članova Skupštine KJKP „Vodovod i kanalizacija" d.o.o. Sarajevo za period od 31.07.2017. do 10.11.2017. godine i Izvještaj o radu Nadzornog odbora KJKP „Vodovod i kanalizacija" d.o.o Sarajevo za period od 20.09.2017. godine do 14.11.2017. godine, o poduzetim aktivnostima.

2. Informacija iz tačke 1. ovog Zaključka dostavlja se Skupštini Kantona Sarajevo, informativno.

P R E M I J E R

Elmedin Konaković

Dostaviti:
1. Predsjedavajuća Skupštine Kantona Sarajevo
2. Skupština Kantona Sarajevo
3. Premijer Kantona Sarajevo
4. Ministarstvo komunalne privrede i infrastrukture Kantona Sarajevo
5. KJKP "Vodovod i kanalizacija" d.o.o Sarajevo
   (putem Ministarstva komunalne privrede i infrastrukture Kantona Sarajevo)
6. Evidencija
7. A r h i v a

KANTONALNO JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE
"VODOVOD I KANALIZACIJA" d.o.o. SARAJE
PREDUZEĆE ZA PROIZVODNJU I DISTRIBUCIJU VODE, ODVOĐENJE I PREČIŠĆAVANJE OT
Por. br.: 01841358, Mat. br.: 20187646, Općinski sud u Sarajevu, rješenje broj: 065-0-Reg-16-001043
Sjedište: ul. Jaroslava Černija br. 8, tel: 237-655, 447-741; fax: 440-658, www.viksa.ba
Pogon Vodovod tel:532-430, Pogon Kanalizacija tel: 668-260 PDV-IB: 200151950004, ID: 4200151950004

Bosna i Hercegovina
godine
Federacija Bosne i Hercegovine
godine

Sarajevo,10.11.2017.

Broj:_____ 2017.

KANTON SARAJEVO
Kabinet Premijera

PREDMET : Informacija Uprave KJKP"Vodovod i kanalizacija" doo Sarajevo za period od 17.10.2017.god.-10.11.2017.god.

Odlukom Nadzornog odbora preduzeća broj 04-09/17 od 16.10.2017.godine imenovana je vršioc dužnosti direktora preduzeća i na 5.sjednici Nadzornog odbora preduzeća od 20.10.2017.god., na prijedlog vd direktorice preduzeća imenovani su vršioci dužnosti izvršnih direktora preduzeća.

Konstituirajuća sjednica Uprave preduzeća održana je u pondjeljak 23.10.2017.god. na kojoj je iskazano opredjeljenje i spremnost na intenziviranju rada u cilju provođenja zaključka Skupštine Kantona Sarajevo i Vlade Kantona Sarajevo broj 02-05-25715-1.3/17 od 26.09.2017. godine, kojom je naloženo provođenje mjera za unaprijeđenje stanja vodosnabdijevanja Kantona Sarajevo.
Na osnovu člana 39. Statuta preduzeća Uprava preduzeća je na Konstituirajućoj sjednici održanoj dana 23.10.2017. god. donijela Odluku o obustavi daljeg evidentiranja bespravnih priključaka i postupanju usljed manipulativnih radnji na vodomjernom mjestu i vodovodnoj mreži čime je data mogućnost potrošačima da u periodu od 23.10.2017.god-06.11.2017.god. sami prijave nelegalne radnje bez zakonskih posljedica. U odluci je obrazloženo da svi korisnici koji se prijave u predviđenom terminu neće snositi nikakve pravne posljedice i da od 07.11.2017. sve uočene nepravilnosti će se evidentirati i postupati shodno zakonu.
Na preporuku Nadzornog odbora i Skupštine preduzeća, Uprava preduzeća je usvojila prijedlog Plana poslovanja 2017 i prijedlog Plana poslovanja 2017-2019. Neusvajanje ovih dokumenata od strane predhodne uprave dovelo je do ugroženosti legalnosti poslovanja preduzeća i realizacije nabavki po usvojenom Planu Nabavki za 2017 koji je sastavni dio Plana poslovanja.

Shodno naloženim mjerama Vlade preduzete su sljedeće aktivnosti:

-Na prvoj konstituirajućoj sjednici Uprave preduzeća od 20.10.2017.god, u okviru četvrte mjere Vlade Kantona Sarajevo, donešena je odluka o izmjeni Statuta preduzeća. Vlada je zatražila od KJKP „ViK“ da u roku od sedam dana prilagodi Pravilnik o sistematizaciji radnih mjesta u ovom preduzeću stvarnim potrebama i novonastaloj situaciji vezanoj za vodosnabdijevanje. U obrazloženju ove mjere navedeno je da iako je preduzeće donijelo novu

sistematizaciju, koja je u primjeni od jula ove godine, Vlada smatra da njenom primjenom nisu izazvani očekivani pozitivni efekti koji bi se odrazili na rješavanje problema vodosnabdijevanja.
U skladu sa četvrtom mjerom iz Akcionog plana Vlade KS , odmah se pristupilo provođenju procedure za izmjenu i dopunu Pravilnika o radu u dijelu unutrašnje organizacije i sistematizacije radnih mjesta .
Uprava je donijela odluku kojom je utvrdila prijedlog izmjena i dopuna Pravilnika o radu, obavljene su konsultacije sa Sindikalnim odborom u skladu sa Zakonom o radu i zakazana je sjednica Nadzornog odbora u čiji je dnevni red unešena i tačka donošenja Odluke o izmjenama i dopunama ovog Pravilnika, čime bi u cjelosti postupili po naloženoj mjeri Vlade Kantona Sarajevo.
Izmjene i dopune unutrašnje organizacije i sistematizacije radnih mjesta u ovoj fazi se odnose uglavnom na tehnički aspekt preduzeća, sistematizovanje Odjela za kontrolu i nadzor te kadrovsko popunjavanje (prva faza) Tima za realizaciju Plana aktivnosti na detekciji curenja i smanjenja neoprihodovane vode u Kantonu Sarajevo (NRW-projekat) a sve u skladu sa uputama konsultanta imenovanog ispred Vlade Kantona Sarajevo.

-Realizacija Plana aktivnosti na detekciji curenja i smanjenja neoprihodovane vode u Kantonu Sarajevo, predviđena je u tri faze (pripremna, implementaciona i monitoring faza) i ista je uslovljena osiguranjem neophodnih finansijskih sredstava putem i angažovanjem neophodnih kadrova za formiranje Tima koji će raditi na njegovoj realizaciji.
Svaka od utvrđenih faza ima svoje specifičnosti, značaj i posebnosti realizacije i u sklopu svake faze planirano je i definisano niz podaktivnosti. Planom je predviđeno da cjelokupan projekat traje 365 dana, počevši od 01.11.2017. god.
Tima za realizaciju Plana je u saradnji sa nadležnim službama preduzeća već poduzeo niz aktivnosti koje se odnose na prvu-pripremnu fazu (planom je previđeno da se ista završi u roku od 3 mjeseca, početak 01.11.2017.-kraj 01.02.2018.):
• Izrađen Operativni plan realizacije aktivnosti iz pripremne faze.
• Izvršena analiza neophodnih kadrova koji trebaju biti dio cjelokupnog tima prema prijedlogu konsultanta (planirano je da tim broji ukupno 110 članova različitih stručno-tehničkih profila i sposobnosti), te na osnovu iste utvrđen prijedlog početnog sastava tima od 26 članova, koji će se do konačne popune popuniti dijelom iz raspoloživog kadra a dijelom angažovanjem kadrova van preduzeća (14 zasposlenika-prijem na određeno vrijeme-godinu dana). Ovaj početni sastav tima će uz angažman na realizaciji aktivnosti iz pripremne faze biti angažovan i tokom svih faza cjelokupnog projekta.
• Utvrđen Plan najnužnijih nabavki za realizaciju dijela projekta NRW- pilot zona Mojmilo-Dobrinja ukupne vrijednosti 1 000 000,00 KM (milion KM).
• Intenzivirane aktivnosti na urgentnoj popravci svih prijavljenih curenja, uz redovan popravak svih novonastalih vidljivih curenja u ovoj zoni.
• Intenzivirane aktivnosti na otkrivanju nelegalnih potrošača i krađe vode u ovoj zoni.
• Definisana neophodna opreme za mjerenje i detekciju gubitaka vode i pokrenuta procedura za hitnu nabavku.
• Izvršeno definisanje opreme i mjerne tehnike neophodne za uspostavu i izolaciju svih mjernih zona u sistemu i započeta izrada projektne dokumentacije za mjerno regulaciona okna i mjerno regulacionu opremu za sve mjerne zone, neophodne za pokretanje procedure javne nabavke.
• Pokrenute aktivnosti na izradi detaljnih mapa mjernih zona (adaptacija u postojećem GIS-u), sa informacijama o granicama zona, lokacijama mjerača protoka i pritiska, zonskim, prekidnim i granskim ventilima i ventilima na priključcima, lokacijama potrošača i ostalim podacima vezanim za potrošače, sa akcentom na pilot zonu (Mojmilo-Dobrinja).

• Privedena kraju procedura klasificiranja mjernih zona po prioritetima, te utvrđen prijedlog prioritetnih mjernih zona u kojima će se prvo provoditi aktivnosti na smanjenju NRW a koje se naslanjaju jedna na drugu.
• Pokrenute aktivnosti na definisanju prekidnih i granskih zatvarača koji će se imati potrebu zatvarati, sa akcentom na pilot zonu (Mojmilo-Dobrinja).
• Započeta terenska provjera spiska svih potrošačkih vodomjera u pilot-zoni (Mojmilo-Dobrinja), sa ažuriranjem baze podataka vodomjera kojima je istekao rok za verifikaciju, na osnovu koje će se izvršiti nabavka i zamjena istih.
• Započeta priprema svih potrebnih podataka za vodni bilans za svaku zonu posebno, sa akcentom na pilot zonu (Mojmilo-Dobrinja).

- Dana 25.10.2017.god. zbog poznate situacije u preduzeću a u cilju sprečavanja negativnih pojava i povećanja radne discipline odlukom Uprave Preduzeća formiran je Tim za internu kontrolu i nadzor radnih procesa, koji će nakon izmjene i dopune
organizacije i sistematizacije radnih mjesta prerasti u Odjel za kontrolu i nadzor.

S obzirom na najtežu situaciju u Pogonu Vodovod u okviru Službe za održavanje vodovodne mreže i objekata kao i Službe za proizvodnju i distribuciju vode, a koje direktno utiču na vodosnabdjevanje građana Kantona Sarajevo, započete su aktivnosti na kontroli radnih procesa gdje su ustanovljeni sljedeći nedostaci.

• Prilikom prijave kvarova od strane potrošača često se dešavalo da prijavljeni kvar se uzima u dnevni raspored i ne opravlja isti dan te se ostavlja po strani pa čak i zaboravlja umjesto da se isti kvar opravi naredni radni dan;
• Istraživači kvarova prilikom lociranja često pogrešno lociraju kvar i vrše slabu pripremu opisa kvara što otežava realizaciju opravka kvara ;
• Manipulanti koji su zaduženi za otvaranje i zatvaranje ventila za vodu u cilju opravke kvara pokazali su izuzetnu neefikasnost koja se ogleda u dugom čekanju na obavljanje svojih aktivnosti , u nekim slučajevima čak i više od 3 sata od momenta poziva ekipa sa terena;
• Pravljenje dnevnog rasporeda opravke kvarova nije rađeno na fukcionalan način već na način da jedna ekipa ima zadatak opravke kvarova na više opština u KS čime je njihov rad bio prilično neefikasan.

Nakon uočenih nedostataka započete su sljedeće aktivnosti na otklanjanju istih u pomenutim službama a to su:
• Uvedeno je sistemsko praćenje prijave kvarova na vodovodnoj mreži čime je eliminisana mogućnost neopravke kvarova u dnevnom rasporedu i njihovom izostavljanju u narednom danu;
• Uveden je detaljan pregled prijavljenog kvara, njegovo tačnije lociranje te detaljniji opis kvara koji olakšava ekipama na terenu dinamiku opravljanja kvara;
• Izvršena je preraspodjela sastava manipulanata i formirano je više ekipa na terenu u dnevnom rasporedu što je kao rezultat imalo povećanje efikasnosti na opravci kvarova:
• Napravljeni su novi planovi dnevnog rasporeda na način da se predviđeni kvarovi za opravku grupišu na teritoriji jedne opštine ili maksimalno dvije, što ima za cilj povećanje opravke kvarova i smanjuju troškovi Preduzeća.

Započeli smo aktivosti na ažuriranju podataka o opravljenim kvarovima za potrebe GIS-a (Goegrafski informacioni sistem).Cilj ove aktivnosti jeste dolazak do tačnih podataka o stvarnom broju prijavljenih, otklonjenih i aktivnih kvarova jer je pomenuta baza bila

nepouzdana .Ova aktivnost će biti završena za par dan.Izvršavanjem ovih zadataka uspjeli smo detektovati kvarove iz 2014,2015 i 2016 godine koji su uspješno otklonjeni,

Tim je preuzeo i vođenje facebook stranice Preduzeća čime smo omogućili našim potrošačima blagovremenu prijavu kvara i informaciju o poduzetim aktivnostima u otklanjanju kvara sa fotografijama opravke. Ovom aktivnošću došlo je do povećanog zadovoljstva korisnika naših usluga (odgovor prema potrošačima sa 10% povećan je na 81%). Posebno ističemo aktivnosti Tima u borbi protiv bespravnih potrošača i neovlaštene potrošnje gdje su se na licu mjesta u jednom danu uspješno otkrila 3 bespravna priključenja na lokalitetu Vlakova.

O ovoj bespravnoj radnji obavješteni su pripadnici MUP-a KS, PU Ilidža, koji su izašli na licu mjesta i u okviru svoje nadležnosti pružili nam potrebnu pomoć. Navedena aktivnost naišla je na podršku građana. Navedenom i brzom reakcijom poslata je jasna poruka o odlučnosti preduzeća u borbi protiv bespravnih potrošača, kradljivaca vode.

U narednom periodu akcenat aktivnosti pored navedenih će biti isključivanje neplatiša i onih koji vrše manipulacije na vodovodnoj mreži, kontrola neovlaštene potrošnje vode, kontrola potrošača sa ugrađenim vodomjerima sa Data-loggerima (kontrolom utvrđeno da se od 2015.god. nije kontrolisao rad Data-loggera), te sprovođenje postupka satelitskog praćenja specijalnih (GPS sistem) i motornih vozila.

-U posmatranom periodu povećane su aktivnosti na naplati potraživanja

Shodno Odluci Uprave o obustavi daljeg evidentiranja bespravnih priključaka i postupanju usljed manipulativnih radnji na vodomjernom mjestu u periodu 23.10.-10.11.2017.godine, Preduzeće je sa 173 korisnika sklopilo Ugovore pod povoljnijim uslovima, a za dugovanje po osnovu ispostavljenih računa za vodu i odvodnju u iznosu od 366.733,60 KM I to:

a) pravna lica, 17 ugovora, na iznos 79.066,51 KM, već naplaćeno 20.691,57 KM
b) domaćinstva, 156 ugovora, na iznos 287.667,09 KM, već naplaćeno 16.145,60 KM.

Od 07.11.2017.godine preduzeće je započelo sa aktivnostima dostavljanja opomena dužnicima iz kategorije Pravna lica, a koji se nisu javili u periodu 23.10.-06.11.2017., a od 15.11.2017.godine će započeti aktivnosti isključenja dužnika na terenu.
Od 09.11.2017 godine započelo se sa aktivnostima na analizi očitanih količina vode kod kategorije Pravna lica, sa posebnim akcentom na slijedeće potrošače: hoteli, moteli, autopraonice, kafići, restorani i sl. Cilj ove aktivnosti jeste otkrivanje neovlaštene potrošnje ovih potrošača
Također od 09.11.2017. godine započeta je analiza utroška vode potrošača kod kojih su ugrađeni vodomjeri sa Data-loggerom u smislu upoređivanja potrošnje vode ovih potrošača prije i poslije ugradnje vodomjera Data logger-a.
U periodu od 25.10.2017 do 01.11.2017. su izvršeni obilasci svih objekata zona vodosnabdijevanja, uočeni nedostatci i u narednom periodu će se planiranim aktivnostima uz adekvatan sistem tehničke zaštite videonadzora i protuprovale nadomjestiti angažman fizičkog obezbjeđenja i povećati sistem sigurnosti i zaštite naših objekata.
Intenzivirane su aktivnosti vezane za bolje funkcionisanje Odjela informisanja koje se ogledaju u kadrovskom popunjavanju, tehničkom opremanju sa akcentom na uspostavi Call centra sa radom od 24 sata. Call centar će omogućiti korisnicima bolju komunikaciju sa

preduzećem. Odjel informisanja u sadašnjim kapacitetima poradio je na boljem informisanju građana i boljoj komunikaciji sa svim medijima.

-Kanalizacioni sistem

Zbog trenutnog stanja i problema sa funkcionisanjem vodovodnog sistema, što je dovelo do redukcija u isporuci vode i nezadovoljstva građana Kantona Sarajevo, može se reći da je problematika funkcionisanja kanalizacionog sistema trenutno poprimila karakter drugog reda interesovanja za rješavanje ali svakako se treba intenzivno rješavati.

ZAKLJUČAK:

Pobrojane aktivnosti su značajno doprinijele da u periodu od 17.10.2017.god.-10.11.2017.god. imamo bolje upravljanje vodovodnim sistemom, znatno bolju organizaciju i realizaciju opravke kvarova (broj opravljenih kvarova u ovom periodu je 446, povećan broj ekipa za opravke sa 5-6 ekipa na 12-15 ekipa). U okviru ovih opravki, značajno je napomenuti da su popravljani kvarovi i iz 2014, 2015, 2016, a radilo se o kvarovima sa velikim isticanjima vode, što je znatno uticalo na poboljšanje vodosnabdijevanja. Sve ove i druge aktivnosti su dovele do toga da smo već 26.10.2017.god. imali uredno dnevno vodosnabdijevanje a u pojedinim dijelovima grada i uredno noćno vodosnabdijevanje. Na dan 10.11.2017.god. situacija sa vodosnabdijevanjem uz sve ove aktivnosti i nešto bolju hidrološku situaciju je dovela do toga da su građani Kantona Sarajevo bez dnevnih redukcija vode i da imaju smanjene noćne redukcije a u pojedinim dijelovima grada došlo je i do ukidanja noćnih redukcija

U toku dana bez urednog vodosnabdijevanja ostaju lokacije na kojima se vrše popravke kvarova uz predhodnu najavu. Po završetku opravki uspostavlja se normalizacija vodosnabdijevanja.

S poštovanjem,

v.d. Direktor

Azra Muzur, dipl.inž.građ.

Izvještaj o radu v.d. članova Skupštine KJKP "Vodovod i kanalizacija" d.o.o. Sarajevo, za period od imenovanja, 31.07.2017. godine, do 10.11.2017.godine

Skupština Kantona Sarajevo imenovala je vršioce dužnosti članova Skupštine Kantonalnog javnog komunalnog preduzeća "Vodovod i kanalizacija" d.o.o. Sarajevo (u daljem tekstu: VIK), Odlukom broj: 01-05-25027/17 od 31.07.2017. godine, u sastavu:

1. Muamer Kosovac, Mr.sci.oec., vršilac dužnosti predsjednika Skupštine,
2. Sedin Kozadra, dipl.oec., vršilac dužnosti člana Skupštine i
3. Faruk Šahbegović, MA, vršilac dužnosti člana Skupštine.

Imenovani vršioci dužnosti su u skladu sa zakonskim ovlaštenjima i utvrđenim rokovima održavali sjednice i poduzimali aktivnosti u cilju upoznavanja sa situacijom u VIK-u, te kroz sagledavanje trenutnog stanja i analize utvrđivali prijedloge mjera neophodnih za ublažavanje i prevazilaženje trenutnog stanja, koje je ukazivalo na kontinuirane negativne trendove u poslovanju preduzeća (kontinuirano povećanje godišnjih gubitaka u poslovanju, nedovoljno uspostavljenom sistemu internih kontrola...), loše finansijske pokazatelje i probleme koji su kulminirali u dijelu vodosnabdjevanja u Kantonu Sarajevo.

Skupština izabrana u v.d. mandatu, suočena sa zatečenom problematikom i u nastojanju sagledavanja cjelokupnog poslovanja, odmah je pristupila poduzimanju neophodnih aktivnosti:

- Na prvoj sjednici koja je održana 15.08.2017.godine je jasno istaknuto alarmantno i neodrživo stanje u VIK-u, sa posebnim naglaskom na probleme u pogledu vodosnabdjevanja Kantona Sarajevo (KS), kao i neophodnost hitnog sagledavnja problema, određivanje prioriteta djelovanja sa precizno definiranim rokovima i izvršiocima kako bi se donekle prevazišli postojeći negativni trendovi u VIK-u.
- U cilju omogućavanja nesmetanog i zakonski utemeljenog funkcionisanja Skupštine ViK-a, odmah se pristupilo izmjeni Statuta VIK-a i Poslovnika o radu Skupštine VIK-a. Na konstituirajućoj sjednici Skupštine konstatovano je da izmjene Statuta preduzeća iz 2016. godine (provedene od strane predhodnog saziva Skupštine) nisu usaglašene sa Zakonom o privrednim društvima, te da Skupština preduzeća kao predstavnik većinskog vlasnika kapitala, nije bila u mogućnosti sazvati sjednicu Skupštine preduzeća, već da je to pravo omogućeno isključivo direktorima i Nadzornom odboru (NO). Kako je ovakvo rješenje nedopustivo i u suprotnosti sa Zakonom o privrednim društvima, Skupština je inicirala izmjene Statuta VIK-a i izmijenila Poslovnik o radu Skupštine preduzeća, koji su sada usaglašeni sa Zakonom. Na ovaj način je omogućeno da predsjednik Skupštine preduzeća-kao predstavnik većinskog vlasnika kapitala može sazvati sjednicu, čime je onemogućena eventualna blokada rada Skupštine.

- Kako bi se što brže pristupilo prevazilaženju postojećeg stanja, Skupština je donijela odluku o stalnom zasjedanju Skupštine preduzeća (do daljnjeg), uvažavajući zakonom predviđene rokove za sazivanje sjednice.
- Već od Prve sjednice, a u cilju sagledavanja trenutne poslovne situacije i dobijanja relevantnih pokazatelja poslovanja, koji trebaju da omoguće iniciranje i pokretanje daljnjih aktivnosti u poboljšanju poslovanja VIK-a, Skupština preduzeća uputila je zahtjev Upravi i stručnim službama VIK-a da dostave sveobuhvatnu poslovnu dokumentaciju. Ovaj zahtjev obuhvatao je sve sektore VIK-a, a odnosio se na sljedeću poslovnu dokumentaciju: ostvareni poslovni rezultat, stanje materijalnih i ljudskih resursa, realizacija javnih nabavki, realizacija ugovora, sistematizacija radnih mjesta, izvještaje, preporuke i realizacije preporuka interne revizije u skladu sa procjenom rizičnih mjesta, realizacija preporuka Vlade i odluka koje je donosio NO, kao i drugu dokumentaciju i izvještaje, uz poseban fokus na trenutno stanje broja kvarova na vodovodnoj mreži, te planiranju, broju i opremljenosti ekipa koje ih rješavaju. Kroz analizu navedene dokumentacije trebalo je definisati prioritete i predložiti najefektivniji način rješavanja gorućih problema, kako bi se u kratkom vremenskom periodu mogli ostvariti vidljivi rezultati, koji će predstavljati osnovu za sistematski i sveobuhvatni pristup izradi dugoročnih strategija razvoja VIK-a.
- Zbog obima tražene dokumentacije (nekoliko hiljada stranica), dokumentacija je dostavljana sukcesivno, u elektronskoj formi, a članovi Skupštine po prispijeću iste su ostvarivali uvid i vršili djelomičnu analizu (obzirom da su raspolagali sa kumulativnim podacima koji se odnose na poslovanje VIK-a, a ne analitičkim pokazateljima – što bi zahtijevalo analizu u dužem vremenskom periodu), s ciljem upoznavanja vlasnika većinskog udjela kapitala u preduzeću o trenutnom stanju u VIK-u, poduzetim aktivnostima i odlukama koje je donosila Uprava preduzeća, NO, predhodna Skupština i Odbor za reviziju. Ovo je bilo neophodno kako bi se pristupilo prevazilaženju evidentnih problema u poslovanju VIK-a, sa posebnim naglaskom na normalizaciju snabdijevanja vodom, odnosno eliminaciji kontinuiranih redukcija vode i donošenju odluke o daljim mjerama.
- Pored uvida u dostavljenu dokumentaciju, Skupština preduzeća je obavila i posjetu stručnim službama i Upravi preduzeća i obavila razgovore sa pojedinim rukovodiocima i uposlenicima koji neposredno rade na detekciji i otklanjanju kvarova, u cilju upoznavanja sa konkretnim problemima na terenu, te poduzimanja urgentnih mjera koje će u što kraćem periodu dati vidljive rezultate.
- Na osnovu analize dokumentacije i pokazatelja poslovnog uspjeha, te zbog činjenice da Skupština KS nije usvojila Izvještaj o poslovanju VIK-a za 2016. godinu, Skupština preduzeća je na Trećoj sjednici (20.09.2017. godine), na osnovu člana 247. stav (5) tačka a) Zakona o privrednim društvima i člana 35. stav (2) Statuta preduzeća provela raspravu o izglasavanju povjerenja, odnosno nepovjerenja predsjedniku i članovima NO (pojedinačno). Članovi Skupštine preduzeća su jednoglasno izglasali nepovjerenje predsjedniku i članovima NO (pojedinačno), i donijeli Rješenje o razrješenju dužnosti

predsjednika i članova NO VIK-a. Kako bi bilo omogućeno neometano poslovanje preduzeća, a imajući u vidu složenost postojeće situacije u preduzeću, Skupština preduzeća je na istoj sjednici predložila imenovanje vršilaca dužnosti članova NO na period do okončanja konkursne procedure, a najduže na period do šest mjeseci, te jednoglasno donijela Rješenje o imenovanju vršioca dužnosti članova NO VIK-a.

Pored stalnog praćenja trenutne situacije u vodosnabdijevanju KS i analize dostavljene poslovne dokumentacije i izvještaja, Skupština preduzeća je konstantno davala preporuke i inicijative u cilju prevazilaženja trenutnih nagomilanih problema, te nalagala konstruktivna i praktična rješenja za stalno poboljšanje stanja u preduzeću, kako trenutno tako i za budući period:

- Skupština preduzeća je stalno insistirala i istrajavala na svom zahtjevu da se poveća broj ekipa koje rade na otklanjanju kvarova, smatrajući je jednom od najprioritetnijih mjera u normalizaciji vodosnabdijevanja. Na svakoj sjednici Skupština preduzeća je pratila i razmatrala informacije Uprave o vodosnadbijevanju u KS, o broju kvarova, opremljenosti i broju ekipa koje otklanjaju kvarove, te potencirala da Preduzeće usmjeri svoje napore prije svega na povećanje broja ovih ekipa i njihovu opremljenost. Također, traženo je poduzimanje aktivnosti na izradi plana monitoringa utvrđenih kvarova i opravci istih, na određivanju zona na kojima će se provoditi aktivnosti na smanjenju gubitaka vode, na povećanju stepena naplate, detekciji nelegalnih potrošača, mogućnostima nabavke neophodne opreme, preispitivanju i reviziji procedura i internih dokumenata u cilju minimiziranja zloupotreba i optimizacije radnih procesa, itd.

Pregledom dostavljene poslovne dokumentacije konstatovani su negativni trendovi u poslovanju preduzeća, kao i niz nejasnoća za koje je Skupština preduzeća od Uprave i tražila sljedeće:

- smanjenje gubitaka vode u tekućoj u odnosu na prethodnu godinu;
- pojašnjenje utemeljenosti tvrdnje (prethodne) Uprave da je cijena niža 39% od "ekonomske cijene";
- predlaganje i iznalaženje adekvatnih rješenja za smanjenje poslovnog gubitka u tekućoj u odnosu na prethodnu godinu;
- poticanje uravnoteženja prihoda i rashoda u 2017. godini, iako je evidentno da se uravnoteženje neće moći postići duži niz godina;
- restriktivnim mjerama smanjiti rashode, a povećati prihode, radi ostvarivanja poboljšanja poslovanja u svim segmentima;
- smanjenje materijalnih troškova, troškova proizvodnih usluga i ostalih rashoda i gubitaka;
- preispitivanje zaključivanja nepotrebnih ugovora koji padaju na teret Preduzeću i veći nadzor nad iskazivanjem potreba za Javne nabavke, te usklađenost Plana javnih nabavki sa finansijskim sredstvima;
- preispitivanje opravdanosti povećanja plata u odnosu na prethodnu godinu;
- smanjenje zaliha materijala na skladištu, što opterećuje poslovanje preduzeća;
- adekvatno rješavanje potraživanja od kupaca i dr.

- Osim zahtjeva prema Upravi za dostavljanjem redovnih izvještaja po svim segmentima poslovanja Preduzeća, Skupština preduzeća je tražila od Uprave da dostavlja i sve aktuelne informacije koje dostavlja Vladi KS i resornom ministarstvu.

- Skupština preduzeća je tražila od Uprave da razmotri i ispita Plan aktivnosti na smanjenju NRW u vodovodnom sistemu KS, koji je sačinio Konsultant Vlade KS, te da se o tome očituje prema Skupštini preduzeća. Uprava se očitovala po pitanju Plana, ocjenjujući Plan kao kvalitetan i prihvatljiv, koji se suštinski poklapa sa planovima koje je razradila i usvojila Uprava, napominjući da je realizacija Plana uslovljena osiguranjem neophodnih finansijskih sredstava putem Vlade KS i angažovanjem neophodnih kadrova za formiranje Tima koji će raditi na realizaciji Plana, što je i prijedlog Konsultanta, uz podršku Vlade KS. Odmah po prihvatanju Plana, Uprava je pokrenula aktivnosti na njegovoj realizaciji.
- Upravi preduzeća je sugerisano da u komunikaciji sa općinama ispita mogućnost njihove pomoći u mehanizaciji, a data je preporuka i NO da na svoje sjednice redovno poziva Odbor za reviziju Preduzeća, kako bi Odbor uzeo aktivno učešće kod donošenja pojedinih odluka, posebno onih koje se odnose na javne nabavke.
- Takođe su na poziv predsjednika Skupštine preduzeća na jednoj od sjednica prisustvovali članovi Odbora za reviziju VIK-a, gdje su traženi razlozi zbog čega su davana pozitivna mišljenja na Javne nabavke a da istovremeno nije usvojen Plana poslovanja za 2017.godinu, te su tražena pojašnjenja za pojedine Javne nabavke.Takođe je traženo da se Odbor za reviziju u narednom periodu više uključi u nadzor nad svim segmentima poslovanja preduzeća i utiče na unapređenje rada Interne revizije jer je evidentno da sistem internih kontrola nije u dovoljnoj mjeri uspostavljen i da zahtjeva unapređenje.

U skladu sa navedenim, v.d. članovi Skupštine preduzeća u skladu sa svojim nadležnostima kontinuirano rade monitoringe (preispitivanja) osnovnih pokazatelja poslovanja preduzeća, inicirajući i nalažući poduzimanje konkretnih mjera u cilju zaustavljanja negativnih trendova poslovanja i problema u snabdijevanju vodom KS. Mjere koje je predložila Skupština preduzeća su rezultat djelimične analize poslovanja, obzirom da je Skupština raspolagala sa kumulativnim podacima koji se odnose na poslovanje VIK-a, a ne analitičkim pokazateljima, čija bi analiza zahtijevala detaljniju ekspertizu odnosno, angažman neovisne (eksterne) revizije.

Vodeći se činjenicom da su negativni poslovni rezultati posljedica dugogodišnjeg nemara i nedomaćinskog odnosa predhodnih menadžmenta, kao i neadekvatnih kontrolnih mehanizama, Skupština preduzeća smatra da vlasnik kapitala treba dati podršku za provođenje novih mjera vezanih za ljudske i materijalno tehničke resurse, koje bi dale pozitivan impuls i predstavljale osnovu za izlazak iz trenutne situacije u kojoj se nalazi VIK. Također, neophodno je konstatovati da je Skupština kroz svoj rad u navedenom periodu utvrdila da je za potpuni oporavak Preduzeća potreban duži vremenski period, jer je u pitanju složen sistem sa jako velikim problemima u organizaciji i funkcionisanju, koji zahtjevaju puni angažman ljudskih, materijalnih i prostornih resursa u dužem vremenskom periodu, organizacijsko restruktruiranje u svim segmentima, ali da se istinskim i većim anganžmanom menadžmenta i svih radnika i u kraćem periodu mogu potići vidljivi rezultati.

S obzirom da se Uprava preduzeća pozitivno očitovala i prihvatila Plan aktivnosti na smanjenju NRW u vodovodnom sistemu KS, koji je predložio Konsultant Vlade KS, a za čiju provedbu su zaduženi Konsultant i Tim za detekciju kvarova i neprihodovane vode u KS, Skupština preduzeća daje svoju punu podršku i insistiraće na provođenju ovog Plana.

Sarajevo, 10.11.2017. godine

v.d. članovi Skupštine:

Mr.sci.oec. Muamer Kosovac

_____

Sedin Kozadra, dipl.oec.

_____

Faruk Šahbegović MA

_____

[redacted]

Izvještaj o radu Nadzornog odbora ViK-a u periodu

20.9.2017. - 14.11.2017.

Dana 20.09.2017.godine Skupština preduzeća KJKP VIK doo Sarajevo j imenovala novi NO U sastavu Mezit Rasim, Smajlović Senad, Saračević Damir.

Sjednica #1

1. Navedeni NO je **dana 28.09.2017. godine održao 1. Konstituirajuću sjednicu na kojoj je Imenovao predsjednika Nadzornog odbora preduzeća Rasim Mezit-a i usvojio poslovnik o radu samog NO**

Sjednica #2

2. **Već 04.10.2017. godine NO održava drugu sjednicu na kojoj pokreće postupak** razrješavanja Uprave KJKP "Vodovod i kanalizacija" d.o.o. Sarajevo a u skladu sa ČL.247. stav 5. tačka a Zakona o privrednim društvima.
   NO je donio Zaključak kojimZadužuje se članovi Uprave preduzeća da Nadzornom odboru dostave pismeni izvještaj-izjašnjenje na okolnosti i razloge koji su doveli do:

   a)Neusvajanje Izvještaja o poslovanju KJKP "Vodovod i kanalizacija" d.o.o. Sarajevo za 2016. god. od strane Skupštine Kantona –osnivača, odnosno gubitak povjerenja osnivača.
   b)Uvećanje poslovnog gubitka u 2016. godini u odnosu na 2015. godinu za 7 %.
   c) Nepostojanje uravnoteženosti prihoda i rashoda u 2016. godini što predstavlja zakonsku obavezu "Uravnoteženje budžeta."
   d) U odnosu na 2015. godinu , u 2016. godini uvećani su rashodi za cca 4 % (u uvećanju rashoda u 2016. godini , u odnosu na 2015. godinu, evidentno je : uvećanje materijalnih troškova za cca 5 %, uvećanje troškova proizvodnih usluga za cca 26 % i ostali rashodi i gubici za cca 53 %).
   e) Loši finansijski pokazatelji sa trendom pogoršanja u prvoj polovini 2017. godine. U prvom polugodištu 2017. godine, troškovi plaća i naknada zaposlenih uvećani za preko 1.000,000 KM u odnosu na prethodnu godinu.
   f)U prvom polugodištu 2017. godine su dodatno uvećani materijalni troškovi.
   g) Uvećani su gubicivode u 2016. godini u odnosu na 2015. godinu za 0,4 % uprkos investicijama na sanaciji kvarova i izmjeni vodovodne mreže.
   h) Nedostavljanje Nadzornom odboru Prijedloga Plana poslovanja preduzeća za 2017. godinu.
   Rok za dostavljanje Izvještaja Nadzornom odboru po navedenim tačkama je 8 dana od dana dostavljanja ovog Zaključka.

Sjednica #3

3. Na trećoj sjednici održanoj 06.10.2017.godine NO donosi **Odlukuo izmjeni i dopuni Plana javnih nabavki za 2017.god kojom odobrava nabavku određenih sredstava potrebnih za poslovanje preduzeća, naglašavajući da je uprava bila dužna da Nadzornom odboru prezentira plan poslovanja, na koji se naslanja Plan Javnih nabavki a koji nikad nije usvojen.**

Sjednica #4

4. **Na 4. sjednici Nadzornog odbora preduzeća dana 16.10.2017, NO je donioOdlukuo izmjeni Poslovnika o radu Nadzornog odbora i razmatrao je** pismenaizjašnjenja članovaUpravepreduzećapoZaključkuNadzornogodborabr. 02-01/17 od 03.10.2017. god. idonošenjeodlukauvezisaovim. Nakon i usmenog izjašnjenja članova uprave NO je donio **Odlukuo razrješenju Uprave preduzeća. Na istoj sjednici NO je donio Odlukuo imenovanju vršioca dužnosti direktora KJKP "Vodovod i kanalizacija" d.o.o. Sarajevo gospođe Azra Muzur koja se o**bavezuje, da u roku od 7 dana od dana dostavi Nadzornom odboru Plan i program razvoja preduzeća i da u skladu sa članom 43. stav 2. Statuta preduzeća, dostavi Nadzornom odboru prijedlog za imenovanje v.d. Izvršnih direktora preduzeća.
NO je također donio Zaključak kojim obavezuje Odbor za reviziju da u roku od 7 dana od dana dostavljanja ovog Zaključka, dostavi Nadzornom odboru sljedeće:

-1. Mišljenje Odbora za reviziju u vezi Izvještaja o poslovanju preduzeća za period I-VI 2017. godine, te preporuku u vez istog,
-2. Mišljenje o uspostavljenosti sitema internih kontrola
-3. Mišljenje o Planu poslovanja za 2017. god. i načinu pokrića gubitka za prethodnu godinu.
-4. Mišljenje za period od 01.01.2017. god. do danas, za sve provedene postupke javnih nabavki koji su se dostavljali Nadzornom odboru,
-5. Odvojeno mišljenje za nabavku BDS sistema.

Sjednica #5

5. **Na 5. Sjednici NO održane dana 20.10.2017. god. Izvršeno je** Imenovanje vršioca dužnosti Izvršnih direktora preduzeća.
Pristupilo se Utvrđivanjuelemenataza zaključenje ugovora o radu članova uprave KJKP „Vodovod i kanalizacija" d.o.o. Sarajevo i Upoznalo se sa inicijativom u vezi izmjene i dopune Pravilnika o radu KJKP "Vodovod i kanalizacija" d.o.o. Sarajevo

Sjednica #6

6. **Na 6. Sjednici NO** održane dana 27.10.2017.godine pristupilo se Analizidostavljenih mišljenja Odbora za reviziju po Zaključku Nadzornog odbora od 16.10.2017. god. , Utvrđivanju prijedloga odluke o izmjeni i dopuni Statuta preduzeća, Razmatranju prijedloga dopune Plana javnih nabavki za 2017. god. I Donošenjuodređenih preporuka Upravi preduzeća.
Obzirom da Plan poslovanja nikad nije predložen NO od strane uprave, NO je donio Zaključak kojim se Obavezuje Uprava preduzeća da u roku od 15 dana dostavi Nadzornom odboru: Prijedlog Plana poslovanja za 2017. godinu , Prijedlog Plana poslovanja za period 2017-2019. godina i Prijedlog Izvještaja o poslovanju za period I-VI 2017. godine.
Obzirom da postoje elementi štetnog ugovora, Obavezuje se Uprava preduzeća da uradi analizu opravdanosti nabavke "Usluge BDS sistema" i moguće posljedica raskidanja ugovora sa ponuđačem.
Obavezuje se rukovodilac Službe za računovodstvo i finansije, da Nadzornom odboru dostavi analizu povećanja plaća, kako je došlo do njihovog povećanja i na osnovu čega, u periodu od 01.01.2016. god. do danas.
NO je obavezao upravu da dostavi ovjerene tehničke uslove materijala koje koriste VIK u svom radu sa ciljem usklađivanja sa Evropskim normama. Od uprave se zatražila informacija o tome na šta će se utrošiti prva tranša EBRD kredita i da se uradi kompletna finansijska analiza o razlozima koji su doveli do neplaćanje i gomilanja duga za električnu energiju

Sjednica #7

Na 7.sjednici NO održanoj 13.11.2017.godine **NO je donio Odluku o Izmjeni i dopuni Pravilnika o radu a u vezi Unutrašnje organizacije i sistematizacije radnih mjesta**. Ovom izmjenom i dopunom pojedina radna mjesta će biti popunjena preraspodjelom postojećih radnika u firmi a oko 17 pozicija bit će popunjeno eksternim postupcima a sve je obuhvaćeno planom poslovanja sa posebnim akcentom na plan kojim se nastoje eliminisati redukcije vode.

NO je donio odluku o davanju ovlaštenja za preduzimanje ograničenih aktivnosti preduzeća odnosno davanje ovlaštenja da preduzeće može zaključivati ugovore o cesiji, ugovore o prostoj kompenzaciji i ugovore o višestranoj kompenzaciji.

NO je usvojio i Izvještaj o zaključenim ugovorima o kompenzaciji i cesiji.

NO je donio odluku o davanju ovlaštenja za zaključivanje ugovora o izmirenju dospjelog duga pod povoljnim uslovima.

NO je usvojio i Izvještaj o zaključenim ugovorima o izmirenju dospjelog duga pod povoljnim uslovima što je već uticalo na povećanje naplate.