



Broj: 02-04-20555-15/26
Sarajevo, 23.04.2026. godine

Na osnovu člana 26. i 28. stav (4) Zakona o Vladi Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj: 36/14 - Novi prečišćeni tekst i 37/14 - Ispravka) i člana 27. Zakona o ustanovama („Službeni list RBiH“, broj: 6/92, 8/93 i 13/94) Vlada Kantona Sarajevo, na **125.** sjednici održanoj **23.04.2026.** godine, donijela je

ZAKLJUČAK

1. Utvrđuje se prijedlog Odluke o davanju saglasnosti na Program rada i finansijski plan Javne ustanove Klinički centar Univerziteta u Sarajevu za 2026. godinu.
2. Prijedlog Odluke iz tačke 1. ovog zaključka dostavlja se Skupštini Kantona Sarajevo na nadležno odlučivanje.
3. Ovaj zaključak stupa na snagu danom donošenja.

PREMIJER

Nihad Uk

Dostaviti:

1. Predsjedavajući Skupštine Kantona Sarajevo,
2. Skupština Kantona Sarajevo,
3. Zamjenici predsjedavajućeg Skupštine Kantona Sarajevo (3x),
4. Premijer Kantona Sarajevo,
5. Ministarstvo zdravstva Kantona Sarajevo,
6. Javna ustanova Klinički centar Univerziteta u Sarajevu (putem Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo),
7. Evidencija,
8. A r h i v a.



Bosnia and Herzegovina
Federation of Bosnia and Herzegovina
**CANTON SARAJEVO
ASSEMBLY**

Na osnovu čl. 13. tačka b. i 18. tačka d. Ustava Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo”, br. 1/96, 2/96, 3/96, 16/97, 14/00, 4/01, 28/04, 6/13 i 31/17), člana 27. Zakona o ustanovama („Službeni list RBiH“, br. 6/92, 8/93 i 13/94) i člana 170. Poslovnika Skupštine Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, br.: 41/12 – Drugi novi prečišćeni tekst, 15/13, 47/13, 47/15, 48/16, 9/20, 14/20, 16/22, 17/22 i 47/24 - Ispravka), Skupština Kantona Sarajevo na sjednici od _____. 2026. godine donijela je

Prijedlog

O D L U K U

o davanju saglasnosti na Program rada i finansijski plan Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu za 2026. godinu.

I

Daje se saglasnost na Program rada i finansijski plan Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu za 2026. godinu.

II

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u „Službenim novinama Kantona Sarajevo“.

Broj: _____
Sarajevo, _____ .2026. godine

**Predsjedavajući
Skupštine Kantona Sarajevo**

Elvedin Okerić

O b r a z l o ž e n j e

I - PRAVNI OSNOV

Pravni osnov sadržan je u čl. 13. tačka b. i 18. tačka d. Ustava Kantona Sarajevo (“Službene novine Kantona Sarajevo”, br. 1/96, 2/96, 3/96, 16/97, 14/00, 4/01, 28/04, 6/13 i 31/17), članu 170. Poslovnika Skupštine Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, br: 41/12 – Drugi novi prečišćeni tekst, 15/13, 47/13, 47/15, 48/16, 9/20, 14/20, 16/22, 17/22 i 47/24 – Ispravka) i članu 27. Zakona o ustanovama (“Službeni list RBiH”, br. 6/92, 8/93 i 13/94).

II – RAZLOZI ZA DONOŠENJE

U skladu sa odredbama člana 27. Zakonom o ustanovama, utvrđena je obaveza pribavljanja saglasnosti Osnivača kod donošenja godišnjeg programa rada i finansijskog plana.

Klinički centar Univerziteta u Sarajevu je saglasno navedenoj zakonskoj odredbi, obavezi prema Osnivaču, te Programu rada Vlade odnosno Skupštine Kantona Sarajevo, Odluci o metodologiji izrade godišnjih programa rada sa finansijskim planom i godišnjih izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj 23/09), kao Odluci o metodologiji izrade i donošenja planova rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj 18/25), dostavio Program rada i finansijski plan Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu za 2026. godinu, koji je usvojio Upravni odbor ustanove.

III – PRIJEDLOG ODLUKE SKUPŠTINE

Na osnovu izloženog, predlažemo Skupštini Kantona Sarajevo da donese Odluku o davanju saglasnosti na Program rada i finansijski plan Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu za 2026 . godinu, kao u predloženom tekstu.

Broj: 10-33-55709-3/25
Sarajevo, 23.02.2026.godine

VLADA KANTONA SARAJEVO
- O V D J E -

PREDMET: Mišljenje na Program rada i finansijski plan Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu za 2026. godinu – dostavlja se

U skladu Odlukom o metodologiji izrade godišnjih programa rada sa finansijskim planom i izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajevo (“Službene novine Kantona Sarajevo”, broj 5/08 i 23/09), Odlukom o metodologiji izrade i donošenja planova rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa („Službene novine Kantona Sarajevo”, broj 18/25), Klinički centar Univerziteta u Sarajevu dostavio je Ministarstvu zdravlja Kantona Sarajevo Program rada i finansijski plan za 2026. godinu. Takođe je dostavljena i Odluka Upravnog odbora o usvajanju Programa rada i finansijskog plana Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu za period 2026.-2028. godina, na 10 sjednici UO održanog 29.01.2026.godine. (protokolisano od strane KCUS dana 3.02.2026.godine, broj protokola 65-04-2-4147).

Zavod zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo dostavio je svoje mišljenje na Program rada i finansijski plan za 2026. godinu Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu, akt broj: 04/2-33-5-2441-2/26 E.I.A od 13.02.2026.godine.

Takođe dostavljena je i Odluka Upravnog odbora o usvajanju Plana kadrova KCUS -a za 2026.godinu sa procjenom za 2027.i 2028.godinu, usvojena na 10. redovnoj sjednici održanoj dana 29.01.2026.godine. (protokolisano od strane KCUS dana 4.02.2026.godine, broj protokola 65-04-2-4183).

Upravljačku strukturu čine Upravni i Nadzorni odbor, a radom ustanove rukovodi Generalni direktor u koordinaciji sa Menadžmentom i Izvršnim menadžmentom. Menadžment uz generalnog direktora čine direktori svih disciplina i glavna sestra, a izvršni menadžment čine šefovi organizacionih jedinica.

Klinički centar Univerziteta u Sarajevu pruža zdravstvene usluge na lokalitetima: objekti na lokalitetu “Koševo”, lokalitet “Podhrastovi”, lokalitet “Ilidža”, lokalitet “Jezero”.

Prostor

Prioritet KCUS-a u periodu 2026.-2028. godina je nastavak izgradnje Centralnog medicinskog objekta (CMB-a), posljednjeg objekta iz Programa izgradnje novog Kliničkog centra na lokaciji Koševo.

U dostavljenom Programu rada dat je prikaz planiranih promjena prostornih kapaciteta u objektu CMB u 2026.godini i to: KO31 - objekat CMB, etaža 12, stacionar; K031 - objekat CMB etaža 11, stacionar; K031 - etaža O7 objekat CMB.

Također dat je prikaz planiranih promjena vezano za prostorne kapaciteta i to: K041-rekonstrukcija i adaptacija objekta Kogeneracijsko postrojenje - Centar za upravljanje medicinskim otpadom.

Planirano tekuće investiciono održavanje za 2026.godinu je sastavni dio Plana javnih nabavki KCUS-a. Planirana ulaganja u prostore su predviđene IP projektima kandidovanim prema MZ FBiH i MZKS za Program javnih investicija za period 2026.-2028.godina, kao i kandidovanim projektima kroz Program utroška sredstava transfera iz Budžeta FBiH za 2025.godinu, gdje dio realizacije se odnosi na 2026.godinu, kao i kroz program utroška sredstava po osnovu odobrenog Programa finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja za period 2026.-2028.g.

U dostavljenom materijalu dat je prikaz planiranih ulaganja izgradnju novog prostora u CMB u 2026. godini na način da je predstavljen naziv organizacionog segmenta zdravstvene ustanove, lokalitet, vrsta investicije, planirano ulaganje i izvor finansijskih sredstava.

Oprema

Nabavku opreme provodi tehnički sektor po osnovi investicionih ulaganja kroz Plan i program rada, prema listi prioriteta nabavke i gradnje objekta, a sve u skladu sa Planom javnih nabavki KCUS. Održavanje opreme je u nadležnosti Tehničkog sektora Stručne nemedicinske discipline.

U programu je dat prikaz vezan za plan i program za nabavku nove ključne medicinske opreme za dijagnostiku po organizacionim segmentima za 2026.godinu i to kako slijedi:

- Klinika za nuklearnu medicinu – Nabavka PET/CT aparata za potrebe Klinike za nuklearnu medicinu
- Klinika za ortopediju i traumatologiju i Klinika za gastroenterohepatologiju – nabavka dva mobilna RTG aparata sa C-lukom za potrebe KCUS-a
- Klinika za radiologiju – nabavka digitalnog fluoroskopskog RTG aparata za potrebe klinike za radiologiju kao i nabavka ultrabrzog CT aparata za potrebe Klinike za radiologiju KCUS.

- Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam, Klinika za ginekologiju i akušerstvo, Klinika za radiologiju – nabavka tri UZ aparata za potrebe navedenih klinika.

U dostavljenom Programu dat je prikaz vezano za održavanje ključne medicinske opreme za dijagnostiku po organizacionim segmentima za 2026.godinu u kojem se navode svi organizacioni segmenti. Realizaciji će se pristupiti u skladu sa Planom javnih nabavki KCUS-a.

Ljudski resursi

Ustanova je u dostavljenom materijalu navela da je ukupno planirani broj zaposlenih prema statusu zaposlenja za 2026 godinu u Kliničkom centru Univerziteta u Sarajevu 4.055 uposlenika. Ukupan broj zaposlenih na neodređeno vrijeme je 3.672 dok je na određeno vrijeme zaposleno 383 zaposlenika. Ukupan broj zaposlenih na određeno vrijeme u odnosu na ukupan broj zaposlenih iznosi 9,45%. Također iskazan je broj i struktura zdravstvenih radnika-pripravnika po organizacionim segmentima za 2026 godinu. Ukupno 38 je zdravstvenih radnika u statusu pripravnika.

U 2026. godini su planirane 82 specijalizacije, kao i 38 usmjerenih specijalizacija prema organizacionoj strukturi.

Plan specijalizacija i subspecijalizacija je sačinjen na osnovu prikupljenih podataka Discipline za nauku i nastavu, a na osnovu potreba organizacionih jedinica.

U skladu sa mogućnostima Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu i planom NIRR-a, vrši se edukacija uposlenika KCUS kroz učešće na stručnim skupovima, kako u zemlji tako i u inostranstvu. Dat je i tabelarni prikaz edukacija za 2026.godinu.

U 2026.godini proces upravljanja ljudskim resursima i dalje će imati ključnu ulogu u postizanju strateških ciljeva. Prilikom zapošljavanja kadrova ustanova će voditi računa o stručnoj selekciji, orijentaciji i optimizaciji radne snage.

Djelatnost

Djelatnost KCUS -a je iz domena sekundarne i visoko diferencirane – tercijarne zdravstvene zaštite, koji obuhvata dijagnostiku, specijalističko konsultativnu zaštitu, laboratorijsko dijagnostičku djelatnost, bolničko liječenje i rehabilitaciju.

Svoje djelatnosti KCUS obavlja organiziran na četiri lokaliteta i to: lokalitetu Koševo, lokalitet Podhrastovi, lokalitet Ilidža i lokalitet Jezero.

Discipline unutar organizacijske strukture Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu su:

- Hirurške discipline
- Internističke discipline
- Disciplina za ginekologiju i porodiljstvo
- Discipline za zdravlje djeteta
- Neuropsihijatrijske discipline
- Dijagnostičke discipline

Također u sastavu se nalazi i disciplina za nauku i nastavu kao i stručna nemedicinska disciplina.

Specijalističko konsultativna zdravstvena zaštita

Podaci za Specijalističko konsultativnu zdravstvenu zaštitu su obrađeni kroz tabelu OZU-11 iz koje je vidljivo da ukupan broj zdravstvenih usluga koji se planira pružiti u 2026. godini u okviru kliničko specijalističko konsultativne zdravstvene zaštite iznosi 3.368.621, dok ukupan

broj usluga u okviru djelatnosti kliničke dijagnostike koji se planira pružiti u 2026.godini iznosi 6.294.009 što je 3% više od ostvarenja u 2025.godini.

Dakle u 2026. godini planira se 9.662.440 zdravstvenih usluga, uključujući kliničko specijalističko konsultativne usluge i dijagnostičke usluge.

Također u dostavljenom materijalu dat je tabelarni prikaz prosječne dnevne opterećenosti ljekara prema organizacionim segmentima i to za hirurške discipline, inernističke discipline, disciplinu za ginekologiju i porodiljstvo, disciplina za zdravlje djeteta i neuropsihijatrijsku disciplinu, kao i prikaz planirane dnevne opterećenosti ljekara specijaliste u odnosu na urađene dijagnostičke procedure po organizacionim segmentima u okviru Dijagnostičke discipline.

Bolnička zdravstvena zaštita

Ovaj vid zdravstvene zaštite u Kliničkom centru Univerziteta u Sarajevu pored sekundarne zdravstvene zaštite obuhvata i tercijarnu koja predstavlja najsloženiji i visoko specijalizovan nivo zdravstvene zaštite što zahtjeva specijalizovanu opremu i posebno educiran kadar kao i najsloženije dijagnostičke i terapijske postupke.

Također dostavljeni su podaci koji se odnose na planirani broj liječenih bolesnika, broj BO dana, planirana zauzetost postelja, planirani broj bolesničkih postelja, planirana prosječna dužina ležanja.

U Finansijskom planu Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu za 2026. godinu, sa procjenama za 2027. i 2028. godinu, prihodi i rashodi su uravnoteženi.

Ukupni prihodi u 2026.godini planirani su po izvorima u ukupnom iznosu od 403.101.000 KM i veći su za 6% u odnosu na procjenu ostvarenja istih za 2025. godinu.

- Prihodi iz obaveznog zdravstvenog osiguranja planirani su u iznosu od 390.534.000 KM i veći su za 7% u odnosu na procjenu ostvarenja istih u 2025. godini, a čine 97% ukupno planiranih prihoda.
- Prihodi od Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo po osnovu pružanja zdravstvenih usluga osiguranicima Kantona Sarajevo planirani su u iznosu od 247.272.000 KM i za 12% su veći od procjene ostvarenih prihoda po ovom osnovu u prethodnoj godini, a u strukturi ukupno planiranih prihoda imaju učešće od 61%.
- Ostali prihodi iz obaveznog zdravstvenog osiguranja planiraju se ostvariti od Federalnog zavoda zdravstvenog osiguranja i reosiguranja u iznosu od 95.592.000 KM, ostalih zavoda zdravstvenog osiguranja u iznosu od 23.669.000 KM, prihoda po osnovu pružanja usluga osiguranim licima sa područja RS i Distrikta Brčko u iznosu od 713.000 KM, te prihoda iz budžeta u iznosu od 23.288.000 KM.
- Prihodi izvan obaveznog zdravstvenog osiguranja planirani su u iznosu od 12.567.000 KM, što je manje za 14% u odnosu na procjenu ostvarenja prihoda po ovom osnovu u prethodnoj godini. Ovi prihodi planiraju se ostvariti iz slijedećih izvora: direktna plaćanja fizičkih lica 3.048.000 KM, prihoda iz budžeta 454.000 KM, humanitarnih prihoda 2.843.000 KM, te od ostalih prihoda 6.222.000 KM. Prihodi izvan obaveznog zdravstvenog osiguranja čine 3% ukupno planiranih prihoda.

Ukupni rashodi za 2026. godinu planirani su u ukupnom iznosu od 403.101.000 KM i veći su za 2% u odnosu na procjenu izvršenja istih u prethodnoj godini.

- Troškovi plaća i naknada planirani su u iznosu od 226.755.000 KM i u ukupnim rashodima imaju učešće od 56%, troškovi lijekova i ostalog medicinskog materijala planirani su u iznosu od 122.702.000 KM (30% ukupnih rashoda), troškovi amortizacije u iznosu od 18.960.000 KM (5% ukupnih rashoda), a troškovi materijala, energije i usluga te ostali troškovi poslovanja u iznosu od 34.664.000 KM (9% ukupnih rashoda).
- Kada je riječ o **planu kapitalnih ulaganja** koji podrazumjeva ulaganja u nabavku opreme i izgradnju i rekonstrukciju prostora, isti se planira realizirati sredstvima obezbjeđenim kroz Program finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja, razvojne programe sredstvima Budžeta Kantona Sarajevo, te vlastitim sredstvima u skladu sa odlukama upravnog odbora Ustanove.
- Budžetom Kantona za 2026. godinu, predviđena su sredstva za kapitalna ulaganja za sljedeće projekte:
 - Nabavka opreme za digitalizaciju patohistologije u iznosu od 1.724.000 KM
 - Rekonstrukcija objekta kogeneracijskog postrojenja u Centru za upravljanje medicinskim otpadom u iznosu od 28.636 KM.

Na osnovu navedenog, Ministarstvo zdravstva Kantona Sarajevo daje sljedeće

MIŠLJENJE

Ministarstvo zdravstva predlaže Vladi Kantona Sarajevo da utvrdi Prijedlog Odluke o davanju saglasnosti na Program rada i finansijski plan Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu za 2026. godinu, te dostavi Skupštini Kantona Sarajevo na donošenje.

MINI

Prim. mr sci. dr





Broj: 04/2-33-5-2441-2/26 E.I.A.

Sarajevo, 13.02.2026. godine

JU Klinički centar Univerziteta u Sarajevu
N/r generalnog direktora Prim.doc.dr.sc.med. Alen Pilav
Ul. Bolnička 25
71000 Sarajevo

KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU broj: 2		
PRIMLJENO: 18-02-2026		
Organizaciona jedinica	Klasifikaciona oznaka	Redni broj
01	11-6	5704

Na osnovu člana 3. Odluke o Metodologiji izrade godišnjih programa rada sa finansijskim planom i izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 23/09), kao i Vašeg dopisa broj: 56-04-2-4862 od 09.02.2026. godine kojim ste nam dostavili Program rada i Finansijski plan JU Klinički centar Univerziteta u Sarajevu za 2026. godinu, Zavod zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo daje slijedeće

MIŠLJENJE

U skladu sa članom 5. stav 3. Odluke o Metodologiji izrade godišnjih programa rada sa finansijskim planom i izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajevo, zdravstvena ustanova je usaglasila prihod od domicilnog zavoda zdravstvenog osiguranja sa Finansijskim planom Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo za 2026. godinu („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 52/25). Planirani prihod po osnovu naknade za finansiranje zdravstvene zaštite usaglašen je u iznosu od 245.335.000 KM.

Rukovodstvo ustanove je odgovorno za zakonito, namjensko i svrsishodno planiranje i korištenje sredstava i efikasno i uspješno funkcionisanje sistema finansijskog upravljanja i kontrole u okviru finansijskim planom utvrđenih sredstava.



DIREKTOR

Mr.sc.i.oec.Muamer Kosovac

Dostaviti:

- Naslovu (P)
- Direktor
- Sektor za ekonomiku i finansiranje
- Služba za plan i analizu
- a/a



Adresa: Ložionička br. 2, 71 000 Sarajevo
ID broj: 4200178560003, PDV broj: 200178560003, Broj upisa u sudski registar: 65-05-0051-12,
Depozitni račun broj: 154-921-2014617245, Glavni transakcijski račun broj: 154-921-20146171-48,
Transakcijski račun broj: 132-020-20293671-18
Transakcijski račun broj: 306-000-32712158-45
Tel. +387 33 72 52 00, +387 33 72 52 07, Fax +387 33 61 86 14
e- mail: info@kzzosa.ba kabinet@kzzosa.ba

Na osnovu člana 65. Zakona o zdravstvenoj zaštiti ("Službene novine F BiH", broj 46/10;75/13), člana 37. Statuta („Službene novine F BiH“ br.73/13), Upravni odbor Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu, razmatrajući prijedlog Programa rada i finansijskog plana KCUS-a za period 2026-2028. godine, na 10. redovnoj sjednici, održanoj dana 29.01.2026.godine, donosi

ODLUKU
o usvajanju Programa rada i finansijskog plana KCUS-a za period 2026-2028. godine

I

Usvaja se Program rada i finansijskog plana KCUS-a za period 2026-2028. godine usklađen sa Zakonom o budžetima FBiH, odnosno Dokumentom okvirnog budžeta koji obuhvata namjnjaje fiskalnu godinu i dvije naredne fiskalne godine, Metodologijom Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo (Sl.novine Kantona Sarajevo broj 23/09) i Smjernica za izradu Programa rada i finansijskog poslovanja KCUS-a za period 2026-2028. godinu.

II

Programa rada i finansijskog plana KCUS-a za period 2026-2028. godine dostavlja se osnivačima.

III

Programa rada i finansijskog plana KCUS-a za period 2026-2028. godine, nalazi se u prilogu Odluke i čini njen sastavni dio.

IV

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Broj:

Sarajevo,29.01.2026.godine

Co:

- Kabinet GD
- DSND
- SFKPP
- SPPOPSR
- Služba za plan i analizu
- a/a UO
- a/a KCUS-a



KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU broj: 4		
PRIMLJENO: 03-02-2026		
Organizaciona jedinica	Klasifikaciona oznaka	Redni broj
65	04-2	4147



KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU
BRIGA ZA ZDRAVLJE PACIJENTA NA PRVOM MJESTU

2026-2028

PROGRAM RADA I FINANSIJSKI PLAN

(usklađen sa Metodologijom Ministarstva
zdravstva Kantona Sarajevo)



Sarajevo, januar 2026. godine

SADRŽAJ

PROGRAM RADA.....	3
A. UVOD	4
1. DJELATNOST	6
2. OSNIVAČI	6
3. SJEDIŠTE	7
4. IDENTIFIKACIONI BROJ	8
5. RADNO VRIJEME	8
B. ORGANIZACIJA USTANOVE	8
1. ORGANIZACIONA STRUKTURA.....	8
2. PROMJENE.....	10
3. ŠEMA ORGANIZACIJE.....	10
C. UPRAVLJAČKA STRUKTURA.....	12
1. UPRAVLJAČKA STRUKTURA.....	12
2. PROMJENE.....	13
3. ŠEMA UPRAVLJANJA	13
D. PROSTOR.....	15
1. PRIKAZ PLANIRANOG NOVOG PROSTORNOG KAPACITETA.....	15
2. PROMJENE VEZANE ZA PROSTORNE KAPACITETE	16
3. ULAGANJA U PROSTORE.....	17
E. LJUDSKI RESURSI	18
1. UKUPAN BROJ ZAPOSLENIH	18
2. ZDRAVSTVENI UPOSLENICI NA ODREĐENO – NEODREĐENO VRIJEME.....	19
3. ZDRAVSTVENI UPOSLENICI – PRIPRAVNICI	21
4. ZDRAVSTVENI SARADNICI.....	22
5. NEZDRAVSTVENI RADNICI	24
6. PLANIRANI UKUPAN BROJ UPOSLENIKA PO ORGANIZACIONIM SEGMENTIMA	26
7. SPECIJALIZACIJE.....	27
8. STRUČNO I NAUČNO USAVRŠAVANJE	28
9. KRITERIJ I POLITIKA ZAPOSŁJAVANJA	30
F. OPREMA	32
1. NABAVKA I ODRŽAVANJE OPREME	32
G. DJELATNOST	33
PLAN UKUPNIH MEDICINSKIH USLUGA KCUS-A ZA PERIOD 2026-2028	34
PLAN USLUGA IZ PRIORITETNOG VERTIKALNOG PROGRAMA KOJE FINANSIRA ZZOR FBIH 2026-2028.G.....	36
1. PROGRAMI RADA	37
SPECIJALISTIČKO-KONSULTATIVNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA I BOLNIČKA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA	135
1. SPECIJALISTIČKO-KONSULTATIVNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA	135
2. BOLNIČKA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA	143

FINANSIJSKI PLAN	151
1. PREGLED PRIHODA	152
1.1. PRIHODI OD OBAVEZNOG ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA	152
1.2. PRIHODI IZVAN OBAVEZNOG ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA	154
2. PREGLED RASHODA	156
3. PREGLED OSNOVNIH FINANSIJSKIH POKAZATELJA	160
4. PREGLED BROJA ZAPOSLENIH.....	160
5. PREGLED KAPACITETA U SPECIJALISTIČKO-KONSULTATIVNOJ KLINIČKOJ ZDRAVSTVENOJ ZAŠTITI	161
6. BRUTO PLATE I NAKNADE	166
KAPITALNI PROJEKTI	166
DOKUMENTACIONA OSNOVA.....	168

PROGRAM RADA

A. UVOD

Program rada i finansijski plan Kliničkog Centra Univerziteta u Sarajevu za period 2026-2028. godinu je sačinjen u skladu sa Zakonom o budžetima FBiH, odnosno Dokumentom okvirnog budžeta koji obuhvata najmanje fiskalnu godinu i dvije naredne fiskalne godine, a na osnovu Metodologije Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo (Sl.novine Kantona broj 23/09), te Prijedloga Smjernica za izradu Programa rada i finansijskog poslovanja KCUS-a za period 2026-2028.godina:

SMJERNICE

ZA IZRADU PROGRAMA RADA I FINANSIJSKOG POSLOVANJA KCUS-a ZA PERIOD 2026-2028.GODINA

1. Zdravstvene usluge

- 1.1. Fizički obim zdravstvenih usluga će se izvesti na bazi dostavljenih planova klinika (u odnosu na ostvarenje za period I-XII/2025.godine), od čega će i zavisiti planirani trend rast/pad broja BO dana, broja liječenih i ostalih zdravstvenih usluga.
- 1.2. Usluge iz prioritetnog vertikalnog programa koje finansira ZZOR FBiH u 2026.godini planirati na osnovu Ugovora o pružanju zdravstvenih usluga koje se finansiraju iz sredstava fonda solidarnosti FBiH za 2025.godinu, a zahtjevi OJ za 2026.godinu su uvršteni u Procjena usluga za 2027.godinu i 2028.godinu.
- 1.3. Program rada KCUS-a će se sačiniti na bazi dostavljenih planova OJ putem direktora Disciplina KCUS-a, glavne sestre KCUS-a i organizacionih jedinica odgovornih Generalnom direktoru KCUS.

2. Finansijski plan:

2.1. Prihodi

- Prihode Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo planirati na osnovu Finansijskog plana ZZO KS za 2026.godinu, a sve ostale prihode od ZZO KS (elektrostimulatori srca, refundacije troškova zaposlenika za slučaj teške bolesti, proteze, mrežice, stapleri) planirati na nivou 2025.godine.
- Prihode od strane ZZOR FBiH (Prioritetni vertikalni programi zdravstvene zaštite) planirati na bazi Ugovora o pružanju zdravstvenih usluga koje se finansiraju iz sredstava fonda solidarnosti FBiH za 2025.godinu, iako su klinike planirale veći obim usluga.
- Prihode od lijekova koji se finansiraju iz sredstava federalnog fonda solidarnosti i humanitarnih sredstava (citostatici, imunosupresivi, imunoglobulini, lijekovi za antiretroviralnu terapiju, multiplu sklerozu itd.) planirati na nivou planiranih troškova lijekova i ostalog medicinskog materijala Kliničke apoteke koji se finansiraju iz sredstava ZZOR FBiH i humanitarnih sredstava
- planirati prihode u skladu sa Odlukom UO KCUS o izmjenama i dopunama Programa finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja KCUS kojim se dio preostalih sredstava FMZ preusmjerava za izmirenje tekućih a dospjelih obaveza,
- planirati prihode po osnovu tužbe KCUS protiv ZZO Unsko-sanskog kantona, radi isplate duga na ime pruženih zdravstvenih usluga osiguranicima za mikrobiološko-laboratorijsku dijagnostiku testiranja Real time PCR
- Ostale prihode (prihodi od ostalih kantona, humanitarni prihodi, zakupi, parking, kliničko ispitivanje lijekova itd.) planirati na nivou 2025.godine, izuzev prihoda koji se ne planiraju jer nije moguće utvrditi izvjesnost, odnosno nemaju kontinuitet (kursne razlike, obračunate zatezne kamate, naplaćena otpisana potraživanja, prihodi iz ranijih godina itd).

2.2 Rashodi

- Troškove lijekova i ostalog medicinskog materijala planirati na osnovu dostavljenih podataka Kliničke apoteke,
- Troškove ostalih sektora naručioca planirati na osnovu dostavljenih podataka sektora naručioca,
- Troškove plaća planirati na bazi finansiranog broja radnika i specijalizanata predviđenih Finansijskim planom ZZO KS za 2026.g. (3.446 uposlenika + 308 specijalizant).
- Planirati troškove otpremnina i jednokratnih pomoći na nivou plana 2025.godine.
- Sve ostale troškovi planirati na nivou 2025.godine, izuzev rashoda koji se ne planiraju jer nije moguće utvrditi njihovu izvjesnost, odnosno nemaju kontinuitet (negativne kursne razlike, rashodi od zateznih kamata, rashodi iz prethodnih godina itd.)
- U 2026.godini očekuje se ispravka tekućih potraživanja i terećenje rashoda u iznosu od 200.000 KM, te je potrebno planirati rashode po ovom osnovu.

3. Kadrovi

- Planirati prema dostavljenom planu kadrova od strane Sektora za pravne poslove, obračun plata i socijalni rad (4.055 sa specijalizantima).

4. Investicije

4.1. Budžetska sredstva

- preuzeta iz Budžeta Kantona Sarajevo za 2026.g. objavljenog u Službenim novinama KS br.52/25.

**PLAN INVESTICIJA ZA PERIOD 2026 - 2028 GODINA
IZVOR FINANSIRANJA MINISTARSTVO ZDRAVSTVA KANTONA SARAJEVO**

R. br.	Opis	Budžet KS za 2026.g.
KAPITALNI TRANSFERI		
1.	Nabavka opreme za digitalizaciju patohistologije u KCUS	1.724.000
2	Rekonstrukcija objekata kogeneracijskog postrojenja u Centru za upravljanje medicinskim otpadom u KCUS	28.636
	UKUPNO (KM)	1.752.636

- kandidovani IP obrasci prema MZ KS i MZ FBiH za Program javnih investicija za period 2026-2028.g. iz ranije usvojenog Master plana nastavka gradnje CMB-a.
- kandidovani projekti kroz Program utroška sredstava transfera iz Budžeta FBiH za 2025.g. čija realizacija se planira u 2026.godini kao i Program utroška sredstava po odobrenom Programu finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja za period 2026-2028.godina.

4.2. Vlastita sredstva

- Realizaciji će se pristupiti u skladu sa Planom javnih nabavki za 2026. godinu.

Klinički centar Univerziteta u Sarajevu je zdravstvena, javna ustanova u državnoj svojini, osnovana za obavljanje javne službe u djelatnostima zdravstva, nauke i obrazovanja, i predstavlja vodeću stručnu, edukativnu, nastavnu, znanstveno-istraživačku zdravstvenu ustanovu u Bosni i Hercegovini.

Klinički centar Univerziteta u Sarajevu pruža kliničko-bolničku zdravstvenu zaštitu iz svih disciplina na nivou sekundarne i tercijarne zaštite građanima Kantona Sarajevo, Federacije Bosne i Hercegovine i cijele BiH, kao i drugim korisnicima zdravstvene zaštite, a što je u skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti.

1. DJELATNOST

U skladu sa Statutom (Sl.novine FBiH br. 73/13), djelatnost KCUS-a obuhvata slijedeće razrede:

- 86.10 - Djelatnost bolnica
- 86.21 - Djelatnost opšte medicinske prakse
- 86.22 - Djelatnost specijalističke medicinske prakse
- 86.90 - Ostale djelatnosti zdravstvene zaštite
- 72.11 - Istraživanje i eksperimentalni razvoj u biotehnologiji
- 72.19 - Ostalo istraživanje i eksperimentalni razvoj u prirodnim, tehničkim i tehnološkim naukama
- 21.10 - Proizvodnja osnovnih farmaceutskih proizvoda – Obrada krvi
- 52.21 - Uslužne djelatnosti u vezi s kopnenim prevozom

2. OSNIVAČI

Klinički centar Univerziteta u Sarajevu je osnovan Uredbom sa zakonskom snagom koju je donijelo Predsjedništvo Republike Bosne i Hercegovine (Sl. list R BiH 15/92) i Odlukom predsjedništva Skupštine Grada Sarajeva broj 01-012-70-39-13/92 od 30.06.1992. godine, u cilju obavljanja javne službe u djelatnostima zdravstva, nauke i obrazovanja.

Slijedom odredbi člana 53. stav 3. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine Federacije BiH”, broj 46/10; 75/13) osnivači kliničkih bolnica/kliničkih centara mogu biti jedan ili više kantona i FBiH zajedno.

Odluke o preuzimanju osnivačkih prava nad KCUS-om donijeli su:

- Federacija BiH – Odluka broj PF 01,02-02-822/13, donijeta od strane oba doma Parlamenta FBiH dana 25.07.2013. godine i objavljena u Sl. novinama FBiH br. 67/13 od 30.08.2013. g.
- Skupština Kantona Sarajevo - Odluka o preuzimanju prava i obaveza osnivača u usklađivanju organizacije i poslovanja nad KCUS-om, br. 01-05-14304/13 od 15.05.2013. g. (Sl. novine KS br. 20/13).

Ostale kantonalne skupštine, odnosno skupštine kantona suosnivača, nisu novelirale svoje ranije odluke o preuzimanju suosnivačkih prava nad KCUS-om, niti su oglasile prestanak primjene ranije donijetih odluka.

KCUS je zemljišno knjižni titular imovine koju koristi.

U skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti usvojen je novi Statut Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu na 2. Vanrednoj sjednici Upravnog odbora Kliničkog centra održanoj 10.08.2012. godine (Odlukom UO broj 129/12) koji je objavljen u Sl. Novinama FBiH broj 73/13.

Saglasno Zakonu o ustanovama, Zakonu o zdravstvenoj zaštiti i Statutu, obaveza je osnivača da međusobna prava i obaveze utvrde posebnim ugovorom.

Odlukom Upravnog odbora KCUS-a 56/17 od 09.05.2017. godine pokrenuta je inicijativa prema osnivačima putem nadležnih ministarstava za zaključivanje ugovora između osnivača, u skladu sa članom 6. Zakona o ustanovama (Sl. glasnik R BiH br. 6/92; 8/93; 13/94) i članom 4. Statuta KCUS-a (Sl. novine FBiH br. 73/13).

Vlada FBiH je 7.12.2017.godine usvojila Informaciju o aktivnostima mjerodavnih organa FBiH i kantona, kao i mjerodavnih organa kliničkih centara u FBiH na izradi ugovora o međusobnim pravima, obavezama i odgovornostima osnivača nad kliničkim centrima, sa posebnim fokusom na preuzimanje finansijskih obaveza spram preuzetih osnivačkih prava. Vlada FBiH je Zaključkom utvrdila da se formira radna grupa koja će izraditi

prijedlog ugovora o međusobnim pravima, obavezama odgovornostima osnivača nad kliničkim centrima u Federaciji BiH, s posebnim fokusom na preuzimanje finansijskih obaveza spram preuzetih osnivačkih prava.

Saglasnost na Statut KCUS-a do sada su dali:

1. Federacija Bosne i Hercegovine Odluka broj PF 01,02-37-1582/12 od 25.07.2013. godine, donijeta od strane oba doma parlamenta FBiH (navedena Odluka i Statut UKC Sarajevo obavljani u Sl. novine FBiH br 73/13 od 20.09.2013.godine);
2. Unsko-Sanski kanton Odlukom Skupštine kantona br. 01-02-3-433/12 od 29.11.2012. godine, Zaključak Skupštine USK br. 01-02-4-432/12 od 29.11.2012.godine.
3. Bosansko-podrinjski kanton Odlukom Skupštine kantona br. 01-37-75/13 od 22.01.2013.godine, Zaključak Skupštine BPK Goražde br. 01-37-76/13 od 22.01.2013.godine
4. Zeničko-dobojski kanton Odlukom Skupštine kantona br. 01-01-9137/13 od 18.04.2013. godine, Odluka Vlade ZE-DO kantona br. 02-01-2102/13 od 24.01.2013.godine.

Na zahtjev KCUS-a, a shodno odredbama Zakona o zdravstvenoj zaštiti i podzakonskim aktima donesenim na osnovu Zakona, FMZ je donijelo sljedeća rješenja:

- ❖ Rješenje FMZ broj 01-37-5684-1/13 od 17.03.2014.godine kojim je utvrđeno da KCUS ispunjava uslove prostora, opreme i kadra za obavljanje specijalističko-konsultativne zdravstvene djelatnosti i bolničke zdravstvene djelatnosti na sekundarnom nivou zdravstvene zaštite. Istim rješenjem definisano je da KCUS ispunjava uslove prostora, opreme i kadra za obavljanje apotekarske djelatnosti u bolničkoj apoteci.
- ❖ Rješenje FMZ broj 01-37-1970-1/14 od 24.03.2014.godine kojim je utvrđeno da KCUS ispunjava uslove prostora, opreme i kadra, kao i primjenjenih tehnologija koje moraju ispunjavati zdravstvene ustanove koje vrše najsloženije oblike specijalističko-konsultativne zdravstvene djelatnosti i bolničke zdravstvene djelatnosti na tercijarnom nivou zdravstvene zaštite.
- ❖ Odlukom Senata Univerziteta u Sarajevu broj 01-6-18/24 od 27.03.2024.godine KCUS-u je utvrđen status univerzitetske bolnice. Položaj i funkcije nastavne baze Univerziteta u Sarajevu iz tačke I ove odluke preciznije će se urediti ugovorom/sporazumom kojim se definišu međusobna prava i obaveze Univerziteta i nastavne baze.

Slijedom dodjeljenog statusa nastavne baze, a imajući u vidu da je KCUS Privremeno rješenje UNSA za dodjelu naziva/statusa univerzitetske bolnice dobio iako nije dostavio kompletnu dokumentaciju, a kako je od dana donošenja Privremenog rješenja prošlo više od četiri godine i kako se konačno rješenje izdaje na period od pet godina nakon čega je potrebno pokrenuti postupak obnove naziva univerzitetska bolnica, te kako je u međuvremenu shodno novom Zakonu o visokom obrazovanju, KCUS u posebnom postupku dobio status nastavne baze, a radi definisanja daljeg postupanja KCUS-a u postupku dodjele naziva univerzitetska bolnica, KCUS se aktom br. 55-04-4-41775 od 26.11.2024.godine obratio UNSA za informaciju da li je neophodno da KCUS dostavi nedostajuću dokumentaciju, kako je to definisano obrazloženjem Privremenog rješenja ili je ipak potrebno postupak dodjele naziva univerzitetska bolnica pokrenuti ponovno.

3. SJEDIŠTE

Sjedište naše ustanove je Kanton Sarajevo, Bolnička br.25.

4. IDENTIFIKACIONI BROJ

Identifikacioni broj je 4200089110002.

5. RADNO VRIJEME

Radno vrijeme u KCUS-u se organizuje i raspoređuje na način da se osigura kontinuitet u pružanju zdravstvene zaštite u neprekidnom trajanju 24 sata a isto je propisano uputstvom o radnom vremenu, a s ciljem organizovanja zdravstvene zaštite koja se ostvaruje ukupnom organizacijom sistema zdravstvene zaštite koja mora biti funkcionalno povezana i usklađena po nivoima, od primarnog preko sekundarnog do tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite i koja pruža neprekidnu zdravstvenu zaštitu građanima Federacije u svakoj životnoj dobi. Radno vrijeme podliježe promjenama i usklađeno je sa odredbama Zakona o radu, Zakona o zdravstvenoj zaštiti i općim i granskim kolektivnim ugovorima.

B. ORGANIZACIJA USTANOVE

1. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Organizaciona struktura KCUS-a regulisana je Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistemartizaciji radnih mjesta br. 65-04-2-39442/22; 65-04-2-1290/23; 65-04-2-18217-1/23; 65-04-2-42942/23; 65-04-2-47170/23; 65-04-4-8311/24; 65-04-4-12186/24; 65-04-4-16340/24; 65-04-4-19533/24; 65-04-2-26609/24; 65-04-2-30816/24; 65-04-2-34815-1/24; 65-04-2-42158/24; 65-04-2-10749/25; 65-04-2-14018-1/25; 65-04-23191-1/25; 65-4-4-25041-1/25; 65-04-4-29527/25 i 65-04-4-33404/25, a u skladu sa Statutom (Sl.novine F BiH br.73/13).

Djelatnost KCUS-a obavlja se kroz organizacijske jedinice na način da su funkcionalno povezane zdravstvena djelatnost, naučnoistraživačka i nastavna djelatnost, kao i sve organizacijske jedinice koje doprinose obavljanju djelatnosti koje su po pravilu opće, administrativne, pomoćne i tehničke.

U klinikama se mogu formirati: odjeljenja (hospitalna i dijagnostičko-poliklinička), odsjeci, ambulante, kabineti, dnevne bolnice, poliklinike i ostali sadržaji u skladu sa propisima o zdravstvenoj zaštiti.

Klinike su grupisane po specijalističkim sadržajima u medicinske discipline.

Sektori su grupisani u stručnu nemedicinsku disciplinu.

U sektorima se formiraju službe.

Trenutna organizaciona struktura KCUS-a je slijedeća:

- 0.1. Kabinet generalnog direktora KCUS-a
- 0.2. Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku
- 0.3. OJ Klinička apoteka
- 0.4. Službe interne revizije
- 0.5. Služba za javne nabavke

Svi organizacioni dijelovi (organizacione jedinice/klinike/sektori) grupisani su po specijalnostima i vrstama poslova kako slijedi:

I MEDICINSKE DISCIPLINE

- 1.1. Hirurška disciplina,
- 1.2. Internistička disciplina,
- 1.3. Disciplina za ginekologiju i porodiljstvo,
- 1.4. Disciplina za zdravlje djeteta,
- 1.5. Neuropsihijatrijska disciplina,
- 1.6. Dijagnostička disciplina.

1.1. HIRURŠKE DISCIPLINE

Specijalističke hirurške specijalnosti obavljaju se putem slijedećih organizacionih jedinica:

- 1.1.1. Klinika za neurohirurgiju
- 1.1.2. Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju,
- 1.1.3. Klinika za urologiju i transplantaciju,
- 1.1.4. Klinika za dječiju hirurgiju
- 1.1.5. Klinika za torakalnu hirurgiju,
- 1.1.6. Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu
- 1.1.7. Klinika za ortopediju i traumatologiju,
- 1.1.8. Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju,
- 1.1.9. Klinika za bolesti uha, nosa i grla sa hirurgijom glave i vrata
- 1.1.10. Klinika za očne bolesti
- 1.1.11. Klinika za kardiovaskularna hirurgiju
- 1.1.12. Klinika urgentne medicine
- 1.1.13. Odjeljenje Centralna sterilizacija
- 1.1.14. Odjeljenje OP sale
- 1.1.15. Odjeljenje za transfuziju.

1.2. INTERNISTIČKE DISCIPLINE

Specijalističke internističke specijalnosti obavljaju se putem slijedećih organizacionih jedinica:

- 1.2.1. Klinika za gastroenterohepatologiju
- 1.2.2. Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju,
- 1.2.3. Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi",
- 1.2.4. Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam,
- 1.2.5. Klinika za kožne i venerične bolesti,
- 1.2.6. Klinika za infektivne bolesti,
- 1.2.7. Klinika za hematologiju,
- 1.2.8. Klinika za nuklearnu medicinu
- 1.2.9. Klinika za endokrinologiju i dijabetes,
- 1.2.10. Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju,
- 1.2.11. Klinika za onkologiju

1.3. DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO

Specijalističke ginekološke i akušerske specijalnosti obavljaju se putem slijedećih organizacionih jedinica:

- 1.3.1. Klinika za ginekologiju i akušerstvo

1.4. DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA

Specijalističke djelatnosti za zaštitu zdravlja djeteta obavljaju se putem sljedećih organizacionih jedinica:

- 1.4.1. Pedijatrijska klinika

1.5. NEUROPSIHIJATRIJSKE DISCIPLINE

Specijalističke neuropsihijatrijske specijalnosti obavljaju se putem slijedećih organizacionih jedinica:

- 1.5.1. Klinika za psihijatriju
- 1.5.2. Klinika za neurologiju

1.6. DIJAGNOSTIČKE DISCIPLINE

Specijalističke dijagnostičke specijalnosti obavljaju se putem slijedećih organizacionih jedinica:

- 1.6.1. Klinika za radiologiju
- 1.6.2. OJ Klinička biohemija i laboratorijska medicina
- 1.6.3. OJ Klinička imunologija
- 1.6.4. OJ Klinička mikrobiologija
- 1.6.5. Klinička patologija i citologija
- 1.6.6. OJ Humana genetika

II DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU

Naučno-istraživačka djelatnost organizacionih jedinica KCUS-a, naučno-istraživačka infrastruktura KCUS-a, klinička ispitivanja i poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga za sve OJ KCUS-a organizuje se i realizuje u okviru Discipline za nauku i nastavu.

Disciplinu za nauku i nastavu organizaciono čine dvije OJ:

- 2.1.1. OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja,
- 2.1.2. OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga.

III STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA

Stručna nemedicinska disciplina kao disciplina obezbjeđuje stručnu i operativnu podršku u jedinstvenom sistemu zdravstvene, naučne i obrazovne djelatnosti KCUS-a.

Poslovi u Stručnoj nemedicinskoj disciplini obavljaju se putem sektora, kao osnovnih organizacionih jedinica i službi u sklopu sektora.

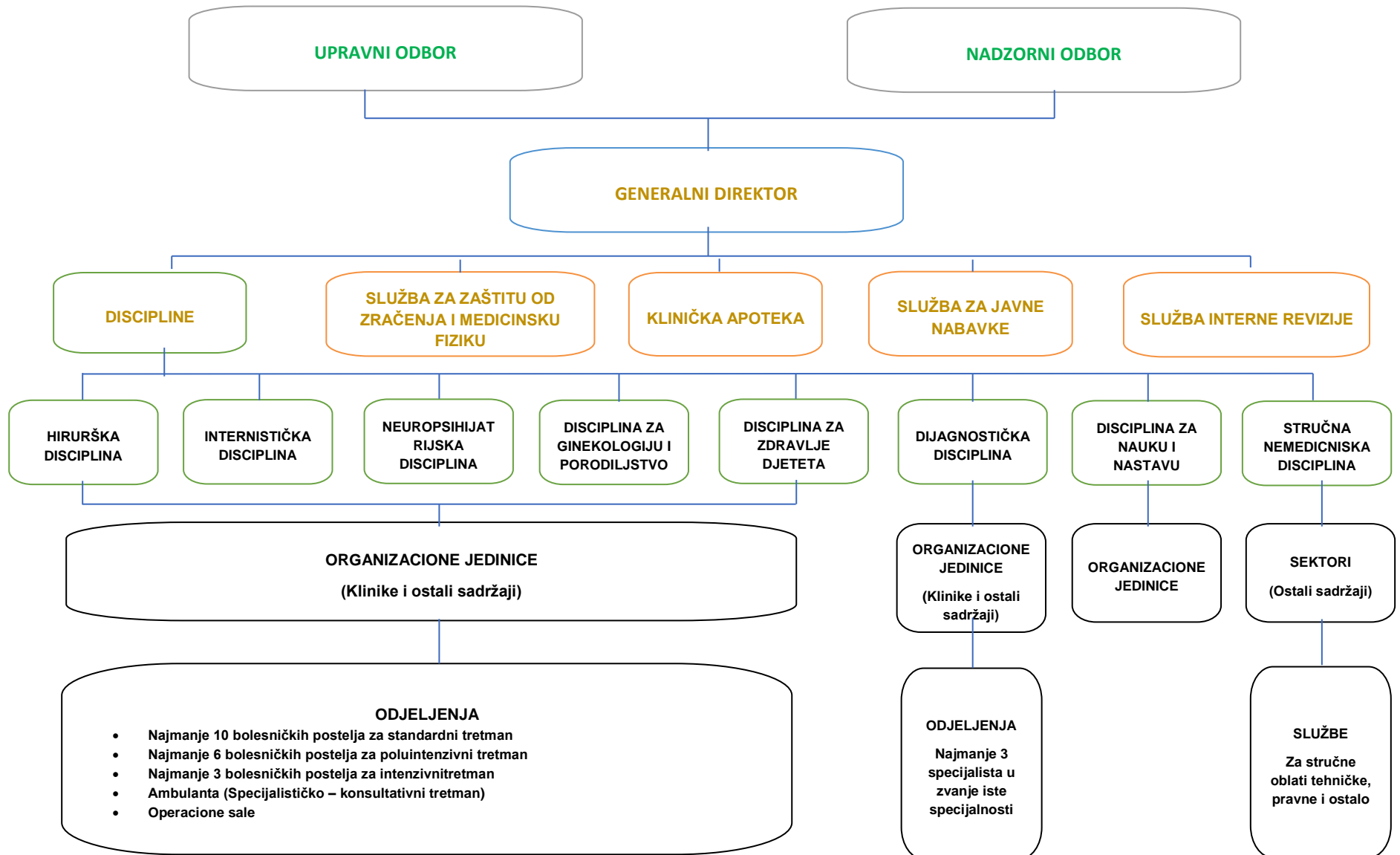
Za ovu djelatnost formiraju se slijedeći sektori:

- 3.1.1. Sektor za pravne poslove, obračun plaća i socijalni rad
- 3.1.2. Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove,
- 3.1.3. Tehnički sektor,
- 3.1.4. Sektor zajedničkih službi,
- 3.1.5. Sektor zaštite.

2. PROMJENE

3. ŠEMA ORGANIZACIJE

ŠEMA ORGANIZACIJE KLINIČKOG CENTRA UNIVERZITA U SARAJEVU



C. UPRAVLJAČKA STRUKTURA

1. UPRAVLJAČKA STRUKTURA

Organ nadzora nad radom i poslovanjem KCUS-a je **Nadzorni odbor**. Nadležnosti, prava, obaveze i odgovornosti Nadzornog odbora su regulisane Zakonom, Statutom i Poslovníkom o radu Nadzornog odbora.

Privremeni Nadzorni odbor KCUS-a imenovan je Rješenjem Vlade Federacije BiH V.broj:1425/2023 od 04.10.2023.godine do okončanja konkursne procedure, a najduže do tri mjeseca. Istom je istekao mandat, a novi Nadzorni odbor nije imenovan ni u 2025.godini.

Organ upravljanja KCUS-a je **Upravni odbor**. Nadležnosti, prava, obaveze i odgovornosti Upravnog odbora su regulisane Zakonom, Statutom i Poslovníkom o radu Upravnog odbora.

Privremeni Upravni odbor KCUS-a u sadašnjem sazivu imenovan je Rješenjem Vlade Federacije BiH V. broj 1423/2023 od 04.10.2023.godine do okončanja konkursne procedure, a najduže do tri mjeseca, u slijedećem sastavu:

- | | |
|------------------------------------|--------------|
| 1. Benjamin Kulovac, KCUS, | predsjednik, |
| 2. Sabina Prevljak-Pajić, KCUS, | član, |
| 3. Amela Kuskunović, KCUS, | član, |
| 4. Anel Pindžo, KS, | član, |
| 5. Dragan Stevanović, KS, | član, |
| 6. Ajdin Zulić, USK, | član, |
| 7. Diana Štimjanin-Koldžo,ZE-DO K, | član, |
| 8. Martina Grgić, SBK, | član, |
| 9. Damir Šapina, FBiH, | član, |
| 10. Jasmin Šutković, FBiH, | član. |
| 11. Elvin Čatović, BPK, | član. |

Vlada Federacije BiH je Rješenjem o imenovanju privremenog Upravnog odbora V. broj 2030/2023 od 29.12.2023.godine ponovo imenovala privremeni Upravni odbor u istom sazivu kao i prethodni, na period od tri mjeseca, odnosno do okončanja konkursne procedure, a počev od 05.01.2024.godine.

Rješenjem Vlade FBiH V.broj 1037/2025 od 25.06.2025.godine razrješen je privremeni Upravni odbor te je istog dana Vlada FBiH imenovala Upravni odbor Rješenjem V broj 1038/2025 u sastavu:

- | | |
|---------------------------------|--------------|
| 1. Benjamin Kulovac, KCUS, | predsjednik, |
| 2. Amela Kuskunović, KCUS, | član, |
| 3. Sabina Prevljak-Pajić, KCUS, | član, |
| 4. Damir Šapina, FBiH, | član, |
| 5. Mirela Imširija, FBiH, | član, |
| 6. Majda Kalamujić, KS, | član, |
| 7. Anel Pindžo, KS, | član, |
| 8. Izudin Kučanović, ZE-DO, | član, |
| 9. Elvin Čatović, BPK, | član |
| 10. Sadat Kurtalić, USK, | član. |

KCUS u pravnom prometu iz svoje djelatnosti zastupa i predstavlja **Generalni direktor**.

Generalni direktor ima sva ovlaštenja u pravnom prometu u okviru djelatnosti KCUS-a, uz ograničenja utvrđena članom 26. Statuta.

Radom KCUS-a rukovodi generalni direktor i odgovoran je za zakonit i stručni rad KCUS-a.

Generalni direktor obavlja i poslove i zadatke utvrđene članom 48. Statuta.

Generalni direktor učestvuje u radu Upravnog i Nadzornog odbora bez prava odlučivanja.

Generalni direktor odlukom može imenovati savjetnike koji mu pomažu u radu za oblast koju odredi svojom odlukom, do 3 (tri) savjetnika, a koji su svojim mandatom vezani za mandat istog generalnog direktora.

Privremeni Upravni odbor je Odlukom br.65-04-4-42631 od 27.11.2023.godine razrješio Generalnu direktoricu KCUS-a, dr. Sebiju Izetbegović, prije isteka mandata na koji je imenovana, a za v.d. Generalnog direktora KCUS-a, privremeni Upravni odbor imenovao je prim.doc.dr.sci.med Alena Pilava na period najduže do 6 (šest) mjeseci.

Kako je prim.doc.dr.sci.med. Alenu Pilav istekao mandat vršioca dužnosti Generalnog direktora sa danom 28.05.2024.godine, Odlukom privremenog Upravnog odbora br. 65-04-2-19394 od 29.05.2024.godine za vršioca dužnosti Generalnog direktora imenovana je prof.dr. Hajrija Maksić, na period od tri mjeseca, odnosno do okončanja postupka izbora Generalnog direktora.

Upravni odbor KCUS-a je na sjednici dana 31.07.2025.godine, za Generalnog direktora KCUS-a, počev od 01.08.2025.godine, imenovano Prim.doc.dr.sc.med. Alena Pilav.

Stručni kolegij KCUS-a nosi najviši nivo stručne i zakonske odgovornosti, prava i obaveza za cjelokupnu djelatnost i poslovanje KCUS-a. **Stručni kolegij** čine generalni direktor, direktori svih disciplina i glavna sestra KCUS-a.

Stručni kolegij KCUS sastanke održava najmanje jednom mjesečno, a po potrebi i češće zavisno od tekućih potreba.

Stručno vijeće KCUS-a je savjetodavni organ generalnog direktora, nosilac je najvišeg nivoa odgovornosti za stručni rad i razvoj KCUS-a, za unapređenje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga, obavlja i poslove i zadatke utvrđene članom 61. Statuta. Članovi Stručnog vijeća odgovorni su za stručni rada organizacionog dijela kojim neposredno rukovode.

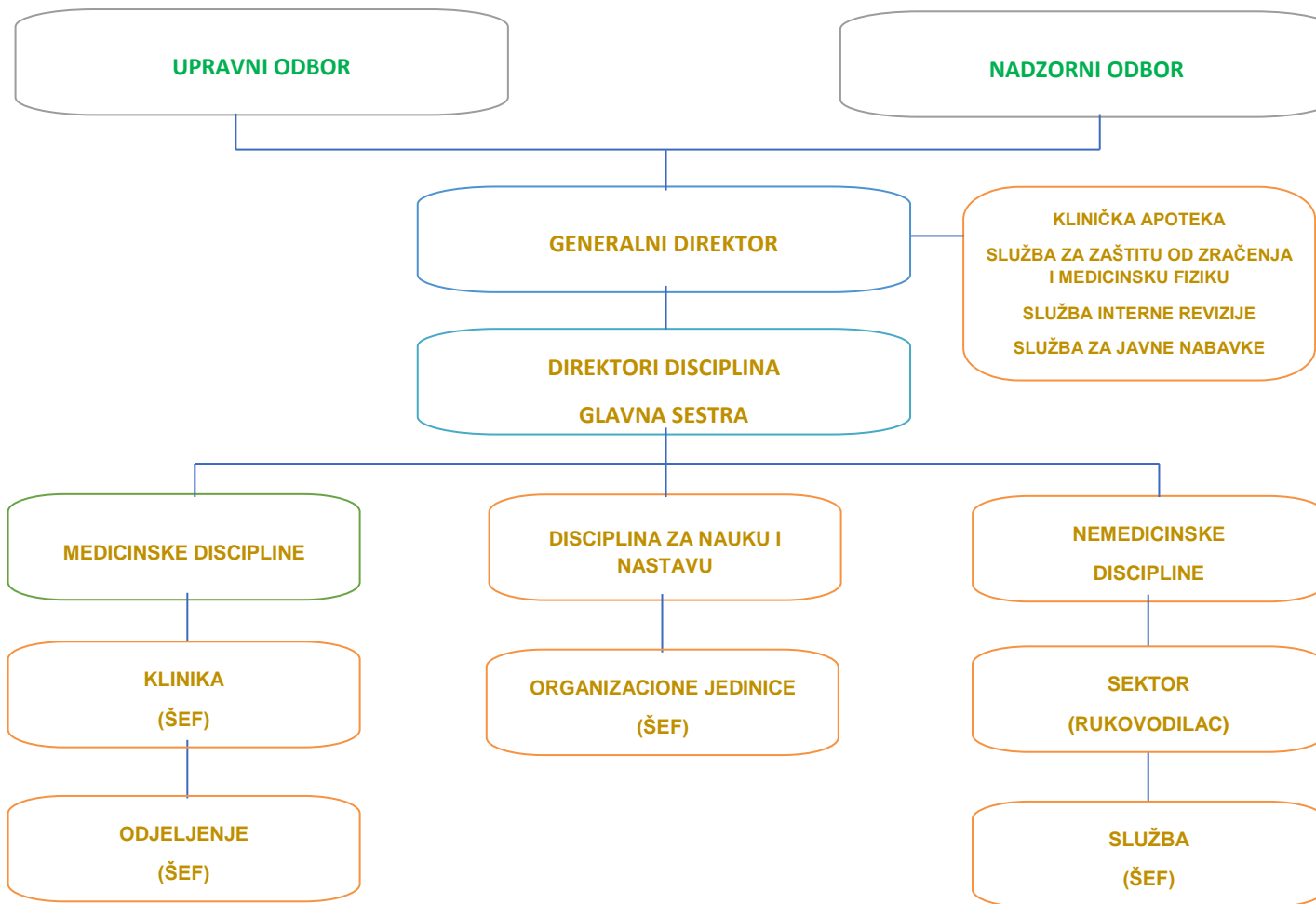
Stručno vijeće čine šefovi OJ/klinika medicinskih disciplina i Discipline za nauku i nastavu i rukovodioci OJ/sektora u Stručnoj nemedicinskoj disciplini.

Stručno vijeće se uključuje aktivno u rad Stručnog kolegija zavisno od tekuće problematike, a iz svog djelokruga rada.

Stručno vijeće saziva generalni direktor po potrebi, istovremeno ili pojedinačno zavisno od tekuće problematike.

2. PROMJENE

3. ŠEMA UPRAVLJANJA



D. PROSTOR

1. PRIKAZ PLANIRANOG NOVOG PROSTORNOG KAPACITETA

CENTRALNI MEDICINSKI BLOK

Izgradnja Centralnog medicinskog bloka (CMB) započela je osamdesetih godina, a trenutno je stepen izgrađenosti manji od 50 %.

Prioritet KCUS-a u periodu 2026-2028.godina je nastavak izgradnje Centralnog medicinskog objekta (CMB-a), posljednjeg objekta iz Programa izgradnje novog Kliničkog centra na lokaciji Koševo.

Izgradnja Centralnog medicinskog bloka započela je još osamdesetih godina prošlog stoljeća, tačnije 1989. godine, ali najprije zbog ratne agresije na našu zemlju (1992.-1995.godine), a zatim zbog nedostatka finansijskih sredstava još nikad nije završena.

Ulaganje u izgradnju objekta za potrebe zdravstvene zaštite primarno se smatra društveno opravdanim ulaganjem. U tom smislu, ulaganja u nastavak izgradnje CMB-a opravdana su završetkom već započetog projekta, koji će građanima Kantona Sarajevo, Federacije i cijele Bosne i Hercegovine pružiti kvalitetnije zdravstvene usluge. Završetak ovog projekta, kupovina visoko sofisticirane medicinske opreme i kvalitetno obrazovanje i stručno usavršavanje osoblja značajno će se smanjiti i vremenom potpuno eliminisati potrebu naših građana da traže medicinski tretman u inostranstvu. To će predstavljati značajan finansijski efekat za Klinički centar i za našu zemlju u cjelini.

Uvažavajući aktuelno stanje smještajnih kapaciteta pojedinih organizacionih jedinica, te činjenicu da je u objektu CMB izgrađen Operacioni blok sa 15 novih sala i tehnologiju izgradnje ovako velikog i zahtjevnog objekta, smatramo da je nastavak izgradnje jedino moguć popunjavanjem stacionarnih odjela od 12 do 08 etaže, uz obaveznu izgradnju tehničkog dijela etaže 07, kako bi ranije izgrađene etaže, uz novoizgrađene imale sve neophodne uslove za rad. Izgradnjom stacionarnih etaža pacijenti bi bili zbrinjavani u objektima koji su međusobno povezani liftovima i koridorima (ambulante u objektu DIP, dijagnostika: CT, PET/CT, SPECT/CT, magnetna rezonanca, OP sale, recovery room, intenzivna i postintenzivna njega).

Prikaz planiranih promjena prostornih kapaciteta u objektu CMB-a u 2026.g.

Naziv organizacionog segmenta zdravstvene ustanove	Promjene vezane za lokalitet u odnosu na 2025.godinu (Općina i adresa)	Promjene vezane za kvadraturu prostora u m ² u odnosu na 2025.godinu	Promjene vezane za ocjenu stanja prostora u odnosu na 2025.godinu	NAPOMENA
K031 - objekat CMB etaža 12, stacionar	Bolnička 25	+3500	Potpisan ugovor br. 01-04-11-1835-12 od 19.07.2024. godine za „Izvođenje građevinskih, građevinsko-zanatskih i instalaterskih radova za izgradnju stacionara na etažama 11 i 12 i tehničke etaža 07 objekta CMB na lokaciji Koševo“ sa firmom Unigradnja d.d. (lider konzorcija).	U toku je izvođenje radova. Početak radova je bio dana 15.01.2025. godine, a krajnji rok je 15.03.2026. godine
K031 - objekat CMB etaža 11, stacionar	Bolnička 25	+3500	Potpisan ugovor br. 01-04-11-1835-12 od 19.07.2024. godine za „Izvođenje građevinskih, građevinsko-zanatskih i instalaterskih radova za izgradnju stacionara na etažama 11 i 12 i tehničke etaža 07 objekta CMB na lokaciji Koševo“ sa firmom Unigradnja d.d. (lider konzorcija).	U toku je izvođenje radova. Početak radova je bio dana 15.01.2025. godine, a krajnji rok je 15.03.2026. godine
K031 - etaža 07 objekat CMB	Bolnička 25	+1350	Potpisan ugovor br. 01-04-11-1835-12 od 19.07.2024. godine za „Izvođenje građevinskih, građevinsko-zanatskih i instalaterskih radova za izgradnju stacionara na etažama 11 i 12 i tehničke etaža 07 objekta CMB na lokaciji Koševo“ sa firmom Unigradnja d.d. (lider konzorcija).	U toku je izvođenje radova. Početak radova je bio dana 15.01.2025. godine, a krajnji rok je 15.03.2026. godine

2. PROMJENE VEZANE ZA PROSTORNE KAPACITETE

Osim izvršenih ulaganja u smislu redovnog održavanja objekata niže u tabeli su navedena investiciona ulaganja u prostore KCUS-a.

Planirane promjene prostornih kapaciteta su predviđene IP projektima kandidovanim prema MZ FBiH i MZ KS za Program javnih investicija za period 2026-2028.g., kao i kandidovanim projektima kroz Program utroška sredstava transfera iz Budžeta FBiH za 2025.g. a čija realizacija će biti u toku 2026.godine.

Prikaz planiranih promjena prostornih kapaciteta (osim CMB-a) u 2026.g.

Naziv organizacionog segmenta zdravstvene ustanove	Promjene vezane za lokalitet u odnosu na 2025.godinu (Općina i adresa)	Promjene vezane za kvadraturu prostora u m ² u odnosu na 2025.godinu	Promjene vezane za ocjenu stanja prostora u odnosu na 2025.godinu	NAPOMENA
K041 - Rekonstrukcija i adaptacija objekta Kogeneracijsko postrojenje u Centar za upravljanje medicinskim otpadom	Bolnička 25	+300,00 m ²	Potpisan ugovor broj: 01-04-11-56312 od 31.05.2023. godine za izvođenje radova na Projektu prenamjene postojećeg objekta „Kogeneracijsko postrojenje“ u „Centar za upravljanje medicinskim otpadom“, a koji je sklopljen sa firmom „KOLINVEST“ d.o.o. Sarajevo, u vijednosti 548.051,40 KM sa PDV-om,	Realizacija projekta je završena i dobijena je upotrebna dozvola. Ostalo je još neutrošeno 28.635,80 KM sa PDV-om čiji utrošak je predviđen za januar/februar 2026 godine, a koji se odnosi na završne radove na objektu. Trenutno se čeka imenovanje stručnog nadzora od strane Zavoda za izgradnju KS za realizaciju 5 direktnih sporazuma.

3. ULAGANJA U PROSTORE

Planirano tekuće i investicijsko održavanje za 2026.godinu je sastavni dio Plana javnih nabavki KCUS-a.

Planirana ulaganja u prostore su predviđena IP projektima kandidovanim prema MZ FBiH i MZ KS za Program javnih investicija za period 2026-2028.g., kao i kandidovanim projektima kroz Program utroška sredstava transfera iz Budžeta FBiH za 2025.g. a gdje dio realizacije se odnosi na 2026.godinu, kao i kroz Program utroška sredstava po osnovu odobrenog Programa finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja za period 2026-2028.g.

Prikaz planiranih ulaganja izgradnju novog prostora u CMB u 2026.godini

Naziv organizacionog segmenta zdravstvene ustanove	Lokalitet (Općina i adresa)	Vrste intervencije vezane za prikazani prostor (npr. adaptacija, farbanje i dr.)	Planirana ulaganja vezana za intervencije unutar postojećeg prostora ili gradnju novog prostora u 2026. godini izražena u KM (bez PDV-a)	Izvor finansijskih sredstava (primjer sredstva zdravstvene ustanove, Budžet Vlade KS, međunarodne organizacije i institucije, međunarodna kreditna sredstva itd.)	NAPOMENA
K031 - objekat CMB etaža 12, stacionar	Bolnička 25	Izvođenje građevinskih, građevinsko-zanatskih i instalaterskih radova uz nabavku medicinske i nemedicinske opreme	9.000.000,00	Budžet vlade Federacije BiH i vlastita sredstva KCUS	
K031 - objekat CMB etaža 11, stacionar	Bolnička 25	Izvođenje građevinskih, građevinsko-zanatskih i instalaterskih radova uz nabavku medicinske i nemedicinske opreme	9.000.000,00	Budžet vlade Federacije BiH i vlastita sredstva KCUS	
K031 - etaža 07 objekat CMB	Bolnička 25	Nabavka i ugradnja klima komora sa automatskom regulacijom i vertikalnim ventilacionim razvodom, popratnim elektro i građevinskim radovima na 07 etaži CMB-a	6.000.000,00	Budžet vlade Federacije BiH i vlastita sredstva KCUS	

Planirana vrijednost se odnosi na ukupnu vrijednost Ugovora, koja se realizuje putem privremenih situacija.

E. LJUDSKI RESURSI

1. UKUPAN BROJ ZAPOSLENIH

Tabela 1.: Prikaz ukupno planiranog broja zaposlenih prema statusu zaposlenja za 2026. Godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupan broj zaposlenih	Ukupan broj zaposlenih na neodređeno vrijeme	Ukupan broj zaposlenih na određeno vrijeme	Ukupan broj zaposlenih na određeno vrijeme u odnosu na ukupan broj zaposlenih
1	2	3	4	5	6
I	Klinički Centar Univerziteta u Sarajevu	4.055	3.672	383	9,45%

2. ZDRAVSTVENI UPOSLENICI NA ODREĐENO – NEODREĐENO VRIJEME

Tabela 2.: Ukupno planiran broj i struktura zdravstvenih radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionim segmentima za 2026.g.

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih radnika	Struktura zdravstvenog kadra									
			Doktori medicine	Dr. medicine specijalisti	Dr. medicine spec. sa usmjerenom spec.	Dr. stomatologije	Dr. stomatologije specijalisti	Mr. farmacije	Mr. farmacije specijalisti	Djelatnici sa visokom zdr. školom	Zdravstveni tehničari VŠS	Zdravstveni tehničari SSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
I	Kabinet Generalnog direktora	10	0	2	6	0	0	0	0	2	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
III	Klinička apoteka	40	0	0	0	0	0	8	11	0	0	21
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V	Služba za javne nabavke	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	68	0	10	2	0	0	0	0	6	1	49
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	84	0	22	3	0	0	0	0	4	3	52
3	Klinika za urologiju i transplantaciju	64	0	14	0	0	0	0	0	5	0	45
4	Klinika za dječju hirurgiju	34	0	9	0	0	0	0	0	3	2	20
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	37	0	1	7	0	0	0	0	3	2	24
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	153	0	45	4	0	0	0	0	5	1	98
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	124	0	18	1	0	0	0	0	7	3	95
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	45	0	9	0	0	0	0	0	3	3	30
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	61	0	8	2	1	8	0	0	3	7	32
10	Klinika za očne bolesti	43	0	12	0	0	0	0	0	3	3	25
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	101	0	14	12	0	0	0	0	8	5	62
12	Klinika urgentne medicine	56	0	13	0	0	0	0	0	3	2	38
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	23	0	1	0	0	0	0	0	1	0	21
14	Odjeljenje OP sale	22	0	0	0	0	0	0	0	1	0	21
15	Odjeljenje za transfuziologiju	4	0	2	0	0	0	0	0	0	0	2
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	919	0	178	31	1	8	0	0	55	32	614
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	47	0	8	7	0	0	0	0	4	1	27
17	Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju	95	0	5	12	0	0	0	0	6	4	68
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	63	0	15	0	0	0	0	0	6	1	41
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	127	0	25	20	0	0	0	0	10	4	68
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	26	0	7	1	0	0	0	0	3	1	14
21	Klinika za infektivne bolesti	70	0	16	1	0	0	0	0	6	3	44
22	Klinika za hematologiju	51	0	5	8	0	0	0	0	5	0	33
23	Klinika za nuklearnu medicinu	44	0	11	0	0	0	0	0	14	1	18
24	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	34	0	2	9	0	0	0	0	4	1	18
25	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	83	0	15	1	0	0	0	0	4	8	55
26	Klinika za onkologiju	110	0	15	7	0	0	0	0	27	3	58
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	750	0	124	66	0	0	0	0	89	27	444
27	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	126	0	18	6	0	0	0	0	5	2	95
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	126	0	18	6	0	0	0	0	5	2	95
28	Pedijatrijska klinika	192	0	20	22	0	0	0	0	18	4	128
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	192	0	20	22	0	0	0	0	18	4	128
29	Klinika za psihijatriju	97	0	12	3	0	0	0	0	5	2	75
30	Klinika za neurologiju	92	0	18	2	0	0	0	0	5	5	62
VIII	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	189	0	30	5	0	0	0	0	10	7	137
31	Klinika za radiologiju	105	0	28	5	0	0	0	0	46	2	24
32	Klinička biohemija sa imunologijom	100	0	8	1	0	0	2	8	3	12	66
33	Klinička imunologija	18	0	4	1	0	0	0	0	4	0	9
34	Klinička mikrobiologija	58	0	9	4	0	0	0	0	7	10	28
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	49	0	14	2	0	0	0	0	4	0	29
36	Humana genetika	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	333	0	63	13	0	0	2	8	64	24	159
37	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
38	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	4	0	2	0	0	0	0	0	2	0	0
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	5	0	3	0	0	0	0	0	2	0	0
39	Sektor za pravne poslove, obračun plaća i socijalni rad	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
40	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
41	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
42	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
43	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	2.565	0	438	149	1	8	10	19	245	96	1.599

Tabela 3.: Ukupno planiran broj i struktura zdravstvenih radnika zaposlenih na određeno vrijeme po organizacionim segmentima za 2026.g.

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih radnika	Struktura zdravstvenog kadra									
			Doktori medicine	Dr. medicine specijalisti	Dr. medicine spec. sa usmjerenom spec.	Dr. stomatologije	Dr. stomatologije specijalisti	Mr. farmacije	Mr. farmacije specijalisti	Djelatnici sa visokom zdr. školom	Zdravstveni tehničari VŠS	Zdravstveni tehničari SSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
I	Kabinet Generalnog direktora	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	2	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V	Služba za javne nabavke	0										
1	Klinika za neurohirurgiju	10	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	12	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Klinika za urologiju i transplantaciju	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	Klinika za dječju hirurgiju	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	8	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	34	34	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	8	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	20	12	0	0	8	0	0	0	0	0	0
10	Klinika za očne bolesti	10	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	15	15	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12	Klinika urgentne medicine	17	17	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	151	143	0	0	8	0	0	0	0	0	0
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	9	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17	Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju	9	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	14	14	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	15	15	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	7	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21	Klinika za infektivne bolesti	12	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22	Klinika za hematologiju	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23	Klinika za nuklearnu medicinu	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	9	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0
25	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	9	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0
26	Klinika za onkologiju	17	17	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	116	116	0	0	0	0	0	0	0	0	0
27	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	11	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	11	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0
28	Pedijatrijska klinika	25	25	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	25	25	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29	Klinika za psihijatriju	11	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30	Klinika za neurologiju	14	14	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VIII	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	25	25	0	0	0	0	0	0	0	0	0
31	Klinika za radiologiju	16	16	0	0	0	0	0	0	0	0	0
32	Klinička biohemija sa imunologijom	7	4	0	0	0	0	3	0	0	0	0
33	Klinička imunologija	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
34	Klinička mikrobiologija	9	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	10	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0
36	Humana genetika	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	45	42	0	0	0	0	3	0	0	0	0
37	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
38	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39	Sektor za pravne poslove, obračun plaća i socijalni rad	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
40	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
41	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
42	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
43	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	377	364	0	0	8	0	5	0	0	0	0

3. ZDRAVSTVENI UPOSLENICI – PRIPRAVNICI

Tabela 4.: Ukupno planiran broj i struktura zdravstvenih radnika-pripravnika po org. segmentu za 2026.g.

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih radnika-pripravnika	Struktura zdravstvenog kadra					
			Doktori medicine	Dr. stomatologije	Mr.farmacije	Djelatnici sa visokom zdr.školom	Zdravstveni tehničari VSS	Zdravstveni tehničari SSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9
I	Kabinet Generalnog direktora	0	0	0	0	0	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	0	0	0	0	0	0	0
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0	0
V	Služba za javne nabavke	0	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	1	1	0	0	0	0	0
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	1	1	0	0	0	0	0
3	Klinika za urologiju i transplantaciju	1	1	0	0	0	0	0
4	Klinika za dječiju hirurgiju	1	1	0	0	0	0	0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	1	1	0	0	0	0	0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	1	1	0	0	0	0	0
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	1	1	0	0	0	0	0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	1	1	0	0	0	0	0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurijom glave i vrata	1	1	0	0	0	0	0
10	Klinika za očne bolesti	1	1	0	0	0	0	0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	1	1	0	0	0	0	0
12	Klinika urgentne medicine	1	1	0	0	0	0	0
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	1	1	0	0	0	0	0
14	Odjeljenje OP sale	1	1	0	0	0	0	0
15	Odjeljenje za transfuziologiju	1	1	0	0	0	0	0
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	15	15	0	0	0	0	0
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	1	1	0	0	0	0	0
17	Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju	1	1	0	0	0	0	0
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	1	1	0	0	0	0	0
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	1	1	0	0	0	0	0
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	1	1	0	0	0	0	0
21	Klinika za infektivne bolesti	1	1	0	0	0	0	0
22	Klinika za hematologiju	1	1	0	0	0	0	0
23	Klinika za nuklearnu medicinu	1	1	0	0	0	0	0
24	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	1	1	0	0	0	0	0
25	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	1	1	0	0	0	0	0
26	Klinika za onkologiju	1	1	0	0	0	0	0
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	12	12	0	0	0	0	0
27	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	1	1	0	0	0	0	0
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	1	1	0	0	0	0	0
28	Pedijatrijska klinika	1	1	0	0	0	0	0
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	1	1	0	0	0	0	0
29	Klinika za psihijatriju	1	1	0	0	0	0	0
30	Klinika za neurologiju	1	1	0	0	0	0	0
VIII	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	2	2	0	0	0	0	0
31	Klinika za radiologiju	1	1	0	0	0	0	0
32	Klinička biohemija sa imunologijom	1	1	0	0	0	0	0
33	Klinička imunologija	1	1	0	0	0	0	0
34	Klinička mikrobiologija	1	1	0	0	0	0	0
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	1	1	0	0	0	0	0
36	Humana genetika	0	0	0	0	0	0	0
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	5	5	0	0	0	0	0
37	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	1	1	0	0	0	0	0
38	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	1	1	0	0	0	0	0
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	2	2	0	0	0	0	0
39	Sektor za pravne poslove, obračun plaća i socijalni rad	0	0	0	0	0	0	0
40	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	0
41	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	0
42	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	0
43	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0	0
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	38	38	0	0	0	0	0

4. ZDRAVSTVENI SARADNICI

Tabela 5.: Ukupno planiran broj i struktura zdravstvenih saradnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionom segmentu za 2026.g.

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih saradnika	Struktura zdravstvenih saradnika				
			Zdravstveni saradnici VSS	Inžinjeri medicinske biohemije	Inžinjeri medicinske biohemije-specijalisti	Zdravstveni saradnici VSS-Spec.	Zdravstveni saradnici VSS
1	2	3	4	5	6	7	8
I	Kabinet Generalnog direktora	0	0	0	0	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	12	12	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	1	1	0	0	0	0
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0
V	Služba za javne nabavke	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	0	0	0	0	0	0
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
3	Klinika za urologiju i transplantaciju	0	0	0	0	0	0
4	Klinika za dječiju hirurgiju	0	0	0	0	0	0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	0	0	0	0	0	0
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	1	1	0	0	0	0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	1	1	0	0	0	0
10	Klinika za očne bolesti	2	2	0	0	0	0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
12	Klinika urgentne medicine	0	0	0	0	0	0
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	0	0	0	0	0
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	0
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	0
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	4	4	0	0	0	0
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	0	0	0	0	0	0
17	Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju	1	1	0	0	0	0
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	0	0	0	0	0	0
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	0	0	0	0	0	0
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	0	0	0	0	0	0
21	Klinika za infektivne bolesti	0	0	0	0	0	0
22	Klinika za hematologiju	0	0	0	0	0	0
23	Klinika za nuklearnu medicinu	1	1	0	0	0	0
24	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	0	0	0	0	0	0
25	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	0	0	0	0	0	0
26	Klinika za onkologiju	0	0	0	0	0	0
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	2	2	0	0	0	0
27	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	0	0	0	0	0	0
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	0	0	0	0	0	0
28	Pedijatrijska klinika	2	2	0	0	0	0
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	2	2	0	0	0	0
29	Klinika za psihijatriju	4	4	0	0	0	0
30	Klinika za neurologiju	1	1	0	0	0	0
VIII	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	5	5	0	0	0	0
31	Klinika za radiologiju	0	0	0	0	0	0
32	Klinička biohemija sa imunologijom	3	1	0	2	0	0
33	Klinička imunologija	0	0	0	0	0	0
34	Klinička mikrobiologija	1	1	0	0	0	0
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	8	8	0	0	0	0
36	Humana genetika	3	3	0	0	0	0
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	15	13	0	2	0	0
37	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	0	0	0	0	0	0
38	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	0	0	0	0	0	0
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	0	0	0	0	0	0
39	Sektor za pravne poslove, obračun plaća i socijalni rad	0	0	0	0	0	0
40	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0
41	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0
42	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0
43	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	41	39	0	2	0	0

Tabela 6.: Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih saradnika zaposlenih na određeno vrijeme po organizacionom segmentu za 2026.g.

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih saradnika	Struktura zdravstvenih saradnika				
			Zdravstveni saradnici VSS	Inžinjeri medicinske biohemije	Inžinjeri medicinske biohemije-specijalisti	Zdravstveni saradnici VSS-Spec.	Zdravstveni saradnici VSS
1	2	3	4	5	6	5	6
I	Kabinet Generalnog direktora	0	0	0	0	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	0	0	0	0	0	0
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0
V	Služba za javne nabavke	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	0	0	0	0	0	0
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
3	Klinika za urologiju i transplantaciju	0	0	0	0	0	0
4	Klinika za dječiju hirurgiju	0	0	0	0	0	0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	0	0	0	0	0	0
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	1	1	0	0	0	0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	0	0	0	0	0	0
10	Klinika za očne bolesti	0	0	0	0	0	0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
12	Klinika urgentne medicine	0	0	0	0	0	0
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	0	0	0	0	0
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	0
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	0
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	1	1	0	0	0	0
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	0	0	0	0	0	0
17	Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju	0	0	0	0	0	0
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	0	0	0	0	0	0
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	0	0	0	0	0	0
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	0	0	0	0	0	0
21	Klinika za infektivne bolesti	0	0	0	0	0	0
22	Klinika za hematologiju	0	0	0	0	0	0
23	Klinika za nuklearnu medicinu	0	0	0	0	0	0
24	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	0	0	0	0	0	0
25	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	0	0	0	0	0	0
26	Klinika za onkologiju	0	0	0	0	0	0
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0
27	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	0	0	0	0	0	0
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	0	0	0	0	0	0
28	Pedijatrijska klinika	2	2	0	0	0	0
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	2	2	0	0	0	0
29	Klinika za psihijatriju	2	2	0	0	0	0
30	Klinika za neurologiju	1	1	0	0	0	0
VIII	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	3	3	0	0	0	0
31	Klinika za radiologiju	0	0	0	0	0	0
32	Klinička biohemija sa imunologijom	0	0	0	0	0	0
33	Klinička imunologija	0	0	0	0	0	0
34	Klinička mikrobiologija	0	0	0	0	0	0
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	0	0	0	0	0	0
36	Humana genetika	0	0	0	0	0	0
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0
37	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	0	0	0	0	0	0
38	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	0	0	0	0	0	0
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	0	0	0	0	0	0
39	Sektor za pravne poslove, obračun plaća i socijalni rad	0	0	0	0	0	0
40	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0
41	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0
42	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0
43	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	6	6	0	0	0	0

5. NEZDRAVSTVENI RADNICI

Tabela 7.: Ukupno planiran broj i struktura nezdravstvenih radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionom segmentu za 2026.g.

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj nezdravstvenih radnika	Struktura nezdravstvenih radnika					
			Nezdravstveni saradnici VSS	Nezdravstveni saradnici VSS	Visokokvalifikovan	Nezdravstveni saradnici SSS	Kvalifikovani	Nezdravstveni saradnici NSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9
I	Kabinet Generalnog direktora	6	5	0	0	1	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	12	1	0	0	4	0	7
IV	Služba za internu reviziju	3	3	0	0	0	0	0
V	Služba za javne nabavke	8	8	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	10	0	0	0	0	1	9
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	11	0	0	0	0	0	11
3	Klinika za urologiju i transplantaciju	10	0	0	0	0	0	10
4	Klinika za dječju hirurgiju	5	0	0	0	0	0	5
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	4	0	0	0	0	0	4
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	9	0	0	0	0	0	9
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	23	0	0	0	1	0	22
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	5	0	0	0	0	0	5
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	6	0	0	0	0	0	6
10	Klinika za očne bolesti	5	0	0	0	0	0	5
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	12	0	0	0	0	0	12
12	Klinika urgentne medicine	17	0	0	0	0	0	17
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	5	0	0	0	0	0	5
14	Odjeljenje OP sale	17	0	0	0	0	0	17
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	0	0
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	139	0	0	0	1	1	137
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	7	0	0	0	0	0	7
17	Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju	17	0	0	0	0	0	17
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	10	0	0	0	0	1	9
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	13	0	0	0	0	0	13
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	4	0	0	0	0	0	4
21	Klinika za infektivne bolesti	10	0	0	0	0	0	10
22	Klinika za hematologiju	8	0	0	0	0	0	8
23	Klinika za nuklearnu medicinu	4	0	0	0	0	0	4
24	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	6	0	0	0	0	0	6
25	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	7	0	0	0	0	0	7
26	Klinika za onkologiju	13	0	0	0	0	0	13
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	99	0	0	0	0	1	98
27	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	25	0	0	0	0	1	24
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	25	0	0	0	0	1	24
28	Pedijatrijska klinika	23	0	0	0	0	3	20
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	23	0	0	0	0	3	20
29	Klinika za psihijatriju	12	0	0	0	0	0	12
30	Klinika za neurologiju	18	0	0	0	0	0	18
VIII	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	30	0	0	0	0	0	30
31	Klinika za radiologiju	13	0	0	0	0	5	8
32	Klinička biohemija sa imunologijom	10	0	0	0	0	0	10
33	Klinička imunologija	2	0	0	0	0	0	2
34	Klinička mikrobiologija	13	0	0	0	3	0	10
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	24	0	1	0	5	1	17
36	Humana genetika	0	0	0	0	0	0	0
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	62	0	1	0	8	6	47
37	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	9	5	0	0	3	0	1
38	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	4	3	0	0	0	0	1
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	13	8	0	0	3	0	2
39	Sektor za pravne poslove, obračun plaća i socijalni rad	90	38	2	1	45	2	2
40	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	59	23	1	0	31	1	3
41	Tehnički sektor	158	25	1	45	39	41	7
42	Sektor zajedničkih službi	219	8	0	27	18	126	40
43	Sektor zaštite	90	14	0	0	74	2	0
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	616	108	4	73	207	172	52
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	1.028	125	5	73	224	184	417

Tabela 8.: Ukupno planiran broj i struktura nezdravstvenih radnika zaposlenih na određeno vrijeme po organizacionom segmentu za 2026.g. - KCUS ne planira prijem nezdravstvenih radnik na određeno vrijeme.

Tabela 9.- Klinički Centar Univerziteta u Sarajevu nema radnika na bolovanju dužem od godinu dana, a isti se i ne planiraju u 2026.godini.

Tabela 10 - Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih radnika koji su na neplaćenom odsustvu po organizacionim segmentima za 2026.godinu.- KCUS nema u planu radnike na neplaćenom odsustvu.

7. SPECIJALIZACIJE

Tabela 11.: Planirani broj specijalizacija KCUS u 2026.g. prema organizacionoj strukturi

Naziv organizacionog segmenta	planirani broj specijalizacija 2026.g.	Vrsta specijalizacije
HIRURŠKA DISCIPLINA	30	
Klinika za očne bolesti	3	3 Oftalmologija i optometrija
Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	3	3 Plastična. rekonstruktivna i estetska hirurgija
Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	4	4 Opšta hirurgija
Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	5	5 Anesteziologija, reanimatologija i intenzivna medicina
Klinika za dječiju hirurgiju	3	3 Dječija hirurgija
Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	4	2 Otorinolaringologija i hirurgija glave i vrata
		2 Maksilofacijalna hirurgija
Klinika za torakalnu hirurgiju	1	1 Torakalna hirurgija
Klinika urgentne medicine	7	4 Urgentna medicina
		3 Opća interna medicina
INTERNISTIČKA DISCIPLINA	20	
Klinika za onkologiju	8	4 Internistička onkologija
		4 Onkologija i radioterapija
Klinika za gastroenterohepatologiju	1	1 Gastroenterologija
Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju	4	4 Nefrologija
Klinika za hematologiju	4	3 Hematologija
		1 Opća interna medicina
Klinika za nuklearnu medicinu	3	2 Nuklearna medicina
		1 Klinička radiologija
DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	12	
Klinička mikrobiologija	3	3 Klinička mikrobiologija
Klinika za radiologiju	8	8 Klinička radiologija
Klinička biohemija i laboratorijska medicina	1	1 Medicinska biohemija i laboratorijska dijagnostika/Medicinska biohemija
DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	6	
Klinika za ginekologiju i akušerstvo	6	6 Ginekologija i opstetricija
DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	3	
Pedijatrijska klinika	3	3 Pedijatrija
NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA	7	
Klinika za neurologiju	5	4 Neurologija
		1 Klinička psihologija
Klinika za psihijatriju	2	2 Psihijatrija
DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	1	
OJ zasigurnost i kvalitet zdravstvenih usluga sa odjeljenjem kliničke farmakologije	1	1 Klinička farmakologija sa toksikologijom
OSTALE ORGANIZACIONE JEDINICE	3	
Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	3	3 Medicinska fizika
UKUPNO	82	

Tabela 12.: Planirani broj usmjerenih specijalizacija KCUS u 2026.g. prema org.strukturi

Naziv organizacionog segmenta	planirani broj subspecijalizacija 2026.g.	Vrsta subspecijalizacije
HIRURŠKA DISCIPLINA	26	
Klinika za ortopediju i traumatologiju	6	6 Traumatologija
Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	9	9 Abdominalna hirurgija
Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	11	2 Fonijatrija
		6 Plastična hirurgija glave i vrata
		3 Audiologija
INTERNISTIČKA DISCIPLINA	6	
Klinika za onkologiju	1	1 Internistička onkologija
Klinika za gastroenterohepatologiju	3	3 Gastroenterohepatologija
Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	1	1 Intenzivna medicina
Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju	1	1 Nefrologija
DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	5	
Klinika za ginekologiju i akušerstvo	5	1 Humana reprodukcija
		1 Ginekološka onkologija
		2 Fetalna medicina i opstetricija
		1 Uroginekologija
DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	1	
Klinička mikrobiologija	1	1 Parazitologija
UKUPNO	38	

Plan specijalizacija i subspecijalizacija je sačinjen na osnovu prikupljenih podataka Discipline za nauku i nastavu, a na osnovu potreba organizacionih jedinica.

8. STRUČNO I NAUČNO USAVRŠAVANJE

Kontinuirana edukacija

U skladu sa mogućnostima Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu i planom NIRR-a, vrši se edukacija uposlenika KCUS-a kroz učešće na stručnim skupovima, kako u zemlji tako i u inostranstvu.

Tabela: Plan edukacija 2026.godina

Naziv organizacionog segmenta	Broj planiranih edukacija
HIRURŠKA DISCIPLINA	184
Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	10
Klinika za neurohirurgiju	3
Klinika za urologiju i transplantaciju	21
Klinika za očne bolesti	20
Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	15
Klinika za dječju hirurgiju	5
Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	39
Klinika za ortopediju i traumatologiju	39
Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	13
Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	19
INTERNISTIČKA DISCIPLINA	264
Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	1
Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju	82
Klinika za kožne i venerične bolesti	12
Klinika za hematologiju	25
Klinika za onkologiju	29
Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	91
Klinika za nuklearnu medicinu	19
Klinika za infektivne bolesti	5
DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	56
Klinika za ginekologiju i akušerstvo	56
DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	106
Pedijatrijska klinika	106
NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA	88
Klinika za neurologiju	44
Klinika za psihijatriju	44
DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	161
Klinička mikrobiologija	16
Klinika za radiologiju	3
Klinička patologija, citologija i humana genetika	48
Klinička biohemija i laboratorijska medicina	72
Klinička imunologija	22
DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	17
OJ za sigurnost i kvalitet zdravstvenih usluga sa odjeljenjem kliničke farmakologije	11
OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	6
OSTALE OJ	18
Klinička apoteka	10
Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	8
UKUPNO:	894

9. KRITERIJ I POLITIKA ZAPOŠLJAVANJA

Upravljanje ljudskim resursima u javnom zdravstvenom sektoru u 2026. godini ostaje jedno od najvažnijih područja koje direktno utiče na funkcionisanje zdravstvenih ustanova, kvalitet usluga i održivost sistema. Kako troškovi zaposlenih predstavljaju jednu od najvećih stavki u ukupnim javnim rashodima, moderno i strateško upravljanje kadrovima predstavlja osnovu za efikasno poslovanje. U okviru Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu (KCUS), uloga Službe za ljudske resurse (HR) dodatno dobija na značaju, ne samo kao administrativni segment, već kao ključni strateški partner menadžmentu u realizaciji misije i vizije ustanove.

HR služba tokom 2026. godine biće usmjerena na razvoj savremenog modela upravljanja kadrovima koji podržava inovativnost, digitalizaciju procesa, profesionalni razvoj i stabilnost radne snage. S obzirom na aktuelna kretanja na tržištu rada i kontinuirane potrebe za visokoobrazovanim i specijaliziranim kadrom, biće neophodno primijeniti sveobuhvatne mjere kojima se osigurava pravovremeno popunjavanje radnih mjesta, stručno usavršavanje i zadržavanje kompetentnih zaposlenika.

STRUČNA SELEKCIJA, PROFESIONALNA ORIJENTACIJA I OPTIMIZACIJA RADNE SNAGE

U cilju unapređenja kvaliteta radne snage, tokom 2026. godine poseban naglasak bit će stavljen na modernizaciju i unapređenje procesa selekcije. Pri zapošljavanju će se primjenjivati jasni, mjerljivi i transparentni kriteriji koji omogućavaju identifikaciju kandidata sa najvišim nivoom stručnih i interpersonalnih kompetencija. Evaluacija kandidata obuhvataće provjeru znanja, iskustva, vještina, motivacije i sposobnosti prilagođavanja specifičnom radnom okruženju u KCUS-u.

Proces orijentacije novoprimitljenih zaposlenika bit će dodatno proširen u odnosu na ranije godine, uključujući uvodne edukacije, upoznavanje sa standardima kvaliteta, radnim procedurama i vrijednostima ustanove. Cilj je ubrzati adaptacioni period i osigurati da svaki novi uposlenik već od prvih sedmica rada ima dovoljno informacija i podrške za samostalan i efikasan rad.

Također, HR služba će intezivirati praćenje rasporeda radne snage i potrebe pojedinih organizacionih jedinica, s naglaskom na racionalno korištenje postojećih resursa, smanjenje preopterećenja zaposlenih i bolju koordinaciju unutar timova.

PLANIRANJE ZAPOŠLJAVANJA I UPRAVLJANJE FLUKTUACIJOM KADRA

Demografska kretanja, odlasci u penziju, prirodni odlivi zaposlenih i migracije stručnjaka ka inostranstvu predstavljaju kontinuirani izazov za KCUS. Tokom 2026. godine očekuje se nastavak povećanog broja upražnjenih radnih mjesta, prvenstveno u segmentu medicinskog osoblja, specijalista, tehničara i drugih stručnjaka.

Iako potreba za zapošljavanjem postoji u kontinuitetu, KCUS i dalje posluje u okviru moratorija na zapošljavanje koji je donijela Vlada Kantona Sarajevo. Zbog toga ustanova ne može samostalno popuniti radna mjesta bez prethodno pribavljene saglasnosti osnivača.

HR služba će, u saradnji s menadžmentom, redovno dostavljati zahtjeve za izdavanje saglasnosti za popunjavanje radnih mjesta koja su upražnjena usljed:

- odlaska zaposlenika u penziju,
- smrtnog slučaja,
- smanjenja broja radnika zbog drugih zakonski utemeljenih okolnosti,
- osipanja stručnog kadra koje direktno ugrožava kontinuitet rada.

U dostavljenim zahtjevima biće jasno obrazloženo da su finansijska sredstva za ove pozicije već planirana, te da se radi o prijemima koji su nužni za održavanje minimalnog obima i kvaliteta zdravstvenih usluga. KCUS će i

dalje posvećeno ukazivati na važnost blagovremenog zapošljavanja kako bi se spriječile kadrovske krize i potencijalno ugrožavanje pacijenata.

Posebno će se pratiti deficitarna zanimanja – specijalisti, medicinske sestre i tehničari, biomedicinski inženjeri, tehničko i pomoćno osoblje – uz kontinuirano prilagođavanje kadrovskog plana stvarnim potrebama klinika i organizacionih jedinica.

UNAPREĐENJE SISTEMA OBUKA, EDUKACIJA I PROFESIONALNOG RAZVOJA

Savremeni zdravstveni sistem zahtijeva kontinuirano usavršavanje zaposlenih. U skladu s tim, 2026. godina bit će obilježena jačanjem programa stručnog razvoja i podizanjem nivoa kompetencija zaposlenika svih profila.

KCUS će nastaviti razvijati i provoditi:

- programe specijaliziranih edukacija za ljekare i drugo medicinsko osoblje,
- obuke o korištenju savremenih medicinskih tehnologija,
- interne i eksterne edukacije za unapređenje komunikacijskih i organizacijskih vještina,
- treninge iz oblasti liderstva i upravljanja timovima,
- edukacije vezane za digitalizaciju poslovanja i rad sa softverskim sistemima u zdravstvu.

Poseban fokus bit će na razvoju mladih kadrova kroz mentorski rad, stručno usmjeravanje i programe podrške za početnike u zdravstvenoj profesiji.

HR služba će, u saradnji s rukovodiocima klinika, razviti planove internog premještanja i mobilnosti kadra s ciljem optimalnog rasporeda i pravovremenog angažovanja stručnjaka tamo gdje postoji najveća potreba.

ZAPOŠLJAVANJE PUTEM JAVNIH KONKURSA I JAČANJE TRANSPARENTNOSTI PROCESA

U skladu sa zakonskim obavezama i principima dobrog upravljanja, KCUS će tokom 2026. godine nastaviti sa raspisivanjem javnih konkursa za popunjavanje radnih mjesta. Konkursi će se odnositi na medicinske, tehničke, administrativne i druge pozicije koje su od vitalnog značaja za funkcionisanje ustanove.

Konkursni proces će obuhvatiti:

- jasno definisane kriterije i uslove za prijem,
- objektivnu evaluaciju prijavljenih kandidata,
- provođenje stručnih testova i intervjua,
- transparentno objavljivanje rezultata i rang-lista.

Cilj je da se osigura jednak pristup zapošljavanju svim kandidatima i da se omogući odabir najkompetentnijih stručnjaka.

Uz to, KCUS će raditi na unapređenju internih mehanizama za praćenje zadovoljstva zaposlenih, identifikaciju izazova u radnom okruženju i pravovremeno donošenje korektivnih mjera s ciljem jačanja motivacije, radne etike i lojalnosti radnika.

ZAKLJUČAK

Pred KCUS-om je godina koja nosi brojne izazove, ali i mogućnosti za dalji razvoj. Tehnološke promjene, tržišna dinamika, demografski trendovi i kontinuirane potrebe pacijenata zahtijevaju dobro organizovan i strateški orijentisan pristup upravljanju ljudskim resursima.

Služba za ljudske resurse mora ostati fokusirana na jačanje stručnih kapaciteta, privlačenje i zadržavanje kadrova, unapređenje kvaliteta rada, poticanje inovativnosti i stvaranje stabilnog radnog okruženja.

U 2026. godini glavne smjernice biće:

- jačanje selekcijskih procesa,
- kontinuirana edukacija i profesionalni razvoj,
- efikasno planiranje zapošljavanja,
- jačanje internih procedura i transparentnosti,
- racionalno upravljanje postojećim kadrom,
- jačanje saradnje sa rukovodiocima organizacionih jedinica.

Kvalitet, stručnost i motivacija zaposlenih ostaju najvažniji resurs KCUS-a, a učinkovito upravljanje ljudskim potencijalima predstavlja temelj za uspješan rad ustanove i pružanje vrhunske zdravstvene zaštite pacijentima.

F. OPREMA

1. NABAVKA I ODRŽAVANJE OPREME

Nabavku opreme provodi Tehnički sektor po osnovu Investicionih ulaganja kroz Plan i program rada, prema listi prioriteta nabavke i gradnje objekata, a sve u skladu sa Planom javnih nabavki KCUS.

Ova oblast je obrađena kroz poglavlje III tematski dio – V plan kapitalnih ulaganja, a shodno potrebama iskazanim od strane klinika (šefova OJ, direktora disciplina), prethodno cijeneći broj usluga, iskorištenost aparata itd.

Održavanje opreme je u nadležnosti Tehničkog sektora Stručne nemedicinske discipline. Zbog nemogućnosti samostalnog održavanja opreme, te zbog obaveze servisiranja velikog dijela skupe i visokosofisticirane opreme od strane certificiranih lica, uz propisane procedure sklapaju se godišnji ugovori sa firmama čija tehnička lica, u saradnji sa tehničkim licima KCUS-a, vrše održavanje opreme.

Tabela 2.: Prikaz vezan za plan i program za nabavku nove ključne medicinske opreme za dijagnostiku po organizacionim segmentima u 2026.g.

Naziv organizacionog segmenta	Planirana nabavka aparata u 2026. g. (po vrsti) navesti naziv	Broj planiranih aparata za nabavku u 2026. g.	Planirana sredstva u 2026. g. za nabavku bez PDV-a u KM
Klinika za nuklearnu medicinu	Nabavka PET/CT aparata za potrebe Klinike za nuklearnu	1	4.800.000,00 KM
Klinika za ortopediju i traumatologiju i Klinika za gastroenterohepatologiju	Nabavka dva mobila RTG aparata sa C-lukom za potrebe KCUS-a	2	2.000.000,00 KM
Klinika za radiologiju	Nabavka ultrabrzog CT aparata za potrebe Klinike za radiologiju KCUS-a	1	4.800.000,00 KM
Klinika za radiologiju	Nabavka digitalog fluoroskopskog RTG aparata za potrebe Klinike za radiologiju KCUS-a	1	273.200,00 KM
Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam, Klinika za ginekologiju i akušerstvo, Klinika za radiologiju	Nabavka UZ aparata za potrebe više OJ KCUS-a	3	600.000,00 KM

Tabela 3-a.: Prikaz vezan za održavanje postojeće ključne medicinske opreme za dijagnostiku po organizacionom segmentu u 2026.g.

Naziv organizacionog segmenta	Planirana sredstva za održavanje medicinske opreme za dijagnostiku u KM	Vrste intervencije vezane za redovno interventno i preventivno održavanje MU
Svi	418.250,00	Planirani troškovi nabavki usluga za održavanje med. uređaja
Svi	2.270.000,00	Planirani troškovi nabavke rezervnih dijelova za održavanje med. uređaja

Realizaciji će se pristupiti u skladu sa Planom javnih nabavki KCUS-a.

G. DJELATNOST

Djelatnost KCUS-a je iz domena sekundarne i visokodiferencirane - tercijarne zdravstvene zaštite, a koji obuhvata dijagnostiku, specijalističko-konsultativnu zaštitu, laboratorijsko-dijagnostičku djelatnost, bolničko liječenje i rehabilitaciju.

Svoju djelatnost Klinički centar Univerziteta u Sarajevu obavlja organizovan na četiri (4) lokaliteta:

- objekti na lokalitetu Koševa
- Lokalitet „Podhrastova“
- Lokalitet Iliđža
- Lokalitet Jezero

Klinički centar Univerziteta u Sarajevu u potpunosti pruža usluge iz domena sekundarne i tercijarne zdravstvene zaštite, u okviru kojeg su najsloženiji oblici zdravstvene zaštite iz Prioritetnog vertikalnog programa zdravstvene zaštite.

Iz priloženih tabela se vidi planirani obim ukupnih zdravstvenih usluga za period 2026-2028.g., sa posebno priloženom tabelom zdravstvenih usluga iz Vertikalnog programa.

Ukupan pregled planiranog obima zdravstvenih usluga na nivou KCUS-a za period 2026-2028. godina dat je sljedećoj tabeli:

Plan ukupnih medicinskih usluga KCUS-a za period 2026-2028

r/b	Elementi	Ostvarenje I-XII/2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	45.299	46.380	102	46.750	101	47.180	101
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	275.376	281.700	102	284.240	101	287.300	101
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	18.516	19.070	103	19.330	101	19.630	102
4	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	11.421	11.690	102	11.720	100	11.750	100
5	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	525.905	535.000	102	538.260	101	542.470	101
6	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	90.368	93.260	103	94.710	102	96.150	102
7	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	699.658	710.320	102	715.690	101	720.770	101
8	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	1.231.464	1.248.860	101	1.250.400	100	1.252.500	100
9	BROJ ANESTEZIJA	12.389	13.170	106	13.430	102	13.740	102
10	BROJ ANESTEZIOLOŠKO-REANIM.INTER.	36.058	38.180	106	38.700	101	39.320	102
11	BROJ HEMODIJALIZA	32.341	32.340	100	32.340	100	32.340	100
12	BROJ PERITONEALNIH DIJALIZA	19.956	19.960	100	19.960	100	19.960	100
13	BROJ FIZIKALNIH TERAPIJA	417.477	422.690	101	428.950	101	436.460	102
14	BROJ PORODA	2.552	2.680	105	2.680	100	2.680	100
15	BROJ LABORATORIJSKIH ANALIZA	5.577.329	5.750.600	103	5.908.840	103	6.067.090	103
16	MIKROBIOLOŠKE ANALIZE	204.286	209.510	103	211.740	101	211.740	100
17	RADIOLOŠKE PRETRAGE	322.697	329.050	102	329.050	100	329.050	100
18	RADIOTERAPIJE	133.244	133.240	100	138.570	104	142.570	103
19	BROJ CITOTERAPIJA	75.317	81.400	108	85.340	105	90.280	106
20	BROJ PET / CT	1.178	1.180	100	1.210	103	1.210	100
21	BROJ KREVETA	1.407	1.418	101	1.423	100	1.423	100
22	PROSJEČNA DUŽINA LJEČENJA	6,1	6,1	100	6,1	100	6,1	100
23	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	55,1	54,4	99	54,7	101	55,3	101
24	UKUPAN BROJ POSJETA	8.680.415	8.908.460	103	9.091.260	102	9.274.370	102
25	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	9.412.156	9.652.200	103	9.840.910	102	10.029.720	102

Napomena: Iznosi u kolonama 4,6 i 8 su zaokruženi na ROUND (-1).

Klinike koje su planirale povećanje usluga preko 5% u 2026.godini u odnosu na 2025.godinu:

Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju- planiraju povećati obim zdravstvenih usluga za 20% a nakon proširenja prostornog i posteljnog kapaciteta te kadrovske popune, obim usluga se višestruko može povećati.

Klinika za gastroenterohepatologiju planira povećanje broja usluga za 20% po godinama iz razloga planiranog preseljenja Klinika za gastroenterohepatologiju u 2026.godini na XII etažu EMB, gdje je planiran je i veći broj kreveta (40 + 6 stolica za IBD pacijente), te samim tim isto bi trebalo pratiti povećanje broja liječenih i usluga generalno.

Klinika za hematologiju- planira povećanje obima zdravstvenih usluga za period 2026-2028. godina , te smatra opravdanim zbog očekivanog povećanja oboljelih od malignih hematoloških oboljenja, a što je trend i potvrda studija iz realnog svijeta. Naglašen je povećan obim i unapređen nivo zdravstvenih usluga na tercijarnom nivou na kojem se i liječe pacijenti na Klinici za hematologiju

Napomena:

- Ambulantni pregledi, dnevni tretman (tercijarni nivo) povećan za 7% zbog očekivanog obima posla u Ambulantno- polikliničkom odjelu sa dnevnom bolnicom.

Klinika za onkologiju planira povećanje obima usluga za više od 5% zbog povećanog broja novootkrivenih pacijenata na godišnjem nivou i to za 2027. god. i 2028. godini.

Klinička biohemija i labaratorijska medicina- na osnovu dugogodišnjeg iskustva, realno je očekivati povećanje zahtjeva za laboratorijskim uslugama u visini od +3% svake godine.

Plan usluga iz prioritarnog vertikalnog programa koje finansira ZZOR FBiH 2026-2028.g.

r/b	Prioritetni program zdravstvene zaštite	Broj fakturisanih usluga za period I-XII2025	Plan 2026	Index (5/4)	Procjena 2027	Index (7/5)	Procjena 2028	Index (9/7)
1	2	4	5	6	7	8	9	10
1	Radioterapija (usluge radioterapije + BO dani)	43.321	34.326	79	39.137	114	39.137	100
2	Hemodijaliza			-		-	-	-
3	Kardiologija	1.960	2.263	115	4.010	177	4.010	100
4	Kardiohirurgija *	316	288	91	414	144	414	100
5	Neurohirurgija	494	403	82	476	118	476	100
6	Ortopedija i traumatologija	50	47	94	80	170	80	100
7	Torakalna hirurgija i Klinika za opštu, abdominalnu hirurgiju i glandularnu hirurgiju	130	77	59	126	164	126	100
8	Transplantacija	96	65	68	174	268	174	100
9	Program prevencije HIV / AIDS	4.651	4.228	91	5.470	129	5.470	100
10	Program novorođenačkog skrininga	13.623	10.283	75	15.045	146	15.045	100
11	PET/CT usluge	16	3	19	67	2.233	67	100
12	Palijativna terapija bolnih koštanih metastaza kod malignih oboljenja	-	-	-	2	-	2	100
13	Terapija CA štitnjače radioaktivnim jodom	174	165	95	165	100	165	100
14	Hepatitis C i B	82	92	112	280	304	280	100
15	Vaskularna hirurgija	236	123	52	108	88	108	100
16	Klinička radiologija	104	82	79	170	207	170	100
17	Najsloženiji oblici zdravstvene zaštite iz oblasti urologije	27	30	111	30	100	30	100
1	Ugradnja kohlearnog implantata **	2	2	100	5	250	5	100
2	Povratnici u RS ***	36.559	30.000	82	30.700	102	30.700	100
3	Krvi krvni derivati***	814.907	883.641	108	646.970	73	646.970	100

Napomena:

* Naručilac se obavezuje da će za usluge operativnih kardiohirurških zahvata odraslih plaćati prema sadržaju i u okviru odobrenog iznosa 6.141.461KM a od toga predviđeni iznos za implantate je 1.550.000 KM.

** Ugradnja implantata - Naručilac usluga se obavezuje da će za usluge ugradnje kohlearnog implantata i zamjene procesora kod djece plaćati u skladu sa Odlukom o sufinansiranju ugradnje kohlearnog implantata-pužnica, kod djece i sufinansiranju zamjene procesora ugrađenih kohlearnih implantata, kod djece broj: 02/I-1-2608-1/16 od 07.10.2016. godine i utvrđenim Finansijskim planom federalnog fonda solidarnosti za 2018. godinu.

*** Program povratnici u Republiku Srpsku i krv i krvni derivati su iskazan vrijednosno u KM.

**** Zavod zdravstvenog osiguranja Federacije Bosne i Hercegovine vrši nabavku lijekova i potrošnog materijala za potrebe KCUS-a utvrđenih Odlukom o listi lijekova.

KCUS je planirao usluge u 2026.godini na osnovu potpisanog Ugovora o pružanju zdravstvenih usluga koje se finansiraju iz sredstava fonda solidarnosti FBiH za 2025.godinu, a zahtjevi OJ za 2026.godinu su uvršteni u Procjenu usluga za 2027.godinu i 2028.godinu. Broj usluga koje klinike KCUS-a planiraju uraditi, a finansiraju se sredstvima Federalnog fonda solidarnosti, KCUS redovno dostavlja ZZOR FBiH i isti je znatno veći na većini programa u odnosu na broj usluga koje se definišu ugovorom.

1. PROGRAMI RADA

U Dokumentacionoj osnovi se nalazi Plan ukupnih medicinskih usluga koje klinike obavljaju, a u nastavku prezentujemo program rada Organizacionih jedinica koji uključuje planom novih zdravstvenih usluga, planiranu saradnju sa drugim zdravstvenim ustanovama i planiranje novih projekata/programa za period 2026 -2028. godina.

Planiranje novih zdravstvenih usluga zahtjeva adekvatnu opremu, prostor i kadar uz obezbjeđenje saglasnosti NIR-a i potrebna finansijska sredstava.

1. HIRURŠKA DISCIPLINA

1.1. KLINIKA ZA NEUROHIRURGIJU

Klinika za neurohirurgiju KCUS tretira kompleksne neurohirurške kazuse, koji su taksativno pobrojani kao niže navedeni:

OPĆA NEUROHIRURGIJA SA KOMPLEKSOM NEUROTRAUMOM

Kraniocerebralne povrede:

- povrede kostiju lobanje i unutar lobanjskih struktura
- prelomi lobanje sa ili bez lezija moždanih ovojnica
- kompleksne povrede baze lobanje - rekonstruktivni operativni zahvati
- Intrakranijalna (unutarlobanjska) krvarenja: epiduralni i subduralni hematomi; Intracerebralna krvarenja- spontana i traumatska
- Hidrocefalus

ONKOLOŠKA NEUROHIRURGIJA

Mikrohirurške operacije tumora:

- velikog mozga, malog mozga i moždanog stabla
- intraventrikularnih tumora
- tumori orbite
- tumori neurokranija i tumori sa ekstrakranijalnom propagacijom

CEREBROVASKULARNA NEUROHIRURGIJA

Mikrohirurške operacije:

- moždanih aneurizmi -clipping
- arteriovenskih malformacija mozga
- Kavernomi-angiomi
- duralne AV fistule
- endovaskularni tretman u saradnji sa interventnim neuroradiolozima – coiling i stenting
- spontani intracerebralni hematomi

HIRURGIJA BAZE LOBANJE I HIPOFIZE

- kompleksni tumori baze lobanje
- tumori kraniofacijalnih regija (multidisciplinarni pristup sa maksilofacijalnim i ORL hirurzima)
- tumori kraniospinalnog prelaza
- tumori pontocerebelarnog ugla
- tumori orbite
- tumori hipofize

SPINALNA HIRURGIJA

- mikroskopske operacije diskus hernije (vratne, grudne i slabinske kičme)
- spondilolisteza
- stenoze kanala i foraminalna stenoza

- nestabilnost kičme
- prelomi kičme
- reoperacije nakon neuspjelih ranijih operativnih zahvata ili poremećaja na drugom nivou
- prednja /ACDF/ i stražnja vratna stabilizacija i disk proteze
- grudna stabilizacija
- slabinska stabilizacija /PLIF i TLIF/
- interspinozni distraktori
- tumori kičmenog stuba
- tumori unutar spinalnog kanala (EKSTRADURALNI I INTRADURALNI)
- Spinalne AV malformacije, angiomi, arteriovenske i duralne fistule
- kongenitalne malformacije kičmenog stuba

PEDIJATRIJSKA NEUROHIRURGIJA

- kongenitalne malformacije kod djece (Meningomijelocela, Chiari malformacije, rascjepi kičmenog stuba, encephalocela)
- Hidrocefalus, urođeni i stečeni
- Krvarenja u mozgu
- Tumori mozga svih lokalizacija

FUNKCIONALNA NEUROHIRURGIJA I HIRURGIJA EPILEPSIJE

- Hirurgija bola kod kranijalnih nerava (mikrohirurška dekompresija n.trigeminusa)
- Facijalni spazam
- Eksciziona hirurgija epilepsije (Lesionectomy)

HIRURGIJA PERIFERNIH NERAVA

- Transpozicije nerava
- Tumori perifernih nerava
- Entrapment sindromi

STEREOTAKSIČNA NEUROHIRURGIJA

- Frameless biopsija tumora (neuronavigacijska)
- Klasična stereotaksijska – Lixel biopsija tumora

ENDOSKOPSKA NEUROHIRURGIJA

- Operacije kod djece i odraslih iz domena hidrocefalusa, tumora moždanih komora
- Endoskopska transsfenoidalna hirurgija tumora hipofize

NEUROHIRURŠKI INTENZIVNI TRETMAN

- Tretman i monitoring najkompleksnijih /neurohirurških/ pacijenata u specifičnom okruženju neurohirurške intenzivne jedinice i u kolaboraciji sa stalno prisutnim neuroanesteziolozima
- Multidisciplinarni tretman pacijenata

PLANIRANI NOVI PROJEKTI/PROGRAMI:

- Randomised Evaluation of Surgical teChniques for patients Undergoing Emergency Cranial Decompression for TBI Patients RESCUE CD - TBI

Trajanje projekta / programa: od 1.1.2026 do 30.6.2026.

Partner projekta: Department of Clinical Neurosciences, Division of Neurosurgery, University of Cambridge. Hills Rd, CB2 0QQ Cambridge, UK

Opis proekta/programa: RESCUE CD - TBI je multicentrična, paralelna, randomizirana studija. Studija će započeti internim pilotom – Fazom 1 (Studija izvodljivosti) – koja će biti praćena Fazom 2 (Glavna studija), pod uslovom da su ispunjeni kriteriji za napredovanje.

Cilj projekta/programa:

Glavni cilj studije je procijeniti efikasnost dekompresivne kraniektomije (DC) u odnosu na dekompresivnu kraniotomiju (hinge craniotomy) u liječenju pacijenata s TBI. Primarni ishod je uporediti dugoročnu kliničku efikasnost dekompresivne kraniotomije (DCO) naspram dekompresivne kraniektomije (DC) tokom perioda praćenja od 6 mjeseci. Sekundarni ciljevi uključuju poređenje neželjenih događaja i hirurških komplikacija između dvije grupe tretmana, te provođenje detaljne ekonomske evaluacije oba kirurška pristupa.

PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

Klinika planira uvođenje tehnika endoskopske operacije selarne regije, ventrikularnog sistema i kičme kao unapređenje pružanja zdravstvene zaštite a za dobrobit korisnika usluga-pacijenata.

1.2. KLINIKA ZA OPŠTU, ABDOMINALNU I GLANDULARNU HIRURGIJU

Klinika za opštu i abdominalnu hirurgiju bavi se operativnim tretmanom malignih i benignih oboljenja digestivnog trakta (jednjaka, želudca, tankog i debelog crijeva, jetre, pankreasa i slezene), zatim veliki broj operacija koje se odnose na kile trbušnog zida i trbušne duplje . Ova oboljenja se tretiraju laparoskopskim pristupom kao i otvorenim procedurama . Tretiraju se sva oboljenja dojke, štitne i paratiroidne žlijezde . Rade se i rekonstruktivni zahvati na dojci kao i sve vrste biopsija limfnih čvorova.

PLANIRANO UVOĐENJE NOVE PROCEDURE / METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE:

Klinika planira uvođenje novih usluga i to:

- HIPEC procedura (hipertermijska intraperitonealna hemioterapija)
- Transplantacija jetre
- Endoskopske procedure

PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

U periodu 2026-2028.godine planira se povećanje broja usluga iz tercijarnog segmenta što ima stalnu tendenciju rasta i kroz tekuću godinu. Visok udio usluga sekundarnog segmenta u našem radu održava broj hitno primljenih pacijenata u toku godine . Planiramo uvećati udio hirurgije jednjaka u našem radu ali isto treba pratiti i izmjena od strane ZZO koji navedeni segment priznaje Klinici za torakalnu hirurgiju. U više navrata smo tražili da se Klinici za abdominalnu hirurgiju prizna navedeni segment rekonstrukcije jednjaka , a planiramo taj broj uvećati u narednom periodu. Napominjemo da je i jedina operacija po vertikalnom sistemu hirurgija jednjaka koju radimo a ista nam nije priznata od strane ZZO.

Planira se i uvođenje proktološkog kabineta u sklopu ambulante za koji trenutno nemamo prostor , a kojom bi se unaprijedio rad Klinike za opštu i abdominalnu hirurgiju , a samim time i usluge dovele na viši nivo.

1.3. KLINIKA ZA UROLOGIJU I TRANSPLANTACIJU

Klinika za urologiju i transplantaciju je stručna, naučna, visoko diferencirana i edukaciona institucija KCUS-a. Klinika pruža usluge iz sekundarnog i tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite za pacijente iz Kantona Sarajevo, drugih kantona FBiH, kao i za strane državljane.

Djelokrug rada Klinike podrazumijeva:

- Ambulantno poliklinički dio sa kabinatom za urdinamska ispitivanja i endoskopiju

- ESWL kabinet
- Transplantacije bubrega (krvno srodna, krvno nesrodna i kadaverična)
- FURS i URS-tretman kamenaca u mjehuru i ureteru sa laserskom litotripsijom
- Otvorene operativne procedure
 - radikalna i parcijalna nefrektomija
 - adrenalektomija i metastazektomija na nadbubregu
 - nefroureterektomija
 - parcijalna cistektomija
 - radikalna cistektomija sa različitim tipovima derivacije urina
 - radikalna prostatektomija
 - divertikulektomija
 - retroperitonealna limfadenektomija
 - hirurgija testisa i skrotuma
 - uretroplastika i kavernooplastika
 - procedure za stress inkontinenciju (TVT, TOT, Burch)
- Laparoskopske procedure
(radikalna nefrektomija, parcijalna nefrektomija, enukleacija tumora bubrega, adrenalektomija, nefroureterektomija, parcijalna i radikalna cistektomija, ligature vene spermatiche, retroperitonealna limfadenektomija,
- Endoskopske procedure TUR prostate, TUR mokraćnog mjehura, ureterocele, incizija ureterocele.

PLANIRANO UVOĐENJE NOVE PROCEDURE / METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE:

- ❖ PCNL- Manje invazivna i efikasnija metoda liječenja kamenaca u bubregu. Klinika zaprima sve veći broj upita pacijenata za slanje u druge medicinske centre gdje se ista procedura obavlja. Klinika za urologiju i transplantaciju je kapacitirana kadrovski i sa opremom za izvođenje ove procedure, te bi se uvođenjem iste spriječio odliv sredstava u druge medicinske centre, a pacijenti bi u našoj zdravstvenoj ustanovi, koja im je i najbliža, dobili adekvatnu i kvalitetnu zdravstvenu uslugu.
- ❖ LAPAROSKOPSKA PROSTATECTOMIA - Manje invazivna procedura, brži oporavak pacijenta.
- ❖ OPERATIVNI ZAHVAT MUŠKE INKONTINENCIJE SA UGRADNJOM VJEŠTAČKOG SFINTERA, TEŽI TIP/IRADIJACIJA -Poboljšanje kvalitete života sve većeg broja pacijenata oboljelih od karcinoma prostate.
- ❖ OPERATIVNI ZAHVAT MUŠKE INKONTINENCIJE SA UGRADNJOM MREŽICE, BLAŽI TIP/ BEZ IRADIJACIJE - Poboljšanje kvalitete života sve većeg broja pacijenata oboljelih od karcinoma prostate.

Cilj pružanja nove procedure/ metode/tehnologije/usluge

- Efikasniji sistem pružanja kvalitetnije usluge
- Manji procenat komplikacija (krvarenje)
- Smanjenje broja bolesničkih dana, kraći boravak u bolnici
- Veći protok pacijenta
- Minimalno invazivne procedure
- Poboljšanje kvaliteta života pacijenata

PLANIRANA SARADNJA SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA:

Zbog povećanog broja izvršenih transplantacija na našoj klinici nastavlja se stručna saradnja sa specijalističkim timom „Koç University hospital“ u Istanbulu koja je dio Koç grupacije. Ova saradnja značajno doprinosi većoj uspješnosti transplantacija.

U cilju unaprijeđenja edukacije ljekara za izvođenje laparoskopske prostatektomije, nastavlja se uspješna saradnja sa bolnicom „Slovenj Gradec“ iz Slovenije.

U toku je uspostava saradnje sa KBC Osijek iz Hrvatske s ciljem unaprijeđenja stručnih kapaciteta u izvođenju FURS i PCNL procedura.

PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

U toku su procedure vezane za preseljenje Klinike za urologiju i transplantaciju na 11. etažu CMB-a. Preseljenje klinike u novi prostor, sa novom opremom, značajno će poboljšati uslove boravka pacijenata kao i kvalitet pružanja usluga i rada cjelokupnog medicinskog osoblja. Planirano preseljenje posebno će olakšati proceduru transporta pacijenata u operacione sale, budući da se operacione sale nalaze u istoj zgradi što će obezbijediti veću sigurnost pacijenata prilikom transporta te će se smanjiti proceduralne poteškoće s kojima se svakodnevno susrećemo u trenutnom prostoru.

1.4. KLINIKA ZA TORAKALNU HIRURGIJU

Klinika za torakalnu hirurgiju KCU Sarajevo je stručna, naučna i edukativna ustanova UKCS-a. Kao ustanova koja pripada tercijarnom nivou zdravstvene zaštite pruža usluge iz tercijarnog, sekundarnog i primarnog nivoa zdravstvene zaštite iz oblasti torakalne hirurgije pri čemu se nastoji postići kontinuirano povećanje broja usluga, prvenstveno broja hospitaliziranih pacijenata i broja učinjenih operativnih zahvata, a prema evropskim i svjetskim standardima iz ove oblasti. Uposleni Klinike nastoje osigurati i pružiti svakodnevnu, visokokvalitetnu zdravstvenu uslugu iz oblasti torakalne hirurgije svakom pacijentu putem:

1. integrisane kliničke prakse,
2. kontinuirane edukacije i
3. istraživanja iz oblasti torakalne hirurgije

po kojoj smo prepoznatljivi i visoko rangirani među korisnicima naših usluga, stanovništvom i stručnoj javnosti. Zahvaljujući raspoloživim posteljnima kapacitetima i organizacionoj strukturi čekanje korisnika usluga je svedeno na neophodni minimum (nema liste čekanja), a vrijeme trajanja hospitalizacije u zavisnosti od vrste oboljenja i tretmana istog je prihvatljivo s tendencijom kontinuiranog skraćivanja trajanja dužine hospitalizacije. Skraćivanje hospitalizacije je postignuto i u segmentu preoperativnog, a naročito postoperativnog tretmana. Što govori u prilog organizacionoj i stručnoj efikasnosti.

- Klinika raspolaže sa educiranim, visoko stručnim i iskusnim ljekarskim, visokim, višim i srednjim medicinskim kadrom osposobljenim za timski rad.

Posteljni fond i organizaciona šema Klinike

- Klinika je samostalna, stručna organizaciona jedinica koja raspolaže odgovarajućim posteljnim fondom i prostorom koji je raspoređen kako slijedi:
 - Broj kreveta – 23
 - 4 kreveta intenzivne njege
 - 4 kreveta postintenzivne njege
 - 15 kreveta standardne njege
 - **Odjeljenja**
 - **Hospitalni dio**
 - odjeljenje specifične torakalne hirurgije sa postintenzivnom njegom i operacionim salama
 - odjeljenje opšte torakalne hirurgije sa specijalističko konsultativnim ambulantomama
 - **Operacioni blok**

PLANIRANA SARADNJA SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA:

U ranijem periodu ostvarena saradnja sa UKC Ljubljana se planira nastaviti u kontinuitetu i u narednom periodu. Uz podršku Udruženja endoskopskih hirurga BiH nastaviti program stručnog usavršavanja u oblasti

VATS procedura u 2026.godini. Plan je uspostaviti saradnju sa referentnim centrima za implantaciju traheobronhalnih stentova.

Program usavršavanja u oblasti minimalno invazivne hirurgije-VATS procedure nastavlja se i za 2026. godinu.

PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

Kontinuirano profesionalno usavršavanje i edukacija zaposlenih predstavljaju ključne preduslove za unapređenje kvaliteta pruženih usluga. Stoga je neophodno intenzivirati aktivnosti stručnog usavršavanja i u narednim godinama kako bi se osiguralo praćenje i dostizanje savremenih stručnih i tehnoloških dostignuća na globalnom nivou.

U 2026.godini se planira priprema kadra i infrastrukture za uspostavu transplacionog programa pluća.

1.5. KLINIKA ZA DJEČIJU HIRURGIJU

Klinika za dječiju hirurgiju je organizaciona jedinica u sastavu hirurških disciplina KCUS-a, čija je osnovna djelatnost hiruški tretman pedijatrijskih pacijenata u dobi od 0 do 18 godina. Hiruški tretman se pruža pacijentima iz oblasti: neonatalne hirurgije, dječije abdominalne hirurgije, dječije urologije, opće dječije hirurgije i neekstenzivnih opekotina.

PLANIRANO UVOĐENJE NOVE PROCEDURE / METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE:

- Implementiranje hitnog puta pacijenta sa torzijom testisa na nivou zdravstvenih ustanova Kantona Sarajevo.

Cilj pružanja ove procedure je da nakon kliničkog pregleda ljekara u zdravstvenim ustanovama Kantona Sarajevo pacijenta hitno upute na Kliniku za dječiju hirurgiju, kako bi se organizovao hirurški tim, uradila potrebna dijagnostika, te obavio operativni zahvat u prvih šest sati od nastanka tegoba, kada su šanse za spašavanje testisa velike.

PLANIRANA SARADNJA SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA:

Planirane edukacije u navedenom periodu, a vezano za operativne tretmane najsloženije forme hipospadija (penoskrotalne i skrotalne forme) i hepatobilijarne hirurgije s posebnim osvrtom na kongentalne atrezije ekstrahepatičnih žučnih puteva i kongentalne ciste duktus choledochusa, planirana je saradnja sa Institutom za majku i dete Srbije "Dr. Vukan Čupić" Beograd, te sa „Ege University“ - Izmir – Turska.

Također, planirano je izvođenje složenih operativnih zahvata anorektalnih anomalija u saradnji sa Klinikom za dječije bolesti - Klaićeva 16, Zagreb, R. Hrvatska.

PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

Planira se dalje unapređenje operativnih tretmana najsloženijih urođenih anomalija gastrointestinalnog i urološkog trakta, kao i usavršavanje endoskopskog (laparoskopskog) tretmana kod djece.

1.6. KLINIKA ZA ANESTEZIOLOGIJU, REANIMATOLOGIJU I INTENZIVNU MEDICINU

Klinika za anesteziju i reanimaciju KCUS-a sa četiri odjeljenja, te ambulantom za preoperativne preglede i terapiju bola predstavlja stručnu, edukativnu i naučno-istraživačku zdravstvenu ustanovu, s ciljem pružanja kvalitetnih i sigurnih zdravstvenih usluga. Svakodnevni rad obuhvata postupke opće i regionalne anestezije, ima četiri odjela i to: odjel intenzivnog liječenja, Centralni medicinski blok sa ambulantom polikliničkim odjelom, te salama na ortopediju i traumatologiji, odjel Jezero (GAK sa dječijom hirurgijom) i NOP odjel i RECOVERY ROOM. Intenzivna ima 19 kreveta. Na odjelu intenzivnog liječenja primaju se pacijenti zbog teškog općeg stanja, kojima je potrebna respiratorna i hemodinamska potpora, kontinuirani monitoring i kompleksan

intenzivni i reanimacioni postupak. Izvode se anestezije za dijagnostičko-terapeutske procedure na pedijatriji, gastroenterološkoj klinici, angiosali te brahiterapija, audiološko ispitivanje sluha djece, a na Klinici za nuklearnu medicinu apliciranje radioaktivnog izotopa u anesteziji. Učestvujemo u transplantacionim timovima. Obavljamo konzilijarne preglede na drugim klinikama i dio smo reanimacionog tima KCUS-a.

PLANIRANO UVOĐENJE NOVE PROCEDURE / METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE:

- Planirana procedura **Perkutana traheotomija** – Proceduru sprovode anesteziolozi intenzivisti i uvođenje procedure bi bilo poželjno u cilju rada po Evropskim standardima a kojom bi se izbjeglo angažovanje hirurga sa Klinike za bolesti uha,grla, nosa sa hirurgijom glave i vrata.
- Planirana procedura – **sedacija Dexmedetomidin lijekom** (očekujemo nabavku),pri dijagnostičkim procedurama u Jedinici intenzivnog liječenja.
- Procedura uvođenja novih **regionalnih blokova za ortopedske pacijente**,kao i blokova za pacijente u Glandularnoj sali,kako bi se isti obezbolili.

PLANIRANI NOVI PROJEKTI/PROGRAMI:

- Projekat: Bioversys AG, BV100-010, A Phase 3 prospective, randomized, multicenter, open-label, comparative study to evaluate the efficacy and safety, of BV100 with add-on low-dose polymyxin B in the treatment of patients with hospital-acquired bacterial pneumonia and ventilator-associated bacteria pneumonia caused by carbapenem-resistant Acinetobacter baumannii-calcoaceticus complex., 290767.

Trajanje projekta / programa: Dvije godine (2025-2027)

Partneri projekta: The Global Health Network, Mayo Clinic Laboratories

Kratak opis projekta/ programa: Radi se o prospektivno, randomizirano, multicentrično, multinacionalno, komparativnom kliničkom istraživanju o efikasnosti i sigurnosti BV100 u kombinaciji sa niskim dozama polimiksin B u liječenju pacijenata sa intrahospitalnim bakterijskim pneumonijama i pneumonijama kod pacijentata ovisnih o mehaničkoj respiratornoj potpori uzrokovane karbapenem-rezistentnim Acinetobacter baumannii – calcoaceticus Complex.

Cilj projekta/programa: Cilj projekta je uporediti efikasnost BV100 sa niskim dozama polimiksin B u poređenju sa kombinacijom kolistinom i visokih doza ampicilina/sulbaktama kod pacijenata sa infekcijama uzrokovanih karbapenem-rezistentnim Acinetobacter baumannii – calcoaceticus Complex te registracija novog lijeka.

Izvor finansiranja (navesti izvore finansiranja): Kompanije Parexel Biotech i BioVersys su kompanije koje već dugi niz godina su zadužene za razvijanje antimikrobnih lijekova i suzbijanje bakterijskih infekcija kao i rezistencije istih sa ciljem inovacija i poboljšanja u liječenju i ishodu pacijenata.

PLANIRANA SARADNJA SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA:

Planirana vrsta saradnje i komunikacije sa drugim zdravstvenim ustanovama u zemlji i inostranstvu.

U periodu od 2026. do 2028.godine planirane su saradnje sa UKC Republika Srpska - Klinika intenzivne medicine za nehirurške grane i KB Dubrava.

Planirana je i posjeta KBC Osijek zbog planirane edukacije za Perkutanu traheotomiju.

Planirani odlasci i povezivanje u cilju unapređenja rada i razmjena znanja i iskustva naših ljekara i medicinskih sestara, donošenje i uvođenje novih protokola i vještina.

PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

Unapređenje Klinike za anesteziju i reanimaciju kroz stalne edukacije ljekara i medicinskih sestara,posjete regionalnim centrima ,kongresima kako bi stekli nova znanja i vještine i primjenili nove procedure,nadogradili postojeće u radu sa pacijentima ,te pratili svjetske standarde.

1.7. KLINIKA ZA ORTOPEDIJU I TRAUMATOLOGIJU

Klinika se bavi zbrinjavanjem i liječenjem povreda kao i bolesnicima lokomotornog sistema. Sadašnji posteljni kapacitet klinike je 105 kreveta. Klinika za ortopediju i traumatologiju je ustanova posvećena liječenju povreda i bolesti lokomotornog aparata svih patologija i uzrasta. Naš stručni tim hirurga i medicinskih sestara u saradnji sa pomoćnim osobljem koristi najnovije operativne tehnike u liječenju pacijenata te osigurava brz i učinkovit postoperativni oporavak. Generalno, dobra preoperativna priprema uz odabir individualnom pristupu za svakog pojedinog pacijenta, je temelj našeg pristupa liječenju. Razgovor prije operacije i upoznavanje pacijenta sa svim fazama i aspektima procedure koja će se obaviti. Osigurava se optimalan ishod i omogućava lakše provođenje same operacije i postoperativne njege.

PLANIRANO UVOĐENJE NOVE PROCEDURE / METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE:

- Totalna endoproteza ramena
- Artroskopija ramena i skočnog zgloba
- Minimalno invazivni op zahvati kičmenog stuba

PLANIRANA SARADNJA SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA:

- U cilju edukacije i usvajanja nove metode „Ugradnja parcijalne proteze koljena (Unikompartment artroplastika)“ ostvarit će se saradnja u vidu posjete stručnjaka iz navedene oblasti i to: Ortopedska bolnica Valdoltra (Slovenija), KBC Zagreb Klinika za ortopediju Šalata, Sestre Milosrdnice, Dečija Klinika Beograd, Klinički centar Banja Luka Klinika za ortopediju, a koji će vršiti edukaciju našeg osoblja.
- U cilju edukacije i usvajanja novih metoda „Artroskopija ramena i skočnog zgloba“ ostvarit će se saradnja u vidu posjete stručnjaka iz navedene oblasti i to: Ortopedske bolnice Valdoltra (Slovenija), Bolnica Šalata- Zagreb (Hrvatska), Sestre Milosrdnice i Lund Univezitet-Kraljevina Švedska, a koji će vršiti edukaciju našeg osoblja.

1.8. KLINIKA ZA REKONSTRUKTIVNU I PLASTIČNU HIRURGIJU

Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju KCUS obuhvata slijedeće segmente zdravstvene zaštite:

- Rekonstruktivna plastična hirurgija (rekonstrukcija defekata različite etiologije primjenom lokalnih i udaljenih režnjeva, tretman dekubitalnih ulceracija)
- Hirurgija šake (akutna trauma šake - rješavanje koštanih lezija različitim ostesintetskim tehnikama, primarna, primarno odložna i sekundarna reparacija fleksornih i ekstenzornih tetivnih mehanizama, primjena neurohirurških tehnika pri amputacionim i semiampucionim lezijama šake- replantacije i revaskularizacije, tretman malignih i benignih tumora šake primjenom različitih rekonstruktivnih tehnika, primjena tetivnih transfera- tretman ireparabilnih lezija gornjeg ekstremiteta i defekata u kontinuitetu fleksornih i ekstenzornih tetiva šake)
- Tretman kongenitalnih anomalija šake
- Tretman kompresivnih neuropatija gornjeg ekstremiteta
- Mikrohirurgija:
 - a) rekonstrukcija perifernih nerava- primarne ili sekundarne reparacije (neurorafija, neuroplastika, neurotizacija)
 - b) rekonstrukcija dojke primjenom slobodnih perforativnih režnjeva
 - c) replantacija
 - d) revaskularizacija
- Tretman ireparabilnih lezija perifernih nerava- tetivne transpozicije
- Tretman opekotinske traume (primarni konzervativni i hirurški tretman u smislu tangencijalne nekrektomije i transplantacije kože, primjena vještačke kože (Integra), korekcija kasnih postopekotinskih sekvela različitim rekonstruktivnim tehnikama)
- Tretman benignih kožnih lezija (odstranjenje i rekonstrukcija defekata)

- Tretman malignih tumora kože (primarna eksciziona biopsija sa rekonstrukcijom)
- Primjena sentinel tehnika kod primarno dijagnosticiranog malignog melanoma
- Primjena radikalne limfadenektomije u okviru algoritma tretmana melanoma
- Tretman melanoma sa sentinel biopsijama i radikalnim limfadenektomijama
- Postonkološka rekonstrukcija dojke (jednofazna ili dvofazna rekonstrukcija dojke sa tkivnim ekspanderima, silikonskim implantatima i mrežicama, rekonstrukcija dojke autolognim tkivom-slobodni mikrovaskularni režnjevi)
- Estetska plastična hirurgija (blefaroplastika- estetska korekcija gornjih i donjih kapaka, rinoplastika- estetsko-funkcionalna korekcija nosa, estetsko- funkcionalne korekcije grudi-augmentacijska mamoplastika, mastopeksija, redukcijaska mamoplastika, estetsko-funkcionalne korekcije stomaka-abdominoplastika izolirana ili kombinirana sa liposukcijom, primjena masnog tkiva u smislu korekcije ili augmentacije različitih anatomskih regija-liposukcija sa liposkulpturom, zatezanje lica-face lifting, zatezanje cijelog tijela u sklopu barijatrijske hirurgije, zatezanje nadlaktica- brahioplastika, ginekomastija)
- Jednodnevna hirurgija (tretman benignih i malignih tumora kože, kazusi iz oblasti hirurgiju šake na bazi vanjskog pacijenta).

PLANIRANO UVOĐENJE NOVE PROCEDURE / METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE:

Planirano uvođenje specifičnih mrežica za rekonstrukciju dojke

- Uvođenje novih mrežica za rekonstrukciju dojke
 - a) TIGRmatrix-dvokomponentna mrežica
 - b) BIOCADE (ADM)-acelularni dermalni matriks za rekonstrukciju dojke
- Tretman opekotinskih rana sa negativnim pritiskom
- Uvođenje specifičnih apsorbirajućih prekrivki, prekrivki za debidman i obloga sa hidrogelom u tretmanu hroničnih rana

Cilj pružanja nove procedure/ metode/tehnologije/usluge:

- Unaprijediti postoperativne rezultate nakon rekonstrukcije dojke
- Ubrzati kvalitet cijeljenja opekotinskih rana
- Unapređenje tretmana hroničnih defekata različite etiologije

PLANIRANI NOVI PROJEKTI/PROGRAMI:

- Upotreba deferoksamina u prezervaciji slobodnog autolognog transplantata masnog tkiva tokom protokola administracije tamoksifena (PROJEKAT U PRIPREMI)

Kratak opis projekta/ programa:

Projekt će biti vezan za izvođenje doktoralne teze i značajan za oblast rekonstruktivne plastične hirurgije u smislu korištenja slobodnih autolognih masnih transplantata (graftova) u rekonstruktivnoj i estetskoj plastičnoj hirurgiji

Cilj projekta/programa:

Uvođenje principa regenerativna plastične hirurgije u svakodnevnu praksu, koja ima potencijalno široko indikacijsko područje

- Komparacija rezultata primjene dvokomponentnih apsorbirajućih mrežica i acelularnog dermalnog matriksa u kvalitetu mekotkivnog pokriva nakon jednofazne i dvofazne rekonstrukcije dojke (PROJEKAT U PRIPREMI).

Kratak opis projekta/ programa:

Projekat će biti vezan za program kontinuirane rekonstrukcije dojke u saradnji sa Odjelom za glandularne hirurgije

Cilj projekta/programa:

Ustanovljenje novih modaliteta rekonstrukcije dojke sa bazom za daljnje unapređivanje rekonstruktivnih modaliteta usaglašenih sa svjetskim standardima

Izvor finansiranja (navesti izvore finansiranja):

Izvor finansiranja za oba projekta trenutno ne mogu biti definirani, planirano delegiranje na Kantonalno ministarstvo obrazovanja i nauke.

PLANIRANA SARADNJA SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA:

Upućivanje specijalizanata na kontinuiranu edukaciju iz oblasti onkoplasične hirurgije dojke u smislu uvođenje kolagenih mrežica u rekonstrukciju (uspostavljanje saradnje sa Evropskim onkološkim centrom u Parizu, Francuska)-cilj je osnivanje centra za onkoplasičnu hirurgiju u bliskoj saradnji sa Klinikom za onkologiju.

Saradnja sa Klinikom za plastičnu i rekonstrukciju hirurgiju u bolnici Dubrava, Zagreb, Hrvatska- saradnja iz oblasti mikrohirurgije i estetske plastičnu hirurgije.

Saradnja sa Klinikom za plastičnu, rekonstruktivnu, estetsku hirurgiju i opekotine Kliničkog centra Ljubljana-razmjena iskustava, upućivanje specijalizanata na mikrohirurški trening za oblast rekonstrukcije dojke.

PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

Postoji plan formiranja intenzivne njege za opekotine kao osnove za formiranje opekotinskog centra. Neophodna je arhitektonska rekonstrukcija sadašnjeg odsjeka, edukacija specijalističkog kadra naše klinike i kadra Klinike za anesteziju i reanimaciju, kao i nabavka opreme koja odgovara savremenim standardima tretmana.

1.9. KLINIKA ZA BOLESTI UHA, NOSA I GRILA SA HIRURGIJOM GLAVE I VRATA

Klinika za bolesti uha, nosa i grla sa hirurgijom glave i vrata djeluje unutar vodeće medicinske ustanove u BiH pružajući dijagnostičko i hirurško liječenje tumora glave i vrata, plastično-rekonstruktivni zahvati (estetska hirurgija, slobodni mikrovaskularni režnjevi, implantati...) i liječenje u okviru dječje otorinolaringologije. Operativni zahvati koji se ovdje izvode su: oboljenja uha – kongenitalne malformacije, ugradnja kohlearnog implantata, funkcionalni i rekonstruktivni zahvati, mikrohirurgija uha, hiruških oboljenja nosa, tumori, funkcionalno-rekonstruktivni zahvati, hirurgija vrata, transfacijalni pristup tumorima baze lobanje, endoskopska hirurgija grkljana i fonohirurgija, ortognata hirurgija, oboljenja i poremećaji temporo-mandibularnog zgloba, oboljenja pljuvačnih žlijezda, oboljenja facijalnog i trigeminalnog živca.

Na Klinici za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata implementirane su aktivnosti u oblasti dijagnostike, hirurgije i uopšte liječenja oboljenja glave i vrata. Mnoge aktivnosti su i proširene uvođenjem novih operativnih procedura pogotovo u onkologiji, rekonstruktivno plastičnoj hirurgiji glave i vrata te u zoni kongenitalnih malformacija.

Ambulante u DIP su uglavnom usmjerene na pružanje usluga sekundarnog B nivoa i tercijarnog nivoa, a u tom smislu su usmjerene i sve ostale aktivnosti Klinike. Liste čekanja ne postoje. Istaći ću potpunu implementaciju akata koji se odnose na organizaciju rada i poslovanja, radne odnose i druge propise iz djelokruga rada KCUS-a To je rezultiralo efikasnijem radu u svakodnevici, povećanom broju pregleda i operacijskih usluga, manjim brojem b.o. dana, a sve u okviru sekundarnog B i tercijarnog nivoa usluga.

U proteklom period je urađena racionalizacija potrošnje materijalno tehničkih sredstava. Restruktuiran je protokol bolesnika na DIP-u na II etaži ,operativni zahvati u lokalnoj anesteziji su povećani,prosjeck koji je bi 2-3-operacije dnevno je povećan na 10-13 operacija dnevno.

PLANIRANO UVOĐENJE NOVE PROCEDURE / METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE:

- Celon –Coblator neoperativna tehnika nazalnih konhi za lakše disanje
- Celon –Coblator redukcija mekog nepca kod hrkanja

➤ Upotreba Piezzo aparata

Nabavljena elektrohirurška jedinica Aesculap za potrebe Klinike u svrhe othirurgije i fine hirurgije nosa uha, i ev. visceru i neurokranijuma

Cilj pružanja nove procedure/ metode/tehnologije/usluge: Upotreba Piezzo aparata za minimalnu invazivnu visoko preciznu funkciju rezanja kostiju bez oštećenja mekih tkiva. Ima široku primjenu u othirurgiji, maksilofacijlanoj hirurgiji i rinohirurgiji.

PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

- Poboľšati efikasnost pružanja zdravstvenih usluga na ambulantnom nivou, prije svega pokušajem redukcije ambulantnih pregleda čime bi se dobilo na vremenu i prostoru za ovaj vid medicinske skrbi pacijentima kojima je zaista to potrebno.
- Povećanje broja operativnih procedura " jednog dana ".
- Smanjenje BO dana što je konstantni trend.
- Upošljavanje mladog perspektivnog kadra koji predstavlja budućnost Klinike.
- Kandidovanje novih operativnih procedura čija primjena prati savremene tokove medicinske struke i nauke.

1.10. KLINIKA ZA OČNE BOLESTI

Klinika za očne bolesti na ovim prostorima postoji od 1946. godine i predstavlja najznačajniji centar iz oftalmologije u Bosni i Hercegovini. Riječ je o stručnoj, nastavnonaučnoj i edukativnoj ustanovi koja egzistira u okviru Kliničkoga centra Univerziteta u Sarajevu.

Klinika zbrinjava najteža oftalmološka stanja na području Bosne i Hercegovine, a ujedno i prati savremenu dijagnostiku i terapiju oftalmoloških oboljenja.

Na Klinici se obavljaju operativni zahvati kako za bolesti prednjeg, tako za bolesti stražnjeg oćnog segmenta, posebno u oblasti mikrohirurgije katarakte, glaukoma, keratoplastike, vitreoretinalne hirurgije, plastično-rekonstruktivne hirurgije i traume oka.

Klinika za Oćne bolesti predstavlja stručnu-profesionalnu bazu za ućenje oftalmologije u Bosni i Hercegovini, a i šire regije. Na njoj su specijalizirali i stekli diplomu oftalmologa mnogi specijalisti.

Na Klinici se odvija nastava i edukacija za studente, stažere, specijalizante oftalmologije i druge specijalnosti. Klinika je uključena u međunarodnu razmjenu studenata.

Klinika za oćne bolesti ima visok procenat uspješnog izljećenja kao i uspješan procenat operativnih zahvata.

PLANIRANO UVOĐENJE NOVE PROCEDURE / METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE:

➤ Procedura 3D Vitreoretinalna hirurgija

3 D vitreoretinalna hirurgija je savremena hirurška procedura koja se primjenjuje za hirurško lijećenje stražnjeg segmenta oka uz korištenje trodimenzionalnog (3D) sistema vizualizacije tokom operacije.

Cilj pružanja nove procedure/ metode/tehnologije/usluge:

Unapređivanje lijećenja pacijenata i praćenje savremenih trendova u oftalmologije.

PLANIRANI NOVI PROJEKTI/PROGRAMI:

- Istraživanje prevalence nasljednih oćnih oboljenja u BiH: Usherov sindrom tip 2 i familijarne optiće atrofije kroz saradnju KCUS i Univerziteta u Ljubljani.

Trajanje projekta / programa: od 2026.g. do 2027.g.

Partneri projekta: Univerzitet u Ljubljani i Federalni Zavod zdravstvenog osiguranje i reosiguranja, Fond solidarnosti

Kratak opis projekta/ programa:

Utvrđivanje prevalence Usherovog sindroma tip2 i nasljednih optičkih neuropatija u populaciji BiH. Genetska karakterizacija oboljelih pacijenata kroz identifikaciju patogenih varijanti u genima i izrada kliničko-genetskog profila pacijenata sa ciljem uspostavljanja registra rijetkih genetskih bolesti.

Cilj projekta/programa:

Cilj istraživanja je utvrditi učestalost i genetske varijante Usherovog sindroma tipa 2 i nasljednih optičkih neuropatija u populaciji BiH te poboljšati mogućnost za ranu i preciznu dijagnozu, kao i buduće terapijske pristupe.

Izvor finansiranja (navesti izvore finansiranja)

Genetsko ispitivanje za prvih deset pacijenata će finansirati Univerzitet u Ljubljani, a potom ostala genetska ispitivanja preko Kantonalnih zavoda Zdravstvenog osiguranje.

PLANIRANA SARADNJA SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA:

Saradnja sa Federalnm Zavodom zdravstvenog osiguranja i reosiguranja - Fond solidarnosti kod primjene Alfibercepta-intravitrealno.

PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

Klinika za očne bolesti, KCUS pruža usluge za pacijente iz svih kantona.

U cilju uspješnog pružanja zdravstvene zaštite tercijernog nivoa koji dolaze iz drugih kantona i sa drugih nivoa zdravstvene zaštite Kantona Sarajevo, planiraju se formirati i educirani novi timovi u rad.

Obzirom na prijem većeg broja specijalizanata i usljed smjene generacija, pružat će se edukacija specijalizantima iz oftalmologije i optometrije, kroz teorijsku i praktičnu edukaciju:

a) Teorijska edukacija će se kontinuirano provodi kroz sedmične i mjesečne sastanke sa predavanjima i prezentacijama specijalista i specijalizanata..

b) Praktična edukacija, svakodnevni rad u ambulantno-kliničkom dijelu i kabinetima te rad na odjelu sa ležećim pacijentima i rad u dežurstvima, praktični rad u Vetlab-u koji je opremljen po savremenim standardima, svakodnevno učešće u operativnim zahvatima kroz asistencije i samostalni rad uz mentorstvo prema programu predviđenim za specijalizacije iz oftalmologije i optometrije.

Planiramo uvođenjem Procedura 3D Vitroretinalna hirurgija koja je savremena hirurška procedura za hirurško liječenje stražnjeg segmenta oka .

Također planira se kontinuirana edukacija na našoj klinici kao i u eminentnim centrima u inostranstvu.

1.11. KLINIKA ZA KARDIOVASKULARNU HIRURGIJU

Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju provodi operativni tretman kardiovaskularnih oboljenja od pedijatrijske do najstarije dobi.

PLANIRANO UVOĐENJE NOVE PROCEDURE / METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE:

- Ugradnja fenestriranih aortnih proteza(tretman kompleksne aortne patologije)
- Konkomitantna intraoperativna krio-ablacija kod AF
- “Stand alone” krio-ablacija srca kod AF

Cilj pružanja nove procedure/ metode/tehnologije/usluge:

- Svrstavanje u red referentnih regionalnih ustanova.

- Ekonomični i moderni pristup u tretmanu aorte.
- Smanjenje troškova i smanjenje broja pacijenata upućenih na liječenje u inostranstvo.

PLANIRANI NOVI PROJEKTI/PROGRAMI:

- Training centar za endovaskularnu Kardiohirurgiju za cijeli svijet
- CRIMPS –Multicentrična studija(u toku)
- Cardiac surgery registar za EACTS

Trajanje projekta / programa: od 1.01.2026 do 31.12.2026.god

Kratak opis projekta/ programa: Unos postoperativnih podataka.

Cilj projekta/programa: Uključenje u evropski data-base registar.

PLANIRANA SARADNJA SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA:

Profesionalna edukacija i saradnja u Bonn Njemačka, Ljubljana Slovenija, Houston USA, Disseldorf Njemačka, Massa Italija, KC Rebro Zagreb Hrvatska, KC Skoplje Makedonija.

PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

S obzirom na skućene kapacitete i veliki priliv pacijenata, sa proširenjem prostornog kapaciteta, planiramo višestruko povećati obim usluga.

Kadrovski smo se podmladili u ljekarskom kadru ali izostaje popunjavanje srednjeg kadra med.sestara-tehničara.

1.12. KLINIKA URGENTNE MEDICINE

Klinika urgentne medicine je glavni ulaz KCUS-a gdje se provodi trijaža, dijagnostika i tretman svih hitnih stanja, a sa posebnom pažnjom na bolesti i ozljede koje mogu ugroziti život pacijenta. Dakle, vrši se prepoznavanje, praćenje i početni tretman pacijenta sa po život opasnim ozljedama i bolestima. Cilj tretmana pacijenta je da kroz objedinjene dijagnostičke i terapijske procedure pacijent dobije dijagnozu u kratkom vremenskom periodu, a sve to na jednom mjestu. Kod pacijenata kod kojih se ukaže potreba vrši se opservacija i monitoring od 24 sata. Ovakvim pristupom se smanjuje broj nepotrebnih hospitalizacija čime se prevenira nepotrebno opterećenje ostalih klinika unutar KCUS-a. Kompletan process rada odvija se kroz 2 odjela:

1. Kliničko- trijažnog odjela sa OP salama i VIP ambulantom u čijem sastavu su:
 - hirurško –internistička ambulanta
 - VIP ambulanta i OP sala.
2. Opservacijsko-reanimacioni odjel kojeg čine opservaciona soba Klinike urgentne medicine u kojoj su 4 kreveta standardne njege sa pratećom aparaturom te poluintenzivna njega sa 3 kreveta a koja je opremljena potrebnom aparaturom za monitoring parametara vitalnih funkcija i jednim aparatom za mehaničku ventilaciju.

Sve pomenute aktivnosti na Klinici urgentne medicine se provode u skladu sa savremenim medicinskim protokolima i procedurama agencije AKAZ.

PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

Primjeniti kliničke protokole i vodilje kao i utvrđene smjernice čime će se omogućiti pružanje kvalitetne usluge pacijentima.

Poboljšati komunikaciju sa ostalim osobljem unutar KCUS-, tj. multidisciplinarnim pristupom rješavati sve probleme koji se tiču pacijenata, u cilju pružanja što kvalitetnije zdravstvene usluge.

1.13. ODJELJENJE CENTRALNA STERILIZACIJA

Odjeljenje Centralna sterilizacija pruža usluge reprocesuiranja / sterilizacije hiruških instrumenata, ostale opreme, zavojnog materijala i hirurškog veša te ih distribuira prema klinikama.

PLANIRANA SARADNJA SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA:

Prema mogućnostima planirana je posjeta jednoj od Centralnih sterilizacija u Kliničkim centrima EU, radi unapređenja organizacije naše službe.

PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

Zamjena autoklava starih preko 20 godina sa novim autoklavima. Nabavka još jednog plazma sterilizatora. U skladu sa mišljenjem menadžmenta KCUS-a pokretanje punkta Centralne sterilizacije sa autoklavom i med. tehničarom u toku radnog dana, na lokalitetu "Jezero", tj. na klinici za ginekologiju i akušerstvo. On bi pokrивao ginekologiju, pedijatriju i dječiju hirurgiju. Nabavka kontejnera za sve klinike KCUS-a, te zamjena kasete. Obezbjediti dovoljan broj hemijskih integratora, koji će se stavljati u svaki set prije procesa sterilizacije.

1.14. ODJELJENJE OP SALE

U Odjeljenju OP sale se rade hitni operativni zahvati koji su indicirani na drugim OJ. Hirurške discipline.

1.15. ODJELJENJE ZA TRANSFUZIOLOGIJU

Odjeljenje za transfuziologiju KCUS-a je novoformirana organizaciona jedinica u okviru Hirurških disciplina, čija je uspostava u toku.

Osnovna djelatnost odjeljenja obuhvata:

- izvođenje imunohematoloških pretraga (ABO, RhD, antitijela, križne probe),
- izdavanje i praćenje primjene krvnih komponenti,
- implementaciju sistema kvaliteta prema zahtjevima Zakona o krvi i krvnim sastojcima FBiH i standardima AKAZ-a,
- uvođenje i razvoj Patient Blood Management (PBM) programa u saradnji s kliničkim odjelima,
- edukaciju zdravstvenog osoblja KCUS-a o racionalnoj i sigurnoj primjeni krvi i komponenti.

U periodu 2026–2028. predviđa se fazna aktivacija odjeljenja – od organizacione i kadrovske pripreme, do početka samostalnog rada i integracije u bolnički sistem. Trenutno se aktivnosti odnose na pripremu radnih procedura i definisanje procesa.

PLANIRANO UVOĐENJE NOVE PROCEDURE / METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE:

- Uspostava imunohematološke dijagnostike i PBM programa.

Uvođenje automatizovanih metoda za ABO/RhD tipizaciju, indirektni i direktni Coombs test, skrining antitijela, kompatibilnost i identifikacija. Predviđena je implementacija digitalne trasabilnosti (barkodiranje, validacija hladnog lanca, evidencija izdavanja). PBM program uključuje optimizaciju indikacija za transfuziju, praćenje potrošnje i edukaciju kadra.

Cilj: Osigurati sigurnu, racionalnu i zakonitu primjenu krvnih komponenti u KCUS-u.

PLANIRANI NOVI PROJEKTI/PROGRAMI:

Naziv projekta : Stavljanje u funkciju Odjeljenja za transfuziologiju KCUS-a

Trajanje : 2026-2027

Kratak opis: Projekat obuhvata pripremu prostora ,opreme, kadra I sistema kvaliteta u skladu sa Zakonom o krvi i krvnim sastojcima FBiH.

Uzavršnoj fazi predviđa se pun kapacitet za internu transfuzijsku podršku i implementaciju PBM-a.

Cilj: Uspostaviti funkcionalno I licencirano odjeljenje koje omogućava sigurnu i racionalnu upotrebu krvi.

PLANIRANA SARADNJA SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA:

Planirana kontinuirana saradnja sa Zavodom za transfuzijsku medicinu FBiH u prelaznom periodu, kao i sa hirurškim i internističkim klinikama KCUS-a radi zajedničke implementacije PBM programa i edukacije osoblja. Planira se učešće u regionalnim edukacijama i stručnim projektima iz oblasti transfuzijske medicine.

PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

Planirana su sljedeća unapređenja:

- uspostava sistema kvaliteta i praćenja trasabilnosti krvnih komponenti;
- edukacija osoblja KCUS-a o indikacijama i PBM principima;
- standardizacija transfuzijske prakse i smanjenje rizika neželjenih reakcija;
- racionalizacija potrošnje krvi za 10–20 % u prvoj punoj godini rada.

2. INTERNISTIČKA DISCIPLINA

2.1. KLINIKA ZA GASTROENTEROHEPATOLOGIJU

U okviru Klinike za gastroenterohepatologiju izvode se slijedeće endoskopske procedure: gastroskopija, kolonoskopija, polipektomije, dilatacije probavne cijevi, dijagnostički i terapijski ERCP, PTC, dijagnostički i terapijski endoskopski ultrazvuk / EUS FNA, EUS FNB /, enteroskopija, plasiranje ezofagealnih i kolorektalnih stentova, plasiranje PEG-a. Rade se I ultrazvučni pregled gornjeg abdomena, ciljana biopsija jetre, liječenje hroničnog B i C hepatitisa te autoimunog hepatitisa. Primjenju se biološka terapije I napredna terapija sa malim molekulama u cilju liječenja srednje teške I teške upalne bolesti crijeva. Pripremaju se pacijenati za transplantaciju jetre I prate se transplantirani pacijenati.

Također, redovno se vrši propisivanje recepata odobrenih od ZZORFBiH za enteralnu prehranu i bezglutensko brašno (Kanton Sarajevo).

Klinika za gastroenterohepatologiju ima organizovanu službu pripravnosti 24/7 za urgentne endoskopije Federaciju BiH i Republike Srpske.

Klinika se sastoji od tri odjeljenja:

1. Odjeljenje kliničke hepatologije
2. Odjeljenje za kliničku gastroenterologiju sa interventnom endoskopijom
3. Ambulantno polikliničkog odjeljenje sa dijagnostičkom i terapijskom endoskopijom

PLANIRANI NOVI PROJEKTI/PROGRAMI:

- Klinička studija, M16-000, Multicentrično, randomizovano, dvostruko slijepo, placebo kontrolisano indukcijsko ispitivanje za procjenu djelotvornosti i bezbjednosti Risankizumaba kod ispitanika sa

umjerenom do teškom aktivnom Crohnovom bolešću kojima je prethodno liječenje sa biološkim lijekovima bilo neuspješno“

PLANIRANA SARADNJA SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA:

Saradnja sa bolnicom Memorijal hospital, Turska Istanbul, iz oblasti žive srodničke transplantacije jetre.

Saradnja sa Odjeljenjem za intervencijsku endoskopiju Zavoda za gastroenterologiju, Rebro, Zagreb – edukaciju iz oblasti interventne endoskopije i UZ

Saradnja sa Odjeljenjem za gastroenterologiju UKC Ljubljana

PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

Unaprijeđenje usluge pacijentima sa hroničnom upalnom bolesti crijeva /IBD/:

Reorganizacija dnevne bolnice za ordiniranje biološke terapije za pacijente sa najsloženijim oblikom bolesti. Uvođenje multidisciplinarnog pristupa liječenja navedene skupine bolesnika kroz organizaciju redovnog multidisciplinarnog konzilija na Klinici za gastroenterohepatologiju.

Uvođenje metode intestinalnog UZ za praćenje pacijenata sa IBD-om.

Unaprijeđenje procjene i praćenja oštećenja jetre kod pacijenata sa hroničnom bolesti jetre.

Uvođenje procedure transientne elastografije jetre – (zahtjev za nabavku aparata Fibroscan-a upućen prema tehničkom sektoru KCUS-a). Transientna elastografija jetre je alternativa biopsiji jetre, neinvazivna metoda procjene stepena oštećenja jetrenog tkiva. Fibroscan je uređaj koji na potpuno bezbolan način mjeri elastičnost i utvrđuje stepen oštećenja jetre.

Organiziranje konzilijarne službe za hepatološke I transplantirane pacijente u sastavu četiri subspecijaliste hepatologa a po potrebi I subspecijaliste drugih specijalnosti (radiolog, hirurg, infektolog..)

Organiziranje konzilijarne službe za pankreatobilijarne bolesti u sastavu četiri subspecijaliste gastroenterologa od kojih dva intergentna gastroenterologa, te I druge specijalnosti po potrebi (interventni radiolog, radiolog, infektolog, abdominalni hirurg).

2.2. KLINIKA ZA NEFROLOGIJU

Klinika za nefrologiju pruža usluge:

- Ultrazvučna dijagnostika urotrakta za sve hospitalizirane pacijente + kolordopplerska analiza
- Evaluacija funkcionalnog statusa bubrega i markera bubrežnog oštećenja
- Izvođenje testova procjene funkcionalne sposobnosti transportnih karakteristika peritonealne membrane (PET i PFT test)
- Novi terapijski protokoli u liječenju primarnih bolesti bubrega
- Dijagnostika i liječenje nekomplikovanih urinarnih infekcija
- Perkutana biopsija bubrega
- Izvođenje peritonealne dijalize (kontinuirana ambulatorna i automatska) koje su šifrirane, ali nemaju cijenu koštanja
- Novi terapijski protokoli u transplantaciji bubrega
- Usluge zdravstvene njege
- Dijagnostika i liječenje bolesti glomerula
- Dijagnostika i liječenje tubulointersticijalnih bolesti
- Implantacija CVK za potrebe terapije i akutne dijalize

- Dijagnostika i liječenje vaskularnih bubrežnih bolesti
- Dijagnostika i tretman renalne hipertenzije
- Dijagnostika i liječenje akutne renalne insuficijencije
- Dijagnostika i liječenje hronične renalne insuficijencije
- Dijagnostika i liječenje komplikacija dijabetične bolesti (dijabetična nefropatija)
- Priprema bolesnika za tretman peritonealnom dijalizom
- Priprema bolesnika za tretman hemodijalizom
- Provođenje aktivnog tretmana kontinuirane ambulatorne peritonealne dijalize
- Provođenje aktivnog tretmana automatskom peritonealnom dijalizom
- Edukacija bolesnika i porodice bolesnika za obavljanje peritonealne dijalize u kućnim uslovima
- Primjena softwar-ski programa "patient on-line" u cilju praćenja funkcije peritonealne membrane kod pacijenata liječenih peritonealnom dijalizom.
- Priprema bolesnika u terminalnoj renalnoj insuficijenciji i donora organa za živu srodnu transplantaciju bubrega
- Priprema bolesnika u terminalnoj renalnoj insuficijenciji za transplantaciju bubrega i prijava na Listu čekanja FBiH
- Aktivnim učesće u realizaciji žive i kadaverične transplantacije bubrega
- Edukacija transplantiranog pacijenta
- Kontrolni pregledi i liječenje komplikacija bolesnika sa transplantiranim bubregom
- Kontinuirano praćenje i nadzor zdravstvenog statusa donora organa
- Dijagnostika i liječenje komplikovanih urinarnih infekcija
- Dijagnostika i tretman endemske nefropatije

Osnovna djelatnost Klinike za nefrologiju I BNT je liječenje pacijenata u terminalnom stadiju hronične bubrežne bolesti, liječenje pacijenata sa akutnom bubrežnom ozljedom kao i liječenje hematoloških i neuroloških pacijenata metodom plazmafereze.

Klinika za nefrologiju I BNT raspolaže sa 57 dijaliznih mjesta i to 44 dijalizna mjesta su na lokalitetu Koševo a 13 dijaliznih mjesta je na lokalitetu DC „Ilidža. Za hepatitis pozitivne pacijente imamo 5 odvojenih hemodijaliznih aparata i svi su na lokalitetu Koševo. Hemodijalize na lokalitetu Ilidža se obavljaju u jednoj smijeni.

Kao vaskularni pristup za obavljanje hemodijalize koristi se najčešće A-V fistula, a kod određenog broja pacijenata, zbog prirode bolesti i starosti bolesnika, tunelirani i privremeni centralni venski kateteri.

Na Klinici za nefrologiju I BNT pružaju se slijedeće vrste usluga: plasiranje/deplasiranje privremenih i tuneliranih centralnih venskih katetera pacijentima sa cijelog područja FBiH, plasiranje/deplasiranje centralnih venskih katetra za potrebe afereze matičnih ćelija kod hematoloških pacijenta, kontinuirana venovenska hemodijaliza (CVVHD), kontinuirana venovenska hemodijafiltracija (CVVHDF), visoko volumna venovenska hemofiltracija (Pre-Post CVVHF), spora kontinuirana ultrafiltracija (SCUF), terapijska plazmafereza (TPE), određivanje hidracionog statusa (BCM), fizikalne vježbe na dijalizi, psihološko savjetovanje kako za predijalizne tako i za dijalizne pacijente.

Također, na Klinici za nefrologiju I BNT se rade dvije vrste hemoperfuzije: hemoperfuzija uremijskih toksina srednje molekularne mase i uremijskih toksina vezanih za proteine kod pacijenata na hroničnoj hemodijalizi sa hemoperfuzorom HA130 i hemoperfuzija medijatora upale i citokina kod pacijenata u jedinicama intenzivnog liječenja sa hemoperfuzorom HA330.

Na Klinici za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju se obavljaju ekstrakorporalna potpora jetre putem dvostrukog plazma molekularnog adsorpcijskog sistema (DPMAS) za pacijenta sa teškim oštećenjem jetre koji je bio hospitaliziran na Klinici za gastroenterohepatologiju.

Pored toga na Klinici za nefrologiju I BNT se obavlja edukativni i naučnoistraživački rad.

PLANIRANA SARADNJA SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA:

Na Klinici za nefrologiju i BNT se od 2019.godine koriste Hemoperfuzori/Hemoadsorberi HA130 ovlaštenog distributera D.Med Healthcare BH d.o.o., zastupnika Jafron Biomedical Co., Ltd, iz Kine. Prvenstveno upotreba ovih hemoperfuzora je bila namijenjena za korištenje kod hemodijaliznih pacijenata koji su kandidati za transplantaciju bubrega radi očuvanja organizma, poboljšanja opšteg stanja i sveukupno bolje pripreme pacijenata za presađivanje organa. U proteklom periodu, sukladno broju dobijenih hemoperfuzora uključili smo navedene hemoperuzore i hemodijaliznim pacijentima koji nisu bili kandidati za transplantaciju bubrega a imali su kliničke indikacije za korištenjem istih, kako bismo pacijentima poboljšali kvalitet života, produžili životni vijek te doveli do uštede u sistemu zdravstva jer se smanjuju troškovi liječenja komplikacija hemodijaliznih pacijenta (liječenje sekundarnog hiperparatiroidizma, hipertenzije, anemije) što dovodi do prevencije invalidnosti i smanjenja mortaliteta. Program Klinika za nefrologiju i BNT planira nastaviti svoje aktivnosti i u narednom periodu.

Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju ima dugogodišnju saradnju sa Zavodom za patologiju, Laboratorij za nefropatologiju i elektronsku mikroskopiju na Medicinskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu , u vidu slanja biptičkog materijala.

PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

- Praćenje savremenih protokola liječenja uz obavezno verificiranje protokola preko NIR-a KCUS-a prilagođenih resursima i mogućnostima unutar KCUS. Primjena savjesne i razumne metode najboljih savremenih dokaza kliničkih istraživanja u donošenju odluka o zdravstvenoj zaštiti pojedinačnih pacijenata (EBM, eng. evidence-based medicine).
- Uvođenje protokolarnih biopsija transplantiranog bubrega čime se preveniraju neprepoznate virusne infekcije i samim tim se smanjuju troškovi liječenja istih u uznapredovalom stadiju, kao i to da se obezbjeđuje time bolji konačni ishod alografta. Ova obaveza je moguća uz prethodno obezbjeđenu kvalitetnu nefropatologiju (koja se trenutno radi u Zavodom za patologiju, Laboratorij za nefropatologiju i elektronsku mikroskopiju na Medicinskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu)
- Ultrazvučno i kolordoplersko praćenje svih bolesnika na Klinci za nefrologiju. Stalna obuka ljekara Klinike za ard na novom, savremenom UZV i CD aparatu koju Klinika posjeduje unazad godinu dana, čime bi se u još većoj mjeri smanjio pritisak na Klinku za radiologiju, ubrzala dijagnostika i dužina hospitalizacije, uz sigurno podizanje kvaliteta liječenja na veći nivo te omogućilo izvođenje biopsija bubrega na samoj Klinici
- Uvođenje tzv. bed-side plasiranja katetera za peritonealnu dijalizu uz prethodnu obuku ljekara
- Tretman akutne bubrežne ozljede tzv.akutnom peritonealnom dijalizom
- Screening hronične bubrežne bolesti uz razvijanje informatičkih aplikacija
- Uvođenje obaveznih edukacija unutar same Klinike za sve ljekare za teško prepoznatljive bolesti u cilju ranih dijagnoza i pravilnog liječenja i stjecanja znanja i vještina, a u vidu kratkih prikaza slučajeva koji bi se provodili unutar same Klinike, uz konsultaciju i nadzor Instituta za NIR KCUS
- Intenzivniji nadzor u provođenju mjera njege hospitaliziranih bolesnika
- Po uzoru na zemlje Evropske unije, u indikaciono područje liječenja na Klinici za nefrologiju uvesti i arterijsku hipertenziju čime bi se stekle pretpostavke provođenja i renalne denervacije kao jedne od metoda liječenja refraktorne arterijske hipertenzije
- Uvođenje KMAT-a(kontinuirano mjerenje arterijskog tlaka 24h)u stalnu procedure Klinike za nefrologiju
- Uspostavljanje sistema koji omogućavaju elektroničko ispunjavanje obrazaca izvještaja neželjenih događaja, ishoda liječenja a koje bi bilo saglasno sa Pravilnikom o standardima kvalitete zdravstvene zaštite i načinu same primjene
- Formiranje registara rijetkih bolesti bubrega te primarnih glomerulonefritisa
- Povećanje broja priprema pacijenata za transplantaciju bubrega i njihovih potencijalnih donora

Na Klinici za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju se obavljaju ekstrakorporalna potpora jetre putem dvostrukog plazma molekularnog adsorpcijskog sistema (DPMAS) za pacijenta sa teškim oštećenjem jetre koji je bio hospitaliziran na Klinici za gastroenterohepatologiju.

Tokom praktične primjene DPMAS utvrđeno je da nisu potrebne dodatne količine plazme, što predstavlja veliku uštedu a ima i veliki značaj da se izbjegne prenošenje infekcije od drugog pacijenta prilikom apliciranja plazme. Također, tokom same aplikacije DPMAS nisu zabilježene neželjene reakcije kod pacijenta a na kraju izvođenja procedure zabilježene se niže vrijednosti bilirubina i medijatora upale što ukazuje na opravdanost buduće aplikacije DPMAS kod pacijenta sa postavljenim indikacijama.

2.3. KLINIKA ZA PLUĆNE BOLESTI I TUBERKULOZU “PODHRASTOVI”

Osnovna djelatnost OJ Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu je dijagnostika i tretman bolesti pluća koje zahtijevaju dijagnostiku i tretman kompleksnih plućnih oboljenja. Tu spadaju: respiratorna insuficijencija, bolesti krvnih sudova pluća, tumori pluća i pleure, opstruktivne bolesti disajnih puteva, intersticijske bolesti plućnog parenhima, profesionalne bolesti pluća, upale pluća, rijetke plućne bolesti, kao i plućna i vanplućna tuberkuloza odraslih, post covid stanja. Klinika predstavlja i sekundarnu bazu za liječenje epidemijskih respiratornih infekcija kao u slučaju gripe praćene komplikacijama.

Najčešće liječene bolesti i stanja na Odjeljenju intenzivne i poluintenzivne njege su respiratorna insuficijencija u 67% slučajeva i masivna PTE u 33% slučajeva. Na Odjeljenju za bolesti disajnih puteva i plućnog parenhima najčešće su liječene upale pluća u 60% slučajeva, potom komplikovana stanja HOPB i astme, intersticijske bolesti pluća i rijetke bolesti u 25% slučajeva, PTE 15%. Na odjeljenju za tumore pluća i pleure liječeno je u prethodnoj godini 120 novodijagnosticiranih slučajeva karcinoma pluća i mezotelioma pleure i ordinirano 1.556 kemoterapija. Na odjeljenju za tuberkulozu liječeno je 60 slučajeva novotkrivene tuberkuloze i 6 slučajeva recidiva ove bolesti.

PLANIRANI NOVI PROJEKTI/PROGRAMI:

- Planirana je klinička internacionalna studija “A 52-week, randomized, double-blind, double-dummy, placebo and active-controlled (Roflumilast, Daliresp 500 mcg), parallel group, study to evaluate the efficacy and safety of two doses of CHF6001 DPI add-on to maintenance triple therapy in subjects with Chronic Obstructive Pulmonary Disease (COPD) and chronic bronchitis”

Trajanje projekta / programa: od 2023. do 2026.

Partneri: Chiesi Farmaceutici S.p.A. Parma- Italy

Kratak opis projekta/ programa: Multinacionalna, multicentrična studija koja približno obuhvata 310 istraživačkih mjesta. Prema dizajnu studija je randomizirana, dvostruko slijepa, dvostruko maskirana, placebo i aktivno kontrolirana (Roflumilast, Daliresp 500mcg) , a ispitivat će se sa u paralelnim grupama, u trajanju od 52 sedmice. Studija je odobrena od strane Etičkog komiteta KCUS, u decembru 2022 godine ali još nije započeta. Plan je korištenje kadra i prostora KCUS-a.

Edukacija provedena za potrebe projekta / programa u izvještajnoj godini: Prof. Dr Belma Paralija i prim dr Irma Sladić bile su na sastanku istraživača ove studije u Pragu u novembru 2022.godine

Cilj projekta/programa: Utvrditi efikasnost navedenog lijeka u kontroli i preživljavanju teške hronične opstruktivne bolesti pluća.

Izvor finansiranja :Chiesi Farmaceutici S.p.A. Parma- Italy

PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

U svakodnevnom radu osobita pažnja je usmjerena na striktno poštivanje Politike i Procedura koje se odnose na operativne zadatke osoblja OJ u procesu rada odnosno svakodnevno obavljanje ljekarske i sestrinske vizite, obavezno vođenje kratkog zapisnika sa Stručnog kolegija i strogo poštivanje higijensko-epidemioloških propisa u radu sa pacijentima. Navedeno će se i dalje kontinuirano sprovoditi.

Kontinuirano se vrši nadzor od strane Šefa Klinike i Glavne sestre Klinike posebno na svakom Odjelu klinike, odjeljenskim doktorima i sestrama uz prezentaciju jasno određenih budućih smjernica unapređenja procesa rada i poboljšanja usluga za pacijente, kao i poboljšanja međuljudskih odnosa.

Planiran je dalji razvoj i unapređenje rada Odjeljenja intenzivne njege Klinike za plućne bolesti i tuberkulozu.

Četiri (4) specijalizanta Klinike položili su specijalistički ispit iz pulmologije tokom 2025. godine. U toku je subspecijalizacija iz intenzivne medicine, Prim. dr Irma Sladić, specijaliste pulmologa. Predložen je plan prema NIR-u za dodatne subspecijalizacije iz intenzivne medicine.

Klinika je ranije preuzela 3 respiratora od Klinike za anesteziologiju i reanimaciju. Nabavljen je novi defibrilator, dva aspiratora i dobili smo tri nova bolesnička kreveta. Instaliran je RTG aparat na Klinici i renoviran prostor u kojem je smješten te postavljena nova olovna vrata. Urađena je vanjska fasada sa toplotnom izolacijom cijele Klinike uz djelimičnu zamjenu vanjske stolarije i postavljene vanjske zaštite od sunca.

Srušen je objekat koji se nalazi u krugu Klinike, renoviran je prostor za osoblje iz Službe zaštite imovine i lica, opremljen i renoviran prostor za uposlenika Mašinske službe koji održavaju sistem grijanja i dopreme kiseonika.

Okrečena su tri hospitalna odjela Klinike i Bronhološki kabinet.

Klinika je dobila novi Bodypletizmograf u august 2025. Godine.

2.4. KLINIKA ZA BOLESTI SRCA, KRVNIH ŽILA I REUMATIZAM

Osnovna djelatnost Klinike za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam je pružanje hospitalnih i ambulatnih dijagnostičkih, kardioloških, angioloških i reumatoloških mjera koje doprinose otkrivanju, liječenju i sprječavanju kardioloških oboljenja, oboljenja krvnih žila i reumatoloških oboljenja.

Usluge koje se pružaju obuhvataju kardiološke, angiološke i reumatološke preglede, dijagnostičke metode: 24h EKG Holter monitoring, Ergometrijski test, Ehokardiografski pregled (transtorakalna i transezofagealna ehokardiografija), stress echo test, doppler krvnih žila, FFR, interventne dijagnostičke i terapijske procedure u kardiologiji: Perkutana koronarna intervencija (PCI) i primarna (pPCI).

Neke se metode realiziraju u saradnji sa drugim klinikama uz izuzetno bitno učešće naše klinike kao što su Scintigrafija miokarda (Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju), Endovaskularne procedure perifernih arterija (Klinika za radiologiju), te preoperativne pripreme za Kliniku za kardiovaskularnu hirurgiju i Kliniku za ortopediju i traumatologiju).

PLANIRANA SARADNJA SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA:

Planirana je saradnja sa Evropskim udruženjem kardiologa, nakon usvajanja i realizacije projekcije Plana Evropskog udruženja kardiologa.

2.5. KLINIKA ZA KOŽNE I VENERIČNE BOLESTI

Klinika za kožne i venerične bolesti je specijalizovana ustanova za dijagnostiku i liječenje ukupne dermatovenerološke patologije. To je najveća dermatovenerološka ustanova u BiH, sa visoko diferenciranim kadrom, koja objedinjava zdravstvenu, edukativnu i naučno-istraživačku djelatnost.

Organizaciona struktura Klinike:

- Hospitalni dio- Odjeljenje standardne njege i terapije sa dnevnom bolnicom
- Ambulantno-poliklinički odjel

Ambulantno-poliklinički odjel u čiji sastav ulaze sljedeće ambulante, kabineti i savjetovalište:

- Ambulanta za prve i kontrolne preglede pacijenata
- Ambulanta upućenih sa drugih klinika, kontrolne preglede pacijenata i prijem na hospitalizaciju
- Kabinet za alergologiju
- Kabinet za dermoskopiju
- Kabinet za trihologiju
- Kabinet za dermatopedijatriju
- Kabinet za dermatohirurgiju
- Kabinet za fizikalnu dermatološku terapiju
- Kabinet za spolno prenosive bolesti
- Savjetovalište za psorijazu.

PLANIRANO UVOĐENJE NOVE PROCEDURE / METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE:

- Laserska terapija -Odstranjivanje tumora, prekanceroza, teleangiektazija
- UVB Narrow band fototerapija- Liječenje psorijaze, vitiliga i drugih dermatoza
- Mikrodermoabrazija- Liječenje akni, ožiljaka, hiperpigmentacije
- Sublingvalna hiposenzibilizacija- Hiposenzibilizacija
- Epikutano foto-patch testiranje- Epikutano testiranje, fotokotskične i fotoalergijskih reakcija
- Krio terapija- Terapija benignih tumora kože
- *PRP I mezoterapija vlasišta i lica- PRP (plazma bogata trombocitima) procedura u kojoj se koristi vlastita krv pacijenta u cilju vlastitog obnavljanja tkiva, liječenje akni i ožiljaka, liječenje alopecije i stimulacija rasta nove kose.*

Uvođenje navedenih novih procedura zavisi od nabavke nove opreme.

PLANIRANI NOVI PROJEKTI/PROGRAMI:

- Dermatovenerologa kao i Evropske Akademije Dermato-onkologije. Centrala za sve zemlje učesnice se nalazi u Briselu, Erasmus University gdje se prikupljaju podaci iz 31 zemlje EU. Monitoring će se vršiti analiziranjem i upoređivanjem podataka dobivenih iz evaluacionih upitnika tokom kampanje. Kontinuirano prikupljanje, analiziranje i korištenje informacija za potrebe uspostavljanja kontrole nad projektom.

Ciljevi: prevencija, rana dijagnoza i liječenje raka kože, osobito malignog melanoma, smanjenje incidence, morbiditeta i mortaliteta oboljelih od malignih oboljenja kože, porast svijesti populacije o opasnostima koje donosi izlaganje UV zracima i edukacija mlađih populacija o pravilnoj zaštiti od sunca i značaju karcinoma kože.

- Planiran je nastavak kliničkih studija (primjena JAK INHIBITOTRA kod pacijenata sa atopijskim dermatitisom).
- Predviđen je početak novog kliničkog ispitivanja-primjena biološke terapije kod pacijenata sa supurativnim hidradenitisom.
- Planirano je uvođenje posebnog Programa Ministarstva zdravstva KS za liječenje osiguranih pacijenata KS sa teškim kliničkim formama atopijskog dermatitisa

- Klinika je 2025. godine prijavila učešće u Kampanji besplatnih preventivnih pregleda (po prvi put skrining na melanoma u okviru navedene kampanje) koje organizuje Ministarstvo zdravstva Kantona Sarajevo, pa planiran je nastavak učešća naredne 2026. godine.
- Obilježavanje svjetskog dana psorijaze (29. oktobar, svake godine).

PLANIRANA SARADNJA SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA:

Planirana saradnja sa drugim ustanovama: Kantonalnim bolnicama, Domovima zdravlja kao i Zavodima zdravstvenog osiguranja.

Planirana je usmjerena edukacija specijalizanata i mlađih ljekara u Klinikama za dermatologiji u regiji i evropskim centrima.

Nastavak pružanja usluga tercijarnog nivoa u kabinetima i ambulantom za pacijente iz drugih zdravstvenih ustanova.

Ljekari specijalizanti iz drugih zdravstvenih centara će obavljati planom predviđeni specijalistički i subspecijalistički staž na našoj Klinici.

Ljekari Klinike učestvuju u radu onkološkog konzilija (Maxilofacijalna hirurgija i Plastičnu hirurgija).

PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

Planiramo uvođenje novih usluga tercijalnog nivoa u zavisnosti od nabavke neophodne opreme.

U planu je nastavak primjene posebnog Programa Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo i ZZO KS primjene biološke terapije za pacijente sa prorijazom i sa supurativnim hidradenitisom kao i uvođenje novih Programa za liječenje pacijenata sa teškim kliničkim formama atopijskog dermatitis

2.6. KLINIKA ZA INFEKTIVNE BOLESTI

Klinika za infektivne bolesti je najveća takva u BiH, kako sa kadrom tako i sa prostorom, i pruža usluge sekundarne i tercijarne zdravstvene njege za sve vidove infektoloških oboljenja, uz menadžment najtežih pacijenata u Jedinici intenzivne njege.

Usluge koje pruža Klinika u više od 99% slučajeva zadovoljavaju potrebe populacije koja se tretira, i rijetki su slučajevi izmještanja u druge ustanove van BiH.

Pored usluga za pacijente iz Kantona Sarajevo imamo i veliki broj pacijenata iz drugih kantona kao i RS. Sam kvalitet usluga najbolje se pokazuje zahtjevima za liječenje u Klinici u ličnom aranžmanu i plaćanju svih troškova od strane korisnika usluga.

Klinika je sposobna u kratkom periodu izvršiti reorganizaciju službe, proširiti smještajne kapacitete i prilagoditi se potrebama hospitalizacije i tretmana većeg broja oboljelih, kao što je slučaj u epidemijama i panedemijama.

PLANIRANA SARADNJA SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA:

Planirana vrsta saradnje i komunikacije sa drugim zdravstvenim ustanovama u zemlji i inostranstvu.

Planirani su stručni skupovi (XII škola infektologije) gdje ćemo pozvati stručnjake iz regiona, te prisustvo sličnim kongresima i simpozijima van BiH.

Naši ljekari učestvuju na svim stručnim skupovima u BiH i regionu, gdje su dijelom i pozvani predavači. Planira se učešće na Europskom kongresu infektologa, Kongresu infektologa Srbije te Simpoziju infektologa BiH. Benefit se ogleda u usvajanju novih saznanja i metoda liječenja, prvenstveno rezistentnim sojevima bakterija, i unaprijeđenju rada Intenzivne njege.

PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

U toku godine dobili smo dva pismena prigovora na rad osoblja koji su bili neosnovani i nisu zasnovani na činjenicama, dok zahvale u usmenoj ali i pismenoj formi redovno dobijamo kao kolektiv.

Prijem novog kadra (srednji medicinski kadar prvenstveno) je i dalje aktuelan problem. U tom slučaju bili bi u mogućnosti u cjelini iskoristiti kapacitet klinike što bi nosilo sa sobom i puno veće zadovoljsvo korisnika jer bi uslovi u prostorijama bili adekvatniji.

Termini savjetovališta su prilagođeni potrebama korisnika, pojedina rade svakodnevno.

2.7. KLINIKA ZA HEMATOLOGIJU

Klinika za hematologiju je visoko diferencirana ustanova tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite koja se bavi dijagnostikom i liječenjem pacijenata iz opšte hematologije i malignim hematološkim oboljenjima, kao i dijagnostikom i liječenjem poremećaja hemostaze.

Osnovna djelatnost se provodi u:

- Hospitalnom odjelu koji ima 46 bolesničkih postelja, 30 kreveta standardne bolesničke njege i 16 kreveta intenzivne njege. Hospitalni odjel raspoređen na 3 odjeljenja:

Odjeljenje za transplantaciju matičnih ćelija (TKS) obavlja usluge autologne transplantacije matičnih ćelija hematopoeze (priprema, liječenje). Liječenje komplikacija poslije autologne transplantacije. Dijagnostika i liječenje komplikacija poslije alogenične transplantacije kod pacijenata liječenih u inostranstvu u ranom i kasnijem oporavku; Dijagnostika i liječenje pacijenata oboljelih od CNS limfoma. Pacijenti oboljeli od Hodgkin lymphoma i Mieloma Multiplex podobni za autolognu transplantaciju

Odjeljenje za visokodoznu terapiju (VDT): obavlja usluge dijagnostike i liječenja pacijenata oboljelih od akutnih leukemija, Burkitt lymphoma i Aplastične anemije i Mijelodisplastičnog sindroma koji zahtijeva specifično liječenje.

Odjeljenje za kliničku hematologiju i hemoterapiju: obavlja usluge dijagnostike i liječenja iz oblasti opšte hematologije, poremećaja koagulacije, dijagnostike malignih hematoloških oboljenja. Primjena specifične terapije u liječenju malignih hematoloških oboljenja koji ne pripadaju TKS i VDT, gdje se obavlja jednodnevna parenteralna hemoterapija, jednodnevna imunoterapija, primjena krvnih pripravaka, dehalaciona terapija) i dijagnostika: biopsija kosti, aspiraciona punkcija koštane srži za citomorfologiju, imunofenotipizaciju i citogenetiku; lumbalna punkcija, intratekalna terapija.

- Ambulantno-poliklinički odjel sa dnevnom bolnicom gdje se pružaju usluge liječenja i dijagnostičke procedure pacijentima koji su bez indikacije sa hospitalni tretman: gdje se obavlja jednodnevna parenteralna hemoterapija, jednodnevna imunoterapija, primjena krvnih pripravaka, dehalaciona terapija) i dijagnostika: biopsija kosti, aspiraciona punkcija koštane srži za citomorfologiju, imunofenotipizaciju i citogenetiku; lumbalna punkcija, intratekalna terapija.

-Tercijarni nivo-terapijski: Specifični tretman hematoloških bolesnika: primjena peroralne hemoterapije, citoreduktivne hemoterapije, venepunkcije, apliciranje parenteralnih pripravaka Fe, primjena faktora koagulacije, primjena suportivne terapije kod malignih hematoloških oboljenja (biofosfonata i G-CSF).

-Tercijarni nivo dijagnostičkih procedura: Vađenje krvi za specifične hematološke testove. dijagnostika: biopsija kosti, aspiraciona punkcija koštane srži za citomorfologiju, imunofenotipizaciju i citogenetiku; lumbalna punkcija, intratekalna terapija

Sekundarni nivo:

Specifične konsultativne ambulantne usluge za druge klinike KCUS-a, i zdravstvene ustanove F BiH, pregled i preporuka za pacijente sa simptomima i znacima koji u diferencijalnoj dijagnozi uključuju i hematološko oboljenje, specifična suportivna terapija nehematoloških pacijenata.

PLANIRANO UVOĐENJE NOVE PROCEDURE / METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE:

- Planirano započinjanje alogenične transplantacije matičnih ćelija hematopoeze od srodnog donora, uz napomenu da posjedujemo edukovan medicinski kadar, prostor i opremu .

Za navedeno je potrebno da KC uspostavi Ugovor o pružanju alogenične transplantacije, prema Federalnom zavodu za transfuzijsku medicinu i ZZOiRFBiH, radi sklapanja Ugovora o pružanju navedene usluge i plaćanju usluge.

Klinika za hematologiju je akreditovana i certificirana čime ispunjava uslove za uvođenje alogenične transplantacije.

PLANIRANI NOVI PROJEKTI/PROGRAMI:

- Kliničko ispitivanje: "Randomizirana, kontrolisana studija faze 3 koja poredi pakritinib sa terapijom po izboru ljekara kod pacijenata sa primarnom mijelofibrozmom, mijelofibrozmom nakon policitemije vere ili mijelofibrozmom nakon esencijalne trombocitemije sa teškom trombocitopenijom (broj trombocita < 50.000/ μ l)".

Glavni istraživač : **Prof. Dr prim. Lejla Ibričević Balić,**

Broj studijskog protokola: PAC303

- "Kliničko ispitivanje: "Dvostruko slijepa, randomizirana, aktivno kontrolirana, paralelna skupina faze 1/3 za usporedbu farmakokinetike, djelotvornosti i sigurnosti supkutanog CT-P44 i Darzalex Faspro u kombinaciji s lenalidomidom i deksametazonom u bolesnika s refraktornim ili relapsnim multiplim mijelomom."

Glavni istraživač: **Prof. Dr prim. Lejla Ibričević-Balić**

Naziv : CT-P44 3.1.

Kompanija IQVIA

Sponzor: Celltrion – R&D)

- "Kliničko ispitivanje: "Randomizirano, multicentrično, dvostruko slijepo, placebo kontrolirano kliničko ispitivanje na paralelnim grupama za procjenu efikasnosti, sigurnosti i farmakokinetike terapije XEMBIFY® u kombinaciji sa standardnim medicinskim liječenjem u poređenju sa kombinacijom placebo i standardnog medicinskog liječenja radi sprječavanja infekcija kod pacijenata sa hipogamaglobulinemijom i rekurentnim ili teškim infekcijama povezanim sa hroničnom limfocitnom leukemijom B-ćelija, multiplim mijelomom i ne-Hodgkinovim limfomom".

Glavni istraživač: **Prof. Dr prim. Lejla Ibričević-Balić**

Naziv: GC2202

Kompanija: HT-Research

Sponzor: Grifols Therapeutics LLC (USA)

PLANIRANA SARADNJA SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA:

Saradnja sa klinikama: Acibadem; Memorial (Turska), Memorial-Park (Turska); KBC Rebro Zagreb; KBC Ljubljana, u liječenju malignih hematoloških oboljenja. Saradnja sa drugim hematološkim centrima u državi u okviru UHIT-a i regionalnim centrima na području Balkana

Prilikom posjete delegacije Svjetske Federacije za hemofiliju (WFH) Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu u julu 2025. godine, dogovoreno je da bi se, u slučaju ispunjavanja kriterijuma i ulaska u Twinning program, uspostavila četverogodišnja saradnja sa jednim od najvećih i najznačajnijih evropskih centara za bolesti krvarenja i trombozu Center for Thrombosis and Hemorrhagic Diseases, IRCCS Humanitas Research Hospital Milano, Italija.

Potencijalna saradnja Klinike za hematologiju sa Medicinskim centrom – Bergamo, Italija

PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

Za 2026. godinu planira se 40 autolognih transplantacija matičnih ćelija hematopoeze i uvođenje alogenične transplantacije srodnog donora.

- **IZRADA PROJEKTA ALOGENIČNE TRANSPLANTACIJE MATIČNIH STANICA HEMATOPOEZE**
- **REALIZACIJA PROJEKTA ALOGENIČNE TRANSPLANTACIJE MATIČNIH STANICA HEMATOPOEZE OD SRODNOG DONORA U LIJEČENJU PACIJENATA SA APLASTIČNOM ANEMIJOM I AKUTNOM MIJELOIČNOM I LIMFOBLASTNOM LEUKEMIJOM.**

Ostvariti saradnju sa Zavodom za transfuzijsku medicinu u realizaciji navedenog projekta zbog usklađivanja dijela radnog procesa koji se obavlja u Federalnom zavodu za transfuzijsku medicinu, kao što su određivanje HLA podudarnosti, te prikupljanje i pohranjivanje, a potom i distribucija matičnih stanica prikupljenih od donora za pacijenta.

Raspolažemo sa kadrom, prostorom, te medicinskom opremom i lijekovima za proceduru, ali je potrebno da se za istu dobije saglasnost od Federalnog ministarstva zdravstva i šifra za navedenu uslugu.

2.8. KLINIKA ZA NUKLEARNU MEDICINU

- Klinika za nuklearnu medicinu pruža usluge sekundarnog B-nivoa i tercijarnog nivoa:
 - Na odjeljenju za radionuklidnu terapiju se pružaju usluge dijagnostike i terapije pacijentima sa malignim i benignim oboljenjima štitne žlijezde primjenom radioaktivnog joda I-131
 - Na odjeljenju "in vivo" dijagnostike rade se nuklearno-medicinske procedure na SPECT/CT, PET/CT i aparatu za mjerenje gustine kostiju - DXA.
 - Na odjeljenju za oboljenje štitne žlijezde, paratireoidnih žlijezda i metaboličke bolesti kostiju pružaju se zdravstvene usluge pacijentima sa oboljenjima štitne žlijezde (morfološkim i funkcionalnim), paratireoidnih žlijezda i tretmanom osteoporoze.
- U laboratorijama Klinike za nuklearnu medicinu se vrši priprema radiofarmaka za dijagnostiku in vivo (HOT CELL), te neonatalni skrining koji obuhvata određivanje fenilketonurije, određivanje neonatalnog TSH, neonatalnog T₄ i određivanje aktivnog tripsinogena u sklopu detekcije na cističnu fibrozu, i određivanje joda u urinu.
- Edukativna djelatnost:

- Kontinuirana edukacija iz oblasti nuklearne medicine nastavna djelatnost u okviru Katedre za Nuklearnu medicinu i radiologiju Medicinskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu, te Fakulteta zdravstvenih studija Univerziteta u Sarajevu - Studij radioloških tehnologija i Studij sestriinstva. Publikovanje naučnih i stručnih radova.

PLANIRANO UVOĐENJE NOVE PROCEDURE / METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE:

- Planira se uvođenje novih dijagnostičkih i terapijskih procedura zasnovanih na obilježavanju proteina s Ge-68/Ga-68 generator i Lu-177.

Cilj pružanja nove procedure/ metode/tehnologije/usluge: Implementacija ovih naprednih dijagnostičkih i terapijskih metoda u naredne dvije godine će doprinijeti unapređenju dostupnih usluga, poboljšanju ishoda liječenja pacijenata i podsticanju inovacija u kliničkoj praksi Klinike.

PLANIRANI NOVI PROJEKTI/PROGRAMI:

- “Jačanje nacionalnih kapaciteta za dijagnozu i liječenje karcinoma dojke (Strengthening National Capacities for the Diagnosis and Treatment of Breast Cancer)”

Trajanje projekta / programa: od 2026.god. do 2028.god.

Partneri Projekta/Programa: IAEA, KCUS – Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku, Klinički centri i bolnice iz Banjaluke, Tuzle, Zenice, Mostara i Sarajeva, te entitetski instituti za javno zdravstvo

Kratak opis projekta/ programa: Aktivnosti projekta usmjerene su na unapređenje sistema upravljanja kvalitetom, standardizaciju kliničkih protokola, te jačanje stručnih kompetencija zdravstvenih radnika kroz edukaciju i primjenu savremenih tehnologija u dijagnostičkoj radiologiji, nuklearnoj medicini i radioterapiji.

Cilj projekta/programa: Projekat ima za cilj jačanje nacionalnih kapaciteta u Bosni i Hercegovini za sveobuhvatno zbrinjavanje karcinoma dojke, obuhvatajući sve faze – od skrininga, dijagnostike i određivanja stadija bolesti, do praćenja terapije, procjene odgovora na liječenje i provođenja radioterapije.

- „Razvijanje i implementacija protokola neonatalnog skrininga na kongenitalnu adrenalnu hiperplaziju (KAH)“

Trajanje projekta / programa: od 2027.god. do 2028.god.

Partneri Projekta/Programa: Pedijatrijska Klinika KCUS

Kratak opis projekta/ programa: Kongenitalna adenomatoza hipofize (KAH) je endokrini poremećaj koji može značajno utjecati na rast, razvoj i opštu funkciju organizma. Neonatalni skrining na KAH omogućava rano otkrivanje bolesti, pravovremenu intervenciju i poboljšanje kvaliteta života pacijenata, jer se dijagnoza postavlja u neonatalnom periodu, prije pojave prvih simptoma. Prosječna dob postavljanja dijagnoze KAH na temelju kliničke slike je često kasna, često nakon šest mjeseci ili kasnije, što negativno utiče na razvoj i opštu funkciju oboljelih.

Cilj projekta/programa: Razvijanje i implementacija protokola za neonatalni skrining na KAH. Neonatalni skrining novorođenčadi u sklopu kojeg se radi određivanje 17alfa-OH progesterona je dobro uspostavljena javno-zdravstvena strategija koja ispunjava međunarodne standarde.

PLANIRANA SARADNJA SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA:

Saradnja sa drugim zdravstvenim ustanovama se planira kroz gore navedene projekte.

PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

Nabavka novih aparata i uvođenje novih procedura će unaprijediti rad OJ Klinika za nuklearnu medicinu i poboljšati kvalitet pružanja zdravstvenih usluga.

2.9. KLINIKA ZA ENDOKRINOLOGIJU I DIJABETES

Na klinici se hospitaliziraju i ambulantno pregledaju i liječe sljedeći pacijenti :

- Pacijenti sa diabetes mellitus,
- Pacijenti sa oboljenjem štitne žlijezde,
- Pacijenti sa oboljenjem paraštitne žlijezde,
- Pacijenti sa oboljenjem hipofize,
- Pacijenti sa oboljenjem nadbubrežnih žlijezda,
- Pacijenti sa reproduktivnim problemima.

U hospitalnim uslovima se vrši kompletna hormonalna obrada, potrebne radiološke pretrage, postavlja dijagnoza i daje preporuka za terapiju. Potom se pacijenti po potrebi prate u ambulantnim ili hospitalnim uslovima.

PLANIRANO UVOĐENJE NOVE PROCEDURE / METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE:

- Planiramo otvoriti ambulantu za štitnu žlijezdu u kojoj bi se radio eho štitne žlijezde i FNA (plan od ranije, nije realizovan, jer ismo dobili UZV aparat: Napominjemo da su 3 doktorice educirane za procedure).

Cilj pružanja nove procedure/ metode/tehnologije/usluge: Cilj je efikasnija i potpunija dijagnostika oboljenja štitne žlijezde na jednom mjestu. Pacijenti sada eho rade u Domovima zdravlja, a FNA na nuklearnoj medicini. Postiže se potpuna kontrola procesa postavljanja dijagnoze, skraćuje se vrijeme čekanja pacijenta na pomenute pretrage i vrijeme do postavljenja definitivne dijagnoze. Ovo je važno imajući u vidu sve veći broj oboljelih pacijenata od bolesti štitne žlijezde.

2.10. KLINIKA ZA FIZIJATRIJU I REHABILITACIJU

OJ Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju KCUS je stručna, naučna i edukativna institucija iz oblasti fizikalne medicine i rehabilitacije gdje se obavlja rehabilitacija za pacijente iz svih oblasti medicine, a dominantno ortopedije i traumatologije, neurologije, neurohirurgije, plastične hirurgije, reumatologije, vaskularnih bolesti, za pacijente na dijalizi i nakon infarkta miokarda, kao i EMG dijagnostika.

U Klinici za fizijatriju i rehabilitaciju se provodi program rehabilitacije sekundarnog B i tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite.

Sekundarni B nivo zdravstvene zaštite podrazumijeva programe rehabilitacije za sva stanja pacijenata koja zahtijevaju prošireni fizikalni tretman, bez obzira na dijagnozu i uz komorbiditet, a to obuhvata potrebnu dodatnu dijagnostiku i konzilijarni pregled zbog adekvatne fizikalne terapije i rehabilitacije ili farmakoterapije (npr. EMNG, mehanička trakcija kičmenog stuba, neurorehabilitacija na Huber-aparatu, hidrokineziterapija, kombinacija fizikalnih procedura u nekoliko termina).

Pacijenti koji su proveli programe fizikalne terapije i rehabilitacije na nižem nivou zdravstvene zaštite, a kod kojih nije došlo do očekivanog rezultata liječenja, takođe se upućuju na Kliniku za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju zbog dodatne eventualne dijagnostike i uključenja u adekvatan program rehabilitacije.

Svi pacijenti sa stanjem paraplegije/kvadriplegije provode programe rehabilitacije u Klinici za fizijatriju i rehabilitaciju.

Tercijarni nivo zdravstvene zaštite zahtijeva prilagođen fizikalni tretman za pacijente drugih grana medicine koji su na liječenju i koji zahtijevaju stalan nadzor i usluge od strane fizijatra, fizioterapeuta i sestara, konzilijarne preglede i preporučene dijagnostičke pretrage, te praćenje vitalnih parametara i specifičnih parametara iz domena fizikalne terapije i rehabilitacije.

U ovaj nivo se uključuju i provođenje fizikalne terapije i rehabilitacije u izuzetnim uslovima (npr. u izolaciji).

Pored kontinuiranog rada u matičnoj Klinici, fizijatrijska služba (fizijatar i fizioterapeut) permanentno, svakodnevno pokriva potrebe fizikalne terapije i rehabilitacije ležećih pacijenata smještenih u klinikama KCUS-a - ortopedija i traumatologija, neurologija, neurohirurgija, plastična hirurgija, torakalna hirurgija, Jedinica intenzivne terapije, Klinika za dijalizu, dok su ostale Klinike pokrivene konzilijarno-konsultativnom službom.

PLANIRANO UVOĐENJE NOVE PROCEDURE / METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE:

- SCHROTH metod liječenja deformiteta kičmenog stuba.

Cilj pružanja nove procedure/ metode/tehnologije/usluge: **Schroth metoda** predstavlja konzervativan način liječenja deformiteta kičmenog stuba. Specifičan tretman za skoliozu uključuje individualni i grupni pristup. Glavni ciljevi su otkrivanje tipičnih karakteristika skolioze, povratak normalnog posturalnog poravnanja, statičko – dinamička posturalna kontrola i stabilnost. Drugi ciljevi tretmana su ispravljanje i spriječavanje progresije, kako bi se spriječila neophodnost uključivanja midera u tretman i operaciju kičmenog stuba.

- DINAMOMETRIJA ekstremiteta.

Cilj pružanja nove procedure/ metode/tehnologije/usluge: **Dinamometrija**, metoda za mjerenje mišićne snage (statičke jakosti) pojedinih mišića ili grupe mišića. Statička jakost mišića jest maksimalna sila koja se može razviti maksimalnom voljnom izometričkom kontrakcijom mišića. Izmjerene vrijednosti izražavaju se, prema sistemu SI, u njutnima. Dinamometrija se primjenjuje u neurološkoj, fizijatrijskoj i kineziterapijskoj praksi, pri ocjenjivanju radne sposobnosti, te u fiziologiji sporta. Sprava kojom se obavlja dinamometrija naziva se *dinamometar*.

PLANIRANA SARADNJA SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA:

Saradnja Klinike za fizijatriju i rehabilitaciju sa Klinikom za hematologiju KCUS-a i Međunarodnog udruženja pacijenata sa hemofilijom na projektu rehabilitacije i liječenja ovih pacijenata.

Inicijalni sastanci su obavljani u 2025. godine, a početak realizacije očekuje se u 2026. U sklopu ovog projekta očekujemo nabavku pokretnog ultrazvučnog aparata za lokomotornu dijagnostiku, a jedan ljekar specijalista fizikalne medicine i rehabilitacije je završio edukaciju iz istog.

Također, planirana je saradnja sa Kliničkim centrom Ljubljana, Slovenija na polju neurorehabilitacije, te okupacione terapije, gdje se planira saradnja i sa Udruženjem okupacionih terapeuta iz Kanade.

Planirana vrsta saradnje i komunikacije sa drugim zdravstvenim ustanovama u zemlji i inostranstvu

PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

Saradnja Klinike za fizijatriju i rehabilitaciju sa Klinikom za hematologiju KCUS-a i Međunarodnog udruženja pacijenata sa hemofilijom na projektu rehabilitacije i liječenja ovih pacijenata.

Kao vid unapređenja OJ Klinike za fizijatriju i rehabilitaciju KCUS-a je uvođenje neurorehabilitacione terapije. Nabavka opreme za provođenje neurorehabilitacijske terapije od iznimne važnosti, jer postoji velika potražnja za ovim vidom terapije, kao i vrlo česti zahtjevi za liječenje u inozemstvu, a troškovi provođenja terapije za jednog pacijenta za mjesec dana terapije iznose cca 10.000 eura.

2.11. KLINIKA ZA ONKOLOGIJU

Kratak narativni prikaz osnovne djelatnosti organizacione jedinice / klinike:

- Klinika za onkologiju, KCUS, je jedini sveobuhvatni onkološki Centar, koji obavlja aktivnosti usmjerene na uravnotežen razvoj svih zdravstvenih struka koje su povezane sa problematikom liječenja malignih bolesti.

- Izraz sveobuhvatan u svojoj strukturi podrazumijeva cjelovitu multidisciplinarnu terapijsku i dijagnostičku djelatnost. U organizacijskom smislu, djelatnosti Klinike su podijeljene u 4 skupine: zdravstvena, istraživačka, obrazovna, epidemiološka (hospitalni registar za maligne bolesti).
- U zdravstvenoj djelatnosti rad Klinike je organiziran kroz 3 Odjela i Hospitalni registar za rak: odjel za radijacijsku onkologiju, odjel za internističku onkologiju, dnevna bolnica i hospitalni registar za maligne bolesti.
- Putem stručnog povezivanja sa svim medicinskim disciplinama, na Klinici se na adekvatan način promovira osnovna kvaliteta koja onkologiju izdvaja od drugih medicinskih grana – multidisciplinarnost.
- Klinika kao centar služi za provedbu zdravstvene aktivnosti na tercijarnoj razini te u području obrazovanja, edukacije i istraživanja, u suradnji sa Ministarstvom zdravstva F BiH, u oblasti onkologije.
- Kao sveobuhvatna ustanova Klinika usmjerava i koordinira programe cjelukupnih djelatnosti na području problematike malignih bolesti i to: preventiva, rano otkrivanje (screening), dijagnostika, liječenje, istraživanje, obrazovanje i edukacija.
- Multidisciplinarni pristup liječenju i timski rad, uspjesi u stručnom i naučno-istraživačkom radu, suradnja sa drugim Klinikama unutar KCUS, drugim onkološkim ustanovama u BiH, proaktivno uključivanje u mrežu međunarodnih naučno-istraživačkih onkoloških Institucija daju Klinici dobre temelje za dalji razvoj.
- Misija Klinike za onkologiju KCUS je eliminacija karcinoma iz F BiH, države i svijeta kroz izvanredne programe, a osnovna vizija Klinike za onkologiju KCUS je ostati vodeća onkološka ustanova u BiH i biti prepoznat među referentnim onkološkim Centrima u jugoistočnoj Evropi.
- Na strukovnom području cilj Klinike je dalje poboljšanje multidisciplinarnog pristupa tokom cijelog procesa dijagnostike i liječenja bolesnika sa malignim bolestima putem ravnopravnog razvoja svih specijalnosti u onkologiji te dalje povezivanje i suradnja sa vodećim Evropskim i USA onkološkim Centrima.
- Na obrazovnom području cilj je Klinike ostati referentna Ustanova za Medicinski i Zdravstveni fakultet u Sarajevu te druge fakultete, a na istraživačkom području cilj je Klinike ostati referentna Ustanova u BiH i regiji na području kliničkih istraživanja.

PLANIRANO UVOĐENJE NOVE PROCEDURE / METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE:

- SBRT limfonoda lokalna kontrola bolesti u odnosu na konvencionalno frakcioniranje. SBRT predstavlja visokopreciznu hipofrakcioniranu radioterapiju koristeći ablativnu ukupnu dozu u 1 do 8 frakcija, sa dozom po frakciji >od 6 Gy.
- SBRT kičme: koristi se za oligometastatske koštane sekundarne depozite.

Cilj SBRT je omogućiti maksimalnu dozu radioterapijskog snopa uz istovremenu maksimalnu poštedu zdravog tkiva čime se postiže ablacija tumora, odnosno izuzetno dobra lokalna kontrola maligne bolesti.

- Visokodozni kemoterapijski protokol sa ifosfamidom različitih lokalizacija (zdjelica, abdomen, medijastinum, vrat) : SBRT je standardni tretman za oligometastatske limfonode kod različitih tumora koji nisu odreagovali na dosadašnju terapiju ili nisu za operativni tretman. Primjenom SBRT tehnike postiže se bolja i metotreksatom kod pacijenata sa osteosarcomom u vidu neoadjuvantne kemoterapije.
- Kontinuirani rad nutricionice ambulante na Klinici za onkologiju za pacijente koji su u nutritivnom riziku tokom i nakon primanja kemoterapijskog liječenja.

PLANIRANI NOVI PROJEKTI/PROGRAMI:

Kliničke studije:

- Randomizirana, dvostruko slijepa studija s paralelnim grupama za usporedbu farmakokinetike GME751 (predloženi biosimilar pembrolizumaba) i Keytruda®-a, licenciranog u SAD-u i odobrenog u

EU, kod učesnika s melanomom stadija II i III koji zahtijeva adjuvantno liječenje pembrolizumabom (JIMMY-MEL)

- Studija za poređenje efikasnosti, sigurnosti i imunogenosti GME751 i Keytrude odobrene u EU kod odraslih učesnika sa netretiranim metastatskim neskvamoznim nemikrocelularnim karcinomom pluća (NSCLC)
- ZINNIA - Randomizirana, dvostruko slijepa studija koja procjenjuje efikasnost, sigurnost i imunogenost ABP 206 u poređenju sa OPDIVO® (Nivolumab) kod ispitanika sa neresekabilnim ili metastatskim melanomom koji prethodno nisu liječeni
- VERBENA - Randomizirana, dvostruko slijepa studija koja procjenjuje farmakokinetičku sličnost ABP 206 u poređenju sa OPDIVO® (Nivolumab) kod reseciranih pacijenata s melanomom stadija III ili stadija IV u adjuvantnom okruženju
- Randomizirano, dvostruko slijepo, multicentrično, kliničko ispitivanje farmakokinetičke ekvivalencije adjuvansa FYB206 (Keytruda biosimilarni kandidat) u poređenju sa Keytrudom (Pembrolizumab) radi demonstracije farmakokinetičke sličnosti kod pacijenata sa potpuno reseciranim melanomom stadija IIB/IIC ili stadija III (DAHLIA)
- Studija faze 3, randomizirana, dvostruko slijepa, placebo kontrolirana studija o učinkovitosti i sigurnosti namodenozona u liječenju uznapredovalog hepatocelularnog karcinoma kod pacijenata s cirozom Child-Pugh klase B7
- Faza 1/2, otvorena, multicentrična studija za procjenu sigurnosti, podnošljivosti, farmakokinetike i efikasnosti HS-10296 kod pacijenata s lokalno uznapredovalim ili metastatskim nemikrocelularnim karcinomom pluća.
- Studija za poređenje efikasnosti, sigurnosti, farmakokinetike i imunogenosti između SB27 i Keytrude kod ispitanika sa metastatskim neskvamoznim nemikrocelularnim karcinomom pluća – SAMSUNG.
- Studija za usporedbu farmakokinetike, učinkovitosti, sigurnosti i imunogenosti MB12 (predloženo biosimilara pembrolizumaba) s Keytrudom® kod nemikrocelularnog karcinoma pluća (studija BENITO).
- CGME751A12101
- A randomized, double-blind, parallel-group study to compare pharmacokinetics of GME751 (proposed pembrolizumab biosimilar) and US-licensed and Euauthorized Keytruda® in participants with stage II and III melanoma requiring adjuvant treatment with pembrolizumab: Prof.dr. Semir Bešlija.
- CGME751A12301 A randomized, double-blind, parallel-group study to compare efficacy safety, and immunogenicity of GME751 (proposed pembrolizumab biosimilar) and EU-authorized Keytruda® in adult participants with untreated metastatic non-squamous non-small cell lung cancer (NSCLC): Prof.dr. Timur Cerić.

U planu su još tri klinička ispitivanja koja još nisu prošla etički komitet

PLANIRANA SARADNJA SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA:

Klinici za onkologiju je dodjeljeno izuzetno visoko priznanje nakon uspješno ispunjenih striktnih kriterija Evropske Škole Onkologije (ESO) sa sjedištem u Milanu, kao jednom od vodećih edukacijskih onkoloških organizacija u svijetu. Čelni ljudi Evropske Škole Onkologije odlučili su da Klinika za onkologiju KCUS bude jedan od dva regionalna edukacijska centra za područje jugoistočne Evrope iz oblasti karcinoma dojke i uroloških tumora. Klinika planira saradnju u 2026.godini kroz edukacije ESMO Madrid, Berlin, Minhen, Kopenhagen i Lugano kao i ASCO Čikago.

PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

Trenutno je u procesu uključivanje učesnika u program INTERACT 100, na kojem su učestvovali ljekari sa naše klinika u Ljubljani u novembru 2025. godine. Plan programa je edukacija osoblja sa raznih klinika o uspješnoj saradnji i komunikaciji, koja bi olakšala put onkološkog pacijenta kroz sistem.

Plan implementacije doctor-led onkološkog coaching programa u BiH.

Doktorski program podrške onkološkim pacijentima, program pruža strukturisanu edukativnu i savjetodavnu podršku osobama oboljelim od malignih bolesti koji se nalaze na sistemskoj terapiji (kemoterapija, imunoterapija i ciljana terapija) ili su završili aktivno liječenje.

U toku je i provedba projekta mikrobioma – testiranje se vrši na pacijenticama oboljelim od carcinoma dojke, a koje su kandidati za neoadjuvantno kemoetapijsko liječenje. Provodi se mapiranje mikrobioma u uzorcima stolice prije započinjanja kemoterapijskog liječenja.

Također; trenutno smo započeli sa dva MAP programa, programi koji se baziraju na populacionoj studiji, te se zapravo planira uspostavljanje kliničkog registra za karcinom dojke i karcinom pluća.

U saradnji sa Klinikom za urologiju započeli smo sa perioperativnim ordiniranjem topikalne terapije – MKT Gemcitabin

3. DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO

3.1. KLINIKA ZA GINEKOLOGIJU I AKUŠERSTVO

Klinika je referentni centar koji pruža usluge iz domena sekundarnog B i tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite, dijagnostičke i terapeutske procedure iz visokodiferenciranog nivoa kao što je: rana i kasna amniocenteza, ultrazvučna dijagnostika kongenitalnih malformacija, ultrazvučna i Dopplerska analiza fetalne cirkulacije, teški oblici gestacionog dijabetesa, teški oblici hipertenzivne bolesti u trudnoći kao i najsavremenije vođenje poroda uz sve oblike monitoringa ploda i porodilje. Usluge iz domena ginekologije i operativne ginekologije, ginekološke citologije, reproduktivne medicine. Na Klinici su formirane: komisija patologije trudnoće, operativna komisija za dobroćudne bolesti, te onkološki konzilij koji tretira pacijenta iz četiri(4) kantona FBiH, a po potrebi i pacijente iz RSa.

Usluge se pružaju pacijentima iz Kantona Sarajevo kao i pacijentima iz drugih kantona FBiH, RS-a.

Pored stručne, Klinika je edukativna baza za specijalizante, subspecijalizante, studente Medicinskog fakulteta, studente Fakulteta zdravstvenih studija, te učenike Srednje medicinske škole – akušerski smjer.

Rad na Klinici za ginekologiju i akušerstvo organizovan je kroz 4 odjeljenja i to:

1. Odjeljenje za patološka stanja u ginekologiji sa ambulantno polikliničkim odjelom
2. Odjeljenje operacionih sala sa postintenzivnom njegom
3. Odjeljenje za patologiju trudnoće sa ambulantno polikliničkim odjelom
4. Odjeljenje porođajnih sala sa neonatologijom i puerperijem

PLANIRANO UVOĐENJE NOVE PROCEDURE / METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE:

- Neonatalni skrining sluha kod novorođenčadi

Cilj pružanja nove procedure/ metode/tehnologije/usluge: Urođeno oštećenje sluha je najčešće urođeno oštećenje čula - osjetila. Skrining sluha treba uraditi da bi se što ranije otkrili pacijenti sa urođenim oštećenjem sluha i uklonile njegove posljedice ranom rehabilitacijom. Oštećenje sluha značajno utiče na razvoj centralnog nervnog sistema i razvoj govora kod djece. Danas je naučno dokazana činjenica da samo pravovremeno otkrivanje oštećenja sluha omogućuje puni uspjeh rehabilitacije. Jedino se na taj način sprječava značajno

zaostajanje u govorno-jezičnom, društvenom, osjećajnom, spoznajnom i obrazovnom razvoju djeteta. Izvodi se prvih dana po rođenju, a najkasnije do navršenog prvog mjeseca. Na taj način se otkrivaju djeca kod kojih se sumnja na oštećenje sluha. Ona se onda upućuju na dalja audiološka ispitivanja kojima se potvrđuje ili isključuje postojanje trajnog oštećenja sluha, najkasnije do navršena tri meseca života.

PLANIRANA SARADNJA SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA:

Razmjena znanja i iskustva sa referentnim centrima u regiji i Evropi .

U toku 2026.godine ostvariti i nastaviti započetu saradnju sa dr Senadom Habibovića, šefom Klinike za ginekologiju i porodiljstvo u bolnici St Elisabeth Krankenhaus Mayen, šefom Centra za rak dojke u St.Elisabeth bolnici Mayen, koji bi obavio edukaciju ljekara Klinike za ginekologiju i akušerstvo iz uroginekologije. Edukacija bi se obavila u toku iduće godine dana u periodu od 01.01.2026.godine do 31.12.2026.godine.

Nadalje , planiran je posjet i edukacija od strane dr Edina Alagića , stručnjaka iz endoskopske hirurgije Oslo, Norveška.

PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

Referirajući se na organizaciju Kliničkih centara u regionu (Ljubljana, Beograd, Zagreb), predlažemo novu organizaciju rada:

- Nedostaje nam prostor koji smo imali 2015 godine na etaži VII, a koji je pripao Klinici za dječiju hirurgiju kod preseljenja na lokalitet Jezero, radi razvojne strategije Klinike.
- U prostoru restorana, koji pripada GAK-u, gdje je u toku pandemije Corona virusa, bio Izolatorij, planiramo oformiti **DNEVNU BOLNICU (dnevne ambulante) Ginekološko akušerske klinike**.
- Planiraju se uvesti manje ginekološke intervencije u opštoj anesteziji u sklopu Dnevne bolnice.
- POD HITNO oformiti Odjeljenje steriliteta koje radi u smanjenom kapacitetu nakod Covid-a jer se u prostorijama koji je pripadao sterilitetu, bio oformljen Izolatorij GAK-a.
- Uvesti medikamentozni prekid trudnoće.
- Oformiti Odjel neonatologije neovisno o Pedijatrijskoj klinici. Trenutno su zaposlena 3 pedijatra koji rade samo na GAK-u, neophodna su nam je još jedan pedijatar za prijem da bi smo mogli organizovati nesmetan rad Odjela neonatologije.

U toku 2026.godine ostvariti i nastaviti započetu saradnju sa dr Senadom Habibovićem, šefom Klinike za ginekologiju i porodiljstvo u bolnici St Elisabeth Krankenhaus Mayen, šefom Centra za rak dojke u St.Elisabeth bolnici Mayen, koji bi obavio edukaciju ljekara Klinike za ginekologiju i akušerstvo iz uroginekologije

Planiramo zanoviti opremu Klinike za ginekologiju i akušerstvo nabavkom laparaskopskog stuba i osnovnih instrumenata za uroginekologiju radi primjene savremenih operativnih zahvata, te hitno organizovati prijem kadra putem Službe za ljudske resurse KCUSa.

4. DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA

4.1. PEDIJATRIJSKA KLINIKA

Pedijatrijska klinika je organizaciona jedinica KCUS-a unutar Discipline za zdravlje djeteta. Na Pedijatrijskoj klinici hospitaliziraju se pacijenti iz cijele FBiH, ali i ostalih dijelova BiH (najčešće iz istočnog dijela RS).

Kapacitet Discipline iznosi 130 kreveta (standardna njega) + 30 intenzivne njege. Organizovana je kroz hospitalni i poliklinički dio. Ukupna površina iznosi 6500 m², uz mini – laboratoriju i Rtg kabinet.

Pedijatrijska klinika koja je organizovana u 12 odjeljenja: Odjeljenje gastroenterologije, hepatologije i poremećaja prehrane sa mliječnom kuhinjom, Odjeljenje za nefrologiju i dijalizne tehnike sa dnevnom

bolnicom, Odjeljenje za kardiologiju, Odjeljenje neonatologije i neonatalne intenzivne terapije, Odjeljenje za pulmologiju, Odjeljenje za neuropedijatriju, Odjeljenje za endokrinologiju i dijabetes, Odjeljenje za hematologiju sa dnevnom bolnicom, Odjeljenje za fizikalnu terapiju i rehabilitaciju, Odjeljenje za alergologiju, reumatologiju i kliničku imunologiju sa dnevnom bolnicom, Odjeljenje pedijatrijske intenzivne njege i terapije i Prijemna ambulanta sa dnevnom bolnicom.

Na svim odjeljenjima Discipline za zdravlje djeteta KCUS-a, kao i polikliničkom, djelu provode se dijagnostike i procedure u skladu sa najnovijim svjetskim protokolima i vodičima za određene oblasti.

Odjel gastroenterohepatologije se bavi dijagnostikom i liječenjem brojnih akutnih i hroničnih bolesti iz oblasti pedijatrijske gastroenterohepatologije, provođenjem enteralne i parenteralne ishrane, dijagnostičkom ezofagogastroduodenoskopiju sa biopsijama jednjaka, želuca, duodenuma i početnog dijela jejunuma, dijagnostičkom ileokolonoskopijom sa biopsijama terminalnog ileuma i svih dijelova debelog crijeva, postavljanjem perkutane endoskopske gastrostome (PEG), vađenjem stranog tijela iz probavnog trakta, određivanjem hlorida u znoju.

U saradnji sa adultnim gastroenterolozima se rade: balon dilatacije jednjaka, dijagnostička i terapijska endoskopska retrogradna holangiografija, polipektomije u probavnom traktu, u slučaju potrebe se mogu organizovati i druge terapijske endoskopske procedure, npr. kod krvarenja u probavnom traktu.

U dijagnostici i liječenju bolesti probavnog sistema se slijede evropski trendovi i koriste se smjernice ESPGHAN-a (Europsko društvo za dječju gastroenterologiju, hepatologiju i prehranu), ESPEN-a (Europsko društvo za parenteralnu i enteralnu prehranu), UEG-a (Europsko gastroenterološko društvo) te ECCO-a (Europsko društvo za Crohnovu bolest i kolitis) kao i drugih svjetskih asocijacija gastroenterologije, hepatologije, ishrane i gastrointestinalne endoskopije. Za oboljenja za koja nisu formirani pedijatrijski protokoli koriste se protokoli adultne gastroenterohepatologije prilagođeni dječjim uzrastu. U saradnji sa interventnim radiolozima se rade: biopsije jetre i po potrebi druge iglene biopsije potrebne u dijagnostici.

Mliječna kuhinja svojim radom pokriva kompletnu Disciplinu za zdravlje djeteta, uključujući Kliniku za porodiljstvo i Kliniku za dječju hirurgiju. Dnevno se u prosjeku napravi oko 400 mliječnih obroka.

Nefrologija se bavi dijagnostikom i tretmanom akutnih i hroničnih nefroloških oboljenja kod djece. Realiziraju se slijedeće dijagnostičke i terapijske procedure: biopsija bubrega, peritonealna dijaliza, sve vrste hemodijaliznih procedura u djece sa akutnim i hroničnim zatajenjem bubrega, plazmafereza kod neuroloških, onkoloških, imunoloških i nefroloških pacijenata, pretrasplantaciona priprema pacijenta i posttransplantaciono praćenje pacijenta, edukacija roditelja za izvođenje peritonealne dijalize u kućnim uslovima, toaleta perkutane nefrostome i čiste intermitentne kateterizacije mokraćnog mjehura, hronična hemodijaliza.

Kardiologija - pored standardnih, izdajavamo sljedeće dijagnostičke i terapijske procedure: dijagnostika i tretman kardioloških oboljenja, balonatrijalna septostomija, 24-satni Holter EKG-a, 24-satni Holter krvnog pritiska, test opterećenja (Ergometrija), Tilt-Table test, perkutane dijagnostičke i invazivne kateterizacije tretmana urođenih srčanih anomalija kod pedijatrijskih i GUCH (Grown Up Congenital Heart-odraslih pacijenata sa urođenim srčanim anomalijama) pacijenata, u saradnji sa adultnim kardiolozima, kao i preoperativno i -postoperativno praćenje djece nakon operacije urođenih srčanih anomalija.

Neonatalna intenzivna terapija i neonatologija prima vitalno ugroženu novorođenčad. Najveći broj pacijenata (više od 70%) su prijevremeno rođena djeca sa veoma niskim ili ekstremno niskim porođajnim težinama (ispod 1500 i ispod 1000 grama). Manji broj pacijenata su terminska djeca koja su pretrpjela tešku porođajnu asfiksiju, koja može završiti smrtno ili sa neurorazvojnim posljedicama. Ova djeca zahtijevaju sofisticirane mjere nivoa 3b, uključujući izlaganje kontrolisanoj terapijskoj hipotermiji, koja smanjuje broj posljedičnih teških neurorazvojnih sekvela. Manji broj primljenih pacijenata se odnosi na djecu sa urođenim anomalijama ili drugim problemima koji zahtijevaju velike hirurške zahvate koji se ne mogu zbrinuti u nižim centrima, a koji zahtijevaju kompleksnu postoperativnu njegu u intenzivnoj njezi (djeca sa dijafragmalnom hernijom, atrezijom ezofagusa, omphalocelom, gastroshizom, atrezijom crijeva i sl.).

Organizaciono, ovom odjeljenju pripadaju i ljekari neonatolozi na Ginekološko-akušerskoj klinici KCUS.

Neonatalna intenzivna njega pruža sljedeće vidove usluga koje pripadaju nivou 3a i 3b neonatalne skrbi: različiti vidovi respiratorne podrške konvencionalnom i HF ventilacijom, primjena neinvazivne ventilacije kontinuiranim pritiskom (NCPAP), primjena inhalatornog nitričnog oksida, kompletan monitoring životnih funkcija (P, R, TA, Sat O₂), praćenje funkcije mozga (aEEG), terapijska hipotermija, invazivne i druge sofisticirane procedure (intubacija, endotrachealna primjena surfaktanta, umbilikalna kateterizacija, primjena centralnih i periferno inseriranih centralnih katetera –PIC line, torakocenteza, paracenteza, balon

atrioseptostomija i dr), ultrazvučne pretrage mozga i somatskih organa, skrining na ROP, terapija ROP-a putem Avastin aplikacije.

Kroz neonatološko savjetovalište je organiziran ambulantni tretman novorođenčadi, kao ultrazvučni kabinet gdje se realizira ultrasonografija CNSa novorođenčadi.

Pulmologija se bavi dijagnostikom i tretmanom akutnih i hroničnih plućnih oboljenja kod djece. Realiziraju se slijedeće dijagnostičke i terapijske procedure: testovi plućnih funkcija (spirometrijska mjerenja), alergološka obrada (prik test, testovi iz krvi), analiza sputuma (kod nespecifičnih i specifičnih oboljenja- upale respiratornih puteva, sumnja na tuberkulozu pluća, sumnja na cističnu fibrozu), analiza gastričnog lavata (sumnja na specifični proces), određivanje nivoa hlorida u znoju, dijagnostička obrada, terapijski tretman i praćenje djece oboljele od cistične fibrose, dijagnostička obrada, terapijski tretman i praćenje djece oboljele od tuberkuloze, dijagnostička obrada, tretman i vođenje pacijenta sa torakalnim drenom, eksplorativna i terapijska bronhoskopija, obrada pacijenata kod sumnje na strano tijelo u dišnim putevima, praćenje pacijenata nakon ekstrakcije stranog tijela u dišnim putevima, obuka pacijenata za primjenu inhalacione terapije.

Neuropedijatrija se bavi dijagnostikom i terapijom neuroloških oboljenja kod djece (epilepsije i epileptični sindromi, epileptične encefalopatije, cerebralna paraliza , urođena i stečena, akutna i hronična neuromišićna oboljenja, multipla skleroza, akutni diseminirajući encefalomijelitis, nasljedne i stečene neuropatije, mijastenija gravis i ostale nasljedne i stečene bolesti neruomuskularne spojnice, razvojne anomalije mozga, neurokutani sindromi, cerebrovaskularne bolesti, bolesti kičmene moždine, poremećaji iz autističnog spektra, neurometaboličke bolesti). Realiziraju se slijedeće dijagnostičke procedure: EEG registracija novorođenčeta, dojenčeta, malog, školskog djeteta i adolescenta (za pacijente Discipline za zdravlje djeteta, Infektivne klinike KCUS, Odjela dječije psihijatrije Psihijatrijske klinike KCUS), priprema pacijenata za realizaciju neuroimaging tehnika i ABR u općoj anesteziji, neuropedijatrijski konzilijarni sastanci za pacijente sa terapijski rezistentnim epileptičnim napadima, praćenje pacijenata sa ugrađenim vagus nerv stimulatorom, razvojno praćenje neurorizične dojenčadi (prematuritet, perinatalna asfiksija), dijagnostika i terapija demijelinizirajućih bolesti CNS-a, učešće u radu pedijatrijskih konzilija za pacijente sa kompleksnim, pedijatrijskim oboljenjima, gdje su primarno aficirani drugi organski sistemi, učešće u radu multidisciplinarnih konzilija za pacijente sa kompleksnim neurohirirškim, ortopedskim, infektivnim i oftalmološkim oboljenjima, dijagnostika djece sa autizmom.

Kroz Neuropedijatrijsko savjetovalište je organizirana ambulantno dijagnostika (EEG registracije) i terapija neuropedijatrijskih pacijenata iz svih Kantona FBiH i RS.

Endokrinologija se bavi:dijagnostikom i tretmanom endokrinoloških oboljenja, plasiranjem i praćenjem terapije inzulinskom pumpom, primjenom aparata za kontinuirani monitoring glikemije i interpretacija rezultata, edukativnim programom za roditelje i djecu za intenzivirano inzulinsko liječenje, dijagnostikom i terapijom teških oblika gojaznosti i Diabetes mellitusa TIP 2, niskog rasta, poremećaja pubertetskog razvoja, endokrinoloških poremećaja kod onkoloških pacijenata i kompletnom suspstitucionom terapijom jatrogenog panhipopituitarizma.

Hematoonkologija: dijagnosticiranje i tretman djece sa hematološkim i onkološkim bolestima

Specijalno polje interesa: istraživanje etiologije leukemije, učešće u razvoju Centra za transplantaciju koštane srži, razvoj citologije, imunologije i citogenetike hematoloških i onkoloških bolesti.

Razvojna dijagnostika, rehabilitacija i rehabilitacija djece

Detekcija i tretman simptomatski rizicne djece (SRD) upucene od strane neuropedijatara metodom po Vojti i Bobath-u, rana rehabilitacija i rehabilitacija djece, respiratorna kineziterapija, kinezitejping

Alergoimunoreumatologija se bavi dijagnostikom i terapijom svih autoimunih oboljenja, primarnih imunodefijencija, rijetkih oboljenja, životno-ugrožavajućih urgentnih stanja u dječijoj reumatologiji, imunosupresivnom terapijom, biološkom terapijom, supsticijskom terapijom supkutanim i intravenskim imunoglobulinima, indikacijama za transplantaciju matičnim ćelijama koštane srži i njihovim praćenjem. biološka terapija „Secukinumab“ (cosentyx), imunoterapija kod preosjetljivosti na ubod pčele (hiposenzibilizacija).

Pedijatrijska intenzivna terapija

Na odjeljenju Pedijatrijske intenzivne terapije provode se dijagnostičke procedure i tretman životno ugroženih pacijenata pedijatrijske populacije u dobi od 1 mjeseca života do navršenih 18 godina života, zbog razvoja respiratorne, kardijalne, renalne ili hepatalne insuficijencije, te različitih metaboličkih, autoimunih,

hematoloških, infektivnih ili neuroloških oboljenja, čije zbrinjavanje zahtijeva korištenje posebnih reanimacionih protokola.

Na ovom odjeljenju se provodi pre- i postoperativni tretman kardiohirurških pacijenata, pacijenata koji su operisani na Klinici za dječiju hirurgiju (urološka, gastrointestinalna, pulmološka urođena i stečena patološka stanja, tumori), te neurohirurških pacijenata dječije dobi

Pedijatrijska intenzivna terapija pruža slijedeće vidove usluga: protokoli bazične reanimacije (ABC pristup, korištenje ambu balona i maske uz O₂), napredna pedijatrijska reanimacija (ABCDE pristup), intubacija, mehanička ventilacija -različiti oblici ventilatorne potpore: CPAP, CPAP/ASB, IPPV, IMV, SIMV, plasiranje perifernog venskog puta, centralnog venskog puta, intraoesalnog put, neinvazivni i invazivni monitoring vitalnih funkcija (EKG, RR, TA, MAP), farmako i elektrokonverzija poremećaja ritma –defibrilacija, peritonealna dijaliza, hemodijaliza, plazmafereza, torakalna drenaža, terapijska hipotermija, orijentacioni UZ srca , abdomena, pluća, RTG snimak (pluća , abdomena...)

PLANIRANO UVOĐENJE NOVE PROCEDURE / METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE:

➤ **FETALNA EHOKARDIOGRAFIJA**

Fetalna Ehokardiografija je ultrazvučni pregled koji ima za cilj rano otkrivanje urođenih srčanih anomalija ploda. Važnost ovog pregleda dokazuje činjenica da se u najčešće kongenitalne anomalije ploda ubrajaju anomalije srca i velikih krvnih sudova. Pojedine trudnice su u većem riziku da rode bebu sa urođenom srčanom bolešću. Ove trudnice treba uputiti na fetalnu ehokardiografiju. Najčešće indikacije za fetalnu ehokardiografiju su sledeće: sumnja na postojanje abnormalnosti srca fetusa postavljena tokom rutinskog ginekološkog ultrazvučnog pregleda trudnice, pozitivna porodična anamneza o postojanju urođene srčane mane (kod roditelja ili rođaka prvog kolena), abnormalan ritam ili broj otkucaja srca fetusa, anomalije drugih organskih sistema, feto-fetalna transfuzija, insulin-zavisni dijabetes, Sjogrenov sindrom ili Lupus trudnice, izlaganje lijekovima u ranoj trudnoći npr. pojedini antiepileptici, antibiotici, antiinflamatorni lijekovi poput ibuprofena, antidepresivi, rubeola majke tokom trudnoće, fetalni hidrops, sumnja na hromozomske abnormalnosti koje su često udružene sa urođenim srčanim manama (trizomija 13, 18 ili 21 hromozoma (Down-ov sindrom), ultrazvučni nalaz nihalne translucence tokom skrininga u prvom trimestru. Uprkos nekim ograničenjima, poput normalan fetalni ehokardiogram u velikoj mjeri osigurava odsustvo ozbiljnijih strukturnih srčanih bolesti. Ukoliko se tokom trudnoce detektuje složeno srčano oboljenje kod nerođenog djeteta, preporučuje se porođaj u tercijarnoj bolnici kako bi se novorođenčetu pružila neophodna podrška nakon porođaja. Procedura se planira između 18 i 25. nedelje pa do kraja trudnoće. Obavlja se pomoću ultrazvučne sonde, transabdominalnim putem (preko stomaka trudnice). Najčešće se fetalni ehokardiogram izvodi u drugom trimestru, tj. u periodu od 22-24 nedelje gestacije (5 ½ do 6 mjeseci). Proceduru realiziraju certificirani ginekolozi i pedijatrijski kardiolozi, te je neophodna sistemski definisana saradnja nadležnih ginekologa i pedijatrijskih kardiologa.

Cilj pružanja nove procedure/ metode/tehnologije/usluge: Vrijednost fetalne ehokardiografije, posebno rane, u savremenom nadzoru trudnoće ne leži samo u ranom otkrivanju fetusa sa urođenom srčanom anomalijom, već i u indirektnoj mogućnosti odabira što ranije adekvatne terapije, vođenja trudnoće i porođaja.

➤ **PERKUTANA IMPLANTACIJA PLUĆNE (MELODY) VALVULE**

Melody valvula je transkateterski sistem plućne valvule koji se koristi za liječenje zatajenja ili opstrukcije prethodno kreiranog kondita ili hirurške valvule, kod pacijenata s kongenitalnim srčanim manama, sa opstrukcijom izlaznog trakta desne komore i plućne stenoze i regurgitacije. Postupak uključuje uvođenje nove valvule kroz kateter putem malog reza, izbjegavajući operaciju na otvorenom srcu. Melody valvula je konstruirana od goveđe jugularne vene unutar metalnog okvira i ubacuje se pomoću balona na kraju katetera kako bi se zamijenila postojeća valvula. Ciljna populacija pacijenata: Melody valvula je prvenstveno odobrena za pacijente s prethodno repariranim plućnim konduktom ili hirurškim bioprotetskim valvulama, koji su disfunkcionalne. Indikacije: Koristi se za liječenje i opstrukcije i regurgitacije nakon primarne operacije. Postupak: Ovo je minimalno invazivni postupak koji se naziva transkateterska zamjena plućne valvule (TPVR), za razliku od tradicionalne operacije na otvorenom srcu. Konstrukcija ventila: Melody valvula je kreirana od goveđe jugularne vene tretirane glutaraldehidom, ušivene u platinasto-iridijumski stent.

Cilj pružanja nove procedure/ metode/tehnologije/usluge: Perkutana implantacija valvule u plućnoj poziciji realizira se sa visokom stopom uspjeha, niskim morbiditetom povezanim s postupkom i odličnim dugoročnim rezultatima.

➤ DINAMIČKI TESTOVI

✚ Testovi stimulacije s ACTH (Synachten) – 250 ugr ACTH (Synachten)

Test probira kod sumnje na primarnu adrenalnu insuficijenciju.

Test se koristi i za procjenu funkcije nadbubrežnih žlijezda nakon produžene primjene kortikosteroida ili nakon operativnog liječenja Cushingovog sindroma.

IZVOĐENJE TESTA:

- pacijent leži na krevetu, postavi se braunila i pričekava 30 minuta do početka testa
- u 0. minuti testa uzorkuje se krv za kortizol
- potom se daje Synachten i.v. kroz dvije minute
- kortizol se mjeri nakon 30 i 60 minuta

✚ Test za dokazivanja KAH (kongenitalne adrenalne hiperplazije)

Test se radi kod dokazivanja manjka 21-hidroksilaze, kao uzroka KAH-a.

IZVOĐENJE TESTA:

- pacijent leži na krevetu, postavi se braunila i pričekava 30 minuta do početka testa
- u 0. minuti testa uzorkuje se krv za 17-OH progesteron
- potom se daje Synachten i.v. kroz dvije minute
- 17-OH progesteron se mjeri nakon 60 minuta.

Cilj pružanja nove procedure/ metode/tehnologije/usluge: ACTH test smatra se optimalnim testom za isključenje primarne adrenalne insuficijencije s osjetljivošću od 97% i specifičnošću od 95%. Porast 17-OHP > 30 nmol/L potvrđuje dijagnozu manjka 21-hidroksilaze.

➤ ORALNI TESTOVI PROVOKACIJE

Oralni testovi provokacije su "zlatni standard" u dijagnostici alergija na lijekove i hranu, jer jedini s visokom pouzdanošću mogu potvrditi ili opovrgnuti alergijsku reakciju. Test se izvodi kontrolisanim davanjem suspektne namirnice ili lijeka u rastućim dozama, uz strogi medicinski nadzor i praćenje pacijenta. Sigurno izvođenje ovih testova zahtijeva jasno definisane procedure, adekvatno opremljen prostor i visoko educirano osoblje.

Cilj pružanja nove procedure/ metode/tehnologije/usluge: Uvođenje provokacijskih testova u tercijarne centre ključno je za postavljanje tačne dijagnoze, čime se izbjegavaju nepotrebne restrikcije u ishrani, primjena manje učinkovitih terapija i poboljšava kvalitet života pacijenata.

➤ 24-SATNA pH-METRIJA JEDNJAKA SA IMPEDANCOM

Radi se o minimalno invazivnom dijagnostičkom postupku kojim se mjeri količina i trajanje refluksa želučane kiseline i nekiselog refluksa u jednjaku tokom 24 sata. Tanka sonda sa sensorima postavlja se kroz nos u jednjak, povezana s malim prijenosnim uređajem koji bilježi pH vrijednosti tokom dana i noći.

Svrha: Omogućava objektivnu procjenu gastroezofagealnog refluksa (GER), potvrdu dijagnoze kod pacijenata sa nespecifičnim simptomima (npr. bol u grudima, kašalj, (promuklost), te evaluaciju uspješnosti terapije inhibitorima protonске pumpe (IPP).

Cilj pružanja nove procedure/ metode/tehnologije/usluge:

Benefit za GE pacijente:

- ✓ Precizna dijagnoza GERB-a i razlikovanje od funkcionalnih smetnji.
- ✓ Racionalizacija terapije (izbjegavanje nepotrebne dugotrajne IPP terapije).
- ✓ Planiranje dalje obrade i eventualnog hirurškog tretmana (npr. fundoplikacija).

➤ ANOREKTALNA MANOMETRIJA

Postupak kojim se ispituje funkcija analnog sfinktera i rektuma pomoću tanke sonde sa sensorima za pritisak. Mjeri se tonus mišića, refleksi, koordinacija i osjet rektuma tokom različitih faza punjenja i pražnjenja.

Svrha: Procjena uzroka zatvora (opstipacije), fekalne inkontinencije ili postoperativnih poremećaja defekacije, naročito kod djece i pacijenata sa funkcionalnim poremećajima crijeva.

Cilj pružanja nove procedure/ metode/tehnologije/usluge:

Benefit za GE pacijente:

- ✓ Omogućava razlikovanje funkcionalnih i neuro-mišićnih poremećaja defekacije.
- ✓ Pomaže u odabiru optimalne terapije (biofeedback, farmakoterapija, hirurški pristup).

- ✓ Ključna u evaluaciji djece sa megarektumom, Hirschsprungovom bolešću i kroničnom opstipacijom.

➤ INVAZIVNO MJERENJE KRVNOG PRITISKA

Invazivno mjerenje krvnog pritiska (tzv. invazivni arterijski monitoring ili arterijska linija) je metoda koja omogućava kontinuirano i vrlo precizno mjerenje arterijskog krvnog pritiska putem katetera postavljenog direktno u arteriju. Ova metoda se najčešće koristi u jedinicama intenzivne njege i tokom velikih hirurških zahvata. Prednosti: kontinuirano i tačno mjerenje krvnog pritiska, mogućnost uzimanja arterijske krvi za analizu gasova, brzo prepoznavanje hemodinamskih promjena. Indikacije: hemodinamski nestabilni pacijenti, velike operacije (npr. kardiohirurgija, neurohirurgija), potreba za čestim mjerenjem krvnih gasova, primjena vazopresora ili titracija antihipertenzivne terapije.

Cilj pružanja nove procedure/ metode/tehnologije/usluge: kontinuirano i vrlo precizno mjerenje arterijskog krvnog pritiska kod hemodinamski kompromitiranih pacijenata

➤ THERASUIT METODA

TheraSuit metoda je program intenzivnog neurofunkcionalnog jačanja, te se koristi kod pacijenata sa neuromotornim poremećajem. Predstavlja siguran i učinkovit rehabilitacijski uređaj koji je razvijen zajedno sa intenzivnim programom vježbanja za postizanje optimalnog napretka. Sistem tijekom upotrebe pruža vanjsku stabilizaciju tijela i podržava oslabljene mišiće. Terapijski se posebno preporučuje kod djece sa smanjenim mišićnim tonusom – hipotonijom. Korištenje odijela sa svim komponentama tijekom vježbanja povećava snagu i izdržljivost mišića te poboljšava kontrolu posture tijela. Sam aparat sastoji se od sistema propriocepcijskih, dinamičkih ortoza i elemenata, međusobno povezanih sistemom gumenih traka i žica, čiji se položaj i funkcija međusobno prilagođavaju ovisno o stanju pacijenta i terapijske svrhe. Sistem omogućava fokus djelovanja na odabrane grupe mišića ili korekciju posture čitavog tijela.

Cilj pružanja nove procedure/ metode/tehnologije/usluge: Ovim sistemom poboljšava se proprioceptivni osjet, korigiraju se patološki obrasci kretanja i pozitivno utječe na ispravan položaj pacijentovog tijela

➤ PSIHOLOŠKA POTPORA HRONIČNO BOLESNIM PEDIJATRIJSKOM PACIJENTIMA, NJIHOVIM PORODICAMA, MEDICINSKOM I NEMEDICINSKOM OSOBLJU PEDIJATRIJSKE KLINIKE KCUS

U skladu sa procjenom potreba hronično bolesne djece koja se liječe na Pedijatrijskoj klinici, njihovih roditelja i osoblja Pedijatrijske klinike, planiramo realizaciju nekoliko psiholoških procedura. Planiranim procedurama bi se kroz neophodno kontinuirano praćenje nastojala obuhvatiti široka paleta problema sa kojom su suočeni kako djeca, tako i njihove porodice.

Prema svjetskim statistikama, stopa profesionalnog sagorijevanja među uposlenicima u zdravstvu je izuzetno visoka.

Procedure koje se odnose na pacijente i njihove porodice:

1. Mindfulness tehnike za djecu sa juvenilnim idiopatskim artritisom i autoimunim bolestima
2. Grupe podrške djeci sa dijabetes mellitus-om i njihovim roditeljima
3. Djeca sa ADHD-om (dijagnostika, tretmani i praćenje efekata farmakoterapije)
4. Psihološka podrška djeci i roditeljima na Hematoonkološkom odjelu
5. Psihološka podrška djeci na dijalizi i njihovim roditeljima
6. Psihološka podrška djeci sa cističnim fibrozama i njihovim roditeljima
7. Preoperativna psihološka priprema (kardiološki pacijenti, stimulacija nervus vagus-a, transplantacija bubrega i sl.)

Procedure (edukacije/radionice) koje se odnose na osoblje Pedijatrijske klinike:

1. Prevencija profesionalnog sagorijevanja
2. Mindfulness tehnike (samoregulacija u stresnim situacijama)
3. Tehnike komunikacije sa pacijentima
4. Tehnike komunikacije u timu

Cilj pružanja nove procedure/ metode/tehnologije/usluge:

Cilj uvođenja procedura je, kako unapređenje kvalitete života hronično bolesne djece i njihovih porodica, tako i prevencija razvoja ozbiljnije psihopatologije naših pacijenata (npr. depresije, anksioznih poremećaja, poremećaja ponašanja, poremećaja akademskih vještina i sl). Opšti cilj uvođenja procedura rada sa

uposlenicima Pedijatrijske klinike je prevencija profesionalnog sagorijevanja, poboljšanje komunikacijskih vještina, a sve u cilju unapređenja usluge i brige o pacijentima.

PLANIRANI NOVI PROJEKTI/PROGRAMI:

➤ **Uspostava jedinice za dugotrajni video EEG monitoring, Odjel neuropedijatrije, Pedijatrijska klinika Klinički Centar Univerziteta u Sarajevu (KCUS)**

Projekat podrazumijeva formiranje specijalizirane bolničke sobe opremljene audio, video i EEG tehnologijom, koja će omogućiti kontinuirano praćenje moždane aktivnosti, snimanje i evaluaciju epileptičnih napada, diferencijalnu dijagnostiku epileptičnih i neepileptičnih epizoda, te pripremu pacijenata sa farmakorezistentnom epilepsijom za operativni tretman. Odjel neuropedijatrije Pedijatrijske klinike KCUS prepoznaje potrebu za modernizacijom i unapređenjem dijagnostičkih metoda kroz uspostavu jedinice za dugotrajni video EEG monitoring.

* *Trajanje projekta / programa:* 3–6 mjeseci od dana odobrenja projekta

Cilj projekta/programa

1. Poboľšati dijagnostiku i lijećenje djece oboljele od epilepsije.
2. Povećati tačnost klasifikacije epileptičnih sindroma i tipova napada.
3. Omogućiti kvantifikaciju i praćenje učestalosti napada.
4. Stvoriti uvjete za pripremu pacijenata za hirurški tretman epilepsije.
5. Povećati sigurnost pacijenata tokom evaluacije kroz stalni nadzor.

➤ **Uvođenje novorođenačkog skrininga na spinalnu mišićnu atrofiju - pilot projekat**

Pilot projekat ima za cilj uspostavu sistematskog novorođenačkog skrininga na spinalnu mišićnu atrofiju (SMA), rijetku ali progresivnu neuromišićnu bolest koja se može uspješno tretirati ako se dijagnosticira u najranijoj fazi. Skrining će se vršiti putem PCR analize iz uzorka krvi prikupljenog u okviru rutinskog neonatalnog testiranja. Projekt uključuje edukaciju zdravstvenih radnika, tehničku pripremu laboratorija, te razvoj protokola za praćenje i ranu intervenciju.

Trajanje projekta / programa: Pilot faza u trajanju od jedne godine, s ciljem da se nakon evaluacije rezultata implementira kao kontinuirani program na nacionalnom nivou ili u okviru zdravstvenog programa Kantona Sarajevo.

Cilj projekta/programa: Osigurati ranu dijagnostiku SMA kod novorođenačadi Omogućiti pravovremenu terapijsku intervenciju i time značajno poboljšati ishode lijećenja Postaviti temelje za trajni skrining program u okviru javnog zdravstva Povećati svijest o važnosti genetskog testiranja i ranog otkrivanja rijetkih bolesti

➤ **Uspostava Jedinice za monitoring – audio, video i kontinuirani EEG**

Projekat podrazumijeva uspostavu specijalizirane jedinice za kontinuirani neurofiziološki monitoring pacijenata, s fokusom na EEG praćenje uz sinhronizirani audio i video zapis. Ova jedinica omogućit će preciznu dijagnostiku epileptičkih i drugih neuroloških poremećaja, evaluaciju terapijskog odgovora, te planiranje hirurških i neuromodulacijskih intervencija (VNS). Uređenje prostora, tehnička oprema, edukacija osoblja i razvoj protokola čine ključne komponente projekta.

Cilj projekta/programa Osigurati visoko-specijaliziranu dijagnostičku i monitoring podršku za djecu s neurološkim poremećajima Povećati tačnost dijagnoze i efikasnost lijećenja epilepsije i drugih stanja koja zahtijevaju EEG monitoring Uskladiti kliničku praksu s međunarodnim standardima u neurofiziologiji Stvoriti uslove za edukaciju i istraživanje u oblasti neurofiziologije

Izvor finansiranja - za realizaciju ovog projekta potrebno je osigurati jednokratna sredstva za adaptaciju prostora, nabavku opreme i tehničku implementaciju sistema za audio, video i EEG monitoring. Trenutno ne postoji osiguran izvor finansiranja, te je planirano da se sredstva obezbijede putem donacija od strane različitih fondacija ili drugih zainteresiranih partnera. Nakon uspostave, jedinica bi bila integrisana u postojeći sistem zdravstvene zaštite i funkcionisala u okviru redovne kliničke i dijagnostičke prakse, bez potrebe za dodatnim kontinuiranim finansiranjem. Projekt se planira predstaviti Kliničkom centru i Ministarstvu zdravstva s ciljem da se prepozna njegov značaj za unapređenje neurološke dijagnostike i kvaliteta skrbi.

➤ **Vagus nerv stimulator – medicinski uređaj za kontrolu epileptičkih napada**

Vagus nerv stimulator (VNS) je implantabilni medicinski uređaj koji putem stimulacije n. vagusa modulira moždanu aktivnost, s ciljem smanjenja učestalosti i intenziteta epileptičkih napada kod djece s farmakorezistentnom epilepsijom. Uređaj se programira eksterno, a terapija se individualno prilagođava kliničkom odgovoru pacijenta.

Cilj pružanja nove procedure/ metode/tehnologije/usluge: Pružanje terapijske opcije za djecu s farmakorezistentnom epilepsijom, kod kojih su iscrpljene standardne farmakološke i kod kojih hirurška metoda liječenja nije opcija. Smanjenje učestalosti i težine epileptičkih napada, poboljšanje kvaliteta života i funkcionalne sposobnosti djece. Uvođenje savremene neuromodulacijske terapije u domaći klinički sistem, uz smanjenje potrebe za upućivanjem pacijenata u inostranstvo.

PLANIRANA SARADNJA SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA:

Planirana vrsta saradnje i komunikacije sa drugim zdravstvenim ustanovama u zemlji i inostranstvu.

- Okružno vijeće Östergötlanda, Švedska odobrilo je sredstva Međunarodnom medicinskom programu (IMP) pri Univerzitetnoj bolnici u Linköpingu za nastavak Švedskog medicinskog programa u BiH
BENEFIT: stručno usavršavanje, donacija opreme
- Nastavak i unapređenje saradnje sa Pedijatrijskom klinikom Lund, Švedska u cilju daljeg razvoja programa perkutanih, interventnih procedura tretmana urođenih srčanih anomalija u saradnji sa prof.dr.Petru Liube
BENEFIT: stručno usavršavanje uz realizaciju operativnih zahvata u BiH, ušteda sredstava izmiještanja u inostranstvo.
- Nastavak i unapređenje saradnje sa Medipol bolnicom, Istanbul, Turska u cilju pokretanja kardiohirurškog programa tretmana urođenih srčanih anomalija u saradnji sa prof.dr. Ahmet Sasmazel, kao i interventnih procedura u saradnji sa prof.dr. Abdullah Erdem
BENEFIT: stručno usavršavanje uz realizaciju operativnih zahvata u BiH, ušteda sredstava izmiještanja u inostranstvo.
- Nastavak saradnje sa institucijama primarne i sekundarne zdravstvene zaštite u cilju promocije preventivnih i kurativnih mjera, kao i održavanje edukacije iz različitih oblasti, kao što su već postojeći program neonatalne reanimacije (NRP) i edukacije tretmana konzulzija pedijatrijske dobi
BENEFIT: unapređenje kontinuirane i kvalitetne zdravstve skrbi pedijatrijskih pacijenata

PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

- Uvesti standardizovane protokole liječenja u skladu s nacionalnim i međunarodnim smjernicama
- Osigurati kontinuiranu edukaciju osoblja (seminari, radionice, e-učenje)
- Uspostaviti sistem unutrašnje kontrole kvaliteta i sigurnosti pacijenata
- Razviti jasne i razumljive informativne materijale (brošure, digitalni vodiči)
- Poboljšati radno okruženje i timsku saradnju kroz interne programe motivacije
- Smanjiti administrativno opterećenje kroz digitalne procese
- Modernizovati opremu i dijagnostičke uređaje
- Poboljšati higijenske i sigurnosne standarde

5. NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA

5.1. KLINIKA ZA PSIHIJATRIJU

Klinika za psihijatriju pruža sljedeće usluge:

- Visokodiferencirane usluge tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite za osobe sa psihičkim poremećajima i poremećajima ponašanja svih dobnih uzrasta u akutnoj fazi bolesti.
- Naučno istraživački rad, edukacija studenata fakulteta zdravstvene grupacije i srednje medicinske škole, edukacija specijalizanata, organizacija stručnih i naučnih skupova.
- Usluge iz nivoa sekundarne B zdravstvene zaštite psihijatrijskih pacijenata svih dobnih uzrasta.
- Najsavremeniji dijagnostički i terapijski postupci psihijatrijskih poremećaja.
- Biološka terapija, psihofarmakoterapija
- Psihoterapija, KBT, EMDR
- Socioterapija: grupna terapija, TZ, okupaciona terapija, art terapija, biblioterapija.
- Promocija mentalnog zdravlja i prevencije psihičkih poremećaja i poremećaja ponašanja.

Pored navedenih stručnih usluga, osoblje je često angažirano na aktivnostima rada sa porodicama, rješavanju konfliktnih situacija sa porodicom, psihoedukacije, te intersektorske komunikacije i saradnje sa različitim ustanovama.

PLANIRANO UVOĐENJE NOVE PROCEDURE / METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE:

➤ EEG

Edukacija osoblja klinike za Psihijatriju (dva ljekara i dva medicinska tehničara/sestre) iz oblasti elektroencefalografije (EEG), metode za registrovanje i proučavanje električne aktivnosti mozga.

EEG u psihijatriji se koristi u

- dijagnostici epileptičnih poremećaja sa psihijatrijskom simptomatologijom,
- dijagnostici psihijatrijske simptomatologije neuroloških i sistemskih bolesti kao skrining test na organicitet)
- procjeni bezbjednosti i efikasnosti psihofarmakoterapije i elektrokonvulzivne terapije

Cilj pružanja nove procedure/ metode/tehnologije/usluge

Neophodna dijagnostička metoda kod pacijenata koji su po prvi put hospitalizirani u Klinici za psihijatriju sa ciljem isključivanja organskog uzroka promjena na psihičkom planu i planu ponašanja.

PLANIRANI NOVI PROJEKTI/PROGRAMI:

- Postmarketinško ispitivanje (Faza IV), „Ispitivanje kvalitete života, sigurnosti i saradljivosti pacijenata u toku liječenja shizofrenije ili bipolarnog afektivnog poremećaja koji su na monoterapiji lijekom Kvepin® (kvetiapin) ili kombinovanoj terapiji Kvepina® (kvetiapina) sa drugim antipsihoticima“ Bosnalijek d.d.

Trajanje projekta / programa: od 2025.godine do 2026. godine

Partneri Projekta/Programa: Bosnalijek d.d.

Kratak opis projekta/ programa: neintervencijsko, postmarkentiško ispitivanje kod pacijenata sa postavljenom dijagnozom shizofrenije i bipolarnog afektivnog poremećaja uz evaluiranje farmakoterapijske saradljivosti, kvalitete života, kao i farmakološke efikasnosti i sigurnosti.

Cilj projekta/programa: Evaluacija efikasnosti i sigurnosti lijeka Kvepin® (kvetiapin) kod pacijenata u liječenju shizofrenije i bipolarnog afektivnog poremećaja (manična faza ili depresivna faza) koji koriste samo lijek

kvetiapin (Kvepin®) ili lijek kvetiapin (Kvepin®) u kombinaciji sa drugim sličnim lijekovima. Kvepin® pripada grupi lijekova koji se zovu antipsihotici, a sadrži aktivnu komponentu kvetiapin. Lijek Kvepin® je registrovan u Bosni i Hercegovini od 2019. godine. Liječenje se započinje nižom dozom, koja se postepeno povećava u skladu sa preporukom ljekara (dnevna doza iznosi između 150 – 800mg). Lijek Kvepin® se uzima jedanput na dan, prije spavanja, ili dva puta na dan zavisno od kliničke slike.

Izvor finansiranja: Bosnalijek d.d.

PLANIRANA SARADNJA SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA:

Saradnja sa Klinikom za psihijatriju "Sveti Ivan" Zagreb, Hrvatska i ravnateljem prof dr Vladimir Grošić, kao i predstojnikom prof dr Igorom Filipčićem u cilju edukativnih aktivnosti osoblja Psihijatrijske klinike KCUS-a i unapređenja dijagnostičkih i terapijskih procedura. U navedenoj saradnji dogovorena je edukacija medicinskog kadra u narednom periodu iz oblasti transkranijalne magnetne stimulacije (TMS) koja je moderan i vrlo učinkovit postupak liječenja afektivnih, anksioznih poremećaja, raznih bolnih sindroma, te zamjena za dosad često spominjanu i stigmatiziranu elektrokonvulzivnu terapiju.

Dogovoreno je učešće Klinike za psihijatriju KCUS-a u studiji „Chronic physical multimorbidities in schizophrenia spectrum disorder and major depressive disorder: A multicenter retrospective cohort study in Southeast Europe“.

U navedenu studiju pored Bosne i Hercegovine, odnosno Sarajeva, će učestvovati sve zemlje regiona.

PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

Edukacija vlastitih kadrova

- Vlastiti kadrovi će se educirati u sklopu svih programa koji se provode Klinici za psihijatriju ali i izvan klinike. Planirane edukacije: transkranijalna magnetna stimulacija, biofeedback, kognitivno-bihevioralna terapija, sistemska psihoterapija i integrativna dječija i adolescentna psihoterapija, kao i subspecializacije: klinička psihijatrija, dječija i adolescentna psihijatrija i psihoterapija, psihoterapija, forenzička psihijatrija. Odobrene su dvije subspecializacije Dječija i adolescentna psihijatrija i psihoterapija i Forenzička psihijatrija, te dvije specializacije Klinička psihologija.
- Planirano je eventualno znavljanje medicinske opreme i inventara u okviru projekta adaptacije i opremanja Klinike za psihijatriju (UNDP). Potpisan je Okvirni Sporazum o zajmu između Razvojne Banke Savjeta Evrope (CEB) i Bosne i Hercegovine za psihijatrijske klinike u BIH LD 2002 (2019), a za implementaciju projekta rekonstrukcije psihijatrijske klinike Sarajevo. Dana 14.05.2025.godine je održan sastanak sa predstavnicima CEB-a, Oksana Davydovych i Thomas Kergall, te predstavnicima Federalnog ministarstva zdravstva.

U Klinici za psihijatriju se obavljaju su svi hitni prijemi na sekundarnom i tercijarnom nivou zdravstvene zaštite-rane intervencije (prodrom i prva psihotična epizoda), terapija rezistentne depresije, rezistentne shizofrenije, katatonije, malignog neuroleptičkog sindroma, kvalitativnih poremećaji svijesti, terapija rezistentnih nepsihotičnih poremećaja, procjena i terapija poremećaja ličnosti, psihosomatskih poremećaja, poremećaja prehrane, terapija kompleksno psihotraumatiziranih i njihove djece, psihoterapija (individualna, porodična, partnerska, bračna, grupna, psihoedukacija), neuropsihološka procjena, projektivne psihološke tehnike, psihološka procjena djeteta, konzilijarno-lijazonska psihijatrija, psihijatrijski konzilij, kao i forenzičke ekspertize i KBT. U okviru odjeljenja Dnevne bolnice radimo EMDR terapiju koja je prvenstveno usmjerena za rad sa osobama koje su proživjele određena traumatska iskustva, odnosno koje se suočavaju sa PTSP simptomatikom, ali se također koisti i u tretmanu drugih anksioznih poremećaja koje u podlozi imaju traumatsko iskustvo.

Dnevni tretmani u okviru Odjeljenja Dječija i adolescentna psihijatrija i Odjeljenje Parcijalna hospitalizacija sa specijalističkom službom i dnevnom bolnicom nisu uvršteni u tabelarni prikaz (medicinske usluge), a pružaju se usluge tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite, odnosno ne računaju se "stolice" u okviru istog. Stoga je neophodna korekcija.

5.2. KLINIKA ZA NEUROLOGIJU

Klinika za neurologiju pruža sljedeće usluge:

- Širok raspon dijagnostičkih i terapijskih usluga od urgentnih stanja u neurologiji do kliničkih ispitivanja pacijenata sa sumnjom na demijelinizirajuća oboljenja, neurološkim manifestacijama autoimunih bolesti, sistemskih bolesti, bolestima poremećaja pokreta, krizama svijesti, degenerativna oboljenjima koštano-mišićnog sistema, neuromišnim bolestima, dijagnosticiranjem i liječenjem demencija, različitih vrsta boli, poremećaja ravnoteže i drugih neuroloških simptoma i sindrom.
- Ambulantni rad organiziran kroz usmjerena savjetovališta sekundarnog B nivoa i tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite u cilju praćenja hroničnih oboljenja, sekundarne prevencije i prevencije pogoršanja postojećih stanja, te unaprijeđenja kvalitete života
- Mnogim pacijentima se za vrijeme hospitalizacije na našoj klinici pruža fizikalni tretman od strane uposlenika Klinike za fizijatriju i rehabilitaciju KCUS-a.
- U okviru Neurološke klinike postoji i Dnevna bolnica gdje se liječe pacijenti sa relapsima multiple skleroze pulsnom kortikosteroidnom terapijom, pacijenti sa akutnim bolnim radikularnim sindromima, te pacijenti koji zahtijevaju uvođenje imunomodulatorne terapiju uz prethodnu pripremu na primarnom nivou zdravstvene zaštite
- Na Neurološkoj klinici vrši se svakodnevno izdavanje imunomodulatorne terapije odobrene od strane ZZOIR FBiH za više od 600 pacijenata oboljelih od multiple skleroze, te lijekova za tretman spinalne mišićne atrofije za 5 pacijenata.

PLANIRANO UVOĐENJE NOVE PROCEDURE / METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE:

- **Metoda polisomnografija:** Polisomnografsko snimanje se provodi tokom noći od 22 do 06 sati uz praćenje do 38 parametara vitalnih funkcija.

Čeka se nabavka uređaja za polisomnografiju, neophodna edukacija: 2 educirana neurologa i 2 medicinske sestre/tehničara iz postojećeg kadra.

Cilj pružanja nove procedure/ metode/tehnologije/usluge: Neophodna usluga kod pacijenata koji imaju poremećaj spavanja, zbog dijagnosticiranja sleep apnee (Sleep apnea je poremećaj spavanja koji može dovesti do ozbiljnih zdravstvenih problema, poput visokog krvnog pritiska i srčanih problema, moždanog udara ako se ne liječi).

- Planirano da se završi proces šifriranja dijagnostičkih metoda i usluga koje se već godinama obavljaju na Neurološkoj klinici a nemaju svoje šifre: Transkranijalna dopler sonografija, Evocirani potencijali, Postdeprivacijski EEG, Video EEG monitoring /24h/ kao i Dnevna bolnica koja se upisuje pod šifrom standardne njege.

PLANIRANI NOVI PROJEKTI/PROGRAMI:

- **ENSURE-2** – A multi-center, randomized, double-blind Phase III study to evaluate the efficacy, safety, and tolerability of IMU-838 versus placebo in adults with relapsing multiple sclerosis Status: Phase III, 2023–ongoing

Trajanje projekta / programa: od 2023 _____ do i dalje.

Kratak opis projekta/ programa: Evaluation of the efficacy, safety, and tolerability of IMU-838 versus placebo in adults with relapsing multiple sclerosis.

Cilj projekta/programa: Evaluation of the efficacy, safety, and tolerability of IMU-838 versus placebo in adults with relapsing multiple sclerosis.

Izvor finansiranja: IMMunic

- **NXPLEVE/24/P3-6** – A double-blind, randomized, placebo- and active-controlled study to assess the efficacy and safety of once-daily extended-release levetiracetam as adjunctive therapy in patients with refractory focal epilepsy Status: Phase III.

Trajanje projekta / programa: od 2025 do i dalje.

Kratak opis projekta/ programa: A double-blind, randomized, placebo- and active-controlled study to assess the efficacy and safety of once-daily extended-release levetiracetam as adjunctive therapy in patients with refractory focal epilepsy.

Cilj projekta/programa A double-blind, randomized, placebo- and active-controlled study to assess the efficacy and safety of once-daily extended-release levetiracetam as adjunctive therapy in patients with refractory focal epilepsy.

Izvor finansiranja: Neuraxpharm

- **CCYB704A12301** – An Efficacy and Safety Study With Integrated Pharmacokinetics (PK) and Pharmacodynamic (PD) Assessment to Compare the Proposed Ocrelizumab Biosimilar CYB704 and Ocrevus in Participants With Relapsing Multiple Sclerosis (RMS) Status: Phase III

Trajanje projekta / programa: od 2025 do i dalje.

Kratak opis projekta/ programa: An Efficacy and Safety Study With Integrated Pharmacokinetics (PK) and Pharmacodynamic (PD) Assessment to Compare the Proposed Ocrelizumab Biosimilar CYB704 and Ocrevus in Participants With Relapsing Multiple Sclerosis (RMS) Status: Phase III.

Cilj projekta/programa An Efficacy and Safety Study With Integrated Pharmacokinetics (PK) and Pharmacodynamic (PD) Assessment to Compare the Proposed Ocrelizumab Biosimilar CYB704 and Ocrevus in Participants With Relapsing Multiple Sclerosis (RMS) Status: Phase III

Izvor finansiranja: Sandoz

- **TG1101-RMS-SC301** – To evaluate the pharmacokinetics and pharmacodynamics of intravenous or subcutaneous administration of ublituximab in patients with autoimmune diseases Status: Phase III,

Kratak opis projekta/ programa: To evaluate the pharmacokinetics and pharmacodynamics of intravenous or subcutaneous administration of ublituximab in patients with autoimmune diseases

Cilj projekta/programa: To evaluate the pharmacokinetics and pharmacodynamics of intravenous or subcutaneous administration of ublituximab in patients with autoimmune diseases

Trajanje projekta / programa: od 2025 do i dalje.

Izvor finansiranja: TG Therapeutics

PLANIRANA SARADNJA SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA:

Planiran nastavak dosadašnje suradnje sa Kliničkim Centrom Srbija u Beogradu vezano za edukaciju i unapređivanju znanja naših kadrova iz oblasti neurološke dijagnostike te planirana suradnja sa Klinički bolnički Centar Zagreb radi edukacije naših kadrova iz oblasti polisomnografije.

Planiran nastavak organizacije i provođenja edukacija iz oblasti elektroencefalografije, transkranijalne dopler sonografije i elektromioneurografije za ljekare specijaliste i tehničare iz javnih i privatnih zdravstvenih ustanova u Bosni i Hercegovini.

PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

Unapređenje sistema naručivanja preko elektronskih uputnica sa unaprijed planiranim terminima za ambulantne pacijente i naručivanjem od strane ordinirajućih ljekara-specijalista, što olakšava sistem naručivanja pacijenata u odgovarajuće ambulante i savjetovašta i smanjuje broj posjeta ljekarima porodične medicine.

Planirano povećanje kapaciteta dnevne bolnice za pacijente koji zahtjevaju kliničku evaluaciju i tretman a iste mogu provoditi u uslovima dnevne bolnice.

Uvođenje novih dijagnostičkih metoda (polisomnografija) čime bi bilo omogućeno da naši pacijenti zbog provođenja navedenih usluga i kontrolnih pregleda ne moraju odlaziti u druge centre.

6. DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA

6.1. KLINIKA ZA RADIOLOGIJU

Klinika za radiologiju pruža usluge ambulantnim i hospitaliziranim pacijentima sekundarnog i tercijarnog nivoa. Organizacija rada na klinici, nakon usvajanja nove sistematizacije u 2024. godini, izgleda ovako:

1. Neurodijagnostika
2. Torakalna dijagnostika
3. Probavna dijagnostika
4. Urogenitalna dijagnostika
5. Muskuloskeletna dijagnostika
6. Dijagnostika dojke
7. Pedijatrijska dijagnostika
8. Interventna i vaskularna dijagnostika
9. Ultrazvučna dijagnostika i urgentna radiologija

Svako od odjeljenja pruža usluge sekundarnog i tercijarnog nivoa, kako dijagnostičke tako i terapijske (interventne/invazivne radiologije). Klinika za radiologiju ima punktove na:

- Klinici za Ortopediju
- Pedijatrijska klinika
- (Opšta) Hirurgija
- Klinika Urgentne medicine (KUM)
- Mobilna radiologija: pruža usluge hospitalnim pacijentima koji su vezani za bolesničke krevete mobilnim RTG aparatima.

U periodu 2026.-2028. godina planira se porast broja visokosofisticiranih usluga tercijarnog nivoa, a smanjenje broja pretraga sekundarnog A i B nivoa. Proširenje spektra usluga se usklađuje sa iskazanim potrebama KCUS. Zajednički stav Stručnog kolegija Klinike za radiologiju je da se uvode interventne procedure u većem obimu. U periodu od januara 2024. godine do septembra 2025. godine na Klinici za radiologiju je uvedeno 8 novih radioloških dijagnostičkih i interventnih procedura koje se do sada nisu radile na Klinici za radiologiju, pojedine od ovih procedura se ne izvodi u drugim zdravstvenim ustanovama u Bosni i Hercegovini.

PLANIRANO UVOĐENJE NOVE PROCEDURE / METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE:

Pored do sada uvedenih planirano je uvođenje sljedećih **interventnih radioloških procedura**:

- CERAB (Covered Endovascular Reconstruction of Aortic Bifurcation) – minimalno invazivni tretman ekstenzivne aortoilijske okluzivne bolesti, aneurizmatičkih proširenja na aortalnoj bifurkaciji ili rekurentnih stenotičnih lezija nakon ranije IR procedure,
- EVAR (Endovascular Aneurysm Repair) – minimalno invazivni tretman aneurizmi abdominalne aorte putem implantacije stent grafta,
- BRTO (Balloon-Occluded Retrograde Transvenous Obliteration) – minimalno invazivni tretman gastričnih variksa blokadom dilatiranih vena kod krvarenja iz gornjeg GIT-a uzrokovanih portalnom hipertenzijom,
- TIPS / TIPSS (Transjugular Intrahepatic Portosystemic Shunt (System)) - minimalno invazivni tretman kreiranja šanta između portalne i hepatične vene u svrhu liječenja portalne hipertenzije,
- Perkutana skleroterapija limfatičnih i venskih malformacija – minimalno invazivni tretmani makro- i mikrocističnih limfatičnih, te niskoprotočnih venskih malformacija direktnom perkutanom punkcijom ili uz pomoć dijagnostičke flebografije sa injiciranjem Bleomycina, STS, apsolutnog alkohola ili Doxycyclina.
- Quality ablation system - postoji potreba za uvođenjem sistema za navigacijske biopsije i ablacije tumorskih promjena pluća, jetre, bubrega i drugih organskih sistema kod lezija koje nisu dostupne klasičnoj UZ ili CT navođenoj biopsiji odnosno ablaciji. Primjenom aparata za navigacijske biopsije/ablacije uspješnost metode se povećava na preko 95%.

Nove procedure iz oblasti **neurodijagnostike**:

- **Perfuzijski MRI (PWI)- za praćenje pacijenata nakon operacije i nakon onkološkog tretmana- i da se to uvede u standardnu proceduru**
 - DSC (Dynamic Susceptibility Contrast) – tumori, ishemija
 - DCE (Dynamic Contrast Enhanced) – kvantifikacija permeabilnosti krvno-moždane barijere
 - ASL (Arterial Spin Labeling) – neinvazivna perfuzija bez kontrasta
- **fMRI (Functional MRI)- za preoperativno planiranje pacijenata, i postoperativno praćenje**
 - Task-based fMRI – aktivacija kortikalnih centara
 - Resting-state fMRI – analiza mreža mozga (DMN, motorna, vizuelna)
- **Susceptibility-based tehnike**
 - SWI (Susceptibility Weighted Imaging)
 - FSBB (Flow Sensitive Black Blood)
 - QSM (Quantitative Susceptibility Mapping)
 - R2*/T2* mapping – kvantifikacija željeza (neurodegeneracija, hemoragije)
- **Vessel Wall Imaging (VWI)**
 - MR procjena inflamatornih i aterosklerotskih promjena zida intrakranijalnih arterija
- Terapija boli kod pacijenata sa hroničnim bolovima zbog problema sa kičmom

Iz oblasti **kardiovaskularnog imaging-a** planirano je:

- uvođenje morfološke i funkcionalne evaluacije miokarda i CT pregledom (do sada je isto bilo moguće samo cardiac MRI pregledom). Da bi se to realiziralo neophodna je instalacija tzv. Dual source CT aparata.
- Implementacija fuzijskog imaginga u radiološkoj kardiovaskularnoj dijagnostici gdje bi se koristili svi dijagnostički modaliteti – UZ, CT i MRI srca, sa svim prednostima navedenih modaliteta.
- Iz oblasti **torakalne dijagnostike** neophodno je uvođenje tzv. CAD (computer aided diagnosis) - sistema detekcije nodusa i mikronodusa zahvaljujući AI aplikacijama koje značajno olakšavaju rad radiologa i smanjuju mogućnost pogrešne interpretacije radiološkog nalaza.

PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

U periodu od januara 2024. godine do septembra 2025. godine na Klinici za radiologiju je uvedeno 8 novih radioloških dijagnostičkih i interventnih procedura koje se do sada nisu radile na Klinici za radiologiju, pojedine od ovih procedura se ne izvodi u drugim zdravstvenim ustanovama u Bosni i Hercegovini. To su:

1. Mikrotalasna ablacija tumora - MWA
2. Transarterijska kemoembolizacija tumora (TACE)
3. Embolizacija arteriovenskih malformacija i arteriovenskih fistula (samostalno obavljanje kompletne procedure)
4. Embolizacija tumorskih formacija (samostalno obavljanje kompletne procedure)
5. Intraarterijska tromboliza kod akutnih okluzija
6. Mehanička trombektomija
7. Stentiranje VCS kod pacijenata sa tumorom pluća i sindromom vene cave superior
8. Kontrastni ultrazvuk – CEUS.

U periodu 2026. do 2028. godina u planu je uvođenje većeg broja procedura iz oblasti interventne radiologije, neurodijagnostike, torakalne dijagnostike i kardiovaskularnog imaging-a.

6.2. KLINIČKA BIOHEMIJA I LABORATORIJSKA MEDICINA

O.J. Klinička biohemija i laboratorijska medicina obavlja laboratorijsku - biohemijsku, imunoheмиjsku i hematološku djelatnost primarnog, sekundarnog i tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite za sve pacijente klinika, instituta i poliklinika KCUS-a, kao i Domova zdravlja za analize koje pripadaju tercijarnoj zdravstvenoj zaštiti.

O.J. Klinička biohemija i laboratorijska medicina je organizovana na nivou Redovne i Urgentne službe. Laboratorijske pretrage izvode se sa humanim materijalima: krv i separati krvi, urin, likvor, stolica, punktati, dijalizati i drugo.

Urgentni laboratorij sastoji se od nekoliko jedinica – DIP, KUM, Kardiovaskularna hirurgija, Infektivna klinika, Laboratorij Jezero, a radno vrijeme je bez prekida 0 - 24h. Posebna pažnja se posvećuje urgentnim analizama sa klinika, koje moraju da budu urađene u što kraćem roku. Urgentne analize se primaju na posebno određenom punktu i njihova obrada je u potpunosti prioritet u radu laboratorije.

Naš osnovni cilj je da optimizujemo rad raspoložive opreme i stručnih timova naše organizacione jedinice i pružimo kvalitetnu uslugu vršenja laboratorijskih analiza u zadatom vremenskom roku u skladu sa standardima struke.

PLANIRANO UVOĐENJE NOVE PROCEDURE / METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE:

➤ **Sistem za predanalitiku**

Važan korak u daljnjem poboljšanju uslova rada i osiguranja kvaliteta laboratorijskih usluga je nabavka sistema za predanalitiku. Ovaj sistem bi automatizirao procese centrifugiranja, separacije, označavanja i rukovanja uzorcima. Sistem za predanalitiku bi omogućio automatsku provjeru svih uzoraka i pomogao u otklanjanju najčešćih uzroka predanalitičkih grešaka (hemoliza, ikterus, lipemija). Automatizacija ovih procesa bi zaštitila laboratorijsko osoblje od infektivnog materijala ali bi i oslobodila određeni broj laboratorijskih tehničara koji trenutno rade na ovim poslovima.

➤ **HPLC analizator**

Nabavka analizatora za tekuću hromatografiju visokih performansi (HPLC) bi omogućio daljnji razvoj OJ Klinička biohemija i laboratorijska medicina i proširenje panela laboratorijskih usluga. HPLC tehnologija je zlatni standard za određivanje lijekova novije generacije, kvantitativno određivanje narkotika i drugo.

➤ **LC-MS/MS sistem**

Tekuća hromatografija – masena spektrometrija (LC-MS/MS) je tehnika analitičke hemije koja kombinuje mogućnosti fizičke separacije tečne hromatografije (HPLC) s mogućnostima analize masene spektrometrije (MS). Sistemi uparene hromatografije i MS-a su izuzetno popularni u laboratorijskoj medicini jer se pojedinačne mogućnosti svake tehnike sinergijski poboljšavaju. Koristi se za izvođenje veoma osjetljivih i specifičnih testova u različitim oblastima, uključujući kliničku dijagnostiku, farmakologiju i biohemiju.

➤ **Analizator za kapilarnu elektroforezu**

Analizator bi unaprijedio elektroforetsko određivanje proteina. Ima veću osjetljivost i tačnost u odnosu na postojeće tehnologije.

➤ **Analizator za određivanje osmolalnosti**

Analizator bi upotpunio dijagnostički panel analiza iz uzoraka krvi i drugih tečnosti te pružio vrijedne dijagnostičke podatke za kliničare.

➤ **Analizator za ispitivanje funkcije trombocita**

Analizator bi upotpunio dijagnostički panel analiza za hemostazu i poremećaje koagulacije

PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

Prijedlozi za unapređenje rada OJ Klinička biohemija i laboratorijska medicina:

- nadoknada nedostajućeg i primanje novog kadra
- reorganizacija rada prijema
- reorganizacija rada u više odjeljenja
- nabavka računarske opreme

- nabavka manjih laboratorijskih uređaja i opreme
- nabavka i puštanje u rad pobrojanih tehnologija u dijelu 1.3. Nove procedure

U OJ Klinička biohemija i laboratorijska medicina potreban je dodatni kadar svih profila prema pisanim sistematizacijama. Prethodno viši laboratorijski tehničari kao profil se više ne zapošljavaju, a tu ulogu su preuzeli diplomirani laboratorijski inženjeri/tehnolozi, te je potrebno priznavanje istih. Sve navedeno je potrebno kako bi se formirali efikasni radni timovi prema kolektivnom Ugovoru i Pravilniku o radu, koji podrazumijevaju tim od: 1 specijaliste medicinske biohemije, 1 laboratorijskog inženjera/tehnologa, 2 laboratorijska tehničara na određeni broj laboratorijskih analiza.

Reorganizaciju procesa rada i poboljšanje uslova rada na odjelu prijema, uvrštavali smo u plan realnih potreba naše OJ, od kojih bi nam najveća korist bila uvođenje digitalnih redomata sa LCD monitorima i zvučnim razglasom, prijem uposlenika, nabavka tehničke i informatičke opreme. Prijem OJ je najistureniji dio rada naše laboratorije i ogledalo KCUS-a. Stvaranje gužvi i redova koji se ponavljano prikazuju je samo u određenom vremenskom periodu i mogu se samo poboljšati ali ne i ukloniti s obzirom na dostupne kapacitete i obim posla koje uspjevamo završiti samo maksimalnim angažmanom naših uposlenika i odličnom organizacijom procesa rada.

Sistem upućivanja ambulantnih pacijenata nije kompletno automatiziran elektronskim putem. Niži nivoi zdravstvene zaštite i dalje šalju određeni broj pacijenata sa ručno pisanim uputnicama, što zahtjeva dodatni angažman uposlenika OJ pri kucanju svih zahtjeva sa nerijetko nečitko i nejasno popunjenih uputnica. Nekorištenje elektronskog sistema od nižih nivoa zdravstvene zaštite i preuzimanje gotovih nalaza su dodatna poteškoća za pacijente koji su u obavezi da sami dođu po svoje nalaze.

U posljednjoj sistematizaciji predložili smo formiranje više odjeljenja, od kojih su neka postojala ranije a ukinuta su 2018.godine. Više odjeljenja sa više imenovanih odgovornih osoba su se pokazala efikasnija u svakodnevnom laboratorijskom radu. Formiranje odjeljenja bi omogućilo proširenje dijagnostičkog panela, ekonomičnu i efikasnu preraspodjelu poslova, optimizaciju rada raspoložive opreme i stručnih timova u skladu sa standardima struke primjenjujući svjetske trendove, osigurao kvalitet laboratorijskih usluga, pružila kvalitetna edukacija i podrška mnogim kolegama u istraživačkom radu. Krajnji cilj je nametanje naše OJ kao referalnog centra u BiH i šire.

S obzirom na digitalizaciju procesa rada kroz laboratorijski informacioni (LIS) i bolnički informacioni sistem (BIS) postoji konstantna potreba za nabavkom nove i zamjene zastarjele računarske opreme. Računarska oprema je ključna u efikasnom radu prijema, cjelokupne laboratorije, komunikaciji sa klinikama, nabavnim službama, dobavljačima, a neizostavna je u edukaciji kadra, specijalizanata i studenata.

Za efikasan rad i unaprijeđenje usluga potrebno je konstantno znavljanje opreme u laboratoriji: centrifuga, mikroskopa, automatskih pipetora, posuđa i potrošnog materijala.

Uvođenje novih analiza je kontinuiran process koji naš OJ provodi zajedno sa klinikama KCUS-a, te u narednom periodu svakako planiramo proširenje panela dostupnih laboratorijskih usluga.

U periodu 2026-2028 potrebno je osigurati kontinuiranu edukaciju uposlenika OJ učestvovanjem u internim edukacijama, online webinarima, stručnim sastancima i internacionalnom seminarima.

U O.J. Klinička biohemija i laboratorijska medicina je u planiranom periodu potrebno osigurati kontinuitet provođenja vanjske kontrole kvaliteta i raditi na akreditaciji laboratorije prema ISO 15189 standardima.-

6.3. KLINIČKA MIKROBIOLOGIJA

OJ Klinička mikrobiologija vrši laboratorijsku dijagnostiku uzročnika bakterijskih, virusnih, gljivičnih i parazitaranih oboljenja. Rad se odvija u okviru nekoliko odjeljenja sa pripadajućim laboratorijama:

- Odjeljenje za bakteriologiju (laboratorij za dijagnostiku bakterijskih crijevnih infekcija, laboratorij za dijagnostiku anaerobnih bakterijskih infekcija, laboratorij za aerobne infekcije, laboratorij za dijagnostiku urinarnih i spolno prenosivih bolesti, laboratorija za hemokulture).

- Odjeljenje za parazitologiju, mikologiju i kontrolu bolničkih infekcija, (prijem biološkog materijala, laboratorij za dijagnostiku parazita, laboratorij za dijagnostiku gljivičnih infekcija, laboratorij za kontrolu bolničkih infekcija, laboratorij za proizvodnju hranjivih podloga i sterilizaciju).
- Odjeljenje za virusologiju, imunologiju i molekularnu dijagnostiku (laboratorij za izolaciju virusa, laboratorij za serološku dijagnostiku infektivnih bolesti, laboratorij za molekularnu mikrobiologiju)
- Odjeljenje za laboratorijsku dijagnostiku tuberkuloze

OJ Kliničkoj mikrobiologiji pripada i Dezinfekciona stanica KCUS-a.

OJ Klinička mikrobiologija je smještena na dva lokaliteta: Bolnička 25, zgrada DIP-a i Bardakčije 90, zgrada Klinike za plućne bolesti "Podhrastovi". Prema Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta KCUS-a odjeljenje za laboratorijsku dijagnostiku tuberkuloze se pripojilo OJ Kliničkoj mikrobiologiji 2023. godine.

U O.J. trenutno radi 70 uposlenika: 11 specijalista mikrobiologije, 1 specijalista socijalne medicine, 4 specijalizanta, 1 biolog, 1 ljekar sekundarac, 2 biologa pripravnika, 6 dipl. ing.medicino laboratorijske dijagnostike, 1 diplomirana medicinska sestra, 10 VŠS, 22 SSS, 3 KV radnika (radnici na DDD), 8 NK radnika (pralje laboratorijskog posuđa i spremačice).

U OJ Klinička mikrobiologija radi 7 doktora nauka, 10 magistara, 3 subspecijalista, 5 primarijusa. Edukacioni proces vode: 1 redovni profesor, 2 vanredna profesora, 1 viši asistent, 2 stručna saradnika.

PLANIRANO UVOĐENJE NOVE PROCEDURE / METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE:

- **Brza detekcija mikroorganizama (bakterija i gljiva) metodom masene spektrofotometrije (Maldi ToF Mass Spectrometer)**

Cilj pružanja nove procedure/ metode/tehnologije/usluge

Automatizirani sistem baziran na spektrofotometriji omogućava brzu identifikaciju mikroorganizama sa kulture, kao i detekciju mehanizama rezistencije na antibiotike. Omogućava detekciju bakterija i gljiva direktno iz pozitivnog uzorka krvi. Ovom metodom se za razliku od konvencionalnih metoda širi spektar bakterija i gljiva koje se mogu detektovati (preko 1000 vrsta), a vrijeme detekcije skraćuje sa 12-24 sata na par minuta. Također, značajne uštede se ostvaruju u potrošnom materijalu, vremenu i ljudskim resursima.

- **Potpuno automatska Real Time PCR koji bi omogućio testiranje različitih uzoraka pacijenata i različitih testova u jednoj seriji.**

Cilj pružanja nove procedure/ metode/tehnologije/usluge

Ova tehnologija bi omogućila skraćivanje vremena do konačnog nalaza, obzirom da se uzorci ne bi morali skupljati, već postavljati odmah po dospijeću u laboratorij. Također, ovakva platforma bi omogućila dokazivanje uzročnika iz više različitih uzoraka u odnosu na trenutno raspoloživu.

- **„Pneumonia panel“ koji obuhvata preko 30 uzročnika (bakterija virusa i gena rezistencije)**

Cilj pružanja nove procedure/ metode/tehnologije/usluge

Nova analiza omogućava dokazivanje preko 30 uzročnika različitih unutar dva sata u uzorcima donjeg respiratornog trakta (BAL, TA, sputum) aplikabilno na aparatu u vlasništvu KCUS: PCR system - Film Array 2.0 Torch. Time se skraćuje vrijeme do konačnog nalaza, a i omogućava znatna ušteda reagenasa i potrošnog materijala.

- **Analiza na β -D-glukan**

Cilj pružanja nove procedure/ metode/tehnologije/usluge

Ova tehnologija omogućava ranu detekciju invazivne fungalne infekcije, što je naročito značajno kod imunokompromitovanih pacijenata (hemato-onkološki).

PLANIRANI NOVI PROJEKTI/PROGRAMI:

- **COST Action Proposal OC-2025-1-28979 " European Non-Polio Enterovirus Network; Unified through innovation and capacity building "**.

Trajanje projekta / programa: 2026-2028.g.

Partneri Projekta /Programa: Za realizaciju projekta je potrebno najmanje sedam saradnika iz sedam COST zemalja članica. Aplikacija na projekat je u toku.

Kratak opis projekta/ programa: OJ Klinička mikrobiologija KCUS je pozvana za učešće u COST Akciji OC-2025-1-28979 „European Non-Polio Enterovirus Network; Unified through innovation and capacity building“ kao sekundarni predlagač. COST – Evropska saradnja u nauci i tehnologiji – predstavlja najdugotrajniji međuvladin okvir za saradnju u nauci i tehnologiji u Evropi. COST finansira uspostavljanje kolaborativnih i otvorenih mreža.

Cilj projekta/programa: Jačanje laboratorijskih kapaciteta u dijagnostici non-polio enterovirusa kao uzročnika respiratornih, digestivnih i neuroloških infekcija.

➤ **Primjena sekvenciranja sljedeće generacije (NGS) u tipizaciji i karakterizaciji bolničkih izolata *Pseudomonas aeruginosa* otpornih na karbapenemske antibiotike**

Detekcija genetskih markera na nivou kompletnog genoma sekvencioniranjem slijedeće generacije (NGS), koja bi se provela u toku istraživanja, bila bi prva na prostorima Bosne i Hercegovine i dala bi značajne podatke o cirkulišućim tipovima karbapenemaza u bolničkoj sredini. Obzirom da su ovi izolati najzastupljeniji u jedinicama intenzivne njege, pojava i širenje ovog mehanizma rezistencije značajno pridonosi povećanoj smrtnosti pacijenata, jer su karbapenemi često posljednja terapijska opcija za liječenje teških infekcija uzrokovanih multirezistentnim (MDR) bakterijama. Filogenetska analiza genoma izolata omogućila bi uporedbu sa izolatima na globalnom nivou, uspostavljanje adekvatnog sistema nadzora, te blagovremeno zaustavljanja širenja kako u bolničkoj, tako i vanbolničkoj sredini.

Cilj projekta/programa:

- Definirati fenotipskim metodama mehanizme rezistencije na karbapeneme kod bolničkih izolata *Pseudomonas aeruginosa*
- Sekvenciranjem sljedeće generacije (NGS) izvršiti detekciju genetskih markera na nivou kompletnog genoma.
- Utvrditi klonsku distribuciju izolata, te uporediti ih u odnosu na prisutne riziko faktore, kao što su hospitalizacija u odjelima intenzivne njege, dužina hospitalizacije, antimikrobna terapija i sl.
- Filogenetskom analizom genoma uporediti naše izolate sa izolatima na globalnom nivou sa ciljem utvrđivanja porijekla rezistencije.

Izvor finansiranja: Evropski centar za kontrolu bolesti (ECDC)

PLANIRANA SARADNJA SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA:

1. Tehnički univerzitet u Danskoj (DTU) i Statens serum institut (SSI): saradnja kroz nove projekte najavljene za 2026 godinu (**EURL-PH-AMR**). Cilj saradnje je jačanje kapaciteta naše laboratorije u detekciji i karakterizaciji bolničkih izolata otpornih na karbapeneme metodom sekvenciranja slijedeće generacije (NGS). Obzirom da raspolažemo potrebnom opremom i prostorom, neophodna je dodatna edukacija osoblja kako bi se nove analize mogle implementirati.

2. Institute Pasteur (Preventing Vector Borne Diseases around the Mediterranean and Black Sea regions by creating new networks) finansiran je od strane Evropske komisije, ima za cilj da stvori okvir saradnje u cilju poboljšanja nadzora nad zaraznim bolestima koje se prenose vektorima, biološke sigurnosti, komunikacije i obuke između laboratorija (uključeno je preko 19 zemalja);

3. Referalna laboratorija u Luxemburgu za nadzor nad osipnim zaraznim bolestima, sa kojom naša OJ ima saradnju od 2014 godine. Ova laboratorija koordinira sve aktivnosti po pitanju eksterne kontrole rada Referalnih laboratorija, slanje reagenasa, edukacije i treninzi, pomoć kod izrade procedura rada i sl.

5. Saradnja sa bolnicama u FBiH kroz mrežu CAESAR (Central Asian and European Surveillance of Antimicrobial Resistance network) u kojoj KCUS ima koordinatorsku ulogu u praćenju antimikrobne rezistencije i izvještavanja prema Svjetskoj zdravstvenoj organizaciji od 2015 godine do danas.

6. Saradnja sa kliničkim mikrobiološkim laboratorijama i laboratorijama javnog zdravlja u regionu koje su članice mreže nadzora nad antimikrobnom rezistencijom invazivnih izolata. Ova saradnja omogućava razmjenu

iskustava, informacija i organizovanje zajedničkih radionica koordiniranih od strane CAESAR i Regionalnog ureda SZO.

PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

- Unapređenje kvaliteta rada i poboljšanje kvaliteta usluga kroz akreditaciju laboratorija u skladu sa standardom ISO15189 namjenjenim medicinskim laboratorijama. U oktobru 2025 je upućen zahtjev za preaudit po ovom standard, a koji će izvršiti Agencija BATA.
- Uvođenje brzih dijagnostičkih metoda u oblasti bakteriologije, koje bi dijelom zamijenile konvencionalne. Također proširenje spektra analiza baziranih na tkz. "sindromskom testiranju", sa panelom za dijagnostiku gastrointestinalnih i respiratornih infekcija. Ovim se značajno smanjuje broj nepotrebnih analiza, a do dijagnoze zarazne bolesti dolazi u kratkom vremenu.
- Održavanje kontinuiteta izvođenja i kvaliteta u postizanju rezultata eksternih kontrola koje značajno doprinose poboljšanju kvaliteta usluga, evaluaciji znanja uposlenika i omogućavaju održavanje statusa Referalne laboratorije SZO (eksterne kontrole se provode iz svih oblasti mikrobiologija i na svim raspoloživim tehnologijama).
- Integracija automatskih sistema u LIS kako bi se ubrzalo slanje rezultata analiza do krajnjeg korisnika
- Rekonstrukcija prostora praone laboratorijskog posuđa i prostora za dekontaminaciju infektivnog otpada zbog dotrajlosti inventara i oštećenja podova.
- Rekonstrukcija postojećeg ili zamjena novim prostora prijemne ambulante u prizemlju DIP-a, kako bi se korisnicima usluga pružili adekvatni uslovi kod uzorkovanja.
- Obezbeđenje dodatnog magacinskog prostora koji je neophodan za adekvatno pohranjivanje reagenasa i potrošnog materijala.

6.4. KLINIČKA PATOLOGIJA, CITOLOGIJA I HUMANA GENETIKA

OJ Klinička patologija i citologija osnovana 2005 godine organizirana je u 4 odjela:

- Odjel hiruške i internističke patologije,
- Odjel hematopatologije sa laboratorijem za protočnu citometriju,
- Odjel citopatologije,
- Odjel humane genetike,

sa 69 zaposlenika od čega 16 ljekara, (9 specijalista patološke anatomije (dva doktora nauka), 2 subspecijalista iz citologije i dermatohistopatologije, 6 ljekara na specijalizaciji), 5 biologa (5 magistara) na Odjelu humane genetike i 2 biologa na Odjelu hematopatologije sa protočnom citometrijom (oba magistri), 19 laboratorijskih tehničara, 4 inženjera laboratorijske dijagnostike (glavni inženjer OJ (magistar) i tri glavna inženjera (magistri) Odjela hirurške i internističke patologije, Odjel citopatologije i Odjel humane genetike), 14 radnika u Prosekturi i mrtvačnici, (od kojih 5 sa ocjenom IPK o nesposobnosti obavljanja poslova u Prosekturi sa mrtvačnicom). Od ukupno 14 uposlenika 2 su radnika u obdukcionoj sali, 1 pomoćnik obducenta, 11 NK radnika). 5 administrativnih radnika i 3 radnice (2 higijeničarke i 1 pralja lab. posuđa).

OJ Klinička patologija, citologija i humana genetika je nastavna baza za edukaciju specijalizanata iz svih Kantona Federacije.

Klinički centar Univerziteta u Sarajevu u potpunosti pruža usluge iz domena sekundarne i tercijarne zdravstvene zaštite, u okviru kojeg su najsloženiji oblici zdravstvene zaštite iz Prioritetnog vertikalnog programa zdravstvene zaštite. Danas se u OJ Klinička patologija, citologija i humana genetika uz rutinske, obavljaju i složene dijagnostičke metode u patološkoj i citološkoj analizi, uz pružanje usluga iz histohemije, imunohistohemije, protočne citometrije, brojnih metoda citogenetike i molekularne patologije (FISH, PCR i NGS tehnike), sa analizom tkiva i detekcijom specifičnih prediktivnih i prognostičkih biomarkera i mutacija koji su značajni za terapiju pacijenata oboljelih od hroničnih i malignih oboljenja.

Velik broj različitih bolesti koje se dijagnosticiraju u OJ Klinička patologija i citologija daje liječnicima mogućnost stjecanja velikog iskustva. U proteklom periodu nastojali smo formirati tim kompetentnih stručnjaka koji će

prakticirati modernu kliničku patologiju kroz multidisciplinarni pristup pacijentu. Naši napori su usmjereni na tačnost dijagnoze i na odgajanje kadra koji će biti u mogućnosti da takve dijagnoze postavi sukladno principima koji su standard u Evropi i svijetu.

Svi naši Ljekari zaposleni na OJ učestvuju u svim konzilijarnim timovima za liječenje onkoloških pacijenata KCUS-a i u timu za transplantaciju matičnih stanica.

Planom razvoja O.J. imamo namjeru i dalje održati status vodeće histopatološke dijagnostičke ustanove u BiH. Patolog mora iskrostiti sve resurse, ne samo one morfološke, imunofenotipske, molekularne, citogenetske, već mora da ima blisku saradnju sa kliničarima i da redovno održava valjane konzilijarne sastanke, da bi se došlo do uspješne dijagnoze.

Da bi se aplicirala ciljana terapija, pacijente je potrebno testirati molekularnim analizama, koje mogu dati mnogo informacija o stanju tumora, uključujući kako će pacijent odgovoriti na lijek i kakva je prognoza i tok bolesti i liječenja.

Imamo certifikate za ALK, ROS, PD-L1, imunohistohemijsko testiranje ne mikrocelularnih carcinoma pluća (NSCLC), i molekularna testiranja RAS, BRAF i EGFR, NRAS, MSI za karcinome pluća i kolona, kože, obučeni smo kroz certificirane centre za imunohistohemijsko testiranje markera odgovora na imunoterapiju ROS i PD-L1 testiranje za karcinom dojke, glave i vrata, urogenitalni karcinom, želudac i pluća.

Na Cobas aparatu se radi molekularno testiranje za dokazivanje specifičnih mutacija. Uvođenje ovog testiranja KCU Sarajevo u Federaciji pruža akreditirana molekularna testiranja pacijenatima sa karcinomom pluća, debelog crijeva i malignog melanoma.

Također smo kompletirali dijagnostiku za tumore mozga uvođenjem novih imunohistohemijskih testiranja koji su kompatibilni molekularnim a iste imamo namjeru proširiti uvođenjem NGS u rutinski rad za dijagnostiku tumora mozga.

Sve je veći broj biomarkera za koje onkolozima trebaju informacije za donošenje odluka o liječenju što zahtijeva pomak ka sveobuhvatnijem genomskom profiliranju kroz sekvenciranje sljedeće generacije (NGS). U ovoj godini smo postavili temelje NGS profiliranju sa tendencijom proširenja obima usluga i analiza u narednim godinama.

Obzirom na navedeno proširenje obima usluga, u narednom periodu neophodno je ulagati u prostor, kadar i dodatnu opremu, i na ovaj način postati Centar izvrsnosti u dijagnostici, edukaciji kadrova, i istraživačkoj djelatnosti.

PLANIRANO UVOĐENJE NOVE PROCEDURE / METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE:

- **NGS metoda** koju smo uveli X.2025 za analizu BRCA1/2 I HRD i identifikaciju mutacija koje povećavaju rizik od kancera dojke, jajnika, prostate i pankreasa. Koristeći naprednu Next Generation Sequencing (NGS) tehnologiju, test pruža precizne rezultate i pomaže u donošenju informisanih odluka o preventivnim I terapijskim mjerama.

U 12 mjesecu panel će se proširiti sa kompletnom identifikacijom mutacija za krupno stanični I sitnostanični karcinom pluća (EGFR, ALK, KRAS, BRAF, ROS1, MET, NTRK, PD -L1, HER 2, CD74-ROS1 Fuzija, LKB1 (STK11), SCLC-Associated Mutations (Small Cell Lung Cancer) (TP53, RB1, i NOTCH1) Microsatellite Instability)

Plan je proširiti panele molekularne dijagnostike kroz ostale sisteme i podići broj usluga za sveobuhvatno genomsko profiliranje kroz sekvenciranje sljedeće generacije (NGS)

- **Nove metode PCR tehnike :**
 - Klonalnosti IGH/K, IGL, TCRB, TCRD, TCRG – molekularna analiza detekcije klonalne proliferacije limfocita (B i T ćelijske loze) putem PCR-a,
 - IDH1/2 – PCR analiza mutacija gena IDH1 i IDH2, relevantnih za određene tumore, naročito gliome i akutne mijeloične leukemije.

- MGMT – metilacijski status promotora gena MGMT se određuje PCR metodom, što ima prognostički značaj kod tumora CNS-a.
- DPYD – analiza mutacija u DPYD genu, važna za procjenu toksičnosti 5-FU hemoterapije, izvodi se molekularno putem PCR-a.
- UGT1A1 – PCR analiza polimorfizama u UGT1A1 genu, koristi se u personalizaciji terapije (npr. irinotekan) i kod sumnje na Gilbertov sindrom.

Potreban kadar: 2 biologa i dva inženjera lab.dijagnostike, prostor,oprema

Cilj pružanja nove procedure/ metode/tehnologije/usluge

Sekvencioniranje nove generacije (NGS) može sekvencirati stotine do hiljade gena i otkriti više biomarkera u isto vrijeme. Sekvencioniranje se odvija u čipu koji sadrži milione protočnih stanica sa odvojenim rekcijama. Sekvencioniranja koja omogućavaju da se sekvenciraju mnogi geni odjednom i da se istovremeno otkrije više varijacija, za razliku od tradicionalnih pratećih dijagnostičkih tehnologija kao što su ISH i PCR, koji analiziraju samo jedan ciljani gen u to vrijeme.

Dakle NGS sekvencioniranje omogućava širok dijapazon molekularno dijagnostičkih usluga koje imaju za svrhu odrediti koja ciljana terapija je adekvatna za liječenje pacijenata oboljelih malignih bolesti, potom korištenje NGS analiza u svrhu skrininga genoma novorođenčadi na potencijalno razvijanje nasljednih bolesti što bi trebao da bude nacionalni program.

Kroz zajedničke sastanke sa ljekarima kliničarima prije svega onkolozima, pedijatrijama u pedijatrijskoj onkologiji i bolestima nasljeđivanja, kao i sa grupacijom doktora koji se bave hematološkim bolestima ćemo u skorijoj budućnosti definisati panele molekularnih analiza neophodnih za testiranje uzoraka pacijenata oboljelih od malignih, nasljednih i drugih bolesti. Sve ovisno od toga za koju bolest je medicina dostigla nivo izrade personaliziranog lijeka za određenu bolest, odnosno koji je lijek ljekaru/terapeutu dostupan kroz Fondove zdravstvene zaštite na nivou Federacije Bosne i Hercegovine.

Personalizirana medicina predstavlja nove mogućnosti za pacijente s različitim bolestima. Briga o pacijentima i sigurnost putem istraživanja tkiva i biotekućina do ispravne dijagnoze i naknadne terapije misija je molekularne patologije.

Međutim, mnogi pacijenti ne primaju najučinkovitije personalizirane tretmane zbog izazova povezanih s integracijom prediktivnog testiranja biomarkera u kliničku skrb. Pacijenti se gube na raznim koracima na putu precizne medicine zbog operativne neučinkovitosti, ograničenog razumijevanja strategija biomarkera, neprikladne upotrebe rezultata testiranja i prepreka pristupu. Postoji hitna potreba za standardizacijom molekularnih analiza kako bi se postigla sigurnost za pacijente, ponovljivost i razmjenjivost među europskim institucijama. Patolozi moraju biti spremni koristiti zajednički jezik i alate za tumačenje u molekularnoj patologiji kako bi poboljšali europsko umrežavanje, što će se odraziti na učinkovitost liječenja. U oktobru 2025 smo uveli prva testiranja BRCA1/2, HRD NGS metodom

Što se tiče novih metoda PCR tehnike, to su analize koje se trenutno rade na demo aparatu sa doniranim reagensima. Istih imamo za ograničeni broj pacijenata. Kako su analize neophodne u testiranju onkoloških i hematoloških pacijenata planiramo za sljedeću godinu iste uvesti u standardnu tendersku procedure i u protokol rada. Za navedeno je potrebno posebno planirati dodatna sredstva za nabavku.

PLANIRANA SARADNJA SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA:

- *Saradnja sa Britanskom divizijom Internacionalne akademije patologije u organiziranju Bryan Warren škole patologije.*
- *Saradnja sa Turskom divizijom Internacionalne akademije patologije u organiziranju Bosansko-turske škole citopatologije.*
- *Saradnja sa drugim zdravstvenim ustanovama na Fedralnom nivou koja je dugogodišnja tradicija u smislu pružanja zdravstvenih usluga tercijarnog nivoa ustanovama koje to ne rade, a snose pune troškove analiza preko svojih Zdravstvenih fondova.*
- *Regionalna saradnja sa zdravstvenim ustanovama koja doprinosi razvoju i unapređenju naše struke, kao i međusobnoj saradnji i pomoći u dijagnostici.*

6.5. KLINIČKA IMUNOLOGIJA

OJ Klinička imunologija organizovana je kroz tri odjeljenja: Odjeljenje za humoralni imunitet, Odjeljenje za celularni imunitet i Odjeljenje za alergologiju. Svako od njih ima specifičnu laboratorijsku i kliničku funkciju, doprinosi dijagnostici i praćenju različitih imunoloških poremećaja. Pored kliničkog rada, OJ Klinička imunologija aktivno učestvuje u edukaciji specijalizanata i subspecijalizanata iz oblasti kliničke imunologije i svih grana interne medicine osiguravajući praktično iskustvo u laboratorijskoj dijagnostici, interpretaciji nalaza i kliničkom savjetovanju pacijenata.

Odjeljenje za humoralni imunitet fokusirano je na laboratorijsku dijagnostiku autoimunih bolesti koje nastaju usljed humoralnog imunog odgovora. Analiziraju se serološki uzorci za prisutnost auto-antitijela, čime se pomaže u postavljanju dijagnoza poput sistemskog lupusa, sklerodermije, autoimunih miozitisa, vaskulitisa i miastenije gravis. Također, odjel radi dijagnostiku likvorskih uzoraka u slučaju multiple skleroze, autoimunih encefalitisa i drugih neuroloških poremećaja. Pored dijagnostike, odjel prati terapijski tok pacijenata na biološkoj terapiji, mjereći koncentraciju lijeka i moguće antitijelo usmjereno protiv terapije, što je posebno značajno kod bolesti poput ulceroznog kolitisa, reumatoidnog artritisa i psorijaze.

Odjeljenje za celularni imunitet bavi se laboratorijskom analizom elemenata ćelijskog imuniteta u perifernoj krvi i bronho-alveolarnom lavatu. Primjenom imunofenotipizacije na protočnom citometru, odjel pomaže u dijagnostici primarnih i sekundarnih imunodeficijenција, kao i u praćenju pacijenata sa potvrđenom HIV/AIDS dijagnozom.

Odjeljenje za alergologiju specijalizirano je za in vitro dijagnostiku specifičnih IgE antitijela koja uzrokuju senzibilizaciju na inhalatorne, nutritivne i farmakološke alergene. Analize su visokospecifične i spadaju u tercijarni nivo zdravstvene zaštite.

Pretrage koje radi OJ Klinička imunologija su isključivo visokospecifične analize tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite. U sklopu OJ Klinička imunologija dostupni su konzilijarni pregledi kao i savjetovišta za pacijente.

PLANIRANO UVOĐENJE NOVE PROCEDURE / METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE:

➤ **Probiotski i modulacijski test imunog odgovora**

Procedura se zasniva na procjeni funkcionalnog statusa imunog sistema pacijenta primjenom postojećih metoda, uključujući ELISA i protočnu citometriju. Oprema je dostupna, dok su potrebni odgovarajući reagensi za izvođenje testova. Metoda omogućava praćenje imunoloških markera i evaluaciju imunomodulacije.

Cilj pružanja nove procedure/ metode/tehnologije/usluge:

Ova metoda omogućava praćenje funkcionalnog statusa imunog sistema. Uključuje mjerenje imunoloških markera (limfociti, citokini) prije i poslije primjene ciljane imunometaboličke terapije. Na osnovu rezultata, moguće je prilagoditi terapiju i optimizovati imunološki odgovor.

➤ **Funkcionalni testovi leukocita**

Testovi procjenjuju sposobnost leukocita da odgovore na imunološke izazove. Analiza se provodi protočnom citometrijom i pomaže u dijagnostici imunodeficijenција, autoimunih bolesti i praćenju terapija.

Cilj pružanja nove procedure/ metode/tehnologije/usluge

Procjena funkcionalnog stanja imunološkog sistema, praćenju bolesti i terapijskog odgovora pacijenta, a u cilju preciznije dijagnostike autoimunih oboljenja i imunodeficijenција.

➤ **BAT** test procjenjuje aktivaciju bazofila u prisustvu alergena ili drugih stimulusa. Analiza se vrši protočnom citometrijom, omogućavajući identifikaciju alergijskih reakcija i imunoloških odgovora na specifične supstance. Test pruža dodatne informacije koje nadopunjuju standardne dijagnostičke metode alergija.

Cilj pružanja nove procedure/ metode/tehnologije/usluge

Procjena funkcionalnog odgovora imunološkog sistema na alergene radi podrške dijagnostici alergijskih bolesti i praćenju terapijskih intervencija.

➤ **Crossmatch.**

U okviru transplantacione dijagnostike, planiramo uvođenje analize crossmatch protočnom citometrijom. Ovaj test bi se mogao izvesti tehnologijom protočne citometrije na već postojećem aparatu BD FACS Canto II. Za pripremu limfocita donora (T i B ćelije), koristi se magnetna separacija ćelija. U tu svrhu biće potrebno dodatno nabaviti sistem za separaciju ćelija, edukacija osoblja u izradi i interpretaciji rezultata.

Cilj pružanja nove procedure/ metode/tehnologije/usluge

Ova metoda se koristi kod transplantacija, najčešće bubrega, kako bi se provjerilo da li primalac ima antitijela protiv limfocita donora. Ova metoda je znatno osjetljivija i preciznija procjeni kompatibilnosti i mogućeg odbacivanja transplantata u odnosu CDC metodu (komplement-zavisni crossmatch-a).

- **Solubilni CD 25.** Metoda: Elisa.

Oprema koja je potrebna za uvođenje novih procedura: Reader i Washer (manuelno izvođenje Elisa metode)

Cilj pružanja nove procedure/ metode/tehnologije/usluge

Ovaj esej se koristi kao marker imunološke aktivnosti i pokazatelj aktivacije T ly i makrofaga.

PLANIRANA SARADNJA SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA:

Ostvareni su kontakti i očekuju se konkretni datumi za radnu i edukativnu posjetu sa:

- Edukativni centar za korisnike –Lubeck
- Edukacioni tim za transplantaciju – izabrani centar
- Torlak institutom Beograd-Srbija
- UKC Srbija – Klinika za alergologiju i imunologiju
- Medicinskim Fakultetom Ljubljana-Slovenija

PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

U narednom periodu planirano je proširenje panela imunoloških analiza, u skladu sa zahtjevima kliničara i potrebama pacijenata. Na taj način dodatno će se unaprijediti dijagnostičke mogućnosti i omogućiti sveobuhvatnija laboratorijska podrška kliničkoj praksi. Prostorija predviđena za savjetovanište je u potpunosti uređena i opremljena potrebnim namještajem, te spremna za početak rada. Za njen potpuni funkcionalni kapacitet potrebno je još nabaviti računar. Prostorija za edukaciju (na drugoj etaži CBL-a) je u fazi pripreme. Za njeno potpuno osposobljavanje neophodno je nabaviti namještaj, računar i projektor, kako bi se omogućilo održavanje stručnih edukacija, radionica i internih obuka osoblja. Time će se dodatno unaprijediti stručna osposobljenost zaposlenih i kontinuirano podizati kvalitet pruženih usluga.

7. PROGRAM RADA GLAVNE SESTRE KCUS-A

R.B.	Program rada Glavne sestre KCUS-a za period 2026-2028. godina
1.	Analiza broja medicinskih sestara/tehničara i evaluacija potreba za zapošljavanjem medicinskih sestara/tehničara prema usvojenom Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta po OJ/klinikama
2.	Izrada tabelarnog prikaza broja medicinskih sestara/tehničara na svim OJ/klinikama (medicinske sestre/tehničari koje rade u smjeni, sestre u administraciji, sestre koje odlaze u penziju, sestre invalidi rada i sl.)
3.	Unaprjeđenje znanja i stručnih kompetencija medicinskih sestara/tehničara
4.	Monitoring i evaluacija kvaliteta zdravstvenih usluga u sestrijskoj praksi
5.	Uspostava kvalitetne kliničke zdravstvene njege zasnovane na dokazima i pozitivnim iskustvima iz prakse
6.	Utvrđiti Plan održavanja stručnih skupova (simpoziji, kongresi, okrugli stolovi itd)
7.	Provođenje horizontalne edukacije prema kliničkim disciplinama (Internističke, Hirurške, Neuropsihijatrijske, Dijagnostičke, Disciplina za zdravlje djeteta, Disciplina za ginekologiju i porodiljstvo) u oblasti kliničke zdravstvene njege
8.	Promocija sestrijsva u zajednici i očuvanje zdravlja medicinskih sestara/tehničara, te prevencija sindroma sagorjevanja na poslu
9.	Utvrđiti područja edukacija i daljeg osposobljavanja sestrijskog osoblja, te jačanje postojećih modela edukacija u saradnji sa nadležnim komorama
10.	Organizacija trening programa za sestrijsko osoblje iz oblasti reanimacije, nenasilne komunikacije, upravljanja lijekovima, tretmana hroničnih rana, plasiranje urinarnog katetera itd
11.	Jačanje timskog rada na nivou KCUS-a i unaprjeđenje upravljačkih funkcija medicinskih sestara/tehničara
12.	Podsticanje i motiviranje medicinskih sestara/tehničara za visokoškolsko obrazovanje i učešće u naučno istraživačkom radu
13.	Motivacija sestrijskog osoblja i rad prema kodeksu profesionalnog ponašanja
14.	Potpuna implementacija dokumentacije zdravstvene njege
15.	Provođenje on-line anketnog istraživanja zadovoljstva sestrijskog osoblja putem besplatnih on-line aplikacija Google Forms ili Toluna QuickSurveys u pogledu: fizičkih uslova rada, tehničke opremljenosti, timskog rada, međuljudskih odnosa, odnosa sa nadređenim ili podređenim, kooperativnosti u radu itd.
16.	Izrada registra svog sestrijskog osoblja u KCUS – popunjavanje uniformnog obrasca CV-a od strane svih medicinskih sestara/tehničara, a koji će sadržavati: generalije, školsku spremu, radno iskustvo, dodatna znanja i vještine, učešće na stručnim i naučnim skupovima, objavljeni radovi, ostale vrste edukacija i stručnog usavršavanja, dodatni radni angažmani
17.	Izdavanje stručnog časopisa za medicinske sestre/tehničare
18.	Unaprjeđenje saradnje sa Fakultetom zdravstvenih studija Univerziteta u Sarajevu
19.	Unaprjeđenje saradnje sa medicinskim školama u Kantonu Sarajevo
20.	Kontinuirana saradnja sa profesionalnim tijelima – Komore, Udruženja ...
21.	Aktivna saradnja sa Ministarstvom zdravstva Kantona Sarajevo i Ministarstvom zdravstva FBiH
22.	Aktivna saradnja sa OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga
23.	Jačanje međunarodne saradnje sa medicinskim sestrama/tehničarima iz drugih medicinskih centara u Europi i Svijetu
24.	U saradnji sa Komisijom za sprječavanje i prevenciju intrahospitalnih infekcija KCUS-a provođenje svih mjera i aktivnosti usmjerenih ka prevenciji i suzbijanju intrahospitalnih infekcija
25.	Obilježavanje posebno značajnih javno-zdravstvenih događaja prema Kalendaru zdravlja
26.	Održavanje sastanaka sa Kolegijem glavnih medicinskih sestara/tehničara KCUS-a
27.	Rad sa pripravnicima
28.	Praćenje dnevnih, sedmičnih, mjesečnih i godišnjih izvještaja o radu
29.	Nadzor nad radom radnika za transport bolesnika i radnica na održavanju čistoće
30.	Edukacije za radnike za transport bolesnika i radnice na održavanju čistoće

8. DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU

Prema Statutu Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu KCUS je zdravstvena ustanova na tercijarnom nivou zdravstvene zaštite u okviru koje obavlja i nastavno-edukativni rad za potrebe fakulteta zdravstvenog usmjerenja, naučno-istraživački rad, medicinska i naučna ispitivanja, kao i klinička ispitivanja u djelatnostima za koje je registrovan.

Ove zadatke obavlja Disciplina za nauku i nastavu putem slijedećih OJ:

1. OJ za nauku, nastavu i klinička ispitivanja i
2. OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga sa Odjeljenjem kliničke farmakologije

Disciplina za nauku i nastavu je pokrenula postupak izmjene organizacije i sistematizacije radnih mjesta Discipline za nauku i nastavu na način da se organizacione jedinice OJ za nauku, nastavu i klinička ispitivanja i OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga sa Odjeljenjem kliničke farmakologije udruže u jednu organizacionu jedinicu – Institut za naučno-istraživački rad i razvoj. Prijedlog je da se Odjeljenje kliničke farmakologije vrati u nadležnost Dijagnostičke discipline kao samostalna OJ.

1. OJ za nauku, nastavu i klinička ispitivanja

OJ za nauku, nastavu i klinička ispitivanja kao organizaciona jedinica KCUS-a je zadužena za praćenje, razvijanje i unaprijeđenje stručnoga razvoja, nastave i edukacije svih profila medicinskih radnika i istraživačkih djelatnosti koje treba da unaprijede kako bazična naučna saznanja tako i aplikativne stručne aktivnosti svih disciplina Kliničkoga centra Univerziteta u Sarajevu. KCUS je najviša institucija u oblasti zdravstva u državi, a time je dužan razviti aktivnosti koje vode ka razvoju i unaprijeđenju struke, edukacije, osposobljavanja kadrova za potrebe zdravstva te unaprijeđenje edukacije i istraživačkoga rada za potrebe Medicinskih fakulteta u Bosni i Hercegovini i svih drugih zdravstvenih ustanova.

2. OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga sa Odjeljenjem kliničke farmakologije

Strateški cilj velikih zdravstvenih ustanova pa tako i Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu je uspostavljanje sistema poboljšanja kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga odnosno stručnog rada. Primjenom standarda medicinske prakse se na transparentan način pokazuje javnosti, pacijentima, donosiocima političkih odluka i finansijerima zdravstvenog sektora da je KCUS čvrsto opredjeljen za sigurnost i kvalitet zdravstvenih usluga koje pruža i da na tom osnovu želi uspostaviti pravičnije finansiranje zdravstvenih ustanova i zdravstvenih profesionalaca. Osim toga, neki od standarda po prvi put tretiraju važna pitanja sigurnosti zdravstvenih profesionalaca na njihovim radnim mjestima i vode računa o ocjeni zadovoljstva ne samo pacijenata već i zdravstvenih radnika. U 2022. godini je izmjenom Pravilnika o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta KCUS-a OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga pripojeno Odjeljenje kliničke farmakologije.

PLAN AKTIVNOSTI DISCIPLINE ZA NAUKU I NASTAVU

Potrebno je sprovesti slijedeće aktivnosti u okviru Programa rada Discipline za nauku i nastavu:

1. **Unaprijediti i proširiti aktivnosti Discipline na planu edukacije i usavršavanja kadrova za potrebe Kliničkoga centra i drugih institucija države BiH:**
 - Obezbjediti i raditi na organizaciji i realizaciji rješavanja problema kontinuirane medicinske edukacije (CME) za sve profile medicinskih radnika kako bi bili u koraku sa najnovijim naučnim i stručnim dostignućima u svijetu i kako bi omogućili kadrovima ljekarima i medicinskim sestrama-tehničarima licenciranje svoga statusa (održavanje predavanja na mjesečnoj bazi prema unaprijed napravljenom planu).
 - U cilju boljeg praćenja edukacija i racionalizacije troškova neophodno je izraditi i usvojiti Pravilnik o edukacijama uposlenika KCUS kojim će se regulisati sva pitanja iz oblasti nastavno-edukativne djelatnosti. Također je potrebno izraditi Plan i program edukacija za sve discipline za narednu godinu sa projekcijom za trogodišnji period. Direktori disciplina u saradnji sa šefovima OJ predlažu prioritete u edukaciji radi stručnog napretka KCUS-a i sačinjavaju godišnji plan edukativnog razvoja svojih disciplina na osnovu kojih Disciplina za nauku i nastavu pravi konačan godišnji plan usavršavanja i

ciljanih edukacija zaposlenika (u skladu sa Programom rada i planom razvoja KCUS-a), koji se daje na razmatranje i usvajanje članovima Kolegija Generalnog direktora. Prema usvojenom godišnjem planu edukacija, Disciplina za nauku i nastavu razmatra, odobrava i upućuje zahtjeve zaposlenika za odobravanje edukacije na saglasnost Generalnom direktoru.

- Insistirati na već ranije započetom procesu izmjene i dopune zakona o usavršavanju zdravstvenih radnika promjenom nastavnih planova i programa postojećih i uvođenjem novih specijalizacija i subspecijalizacija, s obzirom na razvoj naučnih i stručnih saznanja i razvoj tehnoloških mogućnosti medicinske nauke. Pratiti i vršiti nadzor usvojene procedure o obavljanju specijalizantskog i subspecijalizantskog staža kao i nadzor rada glavnih mentora i komentora.
- Uređenjem specijalizantskog i subspecijalizantskog napredovanja u skladu sa evropskom direktivom br. 36, Pravilnika o specijalizacijama i subspecijalizacijama zdravstvenih radnika i saradnika kao i internim aktima KCUS-a stvoriti ambijent za konkurisanje u Evropsku asocijaciju medicinskih specijalista koja će omogućiti kontrolu Evropske asocijacije u provođenju specijalističkih edukacija i mentorisanje za insuficijentne struke.

2. Unaprijeđenje, proširenje i poboljšanje kvaliteta istraživačkoga rada u KCUS:

- Na osnovu analize Programa rada i razvoja pojedinih disciplina planirati i sačinjavati na kraju svake godine spisak interesantnih i značajnih tematskih oblasti u KCUS-u. Ove teme će biti u funkciji razvoja klinika i KCUS-a u cjelosti i trebaju biti definisane prema planiranim razvojnim projektima disciplina i date Naučnom vijeću na davanje saglasnosti za realizaciju magistarskih i doktorskih teza i naučno-istraživačkih radova. Disciplina za nauku i nastavu predlaže KCUS-u projekte istraživanja za pružanje logističke podrške u njihovoj realizaciji.
- Disciplina za nauku i nastavu će poboljšanjem kadrovskih i tehnoloških sposobnosti (kroz izmjenu postojeće organizacije i sistematizacije radnih mjesta) omogućiti upošljavanje većeg broja znanstvenih saradnika koji će raditi u istraživačkim projektima i obezbjediti istraživačima, magistrantima i doktorantima kvalitetniju informacionu i biostatističku analizu podataka neophodnih za kvalitetnu i uspješnu realizaciju unutar KCUS-a.
- OJ za nauku, nastavu i klinička ispitivanja će raditi na kreiranju baza podataka svih relevantnih pokazatelja kretanja bolesti i uspješnosti tretmana istih sa relevantnim ili novim medicinskim tehnologijama (npr. projekat praćenja pojave i rezultata liječenja malignoma „Registar malignih neoplazmi u KCUS-u“) te sačinjavati analizu cost-efekta i cost-benefita.
- S obzirom da je KCUS vodeća nastavno-edukativna i naučno-istraživačka institucija u državi, potrebno je da svi zdravstveni radnici i saradnici budu istovremeno uključeni u stručni i istraživačko-naučni rad. Iz tog razloga će Disciplina kreirati bazu naučnih kartona svih zaposlenika i pratiti njihov naučni rad. Na taj način će se identificirati lokalni centri odličnosti unutar KCUS-a, ali i manjkavosti u naučnom napredovanju pojedinih OJ.
- Identifikacija potencijalnih partnerskih institucija u regionu i šire za prijavu i realizaciju multicentričnih naučnoistraživačkih projekata.
- Saradnja sa vodećim svjetskim medicinskim centrima u cilju edukacije i usavršavanja mlađih kadrova (projekti mobilnosti i rješavanje facilitacija administrativnih premisa).
- Potenciranje kliničkih studija za jačanje stručnih i istraživačkih kapaciteta (pojednostavljenje dobivanja dozvole za provođenje kliničkih ispitivanja kroz internu reorganizaciju).
- Raditi na jačanju internih resursa za prijavu projekata na Javne pozive Evropske unije za dodjelu grantova (stvoriti kadrovske i organizacijske pretpostavke za uspješno prijavljivanje projekata kroz edukaciju kadra ali i angažman trećih strana za početak).
- Organizovati kurseve Dobre kliničke prakse (GCP) za promicanje važnosti kliničkih studija i uključivanje više centara za kliničke studije.

Klinička ispitivanja su važan aspekt aktivnosti kliničkog istraživanja i inovacija u zdravstvu u svakoj zemlji. Klinička ispitivanja omogućavaju otvaranje radnih mjesta i značajno doprinose lokalnoj ekonomiji. Isto tako, kliničkim ispitivanjima se stvaraju nova znanja, a ona pomažu da se ta znanja

pretvore u bolje načine za liječenje bolesti i poboljšanje zdravstvene zaštite. Naposljetku, klinička ispitivanja obezbjeđuju pacijentima mogućnost ranog pristupa inovativnim lijekovima.

Klinička ispitivanja su kamen temeljac znanja, te obezbjeđuju pacijentima mogućnost ranog pristupa inovativnim lijekovima. Stoga je nužno održati i dodatno ojačati poziciju KCUS-a u oblasti kliničkih ispitivanja.

3. Pružiti stručnu podršku u:

- Praćenju, kontroli i unaprijeđenju realizacije svih aktuelnih projekata (a posebno onih pod sponzorstvom Evropske unije).
- Organizacija kongresa, simpozija, stručnih sastanaka, škola i edukacija iz pojedinih tematskih oblasti unutar pojedinih disciplina KCUS-a, a za realizaciju ovih aktivnosti OJ za nauku, nastavu i klinička ispitivanja će insistirati na odobrenju Naučnoga vijeća Kliničkoga centra, a samim time i podršci od strane Discipline za nauku i nastavu.
- Nastaviti aktivnosti u narednom periodu u pribavljanju, nabavci i kupovini najznačajnijih časopisa ili elektronskih baza pojedinih subdisciplina (UpToDate, Medline, Hinari) kao i održavanju komunikacija i međusobne razmjene izdanja sa drugim izdavačkim kućama u regiji.
- Nastaviti sa aktivnostima ka uvrštavanju časopisa „Medicinski žurnal“ u bazu PubMed i Scopus (trenutno indeksiran u EBSCO bazi).
- Uključiti biblioteku Discipline za nauku i nastavu u međunarodni i nacionalni katalog biblioteka (COBISS).

4. Unaprijediti i proširiti stručni rad i razvoj Kliničkoga centra sa aspekta približavanja stručnih sposobnosti i aplikacije naučnih i stručnih saznanja svijeta u svakodnevnom radu KCUS-a

- Prihvatanje, usvajanje i realizacija projekta multiorganske kadaverične transplantacije pri čemu je prioritet u osvajanju tehnologija i tehničkih procedura multiorganske transplantacije, prvenstveno transplantacija bubrega, pankreasa, jetre i srca.
- Nastaviti aktivnosti ka stvaranju uslova u pogledu kadra, prostora i opreme za podnošenje zahtjeva Federalnom ministarstvu zdravstva za dobivanje rješenja za obavljanje postupaka medicinske potpomognute oplodnje na Klinici za ginekologiju i akušerstvo.
- Osposobiti Centar za medicinsku simulaciju kako bi se specijalizantima i mlađim ljekarima omogućilo sticanje praktičnih vještina prije rada sa pacijentima, ali i organizacija raznih tečajeva i škola za sticanje manuelnih vještina.

5. Unaprijediti i proširiti izdavačku djelatnost Discipline za nauku i nastavu:

- Kadrovski i tehnološki osposobiti Disciplinu za tehničku obradu i prelom svih publikacija koje izdaje (časopisi, vodiči i knjige autora iz KCUS-a).

6. Planirati adaptaciju – rekonstrukciju devastiranih prostora

- Pomoćnog objekta iza zgrade NIRR-a koji koristi Disciplina za nauku i nastavu radi obezbjeđivanja prostora za skladištenje projektne dokumentacije u skladu sa dobrom kliničkom praksom (GCP) i arhive Biblioteke.
- Hirurški amfiteatar osposobiti za izvođenje specijalističke nastave, odbrane doktorskih disertacija i drugih predavanja, kurseva ili škola.

Plan aktivnosti OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga

Aktivnosti	Plan i period realizacije	Očekivani ishodi - rezultati
Održavanje i poboljšanje nivoa kvaliteta sigurnosti zdravstvenih usluga OJ/klinika u skladu sa uspješno završenim procesom certifikacije i akreditacije, u cilju adekvatne pripremljenosti za nadzorni pregled od strane Agencije za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu u FBiH koji je usmeno najavljen za 2026.godinu.	Kontinuirano	Održavanja i poboljšanje nivoa kvaliteta sigurnosti zdravstvenih usluga OJ/Klinika u skladu sa uspješno završenim procesom certifikacije i akreditacije u martu 2025.god.
Prikupljanje, analiza, kreiranje baza podataka i izvještavanje o incidentnim situacijama i dekubitusima.	Kontinuirano	Mjesečno izvještavanje direktora Dsicipline za nauku i nastavu i glavnu sestru KCUS, a na godišnjem novou izvještavanje Generalnog direktora KCUS.
Prikupljanje, analiza, kreiranje baza podataka i izvještavanje o provedenim edukacijama na nivou KCUS.	Kontinuirano	Mjesečno izvještavanje direktora Dsicipline za nauku i nastavu.
Prikupljanje, analiza, monitoring, izvještavanje o indikatorima kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga.	Januar-februar 2026/2027/2028	Saradnja sa svim OJ KCUS, u cilju blagovremenog prikupljanja indikatora kvaliteta i sigurnosti zdr. usluga i izvještavanje Agencije za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu u FBiH.
Organizacija i implementacija obaveznih edukacija i obuka medicinskog i nemedicinskog osoblja, u skladu sa Sstrandardima za bolnice (AKAZ, 2020).	Kontinuirano	Educiranost osoblja i potpuno ispunjenje standarda za obavezne edukacije i obuke.
Uspostava novih i revizija usvojenih dokumenata kvaliteta neophodnih za potpunu ispunjenost kriterija i standarda.	Kontinuirano	Saranja sa radnim timovima, usvajanje dokumenata, revidiranje postojećih dokumenata. Osiguranje uslova za ispunjavanje svih kriterija
Provođenje kliničke revizije za specifična medicinska područja.	Kontinuirano	Revizija prakse i poboljšanje procesa tretmana. Smanjenje rizika i neujednačenosti u tretmanu pacijenata.
Kreiranje, revizija i distribucija informativnog materijala za pacijente i osoblje.	Januar-oktobar 2026/2027	Veći broj informacija za pacijente će osigurati informiranost i edukaciju pacijenata i osoblja.
Nadzor nad primjenom dokumenata kvaliteta.	Kontinuirano	Održavanje nadzora procesa izvještavanja (usmeno i pismeno). Redovno dostavljanje izvještaja o provedenom
Evaluacija kliničke prakse, statistička mjerenja i analiza.	Kontinuirano	Uspostavljanje indikatora kvaliteta na nivou ustanove u skladu sa Standardima za bolnice (AKAZ, 2020).
Provođenje anketnog istraživanja zadovoljstva pacijenata, zadovoljstva osoblja i stope pušača osoblja KCUS.	April-juni 2026/2027/2028	Održavanje procesa redovnih godišnjih anketnih istraživanja u KCUS, te izvještavanje direktora Discipline za nauku i nastavu i Generalnog direktora KCUS.
Istraživanje se provodi putem besplatne aplikacije „GoogleForms“.	Januar-maj 2026/2027/2028	Potpuna ispunjenost ISO standarda za laboratorije.
U saradnji sa facilitatorima Agencije Bata, priprema za akreditaciju Kliničke mikrobiologije od strane Agencije Bata.	Januar-maj 2026	Potpuna ispunjenost ISO standarda za laboratorije.
U saradnji sa facilitatorima Agencije Bata, priprema za akreditaciju Kliničke biohemije, Kliničke imunologije i Kliničke patologije od strane Agencije	Kontinuirano	Zaštita sigurnosti sistema od ključne važnosti. Kreiranje i usvajanje dokumenata kvaliteta.
Priprema specifičnih dokumenata kvaliteta i kontinuirana saradnja sa svim organizacionim dijelovima Stručne nemedicinske discipline.	Kontinuirano	Implementacija kliničkih vodilja zasnovanih na dokazima u praksi, publikovanje i prikazi slučajeva.
Kreiranje novih i revizija usvojenih kliničkih vodilja i primjena u praksi.	Kontinuirano	Uspostavljanje standarda sigurnosti i pripreme bolnice za vanredne situacije.
U saradnji sa SZO i Civilnom zaštitom, implementacija programa Sigurne bolnice – uspostavljanje Indexa sigurnosti za bolnice	Kontinuirano	Postizanje potvrde o kontinuiranom kvalitetnom i sigurnom pružanju zdravstvenih usluga.
Reakreditacija Centra za dobrovoljno povjerljivo savjetovanje i testiranje na HIV/AIDS.	Maj-decembar 2026	Analiza prijava, statističko praćenje i izvještavanje, u cilju smanjenja rizika u praksi.
Kontinuirani monitoring prijavljivanja i analize neželjenih događaja i incidentnih situacija.	Kontinuirano	Upravljanje hroničnim ranama. Upravljanje savremenim pristupima u procesu zdravstvene njege i smanjenje
Implementacija i održavanje programa upravljanja komplikacijama u zdravstvenoj njezi.	Kontinuirano	Ispunjenost standarda i kriterija neophodnih za održavanje i produženje certifikacije i akreditacije.
Implementacija i ispunjenje standarda podrške i pomoći invalidnim osobama.	Kontinuirano	Usvajanje i primjena dokumenata kvaliteta u praksi.
Kreiranje specifičnih dokumenata kvaliteta u svim OJ KCUS, u cilju potizanja nivoa kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga.	Kontinuirano	Povezivanje službi u zajedničkom interesu osiguranja boljih uslova za nadzor nad pacijentima.
Organizacija Okruglog stola „Uspostavljanje intersektorske saradnje za kvalitet“	maj.26	Unaprjeđenje sigurnosti i kvaliteta u pogledu palijativnog liječenja pacijenata.
Organizacija Okruglog stola „Podrška programu palijativne njege“	okt.26	Postizanje uslova za bolji kvalitet zdravstvenih usluga.
Kreiranje sporazuma između OJ/Klinika i saradnja sa drugim OJ.	Kontinuirano	Postizanje kvalitete u procesu upućivanja pacijenata, tretmana i ishoda.
Izrada novih i revizija usvojenih kliničkih puteva za specifična medicinska područja.	Kontinuirano	Ispunjenje plana o prevenciji korupcije u KCUS.
Kreiranje dokumenata kvaliteta u skladu sa Integrativnim planom borbe protiv korupcije.	Kontinuirano	Iromjesečno izvještavanje, analiza stanja i podrška svim OJ KCUS.
Provođenje unutrašnjeg nadzora svih OJ KCUS.	Kontinuirano	Održavanje ispunjenosti svih kriterija iz Standarda za bolnice (AKAZ, 2020) i potpuna spremnost za nadzorni pregled od strane Agencije za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu u FBiH.
Zajednički sastanak sa svim koordinatorima kvaliteta ispred svih OJ KCUS i kontinuirana saradnja radi izvještavanja, analize stanja i slično.	Mart 2026/2027/2028	

Aktivnosti	Plan i period realizacije	Očekivani ishodi - rezultati
Edukacija korodinatora za kvalitet ispred svih OJ KCUS.	Kontinuirano	Povećanje broja osoblja u procesu implementacije kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga.
Revizija usvojenih dokumenata kvaliteta u skladu sa standardima za bolnice (AKAZ, 2020).	Kontinuirano	Revizija dokumenata kvaliteta u skladu sa predviđenim rokom od 3 godine.
Uspostavljanje sistema kvaliteta i provjere.	Kontinuirano	Ispunjenje standarda i kriterija za održavanje i produženje certifikacije i akreditacije KCUS.
Saradnja sa drugim organima/agencijama u Kantonu Sarajevo (Sud, Tužilaštvo, Univerziteti, obrazovne ustanove, Institucija Ombudsmena, nevladine organizacije i udruženja, centri za socijalni rad, predstavnici	Kontinuirano	Povezivanje radi uspostavljanje mreže kvaliteta i unaprjeđenja usluga.
Saradnja sa vanjskim (domaćim i stranim organizacijama u cilju realizacije edukacija osoblja KCUS.	Kontinuirano	Bolja educiranost osoblja KCUS za obavljanje svakodnevnih poslova i zadataka.
Praćenje incidenata za dekubituse imenovanje diplomiranih medicinskih sestara-tehničara koje/i imaju certifikat za hronične rane u novoformirani Tim za praćenje, liječenje i evaluaciju dekubitusa u KCUS.	Kontinuirano	Poboljšanje tretmana hroničnih rana i dekubitusa i bolja educiranost osoblja KCUS za obavljanje svakodnevnih poslova i zadataka u tretmanu dekubitusa i hroničnih rana.
Simulacioni centar za edukaciju, uz saradnju sa svim OJ KCUS. Edukacija u simulacionom centru uz praktične vježbe na simulacionom lutkama.	Kontinuirano	Bolja educiranost osoblja KCUS za obavljanje svakodnevnih poslova i zadataka.

Program rada Odjeljenja kliničke farmakologije

- Kratki narativni prikaz osnovne djelatnosti Odjeljenja kliničke farmakologije**

U odjeljenju kliničke farmakologije obavljaju se konsultacije sa kolegama i pacijentima u cilju individualizacije terapije u skladu sa zdravstvenim stanjem, dobi pacijenta te farmakokinetikom i farmakodinamikom lijekova. Procjenjuje se rizik primjene lijekova na tok trudnoće i razvoj ploda prije koncepcije i u trudnoći, te u periodu laktacije.

Učestvujemo u donošenju odluka u reduciranju polipragmazije kao i procjene potencijalnih interakcija lijekova. Klinički farmakolozi učestvuju u kliničkim ispitivanjima u procesima kreiranja protokola, test listi ispitanika, informiranih pristanaka, kao i izvještavanje nakon provedenih kliničkih ispitivanja te monitoring kliničkih studija.

Provode se konsultacije koje se odnose na farmakoepidemiološka istraživanja i praćenje potrošnje lijekova u KCUS po ATC/DDD metodologiji. Promoviramo i obavljamo poslove prijavljivanje sumnji na neželjene efekte lijekova, kao i farmakonadzor (nadzor u cilju racionalizacije farmakoterapije) u svim OJ KCUS. Objektivno informiramo zdravstvene profesionalaca o lijekovima (u skladu sa EBM).

Pored gore navedenog educiramo kolege iz KCUS i radimo sa svim specijalizantima iz FBiH u programima specijalizacije iz medicine za sljedeće specijalizacije: infektivne bolesti, endokrinologija, gastroenterologija, opća interna medicina, kardiologija, klinička farmakologija sa toksikologijom, nefrologija, internistička onkologija, pulmologija, reumatologija, transfuzijska medicina, urgentna medicina kao i iz farmacije: klinička farmacija i farmaceutska tehnologija

- Planirani novi projekti/programi u 2025-2027.**

Rad kliničke farmakologije je pored uobičajenog praćenja racionalne farmakoterapije jako povezan sa važnim oblastima farmakologije kao što su farmakovigilanca, farmakoepidemiologija i farmakoekonomija.

U narednom trogodišnjem periodu planiramo i dalje povećamo aktivnosti u vidu edukacije zdravstvenih radnika KCUS iz oblasti sigurnosti lijekova – farmakovigilanca jer smo primjetili da i dalje postoje neznanja o potrebi prijavljivanja sumnji na neželjene efekte lijekova.

Iz oblasti farmakoepidemiologije Odjeljenje klinička farmakologija će uz saradnju sa Komisijom za lijekove KCUS racionalizirati primjenu lijekova u KCUS i posebno ćemo pokušati da smanjimo polifarmaciju i primjenu lijekova sa lošim sigurnosnim profilom.

Iz oblasti farmakoekonomije u radu sa kolegama na drugim klinikama KCUS i OJ kao što je Klinička apoteka raditi ćemo i dalje na promoviranje racionalizacije primjene svih lijekova, a posebno opijata, antipsihotika, anksiolitika, antidepresiva, hipnotika i NSAID u rizičnim skupinama pacijenata kao što su osobe starije životne dobi (>65 godina), trudnice i djeca.

- Broj planiranih specijalizacija**

U periodu 2026.-2028. planiramo tražiti odobrenje za četiri specijalizacije iz Kliničke farmakologije sa toksikologijom za Odjeljenje kliničke farmakologije kao i prijem za dvoje specijalista kliničke farmakologije. Pored navedenih potreba za ljekarima iskazuje se potreba za srednjim medicinskim kadrom jer u skladu sa važećom sistematizacijom imamo prostora za upošljavanje dva medicinska tehničara (SSS).

Obrazloženje:

U prethodnom periodu dva specijalista kliničke farmakologije je prestalo da radi na odjeljenju kliničke farmakologije: zbog odlaska u penziju i odlaska u drugu zdravstvenu ustanovu.

Trenutno u Odjeljenju kliničke farmakologije su zaposlena tri klinička farmakologa od kojih su dva srednje životne dobi sa vrlo vjerovatnim prestankom radnih aktivnosti u KCUS u periodu 2027. - 2029. godina. Za 2024.godinu su odobrene dvije specijalizacije iz kliničke farmakologije i toksikologije za koje očekujemo da će uskoro biti realizovane iako sa zakašnjenjem.

- **Edukacija osoblja**

U periodu 2026-2028. planiramo učestvovanje na raznim online edukacijama iz oblasti racionalne farmakoterapije, sigurnosti lijekova i primjene lijekova u različitim dobnim skupinama.

Iako smo zainteresirani, zbog povećanog obima posla i malog broja uposlenika na odjeljenju kliničke farmakologije, u narednom trogodišnjem periodu ne planiramo veliki broj edukacija odnosno učešća na kongresima, konferencijama i simpozijima iz naučnih oblasti koje su povezane sa našom specijalizacijom.

- **Planirano unapređenje pružanja usluga na zadovoljstvo korisnika usluga**

Unazad tri godine prosječan godišnji broj usluga koji obavlja klinička farmakologija je povećan na više od 9.000 usluga (klinički pregledi, konsultacije, konzilijarni, prijave sumnji na neželjene efekte lijekova i farmakonadzor). U odnosu na prethodne godine stalno bilježimo povećanje broja svih usluga što je rezultat stalnog informiranja o ulozi kliničke farmakologije u kliničkom radu.

Očekujemo da se ovaj trend povećanja svih usluga nastavi i u naredne dvije godine (2026. i 2027.) ali zbog nedostatka kadra možemo već sada planirati značajan pad broja usluga u 2028. godini.

9. STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA

9.1. SEKTOR ZA PRAVNE POSLOVE, OBRAČUN PLAĆA I SOCIJALNI RAD

1. SLUŽBA ZA PRAVNE POSLOVE

Poslovi iz djelokruga rada Službe za pravne poslove za period 2026.-2028.godina će se, kao i do sada, horizontalno i vertikalno prožimati kroz cjelokupnu djelatnost KCUS-a i vezani su za:

- sve organizacione jedinice/sektore/discipline,
- sve zaposlene u KCUS-u koji su potencijalni korisnici pravnih savjeta i pravne pomoći ili ostvaruju dodatna prava po osnovu ugovora o djelu ili autorskom honoraru odnosno istraživačkim projektima/studijama,
- treća lica, pravna i fizička, prema kojima se prosljeđuju odgovori, mišljenja i upiti,
- mišljenja, obavještenja, prijedlozi akata, sporazuma, ugovora i sl.,
- poslovi iz djelokruga rada Služba za pravne poslove temelje se na važećim zakonima, podzakonskim aktima i važećim aktima KCUS-a, a Služba provodi i konkretne naloge menadžmenta usklađene sa pozitivnim propisima i aktima KCUS-a.

Kadrovi

Služba za pravne poslove KCUS-a, uključujući i šefa Službe, trenutno ima ukupno 7 (sedam) radnika, od kojih je 5 (pet) diplomiranih pravnika/bach.prava (zajedno sa šefom Službe), 1 (jedan) bach.SIMS-a i 1 (jedan) referenta za administrativne poslove SSS. Po važećem Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta KCUS-a, predviđeni broj izvršilaca u Službi je 11 izvršioaca.

Poslovi diplomiranog pravnika/bach.prava u Službi nisu podjeljeni na izvršioce zbog njihove različite obimnosti, neravnomjernosti pristizanja predmeta u obradu, njihove različite složenosti, što onemogućava specijalizaciju u radu samo sa određenom grupom poslova. Složene poslove su obavljali, a i obavljaju u planskom period diplomirani pravnici sa dugogodišnjim radnim iskustvom.

Svi poslovi koje će Služba za pravne poslove obavljati i u period 2026.-2028.godina svrstavaju se u slijedeće grupe:

Pravni propisi

Radi ostvarivanja principa zakonitosti u radu i blagovremene i pravilne primjene u praksi, Služba kontinuirano prati pravne propise (zakone, podzakonske akte) koji se odnose na djelatnost i druge potrebe KCUS-a.

S obzirom na složenu djelatnost KCUS-a (zdravstvena, naučna i nastavna djelatnost) i pravnu regulativu kojoj podliježe kao javna ustanova, broj pravnih propisa koji se primjenjuju i sa kojima se mora usklađivati djelatnost KCUS-a je veoma obiman posao, imajući u vidu trostepenost pravnog sistema i trostepenost pravnih propisa (kantonalni propisi, federalni propisi i propisi države BiH).

Osnivački akti

Trostepenost propisa koji horizontalno nisu međusobno usklađeni stvara generalno problem u njihovom tumačenju i njihovoj primjeni, obavezama koje se odnose na KCUS i rokovima u kojima se obaveze moraju izvršiti. Ovo je naročito došlo do izražaja u provođenju aktivnosti na usklađivanju organizacije KCUS-a sa odredbama Zakona o zdravstvenoj zaštiti kojim je propisan vacatio legis u trajanju od 3 godine a naročito zbog okolnosti da faktičko i pravno stanje nije usklađeno budući da još uvijek nisu utvrđena prava i obaveze osnivača nakon donošenja odluka o prihvatatnju osnivačkih prava nad KCUS-om od strane F BiH, KS i ostalih kantona suosnivača kao i dobijanje saglasnosti na Statut koji je u primjeni. Obaveza je takođe i usklađivanje djelatnosti KCUS-a sa Klasifikacijom djelatnosti iz 2010.godine.

Služba za pravne poslove KCUS-a, aktom broj 55-45-1-26806 od dana 08.08.2025. godine, uputila je prijedlog Generalnom direktoru i Upravnom odboru KCUS-a za regulisanje statusnih pitanja KCUS-a, te će se u narednom periodu poduzeti potrebne radnje u cilju realizacije navedenog.

Plan aktivnosti i zadaci

Zastupanje u sudskim i upravnim postupcima

Služba za pravne poslove obavljati će u periodu 2026.-2028.godina poslove zastupanja KCUS-a pred sudovima i organima uprave u pravnim i upravnim stvarima.

Angažovani advokati, zastupaju KCUS u sporovima veće vrijednosti shodno odredbama ZPP-a koji se odnose na naknade šteta i radne sporove.

U slučajevima koji budu zahtijevali zastupanje od strane advokata, a takve slučajeve će procjeniti Služba, npr. ako su u pitanju visoke naknade šteta zbog eventualne ljekarske greške kada je potrebno i bogato specifično iskustvo advokata u sporovima iste ili slične složenosti ili radni sporovi kada su tužitelji ili tuženi zaposlenici KCUS-a, a radi izbjegavanja sukoba interesa ili pristrasnosti, Služba za pravne poslove pripremiti će i dostaviti advokatu cjelokupnu dokaznu dokumentaciju iz djelatnosti rada KCUS-a i sve raspoložive informacije, prijedloge i sugestije, pismene i usmene za kvalitetno vođenje sporova uz stalni kontakt sa advokatima i praćenje postupaka koje vode kao i paralelnu evidenciju predmeta koji se vode putem advokata.

Ugovori

- Priprema draftove imenovanih i neimenovanih ugovora koje predlaže KCUS ili treća lica, a na osnovu datih elemenata ugovora i drugih potrebnih informacija.

- Postupanje po primjedbama i sugestijama ugovornih strana, obrazlaganje razloga neusvajanja primjedbi i vršenje konačne pripreme ugovora za potpis sa praćenjem njihovog kretanja, rokova važenja ugovora za čiju realizaciju nisu zadužene druge službe, evidencije i arhiviranja.
- Za ugovore koje predlažu drugi (pravna ili fizička lica) Služba će dati ocjenu formalno pravne ispravnosti ugovora sa obrazloženjem eventualnih ispravki odnosno izmjena i dopuna koje treba izvršiti u tekstu vodeći računa da predloženi ugovori nisu štetni za KCUS.

Normativna djelatnost

Samostalno i komisijski Služba će u period 2026.-2028.godina raditi na izradi normativnih akata, vršiti ocjenu osnovanosti primjedbi i sugestija na akte koje su date u toku i nakon javne rasprave, pripremati prijedloge akata u konačnoj verziji za usvajanje kao i pratiti akte nakon potpisivanja do službene evidencije i arhiviranja akata kao i javnog objavljivanja, a nakon toga vršiti na odgovarajući način i upoznavanje svih relevantnih subjekata sa sadržajem donesenih opštih akata.

Imovinsko pravni poslovi

Služba će i u periodu 2026.-2028.godina obezbjeđivati dokaze o vlasništvu i posjedu kao i ostalu dokumentaciju u vezi imovine KCUS-a.

Služba je tokom 2025.godine započela postupke brisanja državnog vlasništva i upis prava vlasništva u koris KCUS-a na nekretninama na kojima KCUS ima pravo raspolaganja, a isto će nastaviti i u periodu 2026.-2028.godina, kao i rad na harmonizaciji i uspostavi registra nekretnina KCUS.

Pravno-savjetodavna pomoć

Služba će takođe davati pravne savjete i pravnu pomoć menadžmentu, službama, nadležnim tijelima i zaposlenicima KCUS-a.

Stambeni poslovi

U okviru Službe i u periodu 2026.-2028.godina će se obavljati poslovi iz djelokruga rada bivše stambene službe u dijelu upravni i sudski postupci u predmetima povrata stanova, propisane procedure otkupa stanova, upućivanje raznih urgencija nadležnim organima i institucijama u cilju efikasnijeg rješavanja povrata stanova kao i informisanje o istom Generalnog direktora, Upravnog odbora i Stambene komisije.

Djelokrug rada Službe za pravne poslove definisan je organizacijom KCUS-a, bez kvantitativnih parametara koje nije moguće postaviti niti planom niti pratiti u izvještaju o radu.

2. SLUŽBA ZA KANCELARIJSKO I ARHIVSKO POSLOVANJE

Plan aktivnosti i zadaci

- Interni akti (prepiska, zahtjevi, dopisi i sl.) kojima se pokreće, dopunjuje, mjenja, prekida i završava neka službena radnja između organizacionih jedinica u KCUS-u na glavni protokol dostavlja u jednom arhivskom primjerku, a u više primjeraka ukoliko je akt naslovljen na više organizacionih jedinica.
- Originalni primjerak akta referent na glavnom protokolu zaprima i evidentira u elektronski protokol, koji se dalje u digitalnom obliku dostavlja i naslovljenoj i organizacionoj jedinici koja je sačinila taj akt, a zatim i u fizičkom obliku putem dostavne kuririrske knjige samo naslovljenoj organizacionoj jedinici.
- Sve organizacione jedinice mogu izvršiti uvid u svoje akte putem instalirane Owis aplikacije elektronskog protokola u svim OJ.
- Organizaciona jedinica zadužena za rješavanje predmeta dužna je po završenim poslovima sve rješene orginalne arhivske akte kao i priloge istih upisati u obrazac u prilogu te dostaviti na Glavni protokol KCUS-a na arhiviranje i dalje čuvanje do predviđenog roka, nakon čega će se ta dokumentacija na propisan način uništiti.
- Ukoliko organizacione jedinice traže ponovo na uvid arhivski originalni akt, Služba za arhivsko i kancelarijskom poslovanje je dužna da isti i dostavi.

- Upravni akti (odluke, ugovori, rješenja, povjerljivi akt, akti koji se upućuju prema paravosudnim organima, institucijama, agencijama, pravnim i fizičkim licima) i dalje se na Glavni protokol dostavljaju u dovoljnom broju primjeraka uključujući i primjerak za arhivu KCUS-a
- Budući da je već u 2021. godini započet postupak nadogradnje i osavremenjavanja informacionih tehnologija, nadogradnje postojećeg elektronskog protokola tzv. DMS-om (Sistem otpremanja, dostavljanja i arhiviranja akata na nivou KCUS-a, digitalizacija arhivske građe koja se čuva trajno (personalni dosijei, knjige placa, inesticije i stanbena dokumentacija).
- Zanimljivo je istovremeno postojecu opremu, posebno informatičku i vršiti nabavku nove tamo gdje ista nedostaje.

Da bi poboljšali rad Službe, potrebno je stručan i kvalitetan kadar, pa je potrebno planirati kontinuiranu edukaciju za zaposlenike putem seminara i simpozijuma.

Također, potrebna je nabavka prilagodivih stolnih skenera i znanje računara u OJ KCUS, koji zbog starosti ne podržavaju Owis sistem, a koje u narednom periodu Služba planira da obezbijedi.

Struktura Službe za arhivsko i kancelarijsko poslovanje

Službe za arhivsko i kancelarijsko poslovanje ima uposlenih 56 (pedeset i šest radnika).

U narednom periodu potrebno je izvršiti izmjenu sistematizacije u pogledu prerasporeda sekretara iz naše službe u OJ na koje su trenutno raspoređeni iz slijedećeg razloga:

„članom 45, stav (1), Pravilnika o kancelarijskom poslovanju u Federaciji Bosne i Hercegovine (“Službene novine Federacije BiH” broj 96/19), određeno je da organizacione jedinice trebaju imati zadužene službenike za prijem pošte u rad, a važećim Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, radno mjesto sekretar u sastavu Službe za kancelarijsko i arhivsko poslovanje u čijem opisu poslova je prijem pošte i davanje predmeta i akata u rad, smatramo da sadašnji način rada nije u skladu sa odredbama navedenog Pravilnika, radi čega je potrebni izvršiti izmjene i dopune sistematizacije na način da se izvrši preraspored sekretara iz Službe u organizacione jedinice na koje su raspoređene, odnosno kako je to i bilo sve do 2018. godine.

Poslovi radnog mjesta tehnički sekretar su administrativno – tehnički poslovi koji se vrše u OJ na kojoj su raspoređeni u saradnji sa šefom te OJ, te samim tim neposredni šef Službe nema uvid u rad sekretara izuzev plana godišnjih odmora, prerasporeda, vođenja evidencije prisutnosti, bolovanja i sl. iz kojih razloga je u planu izmjena postojeće sistematizacije Službe.

3. SLUŽBA ZA LJUDSKE RESURSE

Održavanje efikasnog i zakonitog sistema ljudskih resursa koji omogućava optimalno upravljanje kadrovima u KCUS-u, podržavajući kvalitetnu zdravstvenu uslugu kroz pravovremeno rješavanje radnopravnih odnosa i administrativnih zadataka. Osiguranje visoke efikasnosti, transparentnosti i pravne usklađenosti u svim aktivnostima vezanim za ljudske resurse, stvarajući stabilno i motivirajuće radno okruženje.

Struktura i odgovornosti Službe za ljudske resurse

1. Služba za ljudske resurse, uključujući i šefa Službe, trenutno ima ukupno 10 (deset) radnika, od kojih je 7 (sedam) diplomiranih pravnik/bach.prava (zajedno sa šefom Službe), 1 (jedan) bach.poslovanog prava, 1 (jedan) bach.socijalno rada i referent za ljudske resurse SSS. Po važećem Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta KCUS-a, predviđeni broj izvršilaca u Službi je 10 izvršioaca.
2. Svaki radnik preuzima odgovornost za specifične aktivnosti unutar Službe za ljudske resurse, uključujući ažuriranje evidencija, izradu ugovora i rješavanje zahtjeva. Pravni tim Službe za ljudske resurse pruža podršku u svim pravnim pitanjima vezanim za radne odnose, rješavanje žalbi i drugih pravnih postupaka.

Plan aktivnosti i zadaci

1. Ažuriranje ličnih dosijea zaposlenih

Cilj: Održavanje ličnih dosijea svih zaposlenih u KCUS-u.

Aktivnosti:

- Redovno ažuriranje ličnih podataka u evidenciji (promjene imena, prezimena, adrese, kvalifikacija, statusa).
- Provođenje promjena podataka u SAP sistemu.
- Periodična kontrola tačnosti unesenih podataka i ispravka grešaka.

2. Izrada ugovora i rješenja

Cilj: Priprema i izdavanje svih relevantnih dokumenata u skladu sa zakonskim, podzakonskim i internim propisima.

Aktivnosti:

- Izrada ugovora o radu.
- Izrada rješenja o rasporedu zaposlenih.
- Izdavanje rješenja o korištenju godišnjih odmora, prestanku radnog odnosa, plaćenom i neplaćenom odsustvu i drugih odluka iz domena rada Službe.
- Davanje mišljenja iz domena radno pravnog odnosa.

3. Obrada dokumentacije PIO

Cilj: Osiguranje tačne evidencija o penzionisanju zaposlenih (Plan penzija) .

Aktivnosti:

- Obrada zahtjeva i dostava dokumentacije za penzionisanje.
- Popunjavanje obrazaca za PIO.
- Izdavanje uvjerenja o dužini radnog staža.

4. Popunjavanje obrazaca (M1/M2), odnosno sadašnjih JS3100

Cilj: Pravovremeno popunjavanje i dostavljanje obrazaca poreznoj upravi.

Aktivnosti:

- Prikupljanje i unos podataka za M1/M2 obrasce FZ PIO-MIO, JS3100 poreznoj upravi .
- Kontrola tačnosti unosa podataka.
- Dostavljanje obrazaca Poreznoj upravi.

5. Obrada zahtjeva organizacijskih jedinica (OJ) u vezi sa prijemom zaposlenih

Cilj: Praćenje i realizacija zahtjeva OJ za prijem novih zaposlenih.

Aktivnosti:

- Razmatranje i obrada zahtjeva OJ.
- Organizacija i koordinacija sa komisijama za prijem zaposlenih.

6. Upravljanje podacima u SAP sistemu

Cilj: Održavanje točnosti i ažurnosti podataka u SAP sistemu.

Aktivnosti:

- Unos podataka o zasnivanju i prestanku radnog odnosa, godišnjim odmorima, plaćenim i neplaćenim odsustvima.

- Održavanje matične evidencije zaposlenih.
- Praćenje i ažuriranje organizacijske strukture u SAP-u.

7. Izrada izvještaja

Cilj: Priprema redovnih i ad hoc izvještaja za menadžment i nadležne institucije.

Aktivnosti:

- Izrada izvještaja o kvalifikacijama zaposlenih, naučnim zvanjima istih, broju ljekara po specijalizacijama/subspecijalizacijama, kao i broju kadra VSS/VŠS/SSS medicinskog usmjerenja.
- Priprema izvještaja za specijalizacije i subspecijalizacije, kao i drugih kadrovskih potreba.
- Izvještaji o penzionerima, invalidima, novozaposlenima.

8. Planiranje kadrova

Cilj: Izrada planova za budući razvoj kadrovske strukture.

Aktivnosti:

- Izrada Plana kadrova za 2023-2028. godinu.
- Planiranje specijalizacija i subspecijalizacija.
- Procjena potreba za novim zapošljavanjem na osnovu potreba KCUS-a.

9. Rad u komisijama

Cilj: Aktivno učešće u komisijama za prijem radnika i specijalizacije.

Aktivnosti:

- Učešće u komisijama za prijem ljekara na specijalizaciju.
- Rad u komisijama za prijem radnika

10. Saradnja sa sudovima i sudskim vještacima

Cilj: zastupanje KCUS-a u pravnim sporovima iz oblasti radnog prava

Aktivnosti:

- Saradnja sa sudovima i sudskim vještacima vezano za tužbe zaposlenih.
- Obrada pravnih pitanja u vezi sa radnim odnosima.

11. Razvoj zaposlenih i obuka

Cilj: Osigurati kontinuirani razvoj zaposlenih unutar Službe za ljudske resurse i drugih kadrova u KCUS-u.

Aktivnosti:

- Organiziranje unutarnjih i vanjskih obuka za osoblje Službe za ljudske resurse u oblasti noviteta u zakonodavstvu, novih tehnologija u HR-u, SAP sistemu i drugim relevantnim područjima.
- Praćenje i podrška profesionalnom razvoju svih zaposlenih, s posebnim fokusom na ljekare, medicinske sestre i tehničare, te razvoj njihovih specijalizacija.
 - Uvođenje programa mentoringa ili podrške za novozaposlene, kako bi se lakše integrirali u radnu sredinu.

12.. Podrška u prevenciji i rješavanju konflikata

Cilj: Osigurati zdravu radnu atmosferu i pravovremeno reagiranje na konflikte unutar KCUS-a.

Aktivnosti:

- Provođenje inicijativa za prevenciju radnih konflikata (kao što su radionice o komunikaciji, timskom radu i stresu na radnom mjestu).
- Održavanje jasno definiranih procedura za rješavanje konflikata i nesuglasica među zaposlenima.
- Saradnja sa pravnim timom na usklađivanju i implementaciji politika koje minimiziraju rizik od radnih sporova.

13. Praćenje zadovoljstva zaposlenih

Cilj: Održavanje visokog nivoa zadovoljstva i motivacije zaposlenih.

Aktivnosti:

- Periodično provođenje anketa o zadovoljstvu zaposlenih, uz analizu rezultata i prijedloga za poboljšanje radnih uvjeta.
- Razvijanje sistema za prikupljanje povratnih informacija i ideja zaposlenih na svim razinama.
- Organiziranje susreta ili foruma za razgovor sa zaposlenima, čime se omogućava direktna komunikacija između menadžmenta i radne snage.

14. Optimizacija procesa u Službi za ljudske resurse

Cilj: Povećati efikasnost i smanjiti administrativne terete.

Aktivnosti:

- Razviti i implementirati efikasnije interne procedure, kako bi se smanjilo vrijeme obrade zahtjeva i dokumentacije.
- Uvođenje digitalizacije i automatizacije procesa gdje god je to moguće.
- Razmatranje mogućnosti za optimizaciju procesa zapošljavanja, specijalizacija i subspecijalizacija kroz digitalne platforme ili portal.

15. Održavanje strategije za zapošljavanje i zadržavanje kadrova

Cilj: Osigurati kvalitetne i kompetentne kadrove te smanjiti fluktuaciju zaposlenih.

Aktivnosti:

- Razvijanje i implementacija strategije zapošljavanja koja uključuje jasne kriterije za odabir kandidata te promovira jednakost i ravnotežu među spolovima.
- Razvijanje programa za zadržavanje ključnih kadrova, uključujući motivacijske faktore kao što su plaće, beneficije, fleksibilni radni uvjeti i mogućnosti za napredovanje.
- Implementacija inicijativa za prepoznavanje i nagrađivanje izvrsnosti među zaposlenima.

3. SLUŽBA OBRAČUNA PLAĆA

Plan aktivnosti i zadaci

Služba obračuna plaća je izvršna organizaciona jedinica koja svoje aktivnosti realizira u skladu s utvrđenim procedurama i definisanim redoslijedom poslova.

U navedenom periodu planirane su sljedeće aktivnosti:

1. Redovan mjesečni obračun plaća

- Obračun plaća na osnovu važeće dokumentacije (ugovori o radu, radne liste, rješenja i odluke o odsustvima, pripravnosti, prekovremenom radu i zamjenama).
- Dostavljanje platnih lista svim zaposlenicima KCUS-a.

- Dostavljanje izvještaja o uplaćenim doprinosima putem obrasca MIP-1023 u elektronskoj formi putem NPIS-a, u skladu sa Zakonom o jedinstvenom sistemu registracije, kontrole i naplate doprinosa.

2. Refundacija bolovanja i obračun otpremnina

- Dostavljanje zahtjeva za refundaciju bolovanja ZZO KS za zaposlenike koji su duže od 42 dana na bolovanju.
- Obračun otpremnina za zaposlenike kojima prestaje radni odnos, a koji imaju pravo na navedenu naknadu.

3. Postupci vezani za penzionisanje

- Kompletiranje nedostajuće dokumentacije za redovne penzionere (M-4, M-8, uplate doprinosa).
- Izdavanje M-4 obrazaca bivšim zaposlenicima na osnovu dokumentacije dobijene od Centralne arhive KCUS-a.

4. Administrativni poslovi i obustave

- Ovjera kreditnih zahtjeva, administrativnih zabrana i izdavanje potvrda o visini plaće.
- Vršenje obustava na plaću po osnovu kredita, članarina i drugih obaveza, u skladu sa dostavljenim saglasnostima i sudskim izvršenjima.

5. Izvještavanje nadležnim organima

- Dostavljanje izvještaja prema KGD, DSND i Rukovodiocu SPPOPSR-a na osnovu dostavljenih zahtjeva.

6. Godišnji obračuni i regres

- Obračun regresa za zaposlenike koji ostvaruju pravo na navedeno, ukoliko se ispune propisani uslovi i obezbijede sredstva od strane ZZO KS.
- Priprema podataka za obrazac GIP koji se dostavlja svakom zaposleniku do 28. februara tekuće godine za prethodnu godinu.

7. Obračuni naknada i komisija

- Mjesečni obračun naknada za komisije imenovane po zakonu i od strane generalnog direktora, u skladu s važećim odlukama i zakonskim propisima o porezima i doprinosima.
- Obračuni po osnovu potpisanih ugovora o djelu i kliničkih ispitivanja.
- Obračun naknada za mentore i komentore ljekara u procesu specijalizacije i subspecijalizacije te dostavljanje izvještaja Poreskoj upravi FBiH.

8. Obračuni obustava i provizija

- Vršenje obustava na plaće zaposlenika na osnovu potpisanih ugovora o obročnom plaćanju roba i usluga.
- Obračun provizije koju KCUS naplaćuje od navedenih firmi.

9. Ostali poslovi

- Obavljanje i drugih poslova po nalogu pretpostavljenih, a koji proizlaze iz djelokruga rada Službe obračuna plaća.
-

4.SLUŽBA ZA SOCIJALNI RAD

Povezanost socijalne i zdravstvene zaštite vrlo je uska, jer u praksi gotovo nije moguće odvojiti probleme u zdravstvu od onih u socijalnoj zaštiti. Rad socijalnog radnika u zdravstvenoj ustanovi podrazumijeva učešće u rješavanju problema i otklanjanju prepreka koje ometaju zadovoljenje socijalnih potreba pacijenata i njihovih porodica.

Socijalni radnici se rukovode principima individualnog pristupa, povjerljivosti i usmjerenosti na korisnika, te ostvaruju prava i potrebe korisnika kroz koordinisanu saradnju svih pružatelja usluga, ustanova, udruženja i privatnih subjekata. Služba za socijalni rad KCUS-a djeluje kao važna spona između zdravstvenog sistema i sistema socijalne zaštite, posebno u tretmanu osjetljivih i ranjivih kategorija stanovništva.

Identifikovani problemi i limitirajući faktori

Uprkos kontinuiranom radu i angažmanu uposlenih, rad Službe za socijalni rad otežan je zbog niza sistemskih prepreka koje zahtijevaju dugoročna rješenja na nivou zakonodavstva i javnih politika. Najznačajniji limitirajući faktori su:

- velika lista čekanja za prijem u Dom za stara i nezbrinuta lica i lica sa invaliditetom, problem dostupnosti usluge smještaja za egzistencijalno ugrožene osobe;
- ograničeni kapaciteti za smještaj osoba sa duševnim smetnjama i osoba s intelektualnim poteškoćama;
- problem zdravstveno neosiguranih lica, s posebnom problematikom pacijenata sa duševnim smetnjama;
- sve veći broj nezaposlenih građana koji su zbog neredovnog javljanja na Zavod za zapošljavanje izgubili pravo na zdravstveno osiguranje;
- veliki broj radnika s nereguliranim doprinosima;
- porast broja žrtava nasilja (žene, maloljetnici, ovisnici), porast hospitaliziranih stranih državljana i povećan broj migranata;
- nepostojanje adekvatne zakonske regulative koja bi pokrivala navedenu problematiku i omogućila efikasniji rad socijalnih radnika u zdravstvenom sistemu.

Plan aktivnosti i zadaci

Saradnja s institucijama i organizacijama

U cilju unapređenja međusektorske saradnje i sveobuhvatnog pristupa pacijentima, Služba za socijalni rad KCUS-a kontinuirano jača odnose i koordinaciju s relevantnim institucijama.

Tokom planiranog perioda (2025–2027), planirano je:

- potpisivanje i implementacija sporazuma o saradnji s Domom zdravlja Kantona Sarajevo- (Centrima za mentalno zdravlje),
- potpisivanje i implementacija sporazuma o saradnji s Ministarstvom unutrašnjih poslova Kantona Sarajevo,
- potpisivanje i implementacija sporazuma o saradnji s Kantonalnim centrom za socijalni rad KS,
- potpisivanje i implementacija sporazuma o saradnji, kao i nastavak saradnje i zajedničkih aktivnosti s udruženjima i organizacijama civilnog društva kao što su Dobro.ba, Pomozi.ba, te drugim akterima u zajednici.
- **uspostavljanje i jačanje saradnje sa ambasadama i konzularnim predstavništvima u Bosni i Hercegovini**, zbog povećanog broja hospitaliziranih stranih državljana, s ciljem efikasnijeg rješavanja socijalnih i administrativnih pitanja u vezi sa njihovim liječenjem i zaštitom prava;
- **vraćanje studenata Odsjeka za socijalni rad Fakulteta političkih nauka Univerziteta u Sarajevu na obavljanje stručne prakse u KCUS-u**, čime se omogućava povezivanje teorijskog znanja s praktičnim iskustvom, jačanje kadrovskih kapaciteta i promocija profesije socijalnog rada u zdravstvu.

Razvoj kadrovskih i stručnih kapaciteta

Služba za socijalni rad KCUS-a trenutno zapošljava sedam diplomiranih socijalnih radnika, uključujući i šefa Službe. Imajući u vidu opseg posla, složenost socijalne problematike i sve veći broj pacijenata s izraženim socijalnim potrebama, procjenjuje se da je potrebno povećati broj stručnih radnika u narednom planskom periodu. (sistematizacija dozvoljava isto).

Osim povećanja broja zaposlenih, planirane su i aktivnosti na polju kontinuiranog stručnog usavršavanja, kroz organizaciju edukacija, seminara i radionica s ciljem jačanja profesionalnih kompetencija, razmjene iskustava i primjene savremenih metoda socijalnog rada u zdravstvenom kontekstu.

Specifičnosti i načela rada

Socijalna problematika predstavlja izuzetno osjetljivo područje rada koje zahtijeva potpunu diskreciju, profesionalni integritet i etički pristup. Socijalni radnici KCUS-a u svom radu poštuju osnovna načela profesije – povjerljivost, humanost, poštovanje dostojanstva korisnika i multidisciplinarnu saradnju.

Djelokrug rada Službe za socijalni rad definisan je organizacijom KCUS-a, te ne podliježe kvantitativnim parametrima koji bi se mogli mjeriti planom ili izvještajem o radu, budući da priroda posla zahtijeva individualni i kvalitativni pristup svakom korisniku.

2. SEKTOR ZA FINANSIJSKE, KNJIGOVODSTVENE I PLANSKE POSLOVE

1. Služba za fakturisanje

Služba za fakturisanje planira obavljati sljedeće aktivnosti:

- fakturisanje pruženih zdravstvenih usluga Kantonalnim Zavodima/Fondovima na osnovu dostavljenih specifikacija sa Klinika i dokumentacije neophodne za fakturisanje, kao i fakturisanje pruženih zdravstvenih usluga fizičkim licima, zakupcima i dr.;
- vođenje evidencije o fakturiranoj i naplaćenju realizaciji (redovna naplata potraživanja, rješavanje reklamacija i kontinuirano upućivanje opomena na osnovu izdatih faktura);
- svakodnevno praćenje stanja uplata na osnovu izvoda po transakcijskim i deviznim računima i dugovanja po ispostavljenim fakturama,
- koordinacija sa ostalim Službama unutar Sektora SFKPP i OJ KCUS-a i saradnja sa strankama;
- davanje mišljenja na prijedloge ugovora, sporazume, prijedloge raskida istih i dr.,
- kompletiranje dokumentacije za dalji pravni postupak naplate (dostava dokumentacije na utuženje u Službu za pravne poslove);
- obračun i plaćanje poreza u skladu sa Zakonom;
- redovno praćenje Zakonskih propisa iz oblasti fakturisanja i naplate;
- uredno arhiviranje dokumentacije iz oblasti naplate i potraživanja;

Pored navedenog, a u svrhu unapređenja rada Službe, planiraju se sljedeće aktivnosti:

- idejno rješenje za izradu Izvještaja u SAP sistemu u saradnji sa Službom IKT KCUS, a koji će rezultirati bržim protokom informacija o fakturisanju pruženih zdravstvenih usluga i naplata istih.

2. Služba knjigovodstva

Služba knjigovodstva planira obavljati sljedeće aktivnosti:

- Primarna kontrola, klasificiranje i obrada knjigovodstvenih dokumenata,
- Arhiviranje i čuvanje knjigovodstvene dokumentacije,
- Evidentiranje i knjiženje dokumenata u glavnoj i pomoćnim poslovnim knjigama,
- Knjiženje svih finansijskih promjena na zalihama, potraživanjima, kapitalu i obavezama,

- Analitička evidencija sredstava, potraživanja, obaveza, prihoda i rashoda
- Izrada godišnjeg finansijskog izvještaja zajedno sa svim pratećim računovodstvenim iskazima,
- Priprema i izrada lista, usklađivanje stvarnog stanja s knjigovodstvenim za potrebe redovnog godišnjeg popisa na dan
- Priprema dokumentacija i sudjelovanje u radu redovne godišnje revizije finansijskih izvještaja KCUS-a
- Izrada drugih analitičkih izvještaja po nalogu Generalnog direktora, Rukovodioca sektora i dr,
- Usklađivanja potraživanja i obaveza kroz redovito slanje IOS-a kupcima i dobavljačima,
- Uskladjivanje stanja zaliha priručnih apoteka do 5 tog u mjesecu za prethodni mjesec
- Unaprijeđenje, poboljšanje postojećeg softverskog programa(SAP)
- Implementacija novog kontnog okvira
- Rad sa Službom telekomunikacija na uvezivanju klinika sa robno-materijalnom evidencijom (evidentiranje potrošnje po pacijentu)
- Stalna komunikacija sa drugim Službama, OJ.

3. Služba za plan i analizu

Služba za plan i analizu planira obavljati sljedeće aktivnosti:

- Izrada Programa rada i finansijskog poslovanja KCUS-a za period 2026-2028.godine,
- Izrada Izvještaja o radu i finansijskom poslovanju KCUS-a za period I-XII 2025 i period I-VI 2026.godine,
- Izrada Plana javnih nabavki KCUS i praćenje realizacije
- Izrada mjesečni i tromjesečnih Izvještaja o ukupnim zdravstvenim uslugama po Organizacionim jedinicama, kao i uslugama iz Vertikalnog programa posebno,
- Izrada kalkulacija cijena novih zdravstvenih usluga, revizije cijena postojećih zdravstvenih usluga
- Izrada raznih analiza i procjena po zahtjevu Rukovodioca, odnosno Menadžmenta,
- Izrada izvještaja po nalogu Generalnog direktora, DSND, Rukovodioca i dr.
- Unaprijeđenje, poboljšanje postojećeg softverskog programa (SAP)

4. Služba za blagajničko i finansijsko poslovanje

Služba za blagajničko i finansijsko poslovanje planira obavljati sljedeće aktivnosti:

- podnošenje PDV prijave- upotrebom kvalifikovane elektronske potvrde
- primjenjivati ostala upustava od strane Uprave za indirektno oporezivanje
- pokretanje procedure javne nabavke „Bankarske usluge za provođenje postupka finansijske konsolidacije i / ili restrukturiranja Kliničkog *Centra Univerzitete u Sarajevu*“.
- pokretanje procedure javne nabavke „Bankarske usluge za obavljanje unutrašnjeg i vanjskog platnog prometa za potrebe Kliničkog *Centra Univerzitete u Sarajevu*“.
- pravdanje namjenski doznačenih sredstava
- podnošenje POD obrazaca Poreznoj upravi FBiH
- likvidacija računa i plaćanje obaveza prema dobavljačima
- obrada zahtjeva za povrat sredstava
- priprema i obrada putnih naloga
- kompletiranje izvoda dostavljenih od strane banke
- ovjera blagajničkih izvještaja (dnevnika) i prateće dokumentacije
- ostali poslovi i poslovi po nalogu Rukovodioca sektora

3. TEHNIČKI SEKTOR

Osnovna djelatnost

Tehnički sektor egzistira kao jedna od organizacionih jedinica Stručne nemedicinske discipline.

Djelatnost Tehničkog sektora definisana je Pravilnikom o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u KCUS-u.

Tehnički sektor je nadležan za tehničke poslove u domenu tekućeg, preventivnog i interventnog održavanja te investicionog održavanja građevina, infrastrukture, računara i informacionih sistema, instalacija, medicinske i ostale opreme, vozila i zemljišta KCUS-a kao i za rukovanje i održavanje tehničkim i tehnološkim sistemima, instalacijama, opremom i postrojenjima. Osim održavanja postojećih objekata u nadležnosti Tehničkog sektora je priprema plana investicija, izgradnja novih objekata, rekonstrukcija, sanacija, adaptacija prostora za novu namjenu, rušenje starih i dotrajalih objekata, nabavke novemedicinske opreme i ostale tehničke opreme nužne za rad KCUS-a itd.

U nadležnosti Tehničkog sektora je:

- snabdijevanje vodom, energijom i medicinskim gasovima,
- obezbjeđivanje mogućavanja kontinuiranog rada računara, računarske mreže, serverskih sistema, telefonskog sistema i poslovno informacionih sistema
- obezbjeđivanje i propisno pohranjivanje i odvoz komunalnog, infektivnog i drugog otpada
- održavanje aparata i instalacija
- izrada projektnih zadataka
- izrada tehničkih specifikacija za tendere i učešće u postupku javne nabavke za sve vanjske usluge,
- pružanje inženjering usluga pri adaptacijama, rekonstrukcijama, sanacijama, dogradnjama objekata, infrastrukture i informacionih sistema,
- izrada planova i izvještaja iz nadležnosti službi,
- priprema za provedbu javnih nabavki koje su u nadležnosti Tehničkog sektora
- izrada narudžbenica, ovjera faktura, situacija.

U djelokrugu rada Tehničkog sektora je održavanje 33 zdravstvenih objekata (odnosno 96 građevina uključujući i tehničke građevine) KCUS-a koji su na lokalitetima: krug Koševo, Jezero, Podhrastovi, Ilidža, Bolnička ul., Nahorevo.

Ukupna površina izgrađenih prostora tj. površina objekata u funkciji koje održava Tehnički sektor je cca 125.000 m², dok je ukupna površina zemljišta cca 182.000 m².

Plan vrste usluga

Za period 2026-2028. godina, planiraju se usluge:

- rukovanja sistemima, postrojenjima, uređajima i instalacijama,
- preventivnog održavanja,
- interventnog održavanja,
- investicionog održavanja,
- snabdijevanje energijom i fluidima,
- obezbjeđivanje komunikacionih veza,
- razvoj funkcija i optimizacija rada tehničko-tehnoloških sistema,
- organizovano sprovođenje Zakonskih i drugih propisanih mjera
- izrada planova iz nadležnosti službi,
- pružanje konsalting i inženjering usluga kod dogradnje ili izgradnje objekata, infrastrukture i informacionih sistema,
- učešće stručnih lica u postupcima javnih nabavki, prijemu i raspodjeli radova, usluga i roba.

Plan obima usluga

Zadržava se obim usluga rukovanja sistemima, preventivnog, interventnog, investicionog održavanja i investicija iz prethodnih godina i isti se proširuje u skladu sa realizovanim projektima navedenim u tački pod nazivom „Nove procedure/metode/tehnologije/usluge” iz ovog Plana.

Rukovanje sistemima

Različiti sistemi podrazumijevaju rukovanje istim. U skladu sa propisima, preporukama proizvođača i potrebama, organizovano je rukovanje sistemima koji zahtijevaju stalni ili povremeni nadzor i upravljanje.

Preventivno održavanje

Na svim tehničkim sistemima, sklopovima, instalacijama, uređajima i građevinama sprovode se aktivnosti održavanja prije nego što sistem dođe u stanje kvara ili prostor nije funkcionalan, tj. upotrebljiv. Cilj: održavanje sistema i prostora u funkcionalnom, ispravnom i upotrebljivom radnom stanju te da se spriječi nastajanje kvarova.

Interventno održavanje

Primjena: kada na tehničkom sistemu ili njegovom dijelu u toku rada dođe do kvara vrši vraćanje neispravne komponente ili sistema u radno stanje.

Investiciono održavanje

Podrazumijeva planski predviđenu nadogradnju ili održavanje objekata i sistema većeg obima.

Navedene metode održavanja primjenjuju se:

- kod održavanja objekata, infrastrukture i informacionih sistema,
- održavanje medicinske opreme,
- rukovanje i održavanje tehničkim i tehnološkim sistemima, instalacijama i postrojenjima.

Snabdijevanje energijom i fluidima

Sve OJ KCUS-a snabdijevamo toplotnom energijom grijanja i hlađenja te električnom energijom koje podrazumijevaju isporuku vrela, tople, hladne, sanitarne i gradske vode, pare, medicinskih i tehničkih gasova, zraka za klimatiziranje, energijom jake i slabe struje.

Obezbjedivanje mrežnog računarskog okruženja (lan/wan), čime su stvoreni preduslovi za pristup Internetu, Bolničkom Informacionom Sistemu, Laboratorijskom Informacionom Sistemu, SAP-u, dijeljenim fajlovima u okviru KCUS-a.

KCUS sa svojim sjedištem i dislociranim objektima pokriven je telekomunikacijskom i računarskom mrežom te dijelom i centralnim sistemom za nadzor i upravljanje.

Praktično svi medicinski i nemedicinski procesi zahtjevaju komunikaciju računarskom mrežom.

Razvoj funkcija i optimizacija rada tehničko-tehnoloških sistema

Različitim mjerama nastoje se unaprijediti zastarjela te usvojiti, promovisati i primijeniti nova tehničko/tehnološka rješenja u procesu stvaranja uslova za kvalitetno liječenja i boravak pacijenata i osoblja, sve u skladu sa raspoloživim sredstvima, okolnostima ili stavom menadžmenta.

Organizovano sprovođenje zakonskih i drugih propisanih mjera

Tehnički sektor će organizovati i obavljati zakonom propisane mjere tehničke i zdravstvene sigurnosti iz pripadajućih oblasti.

Izrada planova iz nadležnosti službi

Planiranje aktivnosti iz njihovih nadležnosti ustupa se stručnim službama uz stalne međusobne komunikacije i konsultacije sa rukovodiocem Tehničkog sektora.

Pružanje konsalting i inženjering usluga kod dogradnje ili izgradnje objekata, infrastrukture i informacionih sistema i njihove infrastrukture

Pored postojećih kapaciteta KCUS je u stalnom procesu izgradnje te je neophodno kvalitetno planiranje i izvođenje novih kapaciteta, naročito u procesu izgradnje glavne zgrade Centralnog medicinskog bloka (CMB). Također, paralelno sa izgradnjom novih kapaciteta planira se i izvodi plansko rušenje i uklanjanje nepotrebnih kapaciteta.

Realizacija preventivnih mjera zaštite od požara

Izvršavanje zadataka utvrđenih Planovima zaštite od požara objekata KCUS-a: izrada projekta i instaliranje sistema vatrodjave (Radiologija, Ortopedija, Neuro-Psijatrija, Infektivna, Dermatologija, Klinička Apoteka); izrada projekata i instaliranje gromobranske instalacije za objekte koji je nemaju (Klinička apoteka, NIR, Mrtvačnica, Zgrada transporta, Samački hotel, zgrada administracije); uzemljenje vanjske ograde lokaliteta Koševo i vanjske ograde Klinike za plućne bolest "Podhrastovi", otklanjanje primjedbi na elektroinstalacijama vezanih za održavanje, izrada jednopolnih šema; nabavka i ugradnja PP vrata po Planovima PPZ;

Organizaciona struktura

Poslovi koji se obavljaju u Tehničkom sektoru su vrlo raznovrsni kako u pogledu funkcija, tako i u pogledu stručnih profila za obavljanje radnih procesa i zadataka. Tehnički sektor organizovan je u 7 (sedam) stručnih cjelina:

- Tehnički sektor sa pripadajućim osobljem
- Građevinska služba
- Mašinska služba
- Elektro služba
- Služba za medicinsku opremu
- Služba za IKT
- Služba za investicije i investiciono održavanje

Pojedine službe su kompleksne strukture te se dalje organizuju na podcjeline razdijeljene prema vrsti posla kojim se bave.

NOVE PROCEDURE/METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE

U periodu 2026.-2028. planira se realizacija započetih projekata ili pokretanje procedure za projekte koji do sada nisu pokrenuti. Od važnijih planiranih projekata izdvajamo:

- Rekonstrukcije gasnih instalacija u laboratorijama zgrade "Dijagnostika i poliklinika"
- Izradu projektno-tehničke dokumentacije rekonstrukcije gasnih instalacija (regulaciono mjerni uređaji, cijevni vodovi, kuhinjski spuštene stropovi i nape, ventilacioni kanali i ventilacione komore) centralne kuhinje KCUS-a i sanacija
- Nabavka novih gasnih aparata
- Nastavak aktivnosti na utvrđivanju mogućnosti priključenja novih/budućih kotlova na postojeće dimnjake, na rekonstruisane dimnjake ili na dimnjake koji se trebaju izgraditi u kotlovnici KCUS-a na lokalitetu Bolnička 25 u Sarajevu (izrada elaborata s istražnim radovima i/ili izrada projektno-tehničke dokumentacije)
- Pokretanje procedure javne nabavke izrade projektno-tehničke dokumentacije izgradnje nove kotlovnice na lokalitetu „Podhrastovi“
- Izrada projektne dokumentacije i rekonstrukcija unutrašnjih instalacija grijanja zgrade "Apoteka"
- Izrada tenderske dokumentacije za izradu projektno-tehničke dokumentacije proširenja kapaciteta i obezbjeđivanje alternativnog energenta za snabdijevanja toplotnom energijom kotlovnice na lokalitetu Ilidža
- Pokretanje procedure nabavke novog kompresora u Centralnoj kompresornici u sklopu proširenja kapaciteta i osposobljavanja prostora CMB etaže 8 do 12
- Pokretanje procedure nabavke novih vacuum pumpi u Centralnoj vacuum stanici u sklopu proširenja kapaciteta i osposobljavanja prostora CMB etaže 8 do 12
- Procedura nabavke drugostepene reducir stanice medicinskih gasova na Klinici za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam

- Nabavka, isporuka i montaža uređaja za hemijsku pripremu vode za rashladne tornjeve u centralnom rashladnom postrojenju "TEB"
- Izgradnja platforme na termičkom otplinjaču u kotlovskom postrojenju "TEB"
- Demontaža postojećih, nabavka i montaža novih cirkulacionih pumpi u toplotno-predajnoj stanici "DIP"
- Demontaža postojećih, nabavka i montaža novih centrifugalnih napojnih pumpi parnih kotlova u kotlovskom postrojenju "Koševo-TEB"
- Demontaža postojećih, nabavka i montaža novih centrifugalnih pumpi u generatorskom postrojenju čiste pare "CMB-03"
- Nabavka rezervoara za tečni kisik na lokalitetu "Koševo"
- Zamjena mrežnih uređaja za redundanciju u Data centar segmentu mreže
- Izrada projekata vatrodajave i instalacija vatrodajavnih sistema za preostale objekte
- Poširenje sistema za pohranu podataka
- Nadogradnja SAP informacionog Sistema
- Projekat nove infrastrukture rezervnog DATA centra (Disaster Recovery centar)
- Unapređenje sigurnosti IT sistema sa uvođenjem dodatnih tehnoloških rješenja koja omogućavaju provođenje sigurnosnih politika za korištenje informacionog sistem KCUS-a
- Projekat sređivanja/izmještanja server sobe na TEB-u
- Projekat sređivanja/izmještanja server sobe na VII etaži CMB-a
- Proširenje kapaciteta sistema za bekap
- Proširenje serverskih resursa
- Optimizacija postojećih sistema za registraciju korisnika (Active directory)
- Plan nadogradnje postojeće bežične mreže KCUS-a
- Plan zamjene starih i ugradnje novih Wifi baznih stanica visokih performansi
- Plan prelaska sa ISDN tehnologije na SIP tehnologiju provajdera
- Unaprijeđenje/zamjena telefonske centrale na lokaciji KCUS
- Unaprijeđenje/zamjena telefonskog Sistema na lokaciji Jezero
- Unaprijeđenje/zamjena telefonskog Sistema na lokaciji podhrastovi
- Zamjena digitalnih telefonskih sistema sa IP sistemima
- Pokretanje procedure nabavke veće količine radnih stanica kao podrška unapređenju poslovnih procesa.
- Plan zamjene switch uređaja koji nemaju podršku proizvođača
- Zamjena core mrežnog switcha
- Plan za servisiranje mrežne i serverske opreme van garantnog roka
- Obnova Windows servera licenci
- Obnova Microsoft i Vmware licenci
- Obnova licenci svih postojećih licenciranih uređaja
- Obnova licenci za zaštitu radnih stanica i servera
- Zamjena UPS uređaja u komunikacionim ormarim svih OJ KCUS-a gdje je smještena aktivna i pasivna oprema računarsko-telefonske mreže
- Uvođenje sistema za vokalnog obavještanja i uzbuđivanja
- Uvođenje sistema za navođenje te bolji protok pacijenata
- Unaprijeđenje DMS sistema
- Uvođenje digitalnog potpisa
- Uvođenje sistema digitalne arhive
- Plan zamjene i ugradnje Wifi baznih stanica visokih performansi
- Rušenje starih i dotrajalih objekata na lokalitetu Koševo
- Vanjsko uređenje na mjestu srušenih objekata
- Izgradnja vanjske hidrantske mreže "Podhrastovi"
- Rekonstrukcija Klinike za psihijatriju
- Nastavak gradnje započetog objekta CMB (Stacionarne etaže – 12, 11) i tehnička etaža 07 (klima komore)
- Projekat adaptacije poluintenzivne njege III interne klinike
- Sanacija vodovodne mreže II FAZA (vod od DIP-a sa prstenom oko objekta Klinike za kožne bolesti i Klinike za infektivne bolesti prema kapiji IV)

- Sanacija vodovodne mreže III FAZA (sanacija preostalih krakova I vodova poslije izvršenih faza sanacije I i II)
- Sanacija dotrajalih i oštećenih kanalizacionih vodova ispred objekta Klinike za kožne bolesti
- Zamjena vanjske bravarije (vanjskih otvora) na objektima: Klinika za infektivne bolesti, Objekat Klinike za nefrologiju (djelimično), Objekat DIP (djelimično), objekat TEB (djelimično), , Zgrada administracije (I sprat), CMB etaža 03 (djelimično)
- Sanacija klizišta i podzemnih voda na lokalitetu Jezero i lokalitetu Koševo
- Sanacija glavnog ulaza objekta DIP
- Sanacija saobraćajnica lokalitet Koševo i lokalitet Podhrastovi
- Asfaltiranje saobraćajnica i parking prostora – KCUS
- Sanacija betonskih podzida lokalitet Koševo i lokalitet Podhrastovi
- Sanacija ograde lokalitet Koševo i lokalitet Podhrastovi
- Potpuna dekaptaža starog drveća lokalitet Koševo, Stari GAK, Podhrastovi te potpuno čišćenje lokaliteta Jezero od niskog rastinja
- Potpuna obnova saobraćajne signalizacije i vizuelnog obilježavanja objekata KCUS-a
- Potpuna sanacija nezavršenog dijela fasade objekat Klinike za radiologiju, objekat NIR, hirurški amfiteatar
- Izrada projekta i rekonstrukcija bazena sa popratnim sadržajem Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju – lokalitet Ilidža
- Potpuna sanacija kosog krova objekat NIR
- Potpuna obnova popločanja na Glavnoj kapiji KCUS-a
- Sanacija ravnog krova objekat TEB i preventivna sanacija ravnih krovova, KUM, Nefrologija
- Sanacija lift okna na lokaciji Jezero
- Molerski radovi – Klinika za plućne bolesti i TBC, Psihijatrijska klinika, Klinika za pedijatriju, Klinika za radiologiju, Klinika za neurohirurgiju, Klinika za hemodijalizu – odjeljenje Ilidža, GAK, amfiteatar, Klinika za infektivne bolesti
- Sanacija podova u objektu CMB, objektu DIP, Klinika za infektivne bolesti, Klinika za neurohirurgiju, Klinika za ortopediju i traumatologiju, Klinika za kožne bolesti, Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju i Klinika za radiologiju
- Sanacija spuštenih stropova, Klinika za radiologiju, Klinika za ortopediju i traumatologiju (VI odjel-III sprat), CMB etaža 02, Klinika urgentne medicine, TEB, Klinika za kožne i venerične bolesti i DIP
- Sanacija mokrih čvorova, Objekat KUM, Klinika za nefrologiju i DIP,
- Sanacija dijela unutrašnjih prostora objekta Klinike za radiologiju
- Izrada projekta rekonstrukcije kompletnog objekta TEB i realizacija I faze - kuhinja i magacinski prostor
- Rušenje dijela objekta Stara radiologija i onkologija
- Sanacija dijela unutrašnjih prostora hirurškog amfiteatara (Objekat stara hirurgija)
- Sanacija dijela unutrašnjih prostora objekta Klinike za očne bolesti
- Potpuna sanacija unutrašnje stolarije – Klinika za endokrinu, Klinika za neurologiju
- Izrada kuhinja i drugog pločastog namještaja i opreme, Psihijatrijska klinika, Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju, Klinika za radiologiju, Klinika za plućne bolesti i TBC, Klinika za ginekologiju i akušersvo, Klinika za hematologiju
- Zamjena glavnih razvodnih elektro ormara na više lokacija (prosječna starost 30 - 40 godina)
- Zamjena agregata iii – interna (starost 1980.)
- Zamjena i proširenje trafostanice dip (nn dio) (izgrađena 1980.)
- Sanacija trafostanice teb (izgrađena 1980.)
- Zamjena i proširenje trafostanice kum (izgrađena 1980.)
- Zamjena ups sistema na 06. etaži u objektu cmb-a (starost 25 godina)
- Zamjena postojeće rasvjete u led rasvjetu (prosječna starost cca 30 godina)
- Zamjena postojećih liftova (na više lokacija kcus-a)
- Nabavka novog vertikalnog autoklava na klinici podhrastovi
- Nabavka preglednih led lampi za ambulante kcus-a
- Nabavka mašina za čišćenje podova za više o j kcus-a
- Nabavka dva autoklava za centralnu sterilizaciju

- Nabavka niskotemperaturnog sterilizatora za potrebe centralne sterilizacije u objektu cmb-a.
- Nabavka OP lampi klinike za Neurohirurgiju (2 kom)
- Nabavka medicinske opreme za potrebe klinika KCUS-a u skladu sa Planom investicija za period 2025 – 2028 od kojih se vrijednosno ističu:
- Nabavka PET/CT aparat za potrebe Klinike za nuklearnu medicinu i endokrinologiju, procjenjene vrijednosti 5.500.000,00 KM bez PDV-a; i dr.
- Nabavka medicinske opreme za Kliniku za gastroenterohepatologiju, Kliniku za opštu i abdominalnu hirurgiju, Kliniku za urologiju i Kliniku za torakalnu hirurgiju, a koja je neophodna za opremanje 11. i 12. Etaže CMB-a u prostore u koje će se pomenute klinike preseliti
- Nabavka medicinske opreme za Kliničku transfuziologiju.
- Nabavka CT aparata za potrebe Kl. Za radiologije – lokalitet KUM
- Nabavka dva mobilna RTG aparata sa C-lukom za potrebe KCUS-a
- Nabavka ultrabrzog CT aparata za potrebe Klinike za radiologiju KCUS-a
- Nabavka digitalog fluoroskopskog RTG aparata za potrebe Klinike za radiologiju KCUS-a
- Nabavka UZ aparata za potrebe više OJ KCUS-a
- Nabavka anestezioloških aparata za potrebe KCUS
- Zamjena postrojenja za proizvodnju permeate i Sistema za distribuciju acetatne otopine za potrebe Klinike za hemodijalizu – lokalitet DIP;
- Nabavka više aparata (EKG, EKG holteri i holteri pritiska, pacijent monitori, aspiratori, bolesnički kreveti, perfuzori, infuzomati, pulsoksimetri, termokauteri isl.) za potrebe klinika KCUS-a
- Nabavka više ultrazvučnih aparata za potrebe klinika KCUS-a
- Nabavka endoskopskih, laparaskopskih sistema i hirurškog pribora za potrebe klinika KCUS-a
- Nabavka robotiziranog sistema za centralno rastvaranje citostatika za potrebe Klinike za onkologiju KCUS-a
- Nabavka digitalnog angiografskog RTG aparata za potrebe Klinike za radiologiju KCUS-a
- Nabavka injektora kontrasta za više aparata za potrebe Klinike za radiologiju KCUS-a
- Nabavka više medicinskih uređaja za potrebe OJ Klinička biohemija i laboratorijska medicina
- Nabavka tehnegas generatora za potrebe Klinike za nuklearnu medicinu
- Nabavka mobilna RTG aparata sa C-lukom za potrebe Klinike za ortopediju KCUS-a
- Nabavka aparata za potrebe Klinike za ortopediju KCUS-a
- Nabavka rotoablatora za potrebe Klinike za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam KCUS-a
- Nabavka aparata za potrebe Klinike za ginekologiju i akušerstvo KCUS-a
- Nabavka inkubatora za potrebe Klinike za ginekologiju i akušerstvo KCUS-a
- Nabavka RTG terapijskog aparata za zračenje kože za potrebe Klinike za kožne i venerične bolesti KCUS-a
- Nabavka aparata za potrebe Klinike za kardiovaskularnu hirurgiju KCUS-a
- Nabavka aparata za potrebe Klinike za opštu i abdominalnu hirurgiju KCUS-a
- Nabavka aparata za potrebe Klinike za očne bolesti KCUS-a
- Nabavka više vozila za potrebe klinika KCUS-a
- Nabavka MRI sistema 1,5T za potrebe Klinike za radiologiju KCUS-a
- Nabavka više medicinskih aparata za potrebe OJ Klinička biohemija i laboratorijska medicina
- Nabavka više medicinskih aparata za potrebe Klinike za dječiju hirurgiju
- Nabavka SPECT gamma kamere za potrebe Klinike za nuklearnu medicinu
- Nabavka RTG aparata za koštanu denzitometriju za potrebe Klinike za nuklearnu medicinu
- Nabavka mobilnih RTG aparata za potrebe klinika KCUS-a
- Nabavka aparata za potrebe Klinike za neurohirurgiju KCUS-a
- Nabavka uređaja za potrebe Klinike za fizijatriju i rehabilitaciju KCUS-a
- Nabavka aparata za duboku transkranijalnu magnetnu stimulaciju za potrebe Klinike za psihijatriju KCUS-a
- Nabavka aparata za potrebe Klinike za plastičnu i rekonstruktivnu hirurgiju KCUS-a
- Nabavka aparata za potrebe OJ Klinička patologija, citologija i humana genetika KCUS-a
- Nabavka aparata za potrebe OJ Klinička mikrobiologija KCUS-a
- Nabavka aparata za potrebe Klinike za hemodijalizu KCUS-a
- Nabavka aparata za potrebe Klinike za bolesti uha, grla i nosa sa hirurzijom glave

- Nabavka aparata za potrebe OJ Klinička imunologija KCUS-a
- Nabavka autoklava i plazma sterilizatora za potrebe Centralne sterilizacije
- Nabavka MD CT aparata za potrebe Klinike za radiologiju KCUS-a
- Nabavka Tilt Table Test aparata za potrebe Pedijatrijske klinike KCUS-a
- Nabavka respiratora za potrebe klinika KCUS-a
- Nabavka aparata za potrebe Klinike za kožne i venerične bolesti KCUS-a
- Nabavka aparata za potrebe OJ Klinička patologija, citologija i humana genetika KCUS-a
- Nabavka aparata za potrebe OJ Klinička mikrobiologija KCUS-a
- Nabavka aparata za potrebe Klinike za hemodijalizu KCUS-a
- Nabavka MRI simulatora i linearnog akceleratora za potrebe Klinike za onkologiju KCUS-a
- Nabavka aparata za potrebe OJ Klinička apoteka KCUS-a
- Nabavka rezervnih dijelova i usluga za preventivno i interventno servisiranje medicinske opreme više proizvođača za potrebe klinika KCUS-a.

4. SEKTOR ZAJEDNIČKIH SLUŽBI

Sektor zajedničkih službi uključuje sljedeće službe:

- Služba kliničke ishrane
- Služba transporta
- Služba vešeraja

U djelokrugu rada Sektora su također uključena i sljedeća Skladišta: Skladište hrane i Skladište kancelarijskog materijala i drugog potrošnog materijala.

DJELATNOST

Služba Kliničke Ishrane

Služba kliničke ishrane je dio sektora zajedničkih službi čiji djelokrug rada uključuje svakodnevno pripremanje, distribuiranje i serviranje obroka bolesnika. služba kliničke ishrane svakodnevno dostavlja hranu svim klinikama kcus-a.

Služba Transporta

Osnovna djelatnost Službe transporta je da izvršava zadatke a koji se odnose na sanitetski transport ležećih pacijenata, opšti transport pacijenata i osoblja, te transport lijekova, hrane i drugog sanitetskog materijala.

Služba je organizovana kroz rad sanitetskih, putničkih, teretnih i kombinovanih vozila. U sklopu službe je i automehaničarska radnja te dispečerski centar.

Služba Vešeraja

Osnovna djelatnost Službe vešeraj je, pružanje usluga pranja, sušenja, peglanja, pakovanja i distribucije bolesničkog veša i radnih uniformi svim OJ KCUS-a, kao i usluge krojenja, te pružanje frizersko briačkih usluga pacijentima .

Služba vešeraj organizira i provodi distribuciju čistog i nečistog veša od i prema OJ KCUS, te pružanje krojačkih i frizersko briačkih usluga pacijentima.

U sklopu Sektora se vrši nabavka roba i usluga

Sektor zajedničkih službi će u periodu 2026-2028. godina vršiti sljedeće nabavke roba i usluga:

Nabavka roba: Životne namirnice, dječija hrana, voće i povrće, gorivo, sredstva za održavanje higijene, kancelarijski materijal, HTZ oprema, bolnička posteljina, tekstilni materijal, kancelarijski namještaj, razni sitni inventar, stručna literatura, štampani medicinski obrasci i druge robe u skladu sa donesenim procedurama.

Nabavaka usluga: osiguranje vozila, usluge tehničkog pregleda i usluge registracije, usluge zamjene guma i pranje vozila, štamparske usluge, usluge patohistološke analize i druge usluge u skladu sa donesenim procedurama.

NOVI PROJEKTI

A. U prethodnom periodu su razvijene nove i revidirane procedure pripreme i isporuke hrane, te će Služba klinička ishrana raditi u skladu s novim procedurama, kako bi nastavili kontinuirani rad na poboljšanju kvaliteta usluga koje pružamo. Ove procedure također obuhvataju i novu metodologiju i tehnologiju u pripremi obroka, koje će nam pomoći u našem radu.

U okončanju je nabavka profesionalne mašine za pranje crnog suđa koja će pružiti naprednu tehnologiju, a samim tim osigurati efikasno, brzo i mikrobiološko prihvatljivo čišćenje.

Od novih projekata u trogodišnjem periodu planiramo uvođenje HACCP sistema (Služba klinička ishrana radi po osnovnim principima HACCP sistema, ali je neophodno njegovo uvođenje.

Planiramo modernizaciju opreme, nabavku plinskih šadnjaka u cilju efikasnijeg korištenja energije. U narednom periodu planiramo modernizacija prostora Centralne kuhinje, svih Čajnih kuhinja u KCUS uz nabavku profesionalnih mašina za pranje suđa.

B.Projekat rekonstrukciju i renoviranje objekta za potrebe Službe transporta kako bi se poboljšao rad i stekli optimalni uslovi za boravak i rad. Projekat rekonstrukcije bi podrazumjevaao kompletno renoviranje imajući u vidu trenutno vrlo loše stanje.

C.Projekat modernizuje Dispečerskog centra. Trenutni sistem radio veza je zastario te dolazi do čestih prekida u komunikacijam a što se manifestuje otežanim radom u konačnici. U narednom periodu pristupit će se realizaciji projekta postavljanja repetitora za potrebe Službe transporta što će poboljšati radio komunikacijsku vezu. Nadalje, u navedenom periodu trebalo bi izvršiti postavljanje GPS sistema za vozila, kako bi dispečer u svakom momentu znao tačnu lokaciju čime bi se poboljšala mobilnost sanitetskih i drugih vozila.

D.Projekat izgradnje nastrešnice iznad parking prostora vozila imala bi višestruku korist. Štitila bi vozila od padavina u zimskim uslovima dok bi u ljetnom periodu održavalo temperaturu unutar vozila nižom pri čemu bi vozila manje radila i koristila klimatizaciju.

E.Projekat modernizacije Automehaničarske radnje u smislu instaliranja autodijagnostike i drugih savremenim alata imajući u vidu da se vrši znavljanje voznog parka.

F. Planiramo poboljšanje nivoa usluga i saradnja sa OJ korisnicima usluga praonice- Služba vešeraja.

Poboljšanje usluga će se ostvariti kroz više segmenata kao što su uvođenje profesionalne i tehnološki naprednih uređaja za pranje i peglanje (U 2026. godini će se instalirati mašina za pranje, mašina za peglanje, štampač i presa za označavanje veša). Promjenu organizacije rada sa novom opremom, obukom i uvođenjem u rad novih uposlenika, kao i redovni servisi uređaja. Saradnju sa OJ korisnicima planiramo poboljšati kroz svakodnevne kontakte i planiranje, pravilno označavanje veša sa zanoljenom opremom, pridržavanje procedura prijeme veša itd. U 2027. i 2028. godini planiramo poboljšati standarde pranja i usluga krojačnice Službe vešeraj.

Potrebno je u prostoru Službe vešeraj u narednom periodu obaviti više građevinsko tehničkih zahvata čime bi se otklonili dugogodišnji nedostaci i poboljšali uslovi rada i boravka u prostoru praonice i krojačnice.

Obzirom da je KCUS akreditovana zdravstvena ustanova za naredni period potrebno je obaviti edukativna predavanja uposlenicima, čime bi postigli veći nivo znanja i vještina uposlenika Službe vešera i zadovoljili standardi akreditacije.

Planiramo sačiniti program bolje i efikasnije primjene sredstava za pranje usklađen sa evropskim ekološkim standardima, kao i efikasnijom energetsom potrošnjom.

G. Izvršiti sanaciju sadašnjih objekta

- Uslove rada i prostor prilagoditi zakonskim propisima u Sektoru

NOVE PROCEDURE/METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE

U narednom trogodišnjem periodu planiramo uvođenje novih procedura/metoda/tehnologija. Unapređenje SAP sistema i njegova potpuna implementacija, kroz realizaciju projekta praćenja izvršenja ugovora, značajno će poboljšati kvalitet i efikasnost nadzora nad realizacijom ugovornih obaveza. Ovim će se obezbijediti veća transparentnost, precizniji uvid u tokove realizacije, pravovremeno uočavanje odstupanja te pouzdana osnova za donošenje odluka i optimizaciju poslovnih procesa.

5. SEKTOR ZAŠTITE

Unutrašnja služba zaštite imovine i lica (USZIL), obavlja poslove fizičke i tehničke zaštite objekata, radnika, pacijenata i imovine KCUS-a na osnovu Zakona o agencijama i unutrašnjim službama za zaštitu ljudi i imovine, internih akata KCUS-a i podzakonskim propisa.

Djelokrug rada obuhvata i nadzor nad funkcionisanjem parking sistema i regulaciju saobraćaja unutar KCUS-a.

Program rada Unutrašnje službe zaštite imovine i lica za period 2026–2028. usmjeren je ka održavanju visokog nivoa zaštite, modernizaciji sigurnosnih sistema i jačanju profesionalnih kapaciteta radnika.

Osnovni ciljevi su:

- Obezbeđenje fizičkog i tehničkog nadzora nad svim objektima i površinama KCUS-a.
- Unapređenje sigurnosnih standarda kroz modernizaciju tehničkih sistema zaštite.
- Održavanje reda i sigurnosti zaposlenih, pacijenata i posjetilaca.
- Efikasno upravljanje parking prostorima, uključujući komercijalne parkinge za posjetioce.
- Kontinuirana edukacija radnika radi jačanja profesionalnih i komunikacijskih kompetencija.

U periodu 2026.–2028. planirane su sljedeće aktivnosti:

Aktivnosti proistekle iz Zakonskih obaveza:

- Provjera rukovanja i gađanja iz vatrenog oružja
- Provjera psihofizičke sposobnosti i stručne edukacije
- Obavljanje servisnih pregleda i održavanje sistema kontrole pristupa
- Obavljanje servisnih pregleda i održavanje postojećih videonadzornih kamera
- Izdavanje službenih iskaznica od strane MUP-a KS
- Nabavka službenih uniformi, obuće i opreme
- Unapređenje sistema tehničke zaštite – modernizacija postojećih sistema videonadzora, kontrole pristupa i alarmnih sistema, proširenje softverskih mogućnosti u cilju unapređenja i kontrole sistema sigurnosti
- Elektronska kontrola prisutnosti zaštitara na objektima (dolazak/odlazak), sistemom evidencije radnog vremena
- Redovno testiranje sistema tehničke zaštite
- Implementacija novog sistema ulaza u krug KCUS-a. kontrole prolaza, (obuka medicinskog i nemedicinskog osoblja).
- Kontinuitet održavanja fizičke zaštite svih objekata i lokacija unutar KCUS-a (24/7)
- Usljed izgradnje etaža objekta CMB, USZIL je u komunikaciji s drugim službama u smislu sigurnosnih aspekata (nadogradnja vatrodajnog, videonadzornog, protuprovalnog i drugih sigurnosnih sistema).

- Plan USZIL je instalacija sigurnosnih tačaka koje služe za kontrolu obilaska prostora naših radnika kojima povjerimo taj zadatak. Sigurnosne tačke se ugrađuju na objektima vitalne važnosti. Radnici će imati uređaj (CHECK POINT) sa kojim moraju doći na lice mjesta i prijaviti se i to svaka 2 sata, a o svemu navedenom će postojati baza podataka.
 - Uspostavljanje „master sistema“ na bravama KCUS-a, da jedan master ključ koji posjeduje zaštitar na poslovima intervencije, otvara sve brave na objektima, a sve u cilju pravovremenog reagovanja na incidentne situacije. Sa master ključem Unutrašnja služba bi otključavala sve prostorije KCUS-a, dok ostali uposlenici otključavaju samo prostorije za koje su zaduženi.
 - Unapređenje zaštite RA izvora uz praćenje Plana bezbjednosti fizičke i tehničke zaštite radiaktivnih izvora zračenja, čiju primjenu redovno kontrolišu inspektori Državne regulatorne agencije za radijacijsku sigurnost.
 - Opremiti Službu sa dodatnim materijalno-tehničkim sredstvima kako bi u potpunosti mogla odgovoriti izazovu zaštite RA izvora kategorije I, zaštite pacijenata, radnika i posjetilaca.
 - U cilju unapređenja sistema sigurnosti i osiguravanja učinkovitosti te usklađenosti sa tehnologijama i standardima, Unutrašnja služba zaštite imovina i lica će izvršiti reviziju Pravilnika i Procedura kao i uspostavljanje novih sigurnosnih procedura (incidenti, fizički napadi i sl.)
 - Upravljanje postojećim parking prostorima KCUS-a, uključujući komercijalne parkinge za posjetioce
 - Dalje unaprijeđenje automatskog parking sistema (rampe koje funkcionišu na sistemu prepoznavanja tablica, automati i sl.)
 - Redovna kontrola tehničke ispravnosti opreme i sigurnosti na parking lokacijama
 - Redovne obuke iz oblasti fizičke i tehničke zaštite i postupanja u kriznim situacijama (poseban akcenat na objekte sa visokim etažama CMB, GAP)
 - Obuka za rad na novim tehničkim sistemima i opremi
 - Redovni izvještaji o radu službe i stanju sigurnosti
 - Evidencija svih incidentnih situacija, analiza uzroka i prijedlog preventivnih mjera
 - Unapređenje sistema interne komunikacije i nadzora smjena
- Obzirom da KCUS nije imun na lokalni kriminal i društvene probleme, plan USZIL je provoditi edukacije zaštitara radi spremnosti na brže i efikasnije reagovanje na incidentne situacije, kao i stanja izazvana zemljotresima, poplavama, požarima i ostalim prirodnim nepogodama.
- Edukacija medicinskog osoblja, reagovanje na incidentne situacije i njihove dužnosti i obaveze u incidentnim situacijama i stanjima prirodnih nepogoda

Program rada Službe ZOP, ZNR, ZO i CNUS za period 2026-2028. godina

Poslovi protivpožarne zaštite se provode na osnovu Zakonu o zaštiti od požara i vatrogastvu (Sl.novine FBiH br.64/09) i ostaloj važećoj zakonskoj regulativi.

Poslovi proistekli iz Zakonskih obaveza:

- Ispitivanje ispravnosti i funkcionalnosti sistema vatrodjave, detekcije gasa, detecije CO i panik rasvjete (svakih šest mjeseci). Na osnovu dostavljenih zapisnika nakon izvršenog ispitivanja zahtjevi za otkalnanje nedostatka se upućuju odgovarajućim službama održavanja, kao i prijedlozi za unapređenje zaštite od požara objekata KCUS-a.
- Ispitivanje ispravnosti i funkcionalnosti protivpožarni klapni i vrata instaliranim u objektima KCUS-a (svaka dva mjeseca). Na osnovu dostavljenih zapisnika nakon izvršenog ispitivanja zahtjevi za otkalnanje nedostatka se upućuju odgovarajućim službama održavanja.
- Obuka uposlenih se vrši na osnovu Zakona o zaštiti od požara i vatrogastvu (Sl.n. FBiH br. 64/09) i Program obuke (Sl. novine FBiH br.59/10) svake dvije godine.
- Kontrola i servisiranje protivpožarnih aparata (svakih šest mjeseci sa ovlaštenom firmom, a svaka tri mjeseca interno uposlenici raspoređeni na poslovima PP zaštite).
- Ispitivanje ispravnosti i funkcionalnosti hidrantske mreže i stanica za povećanje pritiska u hidrantskoj mreži (svakih šest mjeseci). Na osnovu dostavljenih zapisnika nakon izvršenog ispitivanja zahtjevi za otkalnanje nedostatka se upućuju odgovarajućim službama održavanja.
- Uposlenici raspoređeni na poslovima zaštite od požara u svom opisu poslova vrše obilaska objekata sa aspekta zaštite od požara i svoja eventualne nedostatke dostavljaju odgovarajućim službama održavanja. Također se svakodnevno vrše interne kontrole PP opreme u objektima KCUS-a.
- Napravljene procedure rada uposlenika raspoređenih na poslovima zaštite od požara pri radu sa ovlaštenim firmama prilikom kontrola iz oblasti ZOP-a

- Izrada dokumentacije za pokretanje postupaka javne nabavke, narudžbenica i kontrola izvršenih usluga putem radnih naloga i dostavljenih računa
- Shodno Zakonu o zaštiti i spašavanju ljudi i materijalnih dobara od prirodnih i drugih nesreća, („Sl. novine F BiH“, broj: 39/03, 22/06 i 43/10), član 32, pravna lica provode odgovarajuće pripreme, donose i razrađuju planove zaštite i spašavanja za svoje djelovanje u zaštiti i spašavanju, planiraju i osiguravaju materijalno-tehnička sredstva za provođenje mjera zaštite i spašavanja i organiziraju jedinice i povjerenike civilne zaštite, opremaju te jedinice i povjerenike potrebnom opremom i sredstvima i osposobljavaju ih za njihovo učešće u zaštiti i spašavanju.
- Shodno navedenom, unutar Službe ZOP. ZNR, ZO i CNUS, Stručni saradnik za poslove Civilne zaštite i komisija formirana po tom pitanju, su napravili dokument „Procjena ugroženosti KCUS-a od prirodnih i drugih nesreća“, koji ima za cilj analiziranje i procjenu svih pitanja vezanih za izradu planova zaštite i spašavanja od prirodnih i drugih nesreća. Navedeni dokument je usvojen i trenutno je temeljni akt za funkcionisanje Civilne zaštite unutar USZIL-a.
- U narednom periodu planira se implementacija i provođenje Ugovora sklopljenog sa Federalnom upravom Civilne zaštite o formiranju jedinice za spašavanje u vanrednim okolnostima na teritoriju F BiH.

U skladu sa odredbama Zakona o zaštiti na radu („Sl. novine FBiH“ br. 79/20) i drugih pozitivnih propisa iz oblasti zaštite na radu, u skladu sa ZJN, angažovaće se ovlaštene firme i pratiti realizacija u zakonski propisanim rokovima sljedećih usluga:

- Periodični ljekarski pregledi radnika na radnim mjestima sa posebnim uslovima rada,
- Periodični ljekarski pregledi radnika koji rade u zoni jonizirajućeg zračenja,
- Mjerenje uslova radne sredine,
- Tehnički pregledi liftova,
- Ispitivanje elektroinstalacija, aparata i uređaja,
- Ispitivanje gromobranskih instalacija, VN opreme i dostavljati tehničkim službama zahtjevi za otklanjanje eventualno uočenih/zapisnicima o pregledu konstatovanih kvarova,
- Sačinjavati izvještaje o povredi na radu i izvještaje o profesionalnim oboljenjima radnika i dostavljati nadležnom inspektoratu, P-3 obrazce za ostvarivanje prava radnika iz penzijskog i invalidskog osigurana u dijelu koji se odnosi na uslove rada radnika,
- Termička aerosolizacija (dezinfekcija klima komora, ventilacionih kanala) / 2 puta godišnje
- Specijalistička obuka za sigurno rukovanje i upute za siguran rad

Na osnovu Zakona o radijacijskoj i nuklearnoj sigurnosti („Sl. glasnik BiH“ br. 88/07), bit će angažovana ovlaštena firma koja će vršiti očitavanje dozimetara i pratiti realizacija ove usluge.

Na osnovu Zakona o zaštiti stanovništva od zaraznih bolesti („Sl. novine FBiH“ br. 29/05), organizovat će se redovni sanitarni pregledi radnika koji podliježu obavezi pregleda, angažovati ovlaštene ustanove i pratiti realizacija pregleda, planirati sredstva za realizaciju i angažovati ovlaštene ustanove za ispitivanje mikrobiološke ispravnosti namirnica, ispitivanje briseva površina, mikrobiološku analizu bazenske vode, vode u kuhinji, vode za dijalizu i vode za galenski laboratorij Kliničke apoteke, fizičko-hemijsku analizu vode za hemodijalizu, pratiti realizacija redovne i vanredne (na osnovu iskazanih potreba) dezinfekcije, dezinfekcije i deratizacije prostorija i sanitetskih vozila.

Redovno će se dostavljati godišnji izvještaji o povredama na radu Inspektoratu rada, zaštite na radu i socijalne zaštite Kantonalne uprave za inspekcijeske poslove KS.

Na osnovu akta o procjeni rizika na radnim mjestima i mjestima rada u radnoj okolini, provest će se postupak javne nabavke za usluge izrade akta o skraćivanju radnog vremena, proslijediti resornom ministarstvu na usvajanje, a nakon toga primjenjivati. Provest će se postupak javne nabavke za usluge osiguranja radnika na radnim mjestima sa povećanim rizikom i sa izabranim ponuđačem zaključiti okvirni sporazum za ove usluge.

Nastavit će se aktivnosti na angažovanju ovlaštenih operatera i praćenju izvršenja usluga čija je realizacija propisana Zakonom o zaštiti okoliša („Sl. novine FBiH“, br. 15/21), Pravilnikom o upravljanju medicinskim otpadom („Sl. novine FBiH“, br. 77/08) i drugim pozitivnim propisima iz oblasti zaštite okoliša: predaja na krajnje zbrinjavanje patološkog otpada, predaja na krajnje zbrinjavanje hemijskog, farmaceutskog i drugog opasnog otpada, uz obavezu dostavljanja povratne informaciju o prekograničnom zbrinjavanju ovog otpada, monitoring otpadnih voda.

Ministarstvu komunalne privrede, infrastrukture, prostornog uređenja, građenja i zaštite okoliša KS dostavljat će se redovni godišnji izvještaji o ispunjavanju obaveza po Rješenju br. 05-23-3544/15 i 05-19-2539/21, kojim je izdata dozvola za upravljanje otpadom KCUS-u. U informacijski sistem upravljanja otpadom Fonda za zaštitu okoliša FBiH će se prosljeđivati podaci o produkovanom i predatom otpadu ovlaštenim operaterima na krajnje zbrinjavanje.

Pristupit će se realizaciji Plana upravljanja medicinskim otpadom KCUS za period 2024-2028. godina. Plan je usvojen od strane Upravnog odbora, također dobijena je saglasnost na isti od resornog ministarstva.

Kada se završi izgradnja Centra za upravljanje medicinskim otpadom, u skladu sa izmjenama okolnosti tretiranja infektivnog otpada u novom objektu, u odnosu na navedeno u Rješenju br. 05-23-3544/15 i 05-19-2539/21, Ministarstvu komunalne privrede, infrastrukture, prostornog uređenja, građenja i zaštite okoliša KS uputiti zahtjev za izdavanje nove dozvole za upravljanje otpadom.

Redovno će se obilaziti OJ u kojima nastaje medicinski i ostali opasni otpad, mjesta privremenog odlagališta otpada, pratit će se stanje uređaja za obradu infektivnog otpada, inicirati održavanje predavanja o postupanju sa medicinskim otpadom, kontaktirati sa drugim službama u vezi odlaganja otpada, izvještavati Komisiju za upravljanje medicinskim otpadom o produkovanom medicinskom otpadu, eventualnim incidentnim situacijama, kontinuirano pružati informacije svim OJ u kojima nastaje medicinski otpad o pravilnom postupanju sa istim, dostavljati godišnje izvještaje prema resornom ministarstvu i agencijama.

I u narednom periodu, dispečeri CNUS-a će obavljati sljedeće aktivnosti:

- Stalni nadzor klima komora (kompletan pregled HVAC sistema, korekcije po osnovu praćenja rada i preventivnih aktivnosti,
- Podešavanje rada elemenata sistema na specifične zahtjeve,
- Dojavljivanje o kvarovima tehničkim službama,
- Praćenje rada vatrodajavnih sistema (alarmiranje vatrodajavnih signala, dojavljivanje vatrodajavnih alarma u trenutku kada se oglase),
- Dojavljivanje po osnovu praćenja stanja VDC i preventivne aktivnosti - tehnički alarmi, kvarovi na sensorima i petljama vatrodajave, dojavljivanje kvarova tehničkim službama),
- Praćenje rada liftova (primanje poziva osoba u liftovima i koordinacija sa tehničkim službama za zbrinjavanje putnika, praćenje rada liftova na CMB-u),
- Praćenje rada sistema medicinskih gasova na CMB-u i dojavljivanje o alarmima na medicinskim gasovima,
- Praćenje rada sistema za praćenje rada prekidača el. energije na CMB-u i dojavljivanje Elektro službi u slučaju ispada električnih vodova i prekida u napajanju,
- Praćenje ispravnosti rada sistema temperatura.

Planirat će se edukacije radnika u skladu sa novim zakonskim i podzakonskim aktima iz domena rada Službe.

10. PROGRAM RADA ORGANIZ. JEDINICA ODGOVORNIH GENERALNOM DIREKTORU

10.1. KLINIČKA APOTEKA

OSNOVNA DJELATNOST

Unutrašnjom organizacijom KCUS-a O.J. Klinička apoteka pripada Kabinetu Generalnog direktora.

Novom sistematizacijom usvojenom 02.10.2024. godine O.J. Klinička apoteka se sastoji od:

1. Služba za pripremu tehničke dokumentacije i ispitivanje tržišta
2. Služba za praćenje realizacije zaključenih ugovora
3. Nabavna služba

4. Služba za prijem i distribuciju lijekova i medicinskih sredstava
5. Galenski laboratorij

DJELATNOST

Osnovni dio posla Kliničke apoteke sastoji se u kontinuiranoj adekvatnoj nabavci i snabdijevanju lijekovima, medicinskim sredstvima, dijagnostičkim sredstvima, hemikalijama, svih Klinika u sastavu Kliničkog centra, izradi galenskih i magistralnih pripravaka iz vlastite proizvodnje.

- Planiranje potreba za lijekovima i medicinskim sredstvima;
- Procesi nabavke;
- Komunikacija sa dobavljačima ili proizvođačima;
- Prijem i skladištenje;
- Distribucija unutar ustanova po trebovanjima sa odjeljenja ili po individualnim terapijskim profilima bolesnika;
- Finansijska administracija;

PLANIRANI NOVI PROJEKTI/PROGRAMI:

A) Potpuna implementacija i unapređenje informacionog sistema - SAP sistema što bi doprinjelo:

- Praćenje potrošnje unutar Klinika KCUS
- Praćenje zaliha - na način da imamo stvarno stanje zaliha (razduženje po pacijentu)
- Praćenje realizacije tendera
- Praćenje rokova trajanja lijeka po serijama;
- Galenski laboratorij nadogradnja SAP programa – neophodno je implementirati SAP modul za proizvodnju (PP modul) u galenski laboratorij
- Izvještajni dio softvera je potrebno nadopuniti, kako bi se povećala efikasnost procesa rada.

B) Proširenje asortimana Galenskog laboratorija

- Uvođenje novih farmaceutskih proizvoda kao i oblika
- Nabavka najneophodnije opreme za izradu galenskih i magistralnih preparata

C) Uloga i značaj Kliničkog farmaceuta

- Kontinuirana edukacija i u narednom periodu
- Poboľjšati i nastaviti saradnju sa zdravstvenim radnicima
- Praćenje terapije i interakcije lijekova

D) Izvršiti sanaciju sadašnjeg objekta

- Uslove rada i prostor prilagoditi zakonskim propisima

E) Prijem zaposlenika po postojećoj sistematizaciji

PLANIRANO UVOĐENJE NOVE PROCEDURE / METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE:

U narednom periodu planiramo uvođenje novih procedura/metoda/tehnologija u slučaju nabavke nove opreme za Galenski laboratorij, priznavanja farmaceutskih usluga, unapređenje SAP sistema.

10.2. SLUŽBA ZA ZAŠTITU OD ZRAČENJA I MEDICINSKU FIZIKU

OSNOVNA DJELATNOST

Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku obavlja poslove medicinske fizike u radioterapiji, nuklearnoj medicini i radiodijagnostici, kao i poslove zaštite od zračenja profesionalno izloženih lica i stanovništva u Kliničkom centru Univerziteta u Sarajevu, u skladu sa Pravilnikom o službi za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku („Službeni glasnik BiH“, br. 86/15).

KAPACITETI

U trenutku izrade plana u Službi za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku radilo je 10 uposlenika, raspoređenih na sljedeći način:

1. šef Službe (1)
2. radioterapijska fizika (7)
3. radiodijagnostička i nuklearnomedicinska fizika (3)
4. zaštita od zračenja (1)
5. dokumentacija (1)

PLANIRANO UVOĐENJE NOVE PROCEDURE / METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE:

Obim usluga koje će Služba pružati u periodu 2026–2028. godine zavisit će od broja pacijenata, vrste i složenosti medicinske opreme u upotrebi, sofisticiranosti primijenjenih tehnika, te broja profesionalno izloženih lica na Klinici za onkologiju, Klinici za radiologiju, Klinici za nuklearnu medicinu i endokrinologiju, kao i drugim organizacionim jedinicama koje koriste radiološke uređaje.

Na osnovu Rješenja Federalnog ministarstva zdravstva od 11.06.2025. godine, kojim je Kliničkom centru Univerziteta u Sarajevu odobreno obavljanje dijela programa specijalizantskog staža iz medicinske fizike, Služba u narednom periodu dodatno jača svoju ulogu u oblasti medicinske fizike.

Tokom 2026–2028. godine, Služba planira pokrenuti proces akreditacije kod Instituta za akreditaciju Bosne i Hercegovine (BATA) za usluge iz oblasti medicinske fizike i radijacijske sigurnosti, u skladu sa zahtjevima međunarodnih standarda (ISO/IEC 17025 i/ili ISO/IEC 17020) i IAEA preporuka.

U istom periodu ističu licence za obavljanje djelatnosti Službe i tehničkog servisa za zaštitu od zračenja, te će Služba tokom 2026. godine provesti postupak relicenciranja kod Državne regulatorne agencije za radijacijsku i nuklearnu sigurnost (DARNS) kako bi osigurala kontinuitet rada, posebno u segmentima dozimetrije, radijacijske sigurnosti, kontrole kvaliteta i nadzora nad izvorima jonizirajućeg zračenja.

RADIOTERAPIJSKA FIZIKA

Služba je tokom 2025. godine realizirala implementaciju novih radioterapijskih tehnika na dva instalirana linearna akceleratora. U narednom periodu planira se daljnje unapređenje postupaka verifikacije terapijskih planova, uključujući uvođenje *in vivo* portalne dozimetrije za praćenje i potvrdu primijenjene doze tokom tretmana, što predstavlja značajan korak ka personaliziranoj i verifikovanoj radioterapiji.

NUKLEARNOMEDICINSKA FIZIKA

U skladu s potrebama savremene onkološke prakse i ciljevima novog nacionalnog IAEA projekta, očekuje se uvođenje novih radionuklidnih terapijskih procedura (npr. ¹³¹I-MIBG, te drugih ciljnih radiofarmaka relevantnih za metastatsku bolest). Služba će aktivno učestvovati u izradi protokola zaštite od zračenja, organizaciji terapijskih postupaka i osiguranju kvaliteta.

Poseban naglasak bit će na razvoju i implementaciji kliničke dozimetrije u nuklearnoj medicini, uključujući procjenu apsorbirane doze u tumorskom i kritičnim organima, optimizaciju aktivnosti u skladu s individualnim karakteristikama pacijentica, te uvođenje standardiziranih metoda za SPECT/CT kvantifikaciju.

Služba će dalje doprinositi optimizaciji nuklearnomedicinskih pretraga, posebno kod pacijentica s karcinomom dojke (*staging, bone scans, sentinel node*), što je integralni element novog projekta.

RADIODIJAGNOSTIČKA FIZIKA

Služba će, u okviru projektnih aktivnosti sa IAEA, nastaviti optimizaciju radiodijagnostičkih procedura relevantnih za dijagnostiku i praćenje karcinoma dojke, uključujući mamografiju, digitalnu tomosintezu i CT pretrage. Poseban fokus bit će na harmonizaciji dijagnostičkih protokola, smanjenju pacijentnog zračenja i povećanju kvaliteta slike u skladu s evropskim i IAEA preporukama.

U narednom periodu planira se uvođenje redovne kontrole kvaliteta dijagnostičkih monitora, kao i proširenje sistema praćenja pacijentnih doza radi bolje optimizacije i standardizacije postupaka.

U februaru 2026. godine planirana je posjeta stipendistice IAEA iz Libana. Kolegica će se educirati iz oblasti kontrole kvaliteta u dijagnostičkoj i interventnoj radiologiji.

ZAŠTITA OD ZRAČENJA

U periodu 2025–2027. godine, Služba će nastaviti jačati sistem radijacijske sigurnosti, s fokusom na digitalizaciju procesa, edukaciju profesionalno izloženih lica i osiguranje usklađenosti sa domaćom regulativom i IAEA standardima.

Tokom 2025. godine uveden je iKCUS – integrirani sistem za upravljanje dokumentima i edukacijskim sadržajima iz zaštite od zračenja, koji omogućava siguran pristup protokolima, procedurama, QC dokumentima, informacijama za uposlenike i edukativnim materijalima. U narednom periodu planirano je proširenje funkcionalnosti stranice iKCUS (ikcus.ba).

Služba će nastaviti izrađivati projekte mjera zaštite od zračenja i procjene radijacijske sigurnosti za nove i rekonstruirane lokacije, te pružati edukaciju iz zaštite od zračenja za uposlenike KCUS-a i druga profesionalno izložena lica u BiH. Planirano je unapređenje sistema za procjenu radijacijske sigurnosti, uključujući Monte Carlo analize.

Služba će učestvovati u razvoju harmoniziranih procedura za zaštitu pacijenata i radnika u radiodijagnostici, nuklearnoj medicini i radioterapiji, u skladu sa ciljevima novog IAEA projekta o unapređenju dijagnostike i tretmana karcinoma dojke.

PLANIRANI NOVI PROJEKTI/PROGRAMI:

U okviru saradnje sa IAEA u toku 2025–27. godine planirana je realizacija nacionalnog projekata tehničke saradnje:

- Jačanje nacionalnih kapaciteta za rano otkrivanje raka dojke, određivanje stadija bolesti te daljnje liječenje (eng. *Strengthening National Capacities for the Diagnosis and Treatment of Breast Cancer*)
sponzor: Međunarodna agencija za atomsku energiju (IAEA)

Kratak opis projekta: Optimizacija postojećih i uvođenje novih nuklearno medicinskih dijagnostičkih i terapijskih modaliteta (*Upgrading Medical Physics Services and Improving Existing National Regulations in Medical Exposure*)

PLANIRANA SARADNJA SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA:

Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku, u okviru projekata tehničke saradnje sa IAEA, saraduje i komunicira sa službama za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku iz univerzitetskih kliničkih centara u Banjaluci, Tuzli i Mostaru, bolnicama u Zenici i Sarajevu, te entitetskim zavodima za javno zdravstvo.

PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

Uvođenje specijalizacije za medicinske saradnike iz oblasti medicinske fizike će unijeti velike promjene u načinu rada naše Službe.

U 2025. je potrebno hitno obezbijediti prostor koje će Služba moći koristiti za potrebe radioterapijske fizike. Sadašnji prostor, koje koristi Služba u prostoru Klinike za onkologiju, će biti nedovoljan kada se instaliraju novi linearni akceleratori i nove radne stanice za planiranje radioterapijskog tretmana.

Također, neophodno je obezbijediti prostor Službi kako bi se osigurao adekvatan prostor za edukaciju, kako iz zaštite od zračenja, tako i iz medicinske fizike – u skladu sa zakonskim zahtjevima. Poseban prostor je potreban za izvođenje teoretskih i praktičnih edukacija, uključujući rad sa specijalizantima, studentima i zaposlenicima KCUS-a, čime se osigurava kontinuirani profesionalni razvoj i usklađenost sa preporukama IAEA i DARNs-a.

10.3. SLUŽBA INTERNE REVIZIJE

1. UVOD

1.1. Polazne osnove i zakonodavni okvir

Prema standardnima interne revizije, posao interne revizije mora biti planiran, kontrolisan i na odgovarajući način dokumentovan u svrhu utvrđivanja prioriteta, oblikovanja i ostvarivanja ciljeva te efikasne alokacije i korištenja ograničenih revizijskih resursa.

Drugim riječima, planiranje revizije potrebno je da bi se:

- Utvrdili prioritete i odredila najdjelotvornija sredstva za postizanje ciljeva revizije,
- Olakšalo upravljanje revizijom i kontrola njezine provedbe,
- Skrenula primjerena pažnja na kritičke aspekte revizije,
- Osiguralo dovršenje postupka revizije u skladu sa unaprijed utvrđenim ciljevima,
- Osigurali dostatni revizijski dokazi kojima se potkrjepljuje mišljenje revizora.

Godišnji plan rada Službe interne revizije Kliničkog centra univerziteta u Sarajevu (u daljem tekstu KCUS) za 2026. godinu donosi se na osnovu:

- **Zakona o internoj reviziji** institucija **Bosne i Hercegovine** („Službeni glasnik BiH“, broj 27/08),
- Zakona o internoj reviziji u javnom sektoru u Federaciji Bosne i Hercegovine (“Službene novine Federacije BiH”, broj 47/08 i 101/16),
- Zakon o ustanovama ("Službeni list RBiH", br. 6/92, 8/93 i 13/94)
- Metodologija rada interne revizije u javnom sektoru Federacije Bosne i Hercegovine („Sl. novine FBiH”, br:13/12, 93/13 i 93/15, 20/23),

Godišnji plan obuhvata najrizičnije programe i funkcionalne procese utvrđene na osnovu rangiranih programa i procesa prema izračunatom stepenu rizika. Revizije su planirane u saradnji sa Upravom KCUS. Utvrđena je dinamika i raspored obavljanja revizija po kvartalima, pri čemu se vodilo računa o opterećenosti Službe interne revizije drugim poslovima. Broj planiranih revizija limitiran je raspoloživim resursima. Kao i kod svakog plana, moguće su tokom tekuće godine izmjene zbog novonastalih okolnosti i utvrđenih prioriteta, a planom je ostavljena mogućnost za „ad hoc“ revizija (po procjeni Službe interne revizije ili po zahtjevu Menadžmenta KCUS, Upravnog Odbora ili Nadzornog Odbora).

2. ULOGA I SVRHA INTERNE REVIZIJE

Da bi se ostvarila uloga i zadovoljila svrha obavljanja poslova Službe interne revizije, koja uključuje davanje nezavisnog i stručnog mišljenja o upravljanju rizicima i povećanju efikasnosti internih kontrola, te davanje preporuka u cilju poboljšanja poslovanja i ostvarivanja misije KCUS-a, postavljeni su slijedeći ciljevi:

- Ostvarivanje nezavisne funkcije u skladu sa standardima i najboljom praksom;
- Davanje nezavisne procjene o sistemu internih kontrola i izloženosti riziku;
- Poboljšanje kvalitete i pouzdanosti poslovnih procesa KCUS kroz efikasne nalaze i preporuke koje utiču na upravljanje KCUS (dodana vrijednost);
- Kvalitetnim i učinkovitim preporukama osigurati njihovu primjenu te uspostaviti adekvatne interne kontrole i efikasno upravljanje rizicima čime će se povećati povjerenje vlasnika kapitala i javnosti u upravljanju povjerenom imovinom;
- Povećanje odgovornosti i svijesti o potrebi ekonomičnog, efektivnog i efikasnog trošenja sredstava na zakonit i transparentan način.

Što je veći nivo razvijenosti poslovnog sistema računovodstvene kontrole postaju manje dovoljne za ekonomično, efektivno i efikasno funkcionisanje pa se uvode i administrativne kontrole. Interna revizija razvila se iz potrebe za kritičnim ispitivanjem uspostavljenih internih kontrola, odnosno potrebom za ocjenjivanjem adekvatnosti i efektivnosti takvih kontrola u nekom procesu. Interna revizija je nezavisna djelatnost koja daje objektivno stručno mišljenje i savjete za unapređenje, a svrha joj je dodavanje vrijednosti i poboljšanje poslovanja organizacije u cjelini. Pomaže organizaciji u ispunjavanju ciljeva uvođenjem sistemskog i discipliniranog pristupa procjenjivanju i unapređivanju efektivnosti procesa vezanih uz upravljanje rizicima. Svrha interne revizije je pružanje pomoći Upravi KCUS-a u ispunjavanju svojih dužnosti kroz davanje savjetodavnih usluga, procjena, analiza i preporuka za poboljšanje funkcionisanja sistema. Prije svega, cilj interne revizije je uskladiti funkcionisanje internih kontrola sa postavljenim ciljevima organizacije. Takvo usklađivanje ne provodi interna revizija, već zaposlenici koji su za to zaduženi.

Pri obavljanju ove uloge interna revizija mora biti oblikovana na način da osigurava sljedeće:

- Kontrolne prakse u skladu sa zakonima, politikama i procedurama,
- Imovina i interesi KCUS-a odgovarajuće su zaštićeni od mogućih gubitaka ili štete,
- Ciljevi su poznati i ostvariti će se uz primjerene troškove, uključujući kvalitetnu i dobru korisničku uslugu
- Finansijski i drugi podaci važni za donošenje odluka su potpuni i pouzdani,
- Ekonomičnu, efektivnu i efikasnu upotrebu sredstava,
- Tačnost transakcija i pravilno obavljanje.

3. PLANIRANJE I ODOBRAVANJE GODIŠNJEG PLANA INTERNE REVIZIJE

U skladu sa članom 14 Zakona o internoj reviziji („Službene novine Federacije BiH“ broj 47/2008 i 101/2016) i u skladu sa opisom poslova iz priloga Pravilnika o o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu broj 65-04-2-39442 od 09.09.2022. godine, kojim je predviđena Služba interne revizije, godišnji plan rada interne revizije donosi Šef službe interne revizije. U skladu sa šemom odgovornosti Godišnji plan rada interne revizije odobrava Generalni direktor KCUS.

Plan se odnosi na aktivnosti koje će biti preduzete tokom perioda na koji se plan odnosi, a donosi se do početkom godine (najkasnije do kraja februara) za tekuću godinu na osnovu usvojene Godišnje strategije rizika. Godišnji plan rada za 2026. godinu zasnovan je na nalazima revizija Službe interne revizije tokom prethodnog perioda, Strateškom planu rada za period 2026-2028 (koji je u izradi) i utvrđenim potencijalnim rizicima od strane Službe interne revizije.

Pri izradi Godišnjeg plana uzeti su u obzir prioriteta procijenjenih rizičnih područja a na osnovu raspoloživih resursa, vremenu predviđenom za revizije. Planiranje revizije provodi se kako bi se uskladila dinamika aktivnosti rada Službe interne revizije za postizanje najboljih efekata na osnovu raspoloživih resursa i prioriteta za provođenje revizija. Što je organizacijska struktura složenija i potreba za planiranjem se povećava.

4. PROVOĐENJE INTERNE REVIZIJE


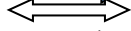

4.1. Popis poslovnih procesa s rasporedom revidiranja u 2026. godini

Naredna tabela donosi pregled planiranih revizija u 2026. godini. Revizije su planirane s ciljem da obuhvate područja poslovanja u kojima je moguće postojanje rizika visoke vjerovatnoće i uticaja, s ciljem da se revidiranjem utvrde eventualni nedostaci i daju preporuke za njihovo otklanjanje.

NAZIV REVIZIJE	RASPORED REVIDIRANJA											
	I KVARTAL			II KVARTAL			III KVARTAL			IV KVARTAL		
MJESEC REVIZIJE	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Revizija upravljanja sudskim sporovima		→										
Revizija upravljanja voznim parkom				→								
Revizija upravljanja rizicima od povrede i od oštećenja imovine					→							
Revizija okončanih projektnih aktivnosti – Centralni medicinski blok (CMB)							→					
Revizija upravljanja zaštitom ličnih podataka									→			
Revizija provedenih postupaka javnih nabavki	→											
Ad – hoc revizije po zahtjevu Generalnog direktora												→
Ad – hoc revizije po zahtjevu Upravnog Odbora												→
Ad – hoc revizije po zahtjevu Nadzornog Odbora												→

Tabela broj 1: Pregled planiranih aktivnosti revidiranja u 2026. godini

LEGENDA:

-  - redovna planirana revizija
-  - povratna revizija
-  - ad hoc revizija

Godišnjim planom interne revizije za 2026. godinu za svaku planiranu reviziju određuju se ciljevi koji se žele postići kroz reviziju poslovnog procesa, obim revizije i metode koje će se koristiti prilikom revidiranja.

4.1.1. Revizija upravljanja sudskim sporovima

Cilj revizije:

Ustanoviti nivo postojanja rizika u poslovnom procesu koji je predmetom revizije. Revizijom utvrditi postojanje efektivnog, efikasnog i ekonomičnog sistema internih kontrola. Davanje stručnog mišljenja o internim kontrolama odnosno da li one osiguravaju:

- Organizacijske, kadrovske i finansijske pretpostavke za funkcionalno odvijanje poslovnih procesa,
- Usklađenost sa zakonskim propisima,
- Sistemsko i stručno postupanje.

Dati preporuke za unapređenje procesa gdje je prikladno

R.br.	Procijenjeni rizici – Nivo 6	Procjena postojanja adekvatnog i djelotvornog sistema internih kontrola pregledom postojećih kontrolnih mehanizama uz utvrđeni rizik
1.	Rizik velikog broja sudskih sporova iz oblasti radnog prava	Kontrola broja sudskih sporova iz oblasti radno-pravnih odnosa
2.	Rizik plaćanja visokih zatezних kamata na osnovu sudskih sporova	Kontrola broja izgubljenih sudskih sporova i iznosa plaćenog po osnovu zatezних kamata

Tabela broj 2: Ključni rizici za reviziju sudskim sporovima

Obim revizije:

Revidiranjem će biti obuhvaćeni sudski sporovi koje vodi KCUS, kao i oni koji se vode protiv KCUS-a. Revizijom će biti obuhvaćen način upravljanja sudskim sporovima, njihov broj i ukupna vrijednost te potencijalni uticaj istih na buduću likvidnost i solventnost KCUS-a. Kroz proces revidiranja biće obuhvaćena i kvalitativna i kvantitativna popunjenost službe koja je zadužena da upravlja sudskim sporovima i da predstavlja KCUS na sudu.

Metode revizije:

Uvid u dokumentaciju (zakoni, pravilnici, odluke, rješenja, ugovori, izvještaji), intervjui sa rukovodiocima i drugim uposlenicima uključenim u revidirane poslovne procese.

4.1.2. Revizija upravljanja voznim parkom

Cilj revizije :

Ustanoviti nivo postojanja rizika u poslovnom procesu koji je predmetom revizije. Revizijom utvrditi postojanje efektivnog, efikasnog i ekonomičnog sistema internih kontrola. Davanje stručnog mišljenja o internim kontrolama odnosno da li one osiguravaju:

- Organizacijske, kadrovske i finansijske pretpostavke za funkcionalno odvijanje poslovnih procesa,
- Usklađenost sa zakonskim propisima,
- Sistemsko i stručno postupanje.

Dati preporuke za unapređenje procesa gdje je prikladno

R.br.	Procijenjeni rizici – nivo 6	Procjena postojanja adekvatnog i djelotvornog sistema internih kontrola pregledom postojećih kontrolnih mehanizama uz utvrđeni rizik
1	Nedostatak dokumentovanih politika i procedura	Kontrola postojanja i ažuriranja dokumentovanih politika i procedura
2	Odliv i nedostatak kadrova	Kontrola odliva i zapošljavanja u proteklom periodu i kontrola popunjenosti u skladu sa sistematizacijom

Tabela broj 3: Ključni rizici za Reviziju upravljanja voznim parkom

Obim revizije:

Revidiranjem će biti obuhvaćeno upravljanje voznim parkom KCUS obzirom na njegovu ulogu u pružanju usluga za pacijente u KCUS. Kroz proces revizije biće obuhvaćena kadrovska popunjenost Službe voznog parka, stanje voznog parka KCUS, upravljanje zalihama te postojanje potrebnih i predviđenih dokumentovanih politika i procedura.

Metode revizije:

Uvid u dokumentaciju (zakoni, pravilnici, metodologije, odluke, izvještaji i druga relevantna dokumenta). Anketiranje rukovodioca i drugih odgovornih radnika. Intervjui sa rukovodiocima i ostalim sudionicima uključenim u revidirani proces. Neposredni uvid u objekte revizije.

4.1.3. Revizija upravljanja rizicima od povrede i od oštećenja imovineCilj revizije :

Ustanoviti nivo postojanja rizika u poslovnom procesu koji je predmetom revizije. Revizijom utvrditi postojanje efektivnog, efikasnog i ekonomičnog sistema internih kontrola. Davanje stručnog mišljenja o internim kontrolama odnosno da li one osiguravaju:

- Organizacijske, kadrovske i finansijske pretpostavke za funkcionalno odvijanje poslovnih procesa,
- Usklađenost sa zakonskim propisima,
- Sistemsko i stručno postupanje.

Dati preporuke za unapređenje procesa gdje je prikladno

R.br.	Procijenjeni rizici - nivo 6	Procjena postojanja adekvatnog i djelotvornog sistema internih kontrola pregledom postojećih kontrolnih mehanizama uz utvrđeni rizik
1.	Nedostatak dokumentovanih politika i procedura	Kontrola postojanja i ažuriranja dokumentovanih politika i procedura
2. Kon	Odliv i nedostatak kadrova	Kontrola odliva i zapošljavanja u proteklom periodu i kontrola popunjenosti u skladu sa sistematizacijom
3.	Rizik nefunkcionalnosti hidrantske mreže, PP aparata i sistema vatrodjave na određenim objektima KCUS	Kontrola funkcionalnosti hidrantske mreže, PP aparata i sistema vatrodjave na objektima KCUS
4.	Rizik neuvezanosti sistema vatrodjave sa centralnim nadzorom upravljanja sistemima (CNUS)	Kontrola uvezanosti sistema vatrodjave sa centralnim nadzorom upravljanja sistemima (CNUS)

Tabela broj 4: Ključni rizici za reviziju upravljanja rizicima od povrede i od oštećenja imovine

Obim revizije:

Revizijom će biti obuhvaćeno upravljanje zaštitom i sigurnošću u KCUS-u. Revidiranjem će biti tretirano pitanje postojanja svih neophodnih dokumentovanih politika i procedura kada je u pitanju upravljanje fizičkom i tehničkom sigurnošću. Također, kroz proces revizije biće revidirano i kontrolisano blagovremeno pribavljanje atesta za sredstva rada kojima upravlja sektor zaštite, kao i njihova tehnička ispravnost, redovno pregledanje i slično.

Metode revizije:

Uvid u dokumentaciju (zakoni, pravilnici, standardi metodologije, odluke, finansijsko-računovodstvena dokumentacija). Intervjui sa rukovodiocima i drugim odgovornim radnicima uključenim u revidirani poslovni proces. Anketiranje rukovodioca i drugih odgovornih uposlenika.

4.1.4. Revizija provedenih postupaka javnih nabavki

Procijenjeni rizika za Javne nabake iznosi 4 uz napomenu da je u procesu kontinuirana revizija Javnih nabavki.

Ustanoviti nivo postojanja rizika u poslovnom procesu koji je predmetom revizije. Revizijom utvrditi postojanje efektivnog, efikasnog i ekonomičnog sistema internih kontrola. Davanje stručnog mišljenja o internim kontrolama odnosno da li one osiguravaju:

- Organizacijske, kadrovske i finansijske pretpostavke za funkcionalno odvijanje poslovnih procesa,
- Usklađenost sa zakonskim propisima,
- Sistemsko i stručno postupanje.

Dati preporuke za unapređenje procesa gdje je prikladno

R.br.	Procijenjeni rizici - nivo 4	Procjena postojanja adekvatnog i djelotvornog sistema internih kontrola pregledom postojećih kontrolnih mehanizama uz utvrđeni rizik
1.	Odabir neadekvatnog dobavljača, obzirom na sposobnosti dobavljača da zadovolji zahtjeve u pogledu količina	Kontrola ispunjavanja odredbi ugovora od strane dobavljača

Tabela broj 5: Identifikovani ključni rizici za reviziju provedenih postupaka javnih nabavki

Obim revizije:

Revizija će obuhvatiti cjelokupan proces funkcionisanja internih kontrola javnih nabavki, a prioritetno: usklađenost javnih nabavki sa godišnjim planom nabavki, usklađenost izbora postupka nabavki sa Zakonom o javnim nabavkama, zadovoljavanje formalnih uslova u vođenju postupka javnih nabavki.

Metode revizije:

Uvid u dokumentaciju (zakoni, odluke, godišnji plan javnih nabavki, dokumentacija za nadmetanje, kriteriji, zapisnici, ugovori, objave, izvještaji, ljudski resursi, nalazi eksterne revizije,).

Intervjui sa stručnim saradnicima i ostalim sadionicima uključenim u revidirani proces.

4.1.5. Revizija okončanih projektnih aktivnosti– Centralni medicinski blok (CMB)

Cilj revizije :

Ustanoviti nivo postojanja rizika u poslovnom procesu koji je predmetom revizije. Revizijom utvrditi postojanje efektivnog, efikasnog i ekonomičnog sistema internih kontrola. Davanje stručnog mišljenja o internim kontrolama odnosno da li one osiguravaju:

- Organizacijske, kadrovske i finansijske pretpostavke za funkcionalno odvijanje poslovnih procesa,
- Usklađenost sa zakonskim propisima,
- Sistemsko i stručno postupanje.

Dati preporuke za unapređenje procesa gdje je prikladno

R.br.	Procijenjeni rizici - nivo 6	Procjena postojanja adekvatnog i djelotvornog sistema internih kontrola pregledom postojećih kontrolnih mehanizama uz utvrđeni rizik
1.	Kašnjenje sa realizacijom projekta	Kontrola dinamike realizacije projekata
2. Kon	Propuštanje prilike za naplatom penala/ugovorenih kazni od izvođača	Kontrola preduzetih aktivnosti na naplati penala/ugovorene kazne u slučaju kašnjenja od strane izvođača

Tabela broj 6: Identifikovani rizici za reviziju okončanih projektnih aktivnosti– Centralni medicinski blok (CMB)

Obim revizije:

Predmetna revizija će biti nastavak Revizije projektnih aktivnosti - Centralni medicinski blok (CMB) koja je rađena prema planu rada Službe interne revizije za 2025. godinu i koja je rađena u toku realizacije navedenog projekta. Nakon završetka projekta revizijom će biti obuhvaćeno da li su radovi izvedeni u skladu sa ugovorom i blagovremeno odnosno ako nisu da li su od strane KCUS preduzete aktivnosti na otklanjanju potencijalnih nedostataka, naplati penala (ugovorenih kazni) u slučaju neopravdanog kašnjenja sa realizacijom ugovora.

Metode revizije:

Uvid u dokumentaciju (zakoni, pravilnici, standardi metodologije, odluke, finansijsko-računovodstvena dokumentacija). Intervjui sa rukovodiocima i drugim odgovornim radnicima uključenim u revidirani poslovni proces. Anketiranje rukovodioca i drugih odgovornih uposlenika.

4.1.6. Revizija upravljanja zaštitom ličnih podatakaCilj revizije:

Ustanoviti nivo postojanja rizika u poslovnom procesu koji je predmetom revizije. Revizijom utvrditi postojanje efektivnog, efikasnog i ekonomičnog sistema internih kontrola. Davanje stručnog mišljenja o internim kontrolama odnosno da li one osiguravaju:

- Organizacijske, kadrovske i finansijske pretpostavke za funkcionalno odvijanje poslovnih procesa,
- Usklađenost sa zakonskim propisima,
- Sistemsko i stručno postupanje.

Dati preporuke za unapređenje procesa gdje je prikladno

R..br.	Procijenjeni rizici - nivo 6	Procjena postojanja adekvatnog i djelotvornog sistema internih kontrola pregledom postojećih kontrolnih mehanizama uz utvrđeni rizik
1.	Neusklađenost dokumentovanih politika i procedura sa aktuelnim zakonskim propisima	Kontrola usklađenosti dokumentovanih politika i procedura sa aktuelnim zakonskim propisima
2.	Neimenovanje službenika za zaštitu ličnih podataka u skladu sa zakonom	Kontrola postojanja imenovanja službenika za zaštitu ličnih podataka u skladu sa zakonom

Tabela

broj 7: Identifikovani rizici za reviziju upravljanja zaštitom ličnih podataka

Obim revizije:

Procesom revizije biće ispitano trenutno stanje kada je u pitanju upravljanje povjerljivim ličnim podacima u KCUS. Revidiranjem će poseban akcenat biti stavljen na postojanje procedura po navedenom pitanju i

ispunjavanjem zakonskih obaveza u skladu sa novim Zakonom o zaštiti ličnih podataka („Službeni glasnik BiH“ broj 12/25).

Metode revizije:

Uvid u dokumentaciju (zakoni, pravilnici, odluke, planovi, finansijsko-računovodstvena dokumentacija i druga dokumenta).

Intervjui sa rukovodiocima, stručnim saradnicima i ostalim odgovornim uposlenicima uključenim u revidirani proces. Anketiranje rukovodioca i drugih odgovornih uposlenika.

4.2. Pregled plana internih revizija poslovanja za 2026. godinu

Redni broj	Opis rizika procesa	Revizije i testovi	Ocjena rizika	Sektor/služba revizije
1.	Revizija upravljanja sudskim sporovima	Rizik velikog broja sudskih sporova iz oblasti radnog prava	6	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje
		Rizik plaćanja visokih zatezних kamata na osnovu sudskih sporova	6	
2.	Revizija upravljanja voznim parkom	Nedostatak dokumentovanih politika i procedura	4	Sektor zajedničkih službi
		Odliv i nedostatak kadrova	4	
3.	Revizija upravljanja rizicima od povrede i od oštećenja imovine	Nedostatak dokumentovanih politika i procedura	6	Sektor zaštite
		Odliv i nedostatak kadrova		
		Rizik nefunkcionalnosti hidrantske mreže, PP aparata i sistema vatrodjave na određenim objektima KCUS	6	
		Rizik neuvezanosti sistema vatrodjave sa centralnim nadzorom upravljanja sistemima (CNUS)	6	
4.	Revizija provedenih postupaka javnih nabavki	Odabir neadekvatnog dobavljača, obzirom na sposobnosti dobavljača da zadovolji zahtjeve u pogledu količina	4	Služba za javne nabavke
5.	Revizija okončanih projektnih aktivnosti – Centralni medicinski blok (CMB)	Kašnjenje sa realizacijom projekta	6	Tehnički sektor
		Propuštanje prilike za naplatom penala/ugovorenih kazni od izvođača	6	
6.	Revizija upravljanja zaštitom ličnih podataka	Neusklađenost dokumentovanih politika i procedura sa aktuelnim zakonskim propisima	6	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje
		Neimenovanje službenika za zaštitu ličnih podataka u skladu sa zakonom	6	
7.	Ad hoc revizije po zahtjevu Upravnog ili Nadzornog odbora ili Generalnog direktora			

Tabela broj 8: Pregled planiranih aktivnosti Službe interne revizije

4.2.1. Raspodjela resursa

Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta KCUS uspostavljena je Služba interne revizije su predviđene tri pozicije i to:

- Šef službe interne revizije
- Interni revizor (dva izvršioca)

Trenutno je u Službi interne revizije popunjena jedna pozicija internog revizora. Navedena pozicija je popunjena od 07.03.2022. godine. U službi interne revizije su trenutno nepopunjene pozicije šefa službe kao i još jedna pozicija internog revizora koje je potrebno popuniti radi osiguranja poboljšanja kvaliteta i kvantiteta rada Službe interne revizije.

Plan radnih dana po izvršiocima za 2026. godinu

RBR	OPIS AKTIVNOSTI	GODIŠNJI NIVO PO RADNIKU	
		DANI	SATI
1	Dani u godini	365	2.738
2	Dani koji se odnose na subote i nedjelje	104	780
3	UKUPNO RADNI DANI/SATI (1-2)	261	1.958
4	Godišnji odmor	30	225
5	Praznici	8	60
6	NEEFEKTIVNI DANI/SATI (4+5)	38	285
7	RASPOLOŽIVI DANI/SATI (3-6)	223	1.673
8	Interna revizije poslovanja prema Planu rada Službe interne revizije	139	1.043
9	Mjesečne revizije javnih nabavki	65	488
10	Izrada trogodišnjeg i godišnjeg plana rada Službe interne revizije	10	75
11	Vođenje registra preporuka	5	38
12	UKUPNO REVIZIJSKI PROJEKTI (8 do 13)	219	1.643
13	Upravljanje internom revizijom	2	15
14	Edukacija (seminari i sl.)	2	15
15	UKUPNI EFEKTI DANI/SATI PO PROJEKTIMA	223	1.673

Tabela broj 9: Planirana raspodjela vremenskih resursa Službe interne revizije u 2026. godini

4.2.2. Ostale planirane aktivnosti Službe interne revizije

Interna revizija KCUS-a će, pored prethodno navedenih aktivnosti, obavljati i druge aktivnosti:

- Praćenje ostvarivanja godišnjeg plana rada interne revizije za 2026. godinu;
- Aktivnosti na pripremi i izradi Godišnjeg plana rada Službe interne revizije za 2027.godinu;
- Aktivnosti na izradi Trogodišnjeg plana rada Službe interne revizije za period (2026-2028);
- Aktivnosti na pripremi Trogodišnjeg plana rada Službe interne revizije za period (2027-2029);

- Aktivnosti na sačinjavanju Pravilnika o internoj reviziji u KCUS;
- Kontinuirano praćenje statusa preporuka danih u izvještajima o obavljenim revizijama;
- Saradnja sa svim organizacijskim jedinicama KCUS-a;
- Obavljanje ad hoc revizija koje nisu navedene u planovima revizija, a obaviti će, u slučaju potrebe, se po nalogu Generalnog direktora, Upravnog odbora, Nadzornog Odbora;
- Stručno usavršavanje i
- Ostale aktivnosti vezane uz funkcioniranje Službe interne revizije.

Tabelarni prikaz Operativnog plana rada Službe interne revizije

OPIS AKTIVNOSTI (Plan radnih aktivnosti po radnim danima, satima i izvršiocima)	Ukupno radnih dana/sati		Kalendar rada
	Dani	Sati	
1. Upravljanje internom revizijom	29	218	
1.1.Izrada mjesečnih planova	2	15	I – XII
1.2.Sastanci i priprema sastanaka	2	15	I – XII
1.3.Administrativni poslovi	16	120	I – XII
1.4.Vođenje registra revizije	9	67,5	I – XII
Ukupno upravljanje internom revizijom	29	218	
2. Interna revizija poslovanja	177	1.328	
2.1.Revizija upravljanja sudskim sporovima	45	338	II - V
2.2.Revizija upravljanja voznim parkom	20	150	IV – VII
2.3.Revizija upravljanja rizicima od povrede i od oštećenja imovine	21	157,5	V – VIII
2.4.Revizija provedenih postupaka javnih nabavki	38	285,5	I-XII
2.5.Revizija okončanih projektnih aktivnosti– Centralni medicinski blok (CMB)	28	210	VII-IX
2.6.Revizija upravljanja zaštitom ličnih podataka	24	180	IX-XI
Ukupno interne revizije poslovanja	176	1.320	
3. Ostale aktivnosti	16	120	
3.1. Savjetodavni poslovi unutar KCUS-a	8	60	I – XII
3.2. Ad hoc revizije (po zahtjevu Upravnog ili Nadzornog Odbora ili Generalnog direktora)	8	60	I – XII
Ukupno ostale aktivnosti	16	120	I - XII
4. Edukacija zaposlenika Službe interne revizije	2	15	I – XII
Ukupno plan radnih dana /sati	223	1.672,50	

Tabela broj 10: Planirana raspodjela resursa Službe interne revizije u 2026. godini

5. ORGANIZACIJA RADA SLUŽBE INTERNE REVIZIJE

5.1. Kadrovska organizacija službe interne revizije

Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Kliničkog Centra Univerziteta u Sarajevu predviđena je Služba interne revizije sa tri sistematizovana radna mjesta i pripadajućim opisom poslova i zaduženja. Zaduženja Službe interne revizije uključuju:

- Služba interne revizije vrši nezavisno, objektivno uvjeravanje i konsultansku aktivnost kreiranu s ciljem da se doda vrijednost i unaprijedi poslovanje Ustanove (KCUS);
- Služba interne revizije pomaže Ustanovi da ostvari svoje ciljeve osiguravajući sistematičan, discipliniran pristup ocjeni i poboljšanju efikasnosti upravljanja rizikom, kontrolama i procesima rukovođenja;
- Služba interne revizije obavlja svoje poslove u skladu sa Standardima interne revizije zasnovanim na Međunarodnim standardima profesionalne prakse interne revizije i propisima kojima se uređuje oblast interne revizije u javnom sektoru u Federaciji BiH;
- Služba interne revizije, na osnovu utvrđivanja potencijalnih rizika u procesima i aktivnostima sagledava i izvještava o:
 - Efikasnosti i adekvatnosti sistema finansijskog upravljanja i kontrole u svrhu kontrolisanja rizika,
 - Usaglašenosti poslovanja sa zakonima i propisima,
 - Pouzdanosti, tačnosti i sveobuhvatnosti finansijskih i drugih poslovnih informacija,
 - Efektivnosti, efikasnosti i ekonomičnosti poslovanja,
 - Zaštiti imovine i drugih resursa i preduzimanju mjera protiv mogućih gubitaka, zbog zloupotrebe, lošeg upravljanja, grešaka, prevara i nepravilnosti,
 - Poštovanju i adekvatnosti dokumentovanih politika i procedura za upravljanje rizicima u organizaciji, odnosno da su aktivnosti radnika u skladu sa politikama, standardima, procedurama i važećim zakonskim i podzakonskim propisima

Također, treba navesti da je u toku godine predviđeno prilagođavanje tražene stručne spreme od zaposlenih u Službi interne revizije sa zvanjima koji se stiču završetkom studija po novom Bolonjskom programu studiranja. Trenutno je za pozicije šefa službe interne revizije i internog revizora potrebno 240 ECTS bodova.

5.2. Organizacija rada Službe interne revizije

Kroz Metodologiju rada interne revizije u javnom sektoru Federacije BiH („Službene novine Federacije BiH“ broj 13/12, 93/13 i 93/15) definisan je način rada interne revizije u javnom sektoru i, u skladu s tim, metodologija rada Službe interne revizije KCUS. Revizije će prethodno biti najavljene organizacionim jedinicama pod čijom su nadležnošću poslovni procesi koji će biti predmetom revidiranja. Zaposlenici Službe interne revizije će revizijske projekte realizirati na način da svojim radom ne ometaju rad revidiranih organizacionih jedinica na tekućim radnim obavezama i zadacima. Nalazi navedeni u izvještajima biće iskazani na temelju revizorskih dokaza temeljenih na saznanjima i informacijama prikupljenim kroz revidiranje dokumentacije, odrađene intervju, ankete i druge metode prikupljanja neophodnih informacija o trenutnom stanju poslovnog procesa koji je predmetom revidiranja.

Organizacione jedinice čiji je rad predmetom revidiranja će dobiti dovoljno vremena da dostave traženu dokumentaciju, odgovore na pitanja iz intervju ili ankete te daju mišljenje i komentar na dostavljeni nacrt izvještaja revizije. Započinjanju procesa revizije prethoditi će Pismo najave u kojoj se revidirane organizacione

jedinice informišu o nadolazećoj reviziji, a proces će se završavati završnim sastankom, nakon sačinjavanja konačnog izvještaja, na kojem se treba utvrditi dinamika realizacije datih preporuka.

6. IZVJEŠTAVANJE

O svim aktivnostima Služba interne revizije osigurat će se pravovremeno i uredno izvještavanje. Obaveza izvještavanja o svakoj obavljenoj reviziji i godišnjem izvještaju o radu Službe interne revizije definisana je Zakonom o internoj reviziji u javnom sektoru u Federaciji Bosne i Hercegovine ("Službene novine Federacije BiH", broj 47/08 i 101/16). Linija izvještavanja definisana je i Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji KCUS te, u skladu s tim, Služba interne revizije će svoje izvještaje na odobravanje dostavljati Generalnom direktoru KCUS na razmatranje, odnosno usvajanje.

Sačinjavanju konačnog izvještaja određene revizije prethodiće nacrt izvještaja revizije koji će biti dostavljen na uvid revidiranim organizacionim jedinicama (Sektorima, službama) i Direktor discipline u čijem su sastavu organizacione jedinice koje su revidirane. Eventualni komentari na dostavljeni nacrt izvještaja činiće sastavni dio konačnog izvještaja Službe interne revizije.

7. ZAKLJUČAK

Tokom 2026.godine, Služba interne revizije će svoje aktivnosti usmjeriti na:

- Osiguranje kvalitete revizije,
- Sačinjavanju Pravilnika o internoj reviziji,
- Jačanje sistema internih kontrola u KCUS,
- Usklađivanje rada Službe interne revizije sa Metodologijom rada interne revizije u javnom sektoru Federacije Bosne i Hercegovine zasnovanom na međunarodnim revizijskim standardima za internu reviziju,
- Osiguranje stalnog stručnog usavršavanja za sticanje novih i proširivanje postojećih znanja i vještina.

10.4. SLUŽBA ZA JAVNE NABAVKE

Za navedeni period osnovni zadatak i plan rada Službe je pored primjene Zakona o javnim nabavkama u svakodnevnom radu je i praćenje svih pozitivnih zakonskih propisa koji se primjenjuju u postupcima nabavke roba, usluga i radova KCUS-a.

Prilagođavanje internih akata sa najavljenim izmjenama i dopunama Zakona.

Na osnovu zahtjeva sektora naručilaca i na osnovu Plana javnih nabavki KCUS-a pravovremeno pokretanje postupaka javnih nabavki roba, usluga i radova i okončavanje istih u skladu sa Zakonom.

U pogledu kadra zahtjevi službe odnose se na prijem jednog službenika za javne nabavke i referenta nabavki a sve u skladu sa važećom sistematizacijom.

Također plan Službe je kontinuirana edukacija uposlenih Službe za javne nabavke.

SPECIJALISTIČKO-KONSULTATIVNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA I BOLNIČKA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA

1. SPECIJALISTIČKO-KONSULTATIVNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA

Podaci za Specijalističko- konsultativnu zdravstvenu zaštitu su obrađeni kroz tabelu OZU-11 iz koje je vidljivo da ukupan broj zdravstvenih usluga koji se planira pružiti u 2026. g. u okviru **kliničko -specijalističko-konsultativne** zdravstvene zaštite iznosi **3.368.621** što je za 2% više od ostvarenja u 2025.godini, dok ukupan broj usluga u okviru djelatnosti **kliničke dijagnostike** koji se planira pružiti u 2026. g. iznosi **6.294.009**, što je 3% više od ostvarenja u 2025. g, a u 2027.g. se planira rast od 3% u odnosu na 2026.g., a u 2028.g se planira rast od 2% u odnosu na 2028.godinu

Dakle, u 2026. g u KCUS-u planira se **9.662.630** zdravstvenih usluga, uključujući kliničko specijalističko-konsultativne usluge i dijagnostičke usluge (sa uslugama farmakologije).

Pored planiranja zdravstvenih usluga, KCUS kontinuirano radi na izmjeni i dopuni Tarifnika zdravstvenih usluga, uvođenje novih zdravstvenih usluga, metoda i tehnologija, a što se može vidjeti kroz poglavlje PROGRAMI RADA.

U nastavku su prikazani pokazatelji opterećenosti ljekara i medicinskih sestara-tehničara uz napomenu da ovi pokazatelji (način izvođenja propisan metodologijom) ne odražavaju stvarnu opterećenost ljekara i med. sestara – tehničara. Realna opterećenost (realni pokazatelji) u KCUS-u je veća nekoliko puta zbog organizacije rada u dežurama i turnusima.

Tabela 19: Planirani prikaz prosječne dnevne opterećenosti ljekara prema organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za neurohirurgiju	3,28	3,38	103	3,41	101	3,43	100
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	30,79	26,12	85	26,12	100	26,12	100
3	Klinika za urologiju i transplantaciju	36,55	41,12	113	41,12	100	41,12	100
4	Klinika za dječju hirurgiju	6,63	6,70	101	6,70	100	6,70	100
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	28,36	28,36	100	28,36	100	28,36	100
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	9,94	9,16	92	9,16	100	9,16	100
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	10,82	11,39	105	11,39	100	11,39	100
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	14,07	12,51	89	12,51	100	12,51	100
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurijom glave i vrata	8,24	6,97	85	6,96	100	6,96	100
10	Klinika za očne bolesti	62,18	62,18	100	62,18	100	62,18	100
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	7,72	8,55	111	10,26	120	12,31	120
12	Klinika urgentne medicine	40,21	48,72	121	48,72	100	48,72	100
I	HIRURŠKA DISCIPLINA	19,48	18,98	97	19,19	101	19,44	101
13	Klinika za gastroenterohepatologiju	5,29	4,97	94	4,97	100	4,97	100
14	Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju	19,36	19,36	100	19,36	100	19,36	100
15	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	5,87	5,09	87	5,09	100	5,09	100
16	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	3,21	2,93	91	2,93	100	2,93	100
17	Klinika za kožne i venerične bolesti	22,23	25,01	113	25,01	100	25,01	100
18	Klinika za infektivne bolesti	43,59	41,03	94	41,03	100	41,03	100
19	Klinika za hematologiju	10,31	10,71	104	10,65	99	10,65	100
20	Klinika za nuklearnu medicinu	7,25	7,68	106	7,69	100	7,69	100
21	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	8,25	9,75	118	9,75	100	9,75	100
22	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	113,65	92,34	81	92,34	100	92,34	100
23	Klinika za onkologiju	46,32	45,61	98	47,61	104	49,60	104
II	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	23,67	22,74	96	22,97	101	23,20	101
24	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	5,35	4,68	88	4,68	100	4,68	100
III	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	5,35	4,68	88	4,68	100	4,68	100
25	Pedijatrijska klinika	38,82	37,90	98	37,90	100	37,90	100
IV	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	38,13	37,22	98	37,22	100	37,22	100
26	Klinika za psihijatriju	13,42	12,62	94	12,62	100	12,62	100
27	Klinika za neurologiju	4,06	3,07	76	3,07	100	3,09	101
V	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	8,58	7,16	84	7,16	100	7,18	100
VI	UKUPNO	21,44	20,41	95	20,59	101	20,78	101

Napomena:

Prosječna opterećenost je izvedena kao odnos broja posjeta i broja ljekara specijalista i 255 radni dan, a ne isključujući ljekare koji su odsutni po osnovu godišnji odmora, bolovanja i drugih vidova odsustva. Posjete predstavljaju zbir ambulantne operacije, prvi i kontrolni pregledi, konzilijarni pregledi i ambulantne usluge.

Tabela 20: Prikaz planiranog broja laboratorijskih analiza i uzoraka prema vrstama i organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	340	350	103	354	101	354	100
1.1.	<i>Imunološke analize</i>	340	350	103	354	101	354	100
1.1.1.	<i>broj analiza</i>	340	350	103	354	101	354	100
1.1.2.	<i>broj uzoraka</i>	85	88	104	88	100	88	100
2	Pedijatrijska klinika	1.950	1.950	100	1.950	100	1.950	100
2.1.	<i>Biohemijske analize</i>	1.950	1.950	100	1.950	100	1.950	100
2.1.1.	<i>broj analiza</i>	1.950	1.950	100	1.950	100	1.950	100
2.1.2.	<i>broj uzoraka</i>	1.950	1.950	100	1.950	100	1.950	100
3	Klinička biohemija i laboratorijska medicina	5.274.853	5.433.100	103	5.591.344	103	5.749.590	103
3.1.	<i>Hematološke analize</i>	2.205.515	2.271.681	103	2.337.846	103	2.404.012	103
3.1.1.	<i>broj analiza</i>	2.205.515	2.271.681	103	2.337.846	103	2.404.012	103
3.2.	<i>Biohemijske analize</i>	3.050.616	3.142.135	103	3.233.653	103	3.325.171	103
3.2.1.	<i>broj analiza</i>	2.452.091	3.142.135	128	3.233.653	103	3.325.171	103
3.2.2.	<i>broj uzoraka</i>	626.966	645.775	103	664.584	103	683.393	103
3.3.	<i>Imunološke analize</i>	18.722	19.284	103	19.845	103	20.407	103
3.3.1.	<i>broj analiza</i>	18.722	19.284	103	19.845	103	20.407	103
4	Klinička patologija, citologija i humana genetika	130.475	136.998	105	136.998	100	136.998	100
4.1.	<i>Citološke analize</i>	37.808	39.698	105	39.698	100	39.698	100
4.1.1.	<i>broj analiza</i>	37.808	39.698	105	39.698	100	39.698	100
4.1.2.	<i>broj uzoraka</i>	9.849	10.341	105	10.341	100	10.341	100
4.2.	<i>Patološke analize</i>	92.667	97.300	105	97.300	100	97.300	100
4.2.1.	<i>broj analiza</i>	92.048	97.300	106	97.300	100	97.300	100
4.2.2.	<i>broj uzoraka</i>	67.863	71.256	105	71.256	100	71.256	100
I	UKUPNO	5.577.329	5.750.595	103	5.908.843	103	6.067.089	103
	<i>ukupan broj analiza</i>	4.976.235	5.750.595	116	5.908.843	103	6.067.089	103
	<i>ukupan broj uzoraka</i>	740.428	764.811	103	783.620	102	802.429	102
	<i>Hematološke analize</i>	2.205.515	2.271.681	103	2.337.846	103	2.404.012	103
	<i>broj analiza</i>	2.205.515	2.271.681	103	2.337.846	103	2.404.012	103
	<i>Biohemijske analize</i>	3.052.566	3.144.085	103	3.235.603	103	3.327.121	103
	<i>broj analiza</i>	2.452.091	3.144.085	128	3.235.603	103	3.327.121	103
	<i>broj uzoraka</i>	628.916	647.725	103	666.534	103	685.343	103
	<i>Imunološke analize</i>	188.773	197.831	105	198.396	100	198.958	100
	<i>broj analiza</i>	188.773	197.831	105	198.396	100	198.958	100
	<i>broj uzoraka</i>	33.800	35.489	105	35.489	100	35.489	100
	<i>Citološke analize</i>	37.808	39.698	105	39.698	100	39.698	100
	<i>broj analiza</i>	37.808	39.698	105	39.698	100	39.698	100
	<i>broj uzoraka</i>	9.849	10.341	105	10.341	100	10.341	100
	<i>Patološke analize</i>	92.667	97.300	105	97.300	100	97.300	100
	<i>broj analiza</i>	92.048	97.300	106	97.300	100	97.300	100
	<i>broj uzoraka</i>	67.863	71.256	105	71.256	100	71.256	100

Tabela 21: Prikaz planirane dnevne opterećenosti ljekara specijaliste u odnosu na urađene dijagnostičke procedure po OJ (osim Dijagnostičke discipline, koja je data u Tabeli 21a)

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XIV2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	1,32	1,14	86	1,14	100	1,14	100
2	Klinika za urologiju i transplantaciju	1,59	4,75	299	4,75	100	4,75	100
3	Klinika za dječju hirurgiju	0,04	0,53	1,254	0,53	100	0,53	100
4	Klinika za torakalnu hirurgiju	0,38	0,38	100	0,38	100	0,38	100
5	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	5,18	4,81	93	4,81	100	4,81	100
6	Klinika za ortopediju i traumatologiju	0,09	0,10	105	0,10	100	0,10	100
7	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	0,06	0,06	89	0,06	100	0,06	100
8	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	2,81	2,46	87	2,46	100	2,46	100
9	Klinika za očne bolesti	88,32	91,28	103	91,28	100	91,28	100
10	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	2,30	3,21	140	3,85	120	4,62	120
11	Klinika urgentne medicine	4,71	5,71	121	5,71	100	5,71	100
I	HIRURŠKA DISCIPLINA	7,93	7,66	97	7,73	101	7,83	101
12	Klinika za gastroenterohepatologiju	3,55	3,46	97	3,46	100	3,46	100
13	Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju	0,72	0,93	130	0,93	100	0,93	100
14	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	5,15	4,47	87	4,47	100	4,47	100
15	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	8,86	9,12	103	9,12	100	9,12	100
16	Klinika za kožne i venerične bolesti	19,55	22,00	113	22,00	100	22,00	100
17	Klinika za infektivne bolesti	2,15	2,03	94	2,03	100	2,03	100
18	Klinika za hematologiju	0,17	0,17	101	0,17	100	0,17	100
19	Klinika za nuklearnu medicinu	13,45	13,45	100	13,86	103	13,86	100
20	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	0,35	0,41	118	0,41	100	0,41	100
21	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	0,10	0,08	81	0,08	100	0,08	100
II	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	5,37	4,80	89	4,82	100	4,82	100
1	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	2,56	5,01	195	5,01	100	5,01	100
III	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	2,56	5,01	195	5,01	100	5,01	100
2	Pedijatrijska klinika	0,90	1,36	150	1,36	100	1,36	100
IV	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	0,90	1,36	150	1,36	100	1,36	100
3	Klinika za psihijatriju	0,10	0,09	93	0,09	100	0,09	100
4	Klinika za neurologiju	3,69	3,42	93	3,42	100	3,42	100
V	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	1,95	1,99	102	1,99	100	1,99	100
VI	UKUPNO (I+II+III+IV+V)	5,70	5,54	97	5,58	101	5,62	101

Tabela 21 a: Prikaz planirane dnevne opterećenosti ljekara specijaliste u odnosu na urađene dijagnostičke procedure po organizacionim segmentima u okviru Dijagnostičke discipline

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za radiologiju	40,56	38,87	96	38,87	100	38,87	100
2	Klinička biohemija i laboratorijska medicina	1.297,95	1.258,24	97	1.294,89	103	1.331,54	103
3	Klinička imunologija	111,36	140,31	126	140,31	100	140,31	100
4	Klinička mikrobiologija	61,87	63,45	103	64,13	101	64,13	100
5	Klinička patologija, citologija i humana genetika	46,70	33,71	72	33,71	100	33,71	100
I	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	311,83	294,51	94	302,03	103	309,44	102

Tabela 21b: Prikaz planiranog broja posjeta u specijalističko konsultativnoj zdravstvenoj zaštiti po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za neurohirurgiju	10.009	10.307	103	10.407	101	10.442	100
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	164.245	165.873	101	165.873	100	165.873	100
3	Klinika za urologiju i transplantaciju	139.265	146.229	105	146.229	100	146.229	100
4	Klinika za dječju hirurgiju	15.166	15.319	101	15.319	100	15.319	100
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	57.622	57.622	100	57.622	100	57.622	100
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	108.574	114.002	105	114.002	100	114.002	100
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	54.980	54.980	100	54.980	100	54.980	100
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	28.626	28.626	100	28.626	100	28.626	100
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	31.391	31.854	101	31.837	100	31.837	100
10	Klinika za očne bolesti	189.525	189.525	100	189.525	100	189.525	100
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	47.062	56.474	120	67.769	120	81.321	120
12	Klinika urgentne medicine	153.205	160.864	105	160.864	100	160.864	100
I	HIRURŠKA DISCIPLINA	999.670	1.031.675	103	1.043.053	101	1.056.640	101
13	Klinika za gastroenterohepatologiju	18.803	18.935	101	18.935	100	18.935	100
14	Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju	83.575	83.575	100	83.575	100	83.575	100
15	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	19.567	19.597	100	19.601	100	19.601	100
16	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	33.478	33.478	100	33.478	100	33.478	100
17	Klinika za kožne i venerične bolesti	50.827	50.827	100	50.827	100	50.827	100
18	Klinika za infektivne bolesti	177.149	177.149	100	177.149	100	177.149	100
19	Klinika za hematologiju	34.043	35.379	104	35.158	99	35.158	100
20	Klinika za nuklearnu medicinu	20.269	21.447	106	21.480	100	21.480	100
21	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	27.245	27.245	100	27.245	100	27.245	100
22	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	375.261	375.261	100	375.261	100	375.261	100
23	Klinika za onkologiju	247.074	254.872	103	266.024	104	277.178	104
II	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	1.088.469	1.097.765	101	1.108.733	101	1.119.887	101
24	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	27.169	28.529	105	28.529	100	28.529	100
III	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	27.169	28.529	105	28.529	100	28.529	100
25	Pedijatrijska klinika	404.394	404.394	100	404.394	100	404.394	100
IV	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	397.193	397.193	100	397.193	100	397.193	100
26	Klinika za psihijatriju	47.704	48.100	101	48.100	100	48.100	100
27	Klinika za neurologiju	15.471	15.596	101	15.596	100	15.720	101
V	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	63.175	63.696	101	63.696	100	63.820	100
28	Klinika za radiologiju	319.391	325.779	102	325.779	100	325.779	100
29	Klinička biohemija i laboratorijska medicina	5.274.853	5.433.100	103	5.591.344	103	5.749.590	103
30	Klinička imunologija	169.711	178.197	105	178.197	100	178.197	100
31	Klinička mikrobiologija	204.286	209.506	103	211.743	101	211.743	100
32	Klinička patologija, citologija i humana genetika	130.475	136.998	105	136.998	100	136.998	100
VI	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	6.098.716	6.283.580	103	6.444.061	103	6.602.307	102
VI	UKUPNO (I+II+III+IV+V)	8.680.415	8.908.461	103	9.091.255	102	9.274.366	102

Tabela 23: Planirani prikaz radiološke pretrage po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	3.306	3.273	99	3.273	100	3.273	100
2	Klinika za radiologiju	319.391	325.779	102	325.779	100	325.779	100
I	UKUPNO	322.697	329.052	102	329.052	100	329.052	100

Tabela 24: Planirani prikaz ambulantno-dijagnostičke procedure po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	7.172	7.243	101	7.243	100	7.243	100
2	Klinika za urologiju i transplantaciju	16.093	16.898	105	16.898	100	16.898	100
3	Klinika za dječiju hirurgiju	1.192	1.204	101	1.204	100	1.203	100
4	Klinika za torakalnu hirurgiju	773	773	100	773	100	773	100
5	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	57.049	59.901	105	59.901	100	59.901	100
6	Klinika za ortopediju i traumatologiju	469	469	100	469	100	469	100
7	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	128	128	100	128	100	128	100
8	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	10.692	11.226	105	11.226	100	11.226	100
9	Klinika za očne bolesti	278.218	278.218	100	278.218	100	278.218	100
10	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	17.667	21.200	120	25.440	120	30.528	120
11	Klinika urgentne medicine	17.953	18.851	105	18.851	100	18.851	100
I	HIRURŠKA DISCIPLINA	407.406	416.111	102	420.351	101	425.438	101
12	Klinika za gastroenterohepatologiju	13.166	13.166	100	13.166	100	13.166	100
13	Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju	3.936	4.019	102	4.019	100	4.019	100
14	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	17.019	17.019	100	17.019	100	17.019	100
15	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	104.219	104.219	100	104.219	100	104.219	100
16	Klinika za kožne i venerične bolesti	44.699	44.699	100	44.699	100	44.699	100
17	Klinika za infektivne bolesti	8.747	8.747	100	8.747	100	8.747	100
18	Klinika za hematologiju	551	557	101	557	100	557	100
19	Klinika za nuklearnu medicinu	37.591	37.591	100	38.719	103	38.719	100
20	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	1.141	1.141	100	1.141	100	1.141	100
21	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	321	321	100	321	100	321	100
II	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	231.390	231.479	100	232.607	100	232.607	100
22	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	29.091	30.547	105	30.547	100	30.547	100
III	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	29.091	30.547	105	30.547	100	30.547	100
23	Pedijatrijska klinika	14.458	14.458	100	14.458	100	14.458	100
IV	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	14.458	14.458	100	14.458	100	14.458	100
24	Klinika za psihijatriju	343	343	100	343	100	343	100
25	Klinika za neurologiju	16.970	17.381	102	17.381	100	17.381	100
V	NEUROPSIHJATRIJSKA DISCIPLINA	17.313	17.724	102	17.724	100	17.724	100
VI	UKUPNO (I+II+III+IV+V)	699.658	710.319	102	715.687	101	720.774	101

Napomena: U ukupan broj ambulantno dijagnostičkih procedura usluga uključuje i broj usluga PET/CT-a

Tabela 24a: Od ukupnih planiranih dijagnostičkih procedura na planirane usluge PET/CT prema organizacionim segmentima se odnosi:

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za nuklearnu medicinu	1.178	1.178	100	1.211	103	1.211	100
	<i>PET / CT niskodozni</i>	63	63	100	63	100	63	100
	<i>PET / CT sa kontrastom</i>	1.113	1.113	100	1.146	103	1.146	100

Prikaz planiranog broja citoterapija prema organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	1.566	1.606	103	1.606	100	1.606	100
	<i>ambulantni pacijenti TH-oralno</i>	141	144	102	144	100	144	100
	<i>ležeći pacijenti TH-oralno</i>	0	0	-	0	-	0	-
	<i>ležeći pacijenti TH-paraneteralno</i>	1.008	1.028	102	1.028	100	1.028	100
2	Klinika za hematologiju	6.314	6.445	102	6.445	100	6.445	100
	<i>ambulantni pacijenti TH-oralno</i>	1.727	1.762	102	1.762	100	1.762	100
	<i>ambulantni pacijenti TH-paraneteralno</i>	1.706	1.774	104	1.774	100	1.774	100
	<i>ležeći pacijenti TH-oralno</i>	77	77	100	77	100	77	100
	<i>ležeći pacijenti TH-paraneteralno</i>	2.804	2.832	101	2.832	100	2.832	100
3	Klinika za onkologiju	60.236	66.150	110	70.089	106	75.028	107
	<i>ambulantni pacijenti TH-oralno</i>	25.739	27.314	106	28.331	104	29.857	105
	<i>ambulantni pacijenti TH-paraneteralno</i>	28.927	33.266	115	35.898	108	39.311	110
	<i>ležeći pacijenti TH-oralno</i>	15	15	100	15	100	15	100
	<i>ležeći pacijenti TH-paraneteralno</i>	5.555	5.555	100	5.845	105	5.845	100
4	Pedijatrijska klinika	7.201	7.201	100	7.201	100	7.201	100
	<i>ambulantni pacijenti TH-oralno</i>	1.695	1.695	100	1.695	100	1.695	100
	<i>ambulantni pacijenti TH-paraneteralno</i>	322	322	100	322	100	322	100
	<i>ležeći pacijenti TH-oralno</i>	2.121	2.121	100	2.121	100	2.121	100
	<i>ležeći pacijenti TH-paraneteralno</i>	3.063	3.063	100	3.063	100	3.063	100
I	UKUPNO	75.317	81.402	108	85.341	105	90.280	106
	<i>ambulantni pacijenti TH-oralno</i>	29.302	30.915	106	31.932	103	33.458	105
	<i>ambulantni pacijenti TH-paraneteralno</i>	31.372	35.796	114	38.428	107	41.841	109
	<i>ležeći pacijenti TH-oralno</i>	2.213	2.213	100	2.213	100	2.213	100
	<i>ležeći pacijenti TH-paraneteralno</i>	12.430	12.478	100	12.768	102	12.768	100

2. BOLNIČKA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA

Ovaj vid zdravstvene zaštite u Kliničkom centru pored sekundarne zdravstvene zaštite obuhvata i tercijarnu koja predstavlja najsloženiji i visoko specijalizovan nivo zdravstvene zaštite što zahtijeva specijalizovanu opremu i posebno educiran kadar kao i najsloženije dijagnostičke i terapijske postupke.

Realizacija planiranih pokazatelja KCUS će zavisi i od Strategije razvoja Kantona Sarajevo.

Na nivou KCUS-a planiraju se sljedeći pokazatelji:

- Planirani broj liječenih (ispisanih) bolesnika u 2026. g. je 46.380, što je za 2% više u odnosu na ostvarenje 2025. godine, u 2027.godini se planira povećanje usluga za 1% u odnosu na plan 2026.godine dok u 2028.godini se planira povećanje usluga za 1% u odnosu na plan 2027.godine.
- Broj BO dana u 2026. god. se planira od 281.700, što je 2% više od ostvarenja 2025. god., u 2027.godini se planira rast od 1% u odnosu na 2026.godinu, a u 2028.godini se planira rast od 1% u odnosu na 2027.godinu.
- Planirana zauzetost postelja KCUS-a u 2026.godini je 54,4%, u 2027.g. 54,7%, a u 2028.godini 55,3%.
- Planirani broj bolesničkih postelja u 2026.g. je 1.418, što je za 1% više u odnosu na ostvarenje 2025.godine. Razlog planiranog povećanja kreveta je planirano preseljenje Klinike za gastroenterohepatologiju u 2026.godini na XII etažu EMB, te je planiran i veći broj kreveta u odnosu na sadašnji broj (40 + 6 stolica za IBD pacijente). Planirani broj kreveta u 2027. i 2028.godini je 1.423 iz razloga što klinika za onkologiju planira vratiti 5 kreveta po obezbjeđenju prostora a radi pružanja usluga brahiterapije i povećanja broja onkoloških pacijenata.
- Planirana prosječna dužina ležanja iznosi u 2026.godini iznosi 6,1 BO dana kao i u 2027.godini i 2028.godini.

Detaljniji podaci po Disciplinama i klinikama dati su u narednim tabelama.

Tabela 27: Prikaz planiranog broja ispisanih bolesnika po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za neurohirurgiju	1.350	1.364	101	1.377	101	1.391	101
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	2.484	2.509	101	2.509	100	2.509	100
3	Klinika za urologiju i transplantaciju	2.024	2.125	105	2.125	100	2.125	100
4	Klinika za dječiju hirurgiju	935	944	101	944	100	944	100
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	617	617	100	617	100	617	100
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	578	607	105	607	100	607	100
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	2.156	2.199	102	2.199	100	2.199	100
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	981	981	100	981	100	981	100
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	1.248	1.310	105	1.310	100	1.310	100
10	Klinika za očne bolesti	1.821	1.821	100	1.821	100	1.821	100
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	1.075	1.290	120	1.548	120	1.858	120
I	HIRURŠKA DISCIPLINA	15.269	15.767	103	16.038	102	16.362	102
12	Klinika za gastroenterohepatologiju	1.154	1.385	120	1.385	100	1.385	100
13	Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju	776	776	100	776	100	776	100
14	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	3.059	3.090	101	3.090	100	3.090	100
15	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	4.194	4.194	100	4.194	100	4.194	100
16	Klinika za kožne i venerične bolesti	1.338	1.338	100	1.338	100	1.338	100
17	Klinika za infektivne bolesti	768	768	100	768	100	768	100
18	Klinika za hematologiju	1.627	1.627	100	1.627	100	1.627	100
19	Klinika za nuklearnu medicinu	300	300	100	300	100	300	100
20	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	637	637	100	637	100	637	100
21	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	339	339	100	339	100	339	100
22	Klinika za onkologiju	3.342	3.375	101	3.476	103	3.576	103
II	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	17.534	17.829	102	17.930	101	18.030	101
23	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	4.354	4.572	105	4.572	100	4.572	100
III	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	4.354	4.572	105	4.572	100	4.572	100
24	Pedijatrijska klinika	5.352	5.352	100	5.352	100	5.352	100
IV	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	5.352	5.352	100	5.352	100	5.352	100
25	Klinika za psihijatriju	699	706	101	706	100	706	100
26	Klinika za neurologiju	2.091	2.154	103	2.154	100	2.154	100
V	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	2.790	2.860	103	2.860	100	2.860	100
VI	UKUPNO (I+II+III+IV+V)	45.299	46.380	102	46.752	101	47.176	101

Tabela 28: Prikaz planiranog broja ostvarenih BO dana po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za neurohirurgiju	6.955	7.069	102	7.115	101	7.160	101
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	13.651	13.788	101	13.788	100	13.788	100
3	Klinika za urologiju i transplantaciju	8.430	8.852	105	8.852	100	8.852	100
4	Klinika za dječiju hirurgiju	3.181	3.213	101	3.213	100	3.213	100
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	5.282	5.282	100	5.282	100	5.282	100
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	5.630	5.912	105	5.912	100	5.912	100
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	19.133	19.400	101	19.400	100	19.400	100
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	4.253	4.253	100	4.253	100	4.253	100
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	5.683	5.967	105	5.967	100	5.967	100
10	Klinika za očne bolesti	4.638	4.638	100	4.638	100	4.638	100
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	6.571	7.885	120	9.461	120	11.353	120
I	HIRURŠKA DISCIPLINA	83.407	86.259	103	87.881	102	89.818	102
12	Klinika za gastroenterohepatologiju	6.104	7.020	115	7.020	100	7.020	100
13	Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju	5.990	5.990	100	5.990	100	5.990	100
14	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	18.244	18.426	101	18.426	100	18.426	100
15	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	26.981	26.981	100	26.981	100	26.981	100
16	Klinika za kožne i venerične bolesti	1.338	1.338	100	1.338	100	1.338	100
17	Klinika za infektivne bolesti	10.404	10.404	100	10.404	100	10.404	100
18	Klinika za hematologiju	11.230	11.230	100	11.230	100	11.230	100
19	Klinika za nuklearnu medicinu	758	758	100	758	100	758	100
20	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	4.666	4.666	100	4.666	100	4.666	100
21	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	6.740	6.740	100	6.740	100	6.740	100
22	Klinika za onkologiju	20.582	21.535	105	22.452	104	23.573	105
II	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	113.037	115.088	102	116.005	101	117.126	101
23	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	14.812	15.553	105	15.553	100	15.553	100
III	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	14.812	15.553	105	15.553	100	15.553	100
24	Pedijatrijska klinika	29.478	29.478	100	29.478	100	29.478	100
IV	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	29.478	29.478	100	29.478	100	29.478	100
25	Klinika za psihijatriju	17.943	18.122	101	18.122	100	18.122	100
26	Klinika za neurologiju	16.699	17.200	103	17.200	100	17.200	100
V	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	34.642	35.322	102	35.322	100	35.322	100
VI	UKUPNO (I+II+III+IV+V)	275.376	281.700	102	284.239	101	287.297	101

Tabela 29: Planirani prikaz procenta zauzetosti posteljnog fonda po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za neurohirurgiju	45,4	46,1	101,6	46,4	100,7	46,7	100,6
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	50,5	38,5	76,3	38,5	100,0	38,5	100,0
3	Klinika za urologiju i transplantaciju	43,6	45,8	105,0	45,8	100,0	45,8	100,0
4	Klinika za dječiju hirurgiju	34,9	35,2	101,0	35,2	100,0	35,2	100,0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	62,9	62,9	100,0	62,9	100,0	62,9	100,0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	81,2	85,2	105,0	85,2	100,0	85,2	100,0
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	49,9	50,6	101,4	50,6	100,0	50,6	100,0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	36,4	36,4	100,0	36,4	100,0	36,4	100,0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	59,9	62,9	105,0	62,9	100,0	62,9	100,0
10	Klinika za očne bolesti	38,5	38,5	100,0	38,5	100,0	38,5	100,0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	50,6	60,0	118,6	72,0	120,0	86,4	120,0
I	HIRURŠKA DISCIPLINA	48,2	47,4	98,4	48,3	101,9	49,3	102,2
12	Klinika za gastroenterohepatologiju	57,7	48,1	83,4	48,1	100,0	48,1	100,0
13	Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju	52,9	52,9	100,0	52,9	100,0	52,9	100,0
14	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	55,5	56,1	101,0	56,1	100,0	56,1	100,0
15	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	72,8	71,8	98,6	71,8	100,0	71,8	100,0
16	Klinika za kožne i venerične bolesti	73,3	21,6	29,4	21,6	100,0	21,6	100,0
17	Klinika za infektivne bolesti	60,6	60,6	100,0	60,6	100,0	60,6	100,0
18	Klinika za hematologiju	66,9	66,9	100,0	66,9	100,0	66,9	100,0
19	Klinika za nuklearnu medicinu	26,0	26,0	100,0	26,0	100,0	26,0	100,0
20	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	58,1	58,1	100,0	58,1	100,0	58,1	100,0
21	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	71,0	71,0	100,0	71,0	100,0	71,0	100,0
22	Klinika za onkologiju	95,6	100,0	104,6	96,1	96,1	100,9	105,0
II	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	66,7	64,5	96,7	64,3	99,8	65,0	101,0
24	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	39,0	41,0	105,0	41,0	100,0	41,0	100,0
III	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	39,0	41,0	105,0	41,0	100,0	41,0	100,0
25	Pedijatrijska klinika	50,5	50,5	100,0	50,5	100,0	50,5	100,0
IV	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	50,5	50,5	100,0	50,5	100,0	50,5	100,0
26	Klinika za psihijatriju	72,3	73,0	101,0	73,0	100,0	73,0	100,0
27	Klinika za neurologiju	46,7	48,1	103,0	48,1	100,0	48,1	100,0
V	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	57,2	58,3	102,0	58,3	100,0	58,3	100,0
VI	UKUPNO (I+II+III+IV+V)	55,1	54,4	98,8	54,7	100,5	55,3	101,1

Tabela 30: Prikaz planiranog broja bolničkih postelja po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za neurohirurgiju	42	42	100	42	100	42	100
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	98	98	100	98	100	98	100
3	Klinika za urologiju i transplantaciju	53	53	100	53	100	53	100
4	Klinika za dječiju hirurgiju	25	25	100	25	100	25	100
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	23	23	100	23	100	23	100
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	19	19	100	19	100	19	100
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	105	105	100	105	100	105	100
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	32	32	100	32	100	32	100
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	26	26	100	26	100	26	100
10	Klinika za očne bolesti	33	33	100	33	100	33	100
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	36	36	100	36	100	36	100
12	Klinika urgentne medicine	7	7	100	7	100	7	100
I	HIRURŠKA DISCIPLINA	499	499	100	499	100	499	100
12	Klinika za gastroenterohepatologiju	29	40	138	40	100	40	100
13	Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju	31	31	100	31	100	31	100
14	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	90	90	100	90	100	90	100
15	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	103	103	100	103	100	103	100
16	Klinika za kožne i venerične bolesti	17	17	100	17	100	17	100
17	Klinika za infektivne bolesti	47	47	100	47	100	47	100
18	Klinika za hematologiju	46	46	100	46	100	46	100
19	Klinika za nuklearnu medicinu	8	8	100	8	100	8	100
20	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	22	22	100	22	100	22	100
21	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	26	26	100	26	100	26	100
22	Klinika za onkologiju	59	59	100	64	108	64	100
II	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	478	489	102	494	101	494	100
23	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	104	104	100	104	100	104	100
III	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	104	104	100	104	100	104	100
24	Pedijatrijska klinika	160	160	100	160	100	160	100
IV	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	160	160	100	160	100	160	100
25	Klinika za psihijatriju	68	68	100	68	100	68	100
26	Klinika za neurologiju	98	98	100	98	100	98	100
V	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	166	166	100	166	100	166	100
VI	UKUPNO (I+II+III+IV+V)	1.407	1.418	101	1.423	100	1.423	100

Tabela 31: Prikaz planiranog broja bolničkih postelja na jednog ljekara po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	5	6
1	Klinika za neurohirurgiju	3,50	3,50	100	3,50	100	3,50	100
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	3,52	3,92	111	3,92	100	3,92	100
3	Klinika za urologiju i transplantaciju	3,53	3,79	107	3,79	100	3,79	100
4	Klinika za dječiju hirurgiju	2,78	2,78	100	2,78	100	2,78	100
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	2,88	2,88	100	2,88	100	2,88	100
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	1,19	1,04	88	1,04	100	1,04	100
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	5,25	5,53	105	5,53	100	5,53	100
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	4,00	3,56	89	3,56	100	3,56	100
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	1,73	1,44	83	1,44	100	1,44	100
10	Klinika za očne bolesti	2,75	2,75	100	2,75	100	2,75	100
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	1,48	1,38	93	1,38	100	1,38	100
12	Klinika urgentne medicine	0,47	0,54	115	0,54	100	0,54	100
I	HIRURŠKA DISCIPLINA	2,35	2,33	99	2,33	100	2,33	100
13	Klinika za gastroenterohepatologiju	2,07	2,67	129	2,67	100	2,67	100
14	Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju	1,82	1,82	100	1,82	100	1,82	100
15	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	6,92	6,00	87	6,00	100	6,00	100
16	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	2,48	2,29	92	2,29	100	2,29	100
17	Klinika za kožne i venerične bolesti	0,56	2,13	383	2,13	100	2,13	100
18	Klinika za infektivne bolesti	2,94	2,76	94	2,76	100	2,76	100
19	Klinika za hematologiju	3,54	3,54	100	3,54	100	3,54	100
20	Klinika za nuklearnu medicinu	0,73	0,73	100	0,73	100	0,73	100
21	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	0,12	0,12	95	0,12	100	0,12	100
21	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	2,00	1,63	81	1,63	100	1,63	100
22	Klinika za onkologiju	2,81	2,68	95	2,91	108	2,91	100
II	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	2,57	2,57	100	2,60	101	2,60	100
24	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	5,20	4,33	83	4,33	100	4,33	100
III	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	5,20	4,33	83	4,33	100	4,33	100
25	Pedijatrijska klinika	3,90	3,81	98	3,81	100	3,81	100
IV	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	3,90	3,81	98	3,81	100	3,81	100
26	Klinika za psihijatriju	4,86	4,53	93	4,53	100	4,53	100
27	Klinika za neurologiju	6,53	4,90	75	4,90	100	4,90	100
V	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	5,72	4,74	83	4,74	100	4,74	100
VI	UKUPNO	2,89	2,81	97	2,82	100	2,82	100

Realna opterećenost (realni pokazatelji) u KCUS-u je veća nekoliko puta zbog organizacije rada u dežurama i turnusima.

Tabela 33: Prikaz planiranog broja operacija po organizacionim segmentima (unutar hirurške discipline i discipline za ginekologiju i porodiljstvo)

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za neurohirurgiju	1.005	1.034	103	1.039	100	1.045	101
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	2.319	2.343	101	2.343	100	2.343	100
3	Klinika za urologiju i transplantaciju	2.275	2.387	105	2.387	100	2.387	100
4	Klinika za dječju hirurgiju	807	813	101	813	100	813	100
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	365	365	100	365	100	365	100
6	Klinika za ortopediju i traumatologiju	1.879	1.916	102	1.916	100	1.916	100
7	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	2.032	2.032	100	2.032	100	2.032	100
8	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	1.055	1.105	105	1.104	100	1.104	100
9	Klinika za očne bolesti	3.966	3.966	100	3.966	100	3.966	100
10	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	1.049	1.259	120	1.510	120	1.809	120
I	HIRURŠKA DISCIPLINA	16.752	17.220	103	17.475	101	17.780	102
11	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	1.764	1.853	105	1.853	100	1.853	100
II	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	1.764	1.853	105	1.853	100	1.853	100
III	UKUPNO (I+II)	18.516	19.073	103	19.328	101	19.633	102

Tabela 34: Prikaz planiranog broja operacija po jednom hirurgu dnevno po organizacionim segmentima (unutar hirurške discipline i discipline za ginekologiju i porodiljstvo)

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za neurohirurgiju	0,33	0,34	103	0,34	100	0,34	101
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	0,43	0,37	85	0,37	100	0,37	100
3	Klinika za urologiju i transplantaciju	0,60	0,67	112	0,67	100	0,67	100
4	Klinika za dječju hirurgiju	0,35	0,36	101	0,36	100	0,36	100
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	0,18	0,18	100	0,18	100	0,18	100
6	Klinika za ortopediju i traumatologiju	0,37	0,40	107	0,40	100	0,40	100
7	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	1,00	0,89	89	0,89	100	0,89	100
8	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	0,28	0,24	87	0,24	100	0,24	100
9	Klinika za očne bolesti	1,30	1,30	100	1,30	100	1,30	100
10	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	0,38	0,28	73	0,33	120	0,40	120
I	HIRURŠKA DISCIPLINA	0,50	0,35	70	0,36	101	0,36	102
23	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	0,35	0,30	88	0,30	100	0,30	100
II	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	0,35	0,30	88	0,30	100	0,30	100
III	UKUPNO (I+II)	0,48	0,35	72	0,35	101	0,36	102

Tabela 35: Prikaz planirane prosječne dužine liječenja po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2025	Plan 2026	Index (5/4)	Procjena 2027	Index (7/5)	Procjena 2028	Index (9/7)
1	2	4	5	6	7	8	9	10
1	Klinika za neurohirurgiju	5,2	5,2	100,6	5,2	99,7	5,1	99,6
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	5,5	5,5	100,0	5,5	100,0	5,5	100,0
3	Klinika za urologiju i transplantaciju	4,2	4,2	100,0	4,2	100,0	4,2	100,0
4	Klinika za dječiju hirurgiju	3,4	3,4	100,0	3,4	100,0	3,4	100,0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	8,6	8,6	100,0	8,6	100,0	8,6	100,0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	9,7	9,7	100,0	9,7	100,0	9,7	100,0
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	8,9	8,8	99,4	8,8	100,0	8,8	100,0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	4,3	4,3	100,0	4,3	100,0	4,3	100,0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	4,6	4,6	100,0	4,6	100,0	4,6	100,0
10	Klinika za očne bolesti	2,5	2,5	100,0	2,5	100,0	2,5	100,0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	6,1	6,1	100,0	6,1	100,0	6,1	100,0
I	HIRURŠKA DISCIPLINA	5,5	5,5	100,2	5,5	100,2	5,5	100,2
12	Klinika za gastroenterohepatologiju	5,3	5,1	95,8	5,1	100,0	5,1	100,0
13	Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju	7,7	7,7	100,0	7,7	100,0	7,7	100,0
14	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	6,0	6,0	100,0	6,0	100,0	6,0	100,0
15	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	6,4	6,4	100,0	6,4	100,0	6,4	100,0
16	Klinika za kožne i venerične bolesti	1,0	1,0	100,0	1,0	100,0	1,0	100,0
17	Klinika za infektivne bolesti	13,5	13,5	100,0	13,5	100,0	13,5	100,0
18	Klinika za hematologiju	6,9	6,9	100,0	6,9	100,0	6,9	100,0
19	Klinika za nuklearnu medicinu	2,5	2,5	100,0	2,5	100,0	2,5	100,0
20	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	7,3	7,3	100,0	7,3	100,0	7,3	100,0
21	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	19,9	19,9	100,0	19,9	100,0	19,9	100,0
22	Klinika za onkologiju	6,2	6,4	103,6	6,5	101,2	6,6	102,1
II	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	6,4	6,5	100,1	6,5	100,2	6,5	100,4
24	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	3,4	3,4	100,0	3,4	100,0	3,4	100,0
III	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	3,4	3,4	100,0	3,4	100,0	3,4	100,0
25	Pedijatrijska klinika	5,5	5,5	100,0	5,5	100,0	5,5	100,0
IV	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	5,5	5,5	100,0	5,5	100,0	5,5	100,0
26	Klinika za psihijatriju	25,7	25,7	100,0	25,7	100,0	25,7	100,0
27	Klinika za neurologiju	8,0	8,0	100,0	8,0	100,0	8,0	100,0
V	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	12,4	12,4	99,5	12,4	100,0	12,4	100,0
VI	UKUPNO (I+II+III+IV+V)	6,1	6,1	99,9	6,1	100,1	6,1	100,2

FINANSIJSKI PLAN

Izrada finansijskog plana poslovanja podrazumjeva uravnoteženost prihoda i rashoda KCUS-a, što znači da se planirani rashodi trebaju svesti na realno raspoložive prihode, koji omogućavaju nesmetano funkcioniranje KCUS.

Prilikom planiranja finansijskog poslovanja KCUS-a za period 2026-2028.g. korištene su sljedeće Smjernice:

Prihodi

- Prihodi ZZO KS su planirani na osnovu Finansijskog plana ZZO KS za 2026.godinu, a svi ostali prihodi od ZZO KS (elektrostimulatori srca, refundacije troškova zaposlenika za slučaj teške bolesti, proteze, mrežice, stapleri) su planirani na nivou 2025.godine.
- Prihodi od strane ZZOR FBiH (Prioritetni vertikalni programi zdravstvene zaštite) su planirani na bazi Ugovora o pružanju zdravstvenih usluga koje se finansiraju iz sredstava fonda solidarnosti FBiH za 2025.godinu, iako su klinike planirale veći obim usluga.
- Prihodi od lijekova koji se finansiraju iz sredstava federalnog fonda solidarnosti i humanitarnih sredstava (citostatici, imunosupresivi, imunoglobulini, lijekovi za antiretroviralnu terapiju, multiplu sklerozu itd.) su planirani na nivou planiranih troškova lijekova i ostalog medicinskog materijala Kliničke apoteke koji se finansiraju iz sredstava ZZOR FBiH i humanitarnih sredstava
- planirani su prihodi u skladu sa Odlukom UO KCUS o izmjenama i dopunama Programa finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja KCUS kojim se dio preostalih sredstava FMZ preusmjerava za izmirenje tekućih a dospjelih obaveza,
- planirani su prihodi po osnovu tužbe KCUS protiv ZZO Unsko-sanskog kantona, radi isplate duga na ime pruženih zdravstvenih usluga osiguranicima za mikrobiološko-laboratorijsku dijagnostiku testiranja Real time PCR
- Ostali prihodi (prihodi od ostalih kantona, humanitarni prihodi, zakupi, parking, kliničko ispitivanje lijekova itd.) su planirani na nivou 2025.godine, izuzev prihoda koji se ne planiraju jer nije moguće utvrditi izvjesnost, odnosno nemaju kontinuitet (kursne razlike, obračunate zatezne kamate, naplaćena otpisana potraživanja, prihodi iz ranijih godina itd).

Rashodi

- Troškovi lijekova i ostalog medicinskog materijala su planirani na osnovu dostavljenih podataka Kliničke apoteke,
- Troškovi ostalih sektora naručioca su planirani na osnovu dostavljenih podataka sektora naručioca,
- Troškovi plaća su planirani na bazi finansiranog broja radnika i specijalizanata predviđenih Finansijskim planom ZZO KS za 2026.g. (3.446 uposlenika + 308 specijalizant),
- Planirani su troškovi otpremnina i jednokratnih pomoći na nivou plana 2025.godine.
- Svi ostali troškovi su planirani na nivou 2025.godine, izuzev rashoda koji se ne planiraju jer nije moguće utvrditi njihovu izvjesnost, odnosno nemaju kontinuitet (negativne kursne razlike, rashodi od zateznih kamata, rashodi iz prethodnih godina itd.)
- U 2026.godini očekuje se ispravka tekućih potraživanja i terećenje rashoda u iznosu od 200.000 KM, te je su planirani rashodi po ovom osnovu.

1. PREGLED PRIHODA

Planirani ukupni prihod za 2026. g. je **KM 403.101.000**, što je 6% više od procjene ostvarenja za 2025. godinu, a što je rezultat najvećim dijelom povećanja prihoda od strane ZZO KS po osnovu povećanja satnice, većeg broja finansiranog kadra, naknade za materijalne troškove i procenta finansiranja.

OZU-2

PLANIRANI UKUPNI PRIHODI KCUS-a ZA PERIOD 2026-2028.g.

R. Br.	Prihodi po izvorima	Plan 2025.g.	Procjena ostvarenja I-XII/2025.g.	Plan 2026.g.	Plan 2027.g.	Plan 2028.g.	Index			
							(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Prihodi iz obaveznog zdravstvenog osiguranja	353.666.000	365.968.978	390.534.000	388.334.000	388.334.000	103	107	99	100
1.1.	Domicilni zavod zdravstvenog osiguranja	231.474.000	221.094.920	247.272.000	249.072.000	249.072.000	96	112	101	100
1.2.	Federalni zavod zdravstvenog osiguranja i reosiguranja	87.649.000	101.203.466	95.592.000	95.592.000	95.592.000	115	94	100	100
1.3.	Ostali zavodi zdravstvenog osiguranja (kantonalni/županijski)	23.993.000	23.669.539	23.669.000	23.669.000	23.669.000	99	100	100	100
1.4.	Učešće (participacija) osig. lica u troškovima zdrav. zaštite	-	-	-	-	-				
1.5.	Prihodi ostvareni po osnovu pružanja usluga z.z.osig.licima sa područja RS i Distrikta Brčko	623.000	713.040	713.000	713.000	713.000	114	100	100	100
1.6.	Prihodi iz budžeta	9.927.000	19.288.013	23.288.000	19.288.000	19.288.000	194	121	83	100
2.	Prihodi izvan obaveznog zdravstvenog osiguranja	11.828.000	14.530.412	12.567.000	10.997.000	10.997.000	123	86	88	100
2.1.	Direktna plaćanja pravnih i fizičkih lica	3.058.000	3.048.333	3.048.000	3.048.000	3.048.000	100	100	100	100
2.2.	Prihodi iz budžeta	338.000	469.515	454.000	454.000	454.000	139	97	100	100
2.3.	Humanitarni prihodi	3.657.000	3.024.948	2.843.000	2.843.000	2.843.000	83	94	100	100
2.4.	Ostali prihodi	4.775.000	7.987.616	6.222.000	4.652.000	4.652.000	167	78	75	100
3.	Ukupni prihodi po izvorima (1+2)	365.494.000	380.499.389	403.101.000	399.331.000	399.331.000	104	106	99	100
	Sredstava na ime naknade bolovanja preko 42 dana.	721.000	1.208.833	1.209.000	1.209.000	1.209.000	168	100	100	100

1.1. PRIHODI OD OBAVEZNOG ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA

1.1.1. PRIHOD OD DOMICILNOG ZZO KS

Planirani prihodi za 2026. god. od ZZO KS iznose **247.272.000 KM**, a bazirani su na:

- Finansijskom planu ZZO KS za 2026.godinu u iznosu od 245.335.000 KM
- Svi ostali prihodi od ZZO KS (proteze, mrežice, stapleri, elektrostimulatori srca, refundacije troškova zaposlenika za slučaj teške bolesti, itd) planirani su u iznosu od 1.937.000 KM.

STRUKTURA PLANIRANIH PRIHODA OD DOMICILNOG ZAVODA ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA

R.Br.	Opis	Plan 2025.g.	Procjena ostvarenja I-XII/2025.g.	Plan 2026.g.	Plan 2027.g.	Plan 2028.g.	Index			
							(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Naknada za bruto plaće	148.795.000	145.795.766	158.910.000	158.910.000	158.910.000	98	109	100	100
2	Naknada za topli obrok	9.627.000	9.182.286	11.154.000	11.154.000	11.154.000	95	121	100	100
3	Naknada za prevoz	1.387.000	1.322.848	1.596.000	1.596.000	1.596.000	95	121	100	100
4	Naknada za regres	2.181.000	2.091.638	2.530.000	2.530.000	2.530.000	96	121	100	100
5	Naknada za upravni i nadzorni odbor	21.000	20.715	23.000	23.000	23.000			100	100
6	Naknada za materijalne troškove	49.935.000	50.672.935	52.935.000	54.735.000	54.735.000	101	104	103	100
	UKUPNO (1-6)	211.946.000	209.086.187	227.148.000	228.948.000	228.948.000	99	109	101	100
7	Naknada za rad za specijalizante koji su specijalistički staž započeli u prethodnom periodu - nastavak finansiranja	4.577.000	4.742.680	5.331.000	5.331.000	5.331.000	104	112	100	100
8	Naknada za rad za specijalizante koji će specijalistički staž započeti u tekućoj godini	10.782.000	3.682.835	10.617.000	10.617.000	10.617.000	34	288	100	100
I	UKUPNO (1-8)	227.305.000	217.511.701	243.096.000	244.896.000	244.896.000	96	112	101	100
9	Otpremnine i pomoći	2.239.000	1.602.081	2.239.000	2.239.000	2.239.000	72	140	100	100
I	UKUPNO (1-9)	229.544.000	219.113.783	245.335.000	247.135.000	247.135.000	95	112	101	100
II	U nastavku iskazati prihode od domicilnog zavoda primljene po svim drugim namjenama	1.930.000	1.981.138	1.937.000	1.937.000	1.937.000	103	98	100	100
10	PRIHOD ZZO KS - ELEKTROSTIMULATORI SRCA	1.197.000	1.187.510	1.188.000	1.188.000	1.188.000	99	100	100	100
11	PRIHOD ZZO KS - REFUNDACIJA TROSKOVA ZAPOSLENIKA ZA SLUCAJ TEŠKE BOLESTI	151.000	162.519	163.000	163.000	163.000	108	100	100	100
12	PRIHOD ZZO KS - ORTOPEDSKE PROTEZE	251.000	332.841	333.000	333.000	333.000	133	100	100	100
13	PRIHOD ZZO KS - OČNE PROTEZE, LEĆE I HILONI	257.000	191.672	192.000	192.000	192.000	75	100	100	100
14	PRIHOD ZZO KS - VASKULARNE PROTEZE	15.000	16.796	17.000	17.000	17.000	112	101	100	100
15	PRIHOD ZZO KS - MREZICA ZA PLASIRANJE TRBUŠNOG ZIDA	4.000	2.974	3.000	3.000	3.000		101		
16	PRIHOD ZZO KS - STAPLER OKRUGLI	55.000	41.110	41.000	41.000	41.000	75	100	100	100
17	PRIHOD OD ZZO KS - REGRESNI POSTUPAK	-	28.341	-	-	-	-	-		
II	UKUPNO	231.474.000	221.094.920	247.272.000	249.072.000	249.072.000	96	112	101	100
III	participacija	-	-	-	-	-				
III	UKUPNO	231.474.000	221.094.920	247.272.000	249.072.000	249.072.000	96	112	101	100

1.1.2. PRIHOD OD ZAVODA ZDRAVSTVENO OSIGURANJA I REOSIGURANJA FBIH

KCUS je planirao prihode po osnovu Prioritetnog vertikalnog programa zdravstvene zaštite na bazi Ugovora o pružanju zdravstvenih usluga koje se finansiraju iz sredstava fonda solidarnosti FBIH za 2025.godinu. Napominjemo da su klinike planirale veći obim usluga, a što je detaljnije objašnjeno na stranici 35.

Prihodi od lijekova koji se finansiraju iz sredstava federalnog fonda solidarnosti planirani su na nivou planiranih troškova lijekova i ostalog medicinskog materijala Kliničke apoteke koji se finansiraju iz sredstava ZZOR FBIH.

1.1.3. PRIHODI OSTVARENI OD PRUŽENIH USLUGA OD OSTALIH ZZO

Planirani prihodi za 2026. godinu iznose **23.669.000 KM** i na nivou su procjene ostvarenja 2025.godine. U strukturi planiranih prihoda najveće je učešće:

- ✓ Srednjobosanski kanton 8.175.000 KM
- ✓ Zeničko-dobojski kanton 8.204.000 KM
- ✓ Unsko-sanski kanton 3.812.000 KM
- ✓ Bosansko-podrinjski kanton 2.305.000 KM

1.1.4. OSTALI PRIHODI OD OBAVEZNOG ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA

Prihodi od RS-a i Distrikta Brčko su planirani na nivou procjene ostvarenja za 2025.godinu.

Prihodi iz budžeta iz obaveznog zdravstvenog osiguranja su prikazani u sljedećoj tabeli:

Prilog za tačku 1.6. Prihodi iz budžeta

Opis	Plan 2025.g.	Procjena ostvarenja I-XII/2025.g.	Plan 2026.g.	Plan 2027.g.	Plan 2028.g.	Index			
						(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
HUM.PRIHOD BUDŽET OBAVEZNO ZDR. OSIGURANJE	8.908.000	8.900.470	8.900.000	8.900.000	8.900.000	100	100	100	100
HUM.PRIHOD-SITAN INVENTAR BUDŽET ZDRAVSTVENI	1.000	-	-	-	-	-	-	-	-
HUM.PRIHOD-POTROŠNOG MATERIJALA BUDŽET ZDRAVSTVENI	59.000	20.038	20.000	20.000	20.000	34	100	100	100
HUM.PRIHOD-DON.ZZO-MZ KS CITOSTATICI	959.000	10.367.505	10.368.000	10.368.000	10.368.000	-	100	100	100
PRIH.OD NAMJENSKI PRIM.SRED.-BUDŽET ZDR	-	-	4.000.000	-	-	-	-	-	-
UKUPNO	9.927.000	19.288.013	23.288.000	19.288.000	19.288.000	194	121	83	100

Planirani prihodi iz budžeta iz obaveznog zdravstvenog osiguranja su planirani na nivou procjene ostvarenja za 2025.godinu, uvećani za prihode u skladu sa Odlukom UO KCUS o izmjenama i dopunama Programa finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja KCUS kojim se dio preostalih sredstava FMZ preusmjerava za izmirenje tekućih a dospjelih obaveza (4 mil. KM).

1.2. PRIHODI IZVAN OBAVEZNOG ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA

Direktna plaćanja pravnih i fizičkih lica (prihodi od zakupa, prihod od neosiguranih lica, fizičkih lica stranih državljana, osiguranih fizičkih lica BiH itd.) planirani su na nivou procjene ostvarenja za 2025.godinu.

Prihodi iz budžeta izvanobaveznog osiguranja, prihodi od donacija i ostali prihodi su prikazani u sljedećim tabelama:

Prilog za tačku 2.2. Prihodi iz budžeta

Opis	Plan 2025.g.	Procjena ostvarenja I-XII/2025.g.	Plan 2026.g.	Plan 2027.g.	Plan 2028.g.	Index			
						(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
HUM.PRIHOD - BUDŽET IZVAN OBAVEZNO ZDR. OSIGURANJE	338.000	423.675	424.000	424.000	424.000	125	100	100	100
HUM.PRIHOD-POTROŠNOG MATERIJALA BUDŽET VAN ZDRAVST.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PRIHOD OD PROJEKATA I EDUKACIJA - BUDŽET IZVAN OBAV. ZDR. OSIGURANJE	-	29.513	30.000	30.000	30.000	-	102	100	100
PRIH.OD NAMJENSKI PRIM.SRED.-BUDŽET VAN	-	16.326	-	-	-	-	-	-	-
UKUPNO	338.000	469.515	454.000	454.000	454.000	139	97	100	100

Prilog za tačku 2.3. Donacije

Opis	Plan 2025.g.	Procjena ostvarenja I-XII/2025.g.	Plan 2026.g.	Plan 2027.g.	Plan 2028.g.	Index			
						(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
HUM.PRIHOD - DONACIJE	1.515.000	1.402.344	1.402.000	1.402.000	1.402.000	93	100	100	100
HUMANITAR.PRIHOD-SITAN IMVENTAR	-	13.260	-	-	-	-	-	-	-
HUMANITAR.PRIHOD-POTROŠNOG MATERIJALA	2.142.000	1.607.756	1.441.000	1.441.000	1.441.000	75	90	100	100
PRIHOD OD NAMJENSKI PRIM.SREDSTAVA	-	1.587	-	-	-	-	-	-	-
UKUPNO	3.657.000	3.024.948	2.843.000	2.843.000	2.843.000	83	94	100	100

Prilog za tačku 2.4. Ostali prihodi

Opis	Plan 2025.g.	Procjena ostvarenja I-XII/2025.g.	Plan 2026.g.	Plan 2027.g.	Plan 2028.g.	Index			
						(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
PRIHOD OD -KONVENCIJE	341.000	585.266	585.000	585.000	585.000	172	100	100	100
PRIHOD OD KONVENCIJA-TRANSFUZIJA	45.000	76.421	76.000	76.000	76.000	-	99	100	100
PRIHOD OD ZDRAVSTVENIH USL.-OSTALO	309.000	510.446	510.000	510.000	510.000	165	100	100	100
PR.OD PRUZ.USL.ARMIJI I MINIST.SIGURNOS	1.000	315	-	-	-	-	-	-	-
PRIHOD MATER.ZA UGRADNJU	217.000	168.885	169.000	169.000	169.000	78	100	100	100
PRIHOD OD PARKINGA	209.000	211.987	212.000	212.000	212.000	101	100	100	100
PRIHOD OD PARKINGA-KOMERCIJALNO	208.000	221.224	221.000	221.000	221.000	106	100	100	100
PRIHOD OD GRADJANA	1.000	795	1.000	1.000	1.000	80	126	100	100
PRIHOD OD NIRR-a	195.000	288.111	288.000	288.000	288.000	148	100	100	100
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE	-	79	-	-	-	-	-	-	-
OBRACUNATE KAMATE	-	308.852	-	-	-	-	-	-	-
PRIHODI OD PRODATIH OTPADAKA	22.000	6.791	7.000	7.000	7.000	31	103	100	100
PRIHODI OD NAPLATE STETE	-	4.281	-	-	-	-	-	-	-
NAPLACENA OTPISANA POTRAZIVANJA	-	742.502	1.500.000	-	-	-	202	-	-
PR.OD UKIDANJA REZERVIS.ZA TR.ZAP.S.SPO	-	530.493	-	-	-	-	-	-	-
PR.OD UKIDANJA REZERVIS.ZA OTPREMINE	-	150.126	-	-	-	-	-	-	-
OSTALI NAKN.UTVR.PRIHODI-RANIJE G.	-	73.840	-	-	-	-	-	-	-
NAKN.FAKT.PRIH.ZA ISP.USL.PROS.GOD	-	377.837	-	-	-	-	-	-	-
PRIH.ZZOKS REFUNDACIJA BOLOVANJA	721.000	1.208.833	1.209.000	1.209.000	1.209.000	168	100	100	100
PRIH.ZZO OSTALI KANTONI REFUNDACIJA BOI	5.000	21.474	21.000	21.000	21.000	429	98	100	100
PRIH.SLUŽBA ZA ZAPOSŁJAVANJE KS	1.286.000	1.071.949	70.000	-	-	-	7	-	-
OSTALI NESPOMENUTI PRIHODI	-	51.395	-	-	-	-	-	-	-
PRIHOD ZA ETIČKI KOMITET	42.000	39.600	40.000	40.000	40.000	94	101	100	100
PRIHOD OD USLUGA ETIČKOG KOMITETA	6.000	3.200	3.000	3.000	3.000	-	94	100	100
PRIHOD OD REFUND.PO OSNOVU SPECIJALIZA	-	12.594	-	-	-	-	-	-	-
PRIH.OD KLINICKOG ISPITIV.LIJEKOVA	1.121.000	1.249.392	1.249.000	1.249.000	1.249.000	111	100	100	100
PRIH.OD NAKNADNIH POPUSTA,RABATA	-	9.419	-	-	-	-	-	-	-
PRIH.OD EDUKACIJA-KCUS	20.000	8.288	8.000	8.000	8.000	41	97	100	100
PRIH.OD USLUGA TEHNIČKOG SERVISA	26.000	53.217	53.000	53.000	53.000	205	100	100	100
UKUPNO	4.775.000	7.987.616	6.222.000	4.652.000	4.652.000	167	78	75	100

Ostali prihodi su manji za 22% od procjene ostvarenja za 2025.godinu, iz razloga što za određene vrste prihoda nije moguće utvrditi izvjesnost, odnosno nemaju kontinuitet (kursne razlike, obračunate zatezne kamate, naplaćena otpisana potraživanja, prihodi iz ranijih godina itd).

U okviru planiranih prihoda su i prihodi po osnovu tužbe KCUS protiv ZZO Unsko-sanskog kantona, radi isplate duga na ime pruženih zdravstvenih usluga osiguranicima za mikrobiološko-laboratorijsku dijagnostiku testiranja Real time PCR u iznosu od 1,5 mil. KM

2. PREGLED RASHODA

Planirani ukupni rashodi za 2026.g. su **KM 403.101.000**, što je 2% više od procjene ostvarenja za 2025. godinu, a što je najvećim dijelom rezultat povećanja troškova zaposlenih po osnovu povećanja satnice i broja kadra, kao i planiranog povećanje troškova tekućeg i investicionog održavanja, povećanje troškova životnih namirnica, materijala za održavanje, kancelarijskog i materijala za čišćenje i drugih troškova usljed povećanja cijena nabavke istih.

OZU 3

PLANIRANI UKUPNI RASHODI KCUS-a ZA PERIOD 2026-2028.g.

R.br.	Vrste rashoda	Plan 2025.g.	Procjena ostvarenja I-XI/2025.g.	Plan 2026.g.	Plan 2027.g.	Plan 2028.g.	Index			
							(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	1. Troškovi materijala, energije i usluga:	137.101.000	170.472.656	157.166.000	153.372.000	153.372.000	124	92	98	100
1.1.	Lijekovi ukupno (1.1.1.-1.1.3.)	107.099.000	140.096.444	122.702.000	122.474.000	122.474.000	131	88	100	100
1.1.1.	Lijekovi utrošeni u zdravstvenim ustanovama	74.754.000	92.940.779	89.923.000	89.923.000	89.923.000	124	97	100	100
1.1.2.	Potrošni materijal za laboratorijsku i dijagnostičku djelatnost	9.443.000	14.776.285	9.439.000	9.439.000	9.439.000	156	64	100	100
1.1.3.	Sanitetski i ostali medicinski materijal (dijaliz., mat. za ugr., hirurški i ostali potrošni materijal)	22.902.000	32.379.380	23.340.000	23.112.000	23.112.000	141	72	99	100
	Ukupno lijekovi (od 1.1.1-1.1.3.)	107.099.000	140.096.444	122.702.000	122.474.000	122.474.000	131	88	100	100
1.2.	Namirnice za ishranu bolesnika	3.100.000	2.401.589	3.100.000	3.100.000	3.100.000	77	129	100	100
1.3.	Materijal za održavanje	2.550.000	781.832	2.550.000	2.550.000	2.550.000	31	326	100	100
1.4.	Kancelarijski materijal	865.000	423.340	900.000	900.000	900.000	49	213	100	100
1.5.	Materijal za čišćenje	1.120.000	714.583	1.110.000	1.090.000	1.090.000	64	155	98	100
1.6.	Gorivo i mazivo	80.000	88.892	80.000	80.000	80.000	111	90	100	100
1.7.	Troškovi električne energije	2.574.000	3.114.900	3.217.000	2.574.000	2.574.000	121	103	80	100
1.8.	Troškovi grijanja	2.750.000	3.073.220	2.574.000	2.750.000	2.750.000	112	84	107	100
1.9.	Troškovi vode	1.380.000	1.985.855	1.404.000	1.380.000	1.380.000	144	71	98	100
1.10.	Troškovi PTT usluga	247.000	196.652	265.000	271.000	271.000	80	135	102	100
1.11.	Bankarske usluge, premije osiguranja i članarine	26.000	16.580	18.000	16.000	16.000	64	109	89	100
1.12.	Troškovi sitnog inventara	902.000	1.385.480	970.000	920.000	920.000	154	70	95	100
1.13.	Troškovi investicionog i tekućeg održavanja	4.601.000	3.843.733	7.546.000	4.568.000	4.568.000	84	196	61	100
1.14.	Reprezentacija	10.000	8.213	8.000	8.000	8.000	82	97	100	100
1.15.	Ostali troškovi	9.797.000	12.341.341	10.722.000	10.691.000	10.691.000	126	87	100	100
	Ukupno troškovi materijala, energije i usluga 1.2.-1.15.	30.002.000	30.376.211	34.464.000	30.898.000	30.898.000	101	113	90	100
2.	Amortizacija:	18.213.000	18.960.029	18.960.000	18.984.000	18.984.000	104	100	100	100
2.1.	Amortizacija objekata	3.758.000	3.510.514	3.510.000	3.510.000	3.510.000	93	100	100	100
2.2.	Amortizacija opreme i postrojenja	14.455.000	15.449.514	15.450.000	15.474.000	15.474.000	107	100	100	100
3.	Plaće i naknade:	209.980.000	200.580.809	226.775.000	226.775.000	226.775.000	96	113	100	100
3.1.	Bruto plaće (3.1.1.+3.1.2.+3.1.3.)	189.954.000	183.060.514	205.209.000	205.209.000	205.209.000	96	112	100	100
3.1.1.	Neto plaće i naknade	108.799.000	107.440.503	120.333.000	120.333.000	120.333.000	99	112	100	100
3.1.2.	Porezi na plaće i naknade	9.845.000	10.073.975	11.308.000	11.308.000	11.308.000	102	112	100	100
3.1.3.	Doprinosi iz plaća i na plaće	71.310.000	65.546.036	73.568.000	73.568.000	73.568.000	92	112	100	100
3.2.	Naknada za topli obrok	12.373.000	10.702.341	13.120.000	13.120.000	13.120.000	86	123	100	100
3.3.	Naknada za prevoz	2.202.000	2.078.320	2.478.000	2.478.000	2.478.000	94	119	100	100
3.4.	Naknada za regres	2.785.000	2.634.553	3.191.000	3.191.000	3.191.000	95	121	100	100
3.5.	Pomoći zaposlenim i članovima obitelji	1.386.000	769.305	1.370.000	1.370.000	1.370.000	56	178	100	100
3.6.	Naknade za rad upravnog odbora	188.000	140.598	213.000	213.000	213.000	75	151	100	100
3.7.	Naknade za rad u kliničkim studijama (projekti)	829.000	880.908	881.000	881.000	881.000	106	100	100	100
3.8.	Naknade za rad komisija na teret KCUS-a	189.000	262.567	263.000	263.000	263.000	139	100	100	100
3.9.	Troškovi stručnog usavršavanja	50.000	43.548	43.000	43.000	43.000	87	99	100	100
3.10.	Troškovi službenih putovanja u zemlji i inostranstvu	24.000	8.156	7.000	7.000	7.000	34	86	100	100
	Ukupno plaće i naknade	209.980.000	200.580.809	226.775.000	226.775.000	226.775.000	96	113	100	100
4.	Ostali troškovi i rashodi:	200.000	3.375.896	200.000	200.000	200.000	1.688	6	100	100
4.1.	Rashodi od finansiranja	-	397.642	-	-	-	-	-	-	-
4.2.	Ostali rashodi	200.000	2.978.253	200.000	200.000	200.000	1.489	7	100	100
	Ukupno ostali troškovi i rashodi	200.000	3.375.896	200.000	200.000	200.000	1.688	6	100	100
	Ukupni rashodi poslovanja (od 1. do 4.)	365.494.000	393.389.389	403.101.000	399.331.000	399.331.000	108	102	99	100
	od toga troškovi po osnovu PDV-a	14.607.000	15.419.196	15.419.000	15.419.000	15.419.000	106	100	100	100

U strukturi ukupno planiranih troškova Kliničkog centra za 2026. god. najveće stavke čine troškovi zaposlenih, lijekova i amortizacije u ukupnom iznosu od 91% dok na ostale troškove (energente, rezervne dijelove, usluge i sl.) otpada cca 9%.

Opis	Plan 2025.g.	Procjena ostvarenja I-XII/2025.g.	Plan 2026.g.	Plan 2027.g.	Plan 2028.g.	Index 3/2	Index 4/3	Index 5/4	Index 6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Lijekovi i ostali medicinski materijal	107.099.000	140.096.444	122.702.000	122.474.000	122.474.000	131	88	100	100
Troškovi zaposlenih (bruto plate, TO, prevoz i regres)	207.314.000	198.475.728	223.998.000	223.998.000	223.998.000	96	113	100	100
Amortizacija	18.213.000	18.960.029	18.960.000	18.984.000	18.984.000	104	100	100	100
UKUPNO	332.626.000	357.532.201	365.660.000	365.456.000	365.456.000	107	102	100	100

STRUKTURA OSTALIH TROŠKOVA

Opis	Plan 2025.g.	Procjena ostvarenja I-XII/2025.g.	Plan 2026.g.	Plan 2027.g.	Plan 2028.g.	Index			
						(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
TEKSTILNI MATERIJAL	20.000	5.514	29.000	29.000	29.000	28	526	100	100
TEHNIČKI GASOVI	18.000	202.955	18.000	18.000	18.000		9	100	100
OSTALI MATERIJAL	-	315.374	-	-	-				
MATERIJAL ZA ZDRAV. I NAUC. ISTR. USL.	1.000	1.490	1.000	1.000	1.000	149	67	100	100
REZERVNI DIJELOVI ZA MED. OPREMU	2.300.000	2.428.481	2.300.000	2.300.000	2.300.000	106	95	100	100
REZERVNI DIJELOVI ZA VOZILA	6.000	1.095	15.000	15.000	15.000	18		100	100
REZERVNI DIJELOVI ZA OSTALU OPREMU	110.000	29.005	110.000	110.000	110.000	26	379	100	100
PRIJEV. USL. CESTOV. ZELJEZNIC. AVIO	-	1.243	7.000	7.000	7.000		563	100	100
SPEDITERSKE I CARINSKE USLUGE	-	868	1.000	1.000	1.000		115	100	100
KOMUNALNE USLUGE	140.000	131.372	140.000	140.000	140.000	94	107	100	100
DEZINFEKCIJA, DEZINSEK. I DERATIZACI	60.000	29.726	60.000	60.000	60.000	50	202	100	100
OGLAS. KONKURSI, MONITORING U PRINTANIM	49.000	132.101	70.000	70.000	70.000	270	53	100	100
ZBRINA VANJE FARM. HEMIJ. KABASTOG I OSTAL	60.000	60.760	74.000	60.000	60.000	101	122	81	100
STAMPAR. FOTOGRAF. USL. I USL. FOTOKOPIRA	14.000	87.910	-	-	-	628	-		
ZDRAVSTVENE USLUGE	2.236.000	3.488.815	2.577.000	2.577.000	2.577.000	156	74	100	100
ZDRAVSTVENE USLUGE - VERTIKALNI PROGRAM	784.000	819.982	976.000	976.000	976.000	105	119	100	100
USLUGE KONTROLE KVALITETA I ATESTIRANJA	5.000	-	-	-	-	-			
HOTELSKE USLUGE (OSIM REPRESENT.)	7.000	7.380	7.000	7.000	7.000	105	95	100	100
STRUCNA LIT., CASOPISI, EL. MEDIJI	118.000	143.073	149.000	149.000	149.000	121	104	100	100
POGREB. USL. MRTVORODJI I BIOLOS. OTPAD	47.000	39.905	64.000	47.000	47.000	85	160	73	100
OST. NESPOMENUTE USLUGE	16.000	93.034	22.000	22.000	22.000	581	24	100	100
OTPREMNINE	1.724.000	1.273.255	1.724.000	1.724.000	1.724.000	74	135	100	100
DOPRINOS ZA PIO - VOLONTERI	1.000	15.810	16.000	16.000	16.000		101	100	100
OPĆA VODNA NAKNADA	551.000	537.207	637.000	637.000	637.000	97	119	100	100
OPĆA VODNA NAKNADA - OSTALO	4.000	3.820	4.000	4.000	4.000	95	105	100	100
OPĆA VODNA NAKNADA - UGOVORI	2.000	2.608	3.000	3.000	3.000	130	115	100	100
DOPRINOSI ZA PIO - UGOVORI	21.000	29.009	29.000	29.000	29.000	138	100	100	100
DOPRINOSI ZA PIO - UPRAVNI I NADZORNI O	13.000	9.764	15.000	15.000	15.000	75	154	100	100
DOPRINOSI ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA - UGO	14.000	19.339	19.000	19.000	19.000	138	98	100	100
DOPRINOSI ZDRAVST. OSIG. - UPRAVNI I NAD	9.000	6.509	10.000	10.000	10.000	72	154	100	100
DOPRINOSI IZ NAKNADA	325.000	310.479	310.000	310.000	310.000	96	100	100	100
DOPRINOSI NA NAKNADE	110.000	82.748	83.000	83.000	83.000	75	100	100	100
POREZI KOJI NE ZAVISE OD FIN. REZ.	750.000	781.005	887.000	887.000	887.000	104	114	100	100
TROŠKOVI REGISTRACIJE I TEHN. PREGLEDA	9.000	4.826	10.000	10.000	10.000	54	207	100	100
SUDSKI I PRATEĆI TROŠKOVI	160.000	20.203	20.000	20.000	20.000	13	99	100	100
SUDSKI I PRATEĆI TROŠKOVI - RADNI SPOROVI	-	210.795	211.000	211.000	211.000		100	100	100
TR. URŽ. JAVNE NABAVKE	1.000	6.716	7.000	7.000	7.000	672	104	100	100
OSTALI TROŠKOVI	1.000	6.909	7.000	7.000	7.000	691	101	100	100
USLUGE VJESTACENJA	1.000	-	6.000	6.000	6.000	-		100	100
USLUGE REVIZIJE	16.000	15.795	16.000	16.000	16.000	99	101	100	100
ADVOKATSKE I NOTARSKKE USLUGE	71.000	70.313	76.000	76.000	76.000	99	108	100	100
ZAKUPNINA OPREME	23.000	11.562	12.000	12.000	12.000	50	104	100	100
REZ. ZA TR. PO SUD. SPOR. PROTIV KCUS	-	667.227	-	-	-	-	-		
REZ. ZA TR. OTPREMNINA KOD ODLASKA U PENZ	-	235.358	-	-	-	-	-		
UKUPNO	9.797.000	12.341.341	10.722.000	10.691.000	10.691.000	126	87	100	100

Ostali troškovi su manji za 13% godine od procjene ostvarenja za 2025.godinu, iz razloga što za određene vrste rashoda nije moguće utvrditi njihovu izvjesnost, odnosno nemaju kontinuitet (negativne kursne razlike, rashodi od zateznih kamata, rashodi iz prethodnih godina itd.)

4.2 Ostali rashodi

Opis	Plan 2025.g.	Procjena ostvarenja I-XII/2025.g.	Plan 2026.g.	Plan 2027.g.	Plan 2028.g.	Index			
						(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
KAZNE ZA PRIVREDNE PREST.I PREKRSAJ	-	34.874	-	-	-				
OTPIS I ISPRAVKA POTRAZIVANJA	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	100	100	100	100
NAKN.UTVRDJ.RASHODI IZ PREDHODNE GOD	-	1.429.411	-	-	-				
NAKN.UTVR.RASH.PRETH.GOD.-RADNI SPOROVI	-	1.313.964	-	-	-				
NAKNADNO UTVRDJEN RASHOD IZ. TEKUCE GOD.	-	5	-	-	-				
OSTALI RASHODI	200.000	2.978.253	200.000	200.000	200.000	1.489	7	100	100

U 2026.godini očekuje se ispravka tekućih potraživanja i terećenje rashoda u iznosu od 200.000 KM, te su planirani rashodi po ovom osnovu.

2.1.1. TROŠKOVI MATERIJALA, ENERGIJE I USLUGA

Troškovi u skupini materijala, energije i usluga su planirani u skladu sa dostavljenim planovima sektora naručioca. Troškovi lijekova i ostalog medicinskog materijala (1.1.1.-1.1.3) planirani su na osnovu Plana Kliničke apoteka.

Troškovi materijala, energije i usluga (1.2-1.15) su najvećim dijelom planirani na osnovu Plana Sektora Zajedničkih službi i Tehničkog sektora. Napominjemo da se troškovi održavanja medicinske opreme posmatraju zajedno kroz troškove usluga održavanja medicinske opreme i troškove rezervnih dijelova za medicinsku opremu.

PLAN TROŠKOVA LIJEKOVA I OSTALOG MED. POTROŠNOG MATERIJALA KCUS-a ZA PERIOD 2026-2028.g. - IZ SREDSTAVA KCUS-a (KOMERCIJALNO)

Konto	Grupe materijala	Plan 2025.g.	Procjena ostvarenja I-XII/2025.g.	Plan 2026.g.	Plan 2027.g.	Plan 2028.g.	Index			
							(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
5110000	LIJEKOVI	12.885.000	16.001.400	12.981.000	12.981.000	12.981.000	124	81	100	100
5110100	CITOSTATICI	75.000	1.201	1.000	1.000	1.000	2	83	100	100
5110400	NARKOTICI	81.000	57.324	59.000	59.000	59.000	71	103	100	100
5110500	HEMIKALIJE	145.000	212.129	145.000	145.000	145.000	146	68	100	100
5110600	RTG FILMOVI	-	8.464		-	-		-		
5111000	LABORATORIJSKI MATERIJAL	350.000	525.061	350.000	350.000	350.000	150	67	100	100
5111200	DIJAGNOSTIKA	8.716.000	13.801.786	8.716.000	8.716.000	8.716.000	158	63	100	100
5110200	DIJALIZATORI	190.000	238.393	190.000	190.000	190.000	125	80	100	100
5110300	SANITETSKI MATERIJAL	2.500.000	1.770.750	2.000.000	2.000.000	2.000.000	71	113	100	100
5110900	MATERIJAL ZA UGRADNJU	4.500.000	8.399.452	5.000.000	5.000.000	5.000.000	187	60	100	100
5111100	POTROŠNI MATERIJAL	11.549.000	17.096.832	11.549.000	11.549.000	11.549.000	148	68	100	100
5140000	SITAN INVENTAR	520.000	1.090.154	520.000	520.000	520.000	210	48	100	100
	UKUPNO	41.511.000	59.203.501	41.511.000	41.511.000	41.511.000	143	70	100	100

PLAN TROŠKOVA LIJEKOVA I OSTALOG MED. POTROŠNOG MATERIJALA KCUS-a ZA PERIOD 2026-2028.g.
- IZ HUMANITARNIH SREDSTAVA

Konto	Grupe materijala	Plan 2025.g.	Procjena ostvarenja I-XII/2025.g.	Plan 2026.g.	Plan 2027.g.	Plan 2028.g.	Index			
							(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
5110000	LIJEKOVI	990.000	354.191	354.000	354.000	354.000	36	100	100	100
5110100	CITOSTATICI	768.000	606.540	607.000	607.000	607.000	79	100	100	100
5111000	LABORATORIJSKI MATERIJAL	7.000	362	-	-	-	-	-	-	-
5111200	DIJAGNOSTIKA	225.000	228.483	228.000	228.000	228.000	102	100	100	100
5110300	SANITETSKI MATERIJAL	16.000	1.369	2.000	2.000	2.000	9	146	100	100
5110900	MATERIJAL ZA UGRADNJU	-	15.648	16.000	16.000	16.000				
5111100	POTROSNI MATERIJAL	195.000	254.322	254.000	254.000	254.000	130	100	100	100
	UKUPNO	2.201.000	1.460.915	1.461.000	1.461.000	1.461.000	66	100	100	100

PLAN TROŠKOVA LIJEKOVA I OSTALOG MED. POTROŠNOG MATERIJALA KCUS-a ZA PERIOD 2026-2028.g.
- IZ SREDSTAVA ZZOR FBIH

Konto	Grupe materijala	Plan 2025.g.	Procjena ostvarenja I-XII/2025.g.	Plan 2026.g.	Plan 2027.g.	Plan 2028.g.	Index			
							(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
5110000	LIJEKOVI	26.712.000	32.629.677	32.630.000	32.630.000	32.630.000	122	100	100	100
5110100	CITOSTATICI	32.284.000	32.922.942	32.923.000	32.923.000	32.923.000	102	100	100	100
5110200	DIJALIZATORI	2.106.000	2.287.030	2.287.000	2.287.000	2.287.000	109	100	100	100
5110300	SANITETSKI MATERIJAL	45.000	46.736	47.000	47.000	47.000	104	101	100	100
5111100	POTROSNI MATERIJAL	1.567.000	1.533.108	1.533.000	1.533.000	1.533.000	98	100	100	100
	UKUPNO	62.714.000	69.419.492	69.420.000	69.420.000	69.420.000	111	100	100	100

PLAN TROŠKOVA LIJEKOVA I OSTALOG MED. POTROŠNOG MATERIJALA KCUS-a ZA PERIOD 2026-2028.g.
- IZ SREDSTAVA ZZO KS

Konto	Grupe materijala	Plan 2025.g.	Procjena ostvarenja I-XII/2025.g.	Plan 2026.g.	Plan 2027.g.	Plan 2028.g.	Index			
							(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
5110100	CITOSTATICI	959.000	10.367.505	10.368.000	10.368.000	10.368.000		100	100	100
	UKUPNO	959.000	10.367.505	10.368.000	10.368.000	10.368.000		100	100	100

2.1.2. TROŠKOVI AMORTIZACIJE

Planirani troškovi amortizacije u 2026.godinu iznose 18.960.000 KM i planirani na nivou procjenu ostvarenja 2025.godine.

2.1.3. TROŠKOVI BRUTO PLATA

Troškovi plaća su planirani na bazi finansiranog broja radnika i specijalizanata predviđenih Finansijskim planom ZZO KS za 2026.g. (3.446 uposlenika + 308 specijalizanata), vodeći računa o primjeni Zakona o radu, Kolektivnih ugovora i Pravilnika o plaćama i drugim ličnim primanjima zaposlenika KCUS.

3. PREGLED OSNOVNIH FINANSIJSKIH POKAZATELJA

PREGLED OSNOVNIH FINANSIJSKIH POKAZATELJA KCUS-a ZA PERIOD 2026-2028.g.

Osnovni pokazatelji poslovanja u zdravstvenim ustanovama	Plan 2025.g.	Procjena ostvarenja I-XII/2025.g.	Plan 2026.g.	Plan 2027.g.	Plan 2028.g.	Index			
						(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Ukupan prihod	365.494.000	380.499.389	403.101.000	399.331.000	399.331.000	104	106	99	100
Ukupan rashod	365.494.000	393.389.389	403.101.000	399.331.000	399.331.000	108	102	99	100
Višak prihoda nad rashodima (dobit)	-		-	-	-				
Višak rashoda nad prihodima (gubitak)		-12.890.000							

4. PREGLED BROJA ZAPOSLENIH

r/b	Zaposleni po strukama i stepenima stručne spreme	Plan 2025	sistematizovani broj uposlenika	Stanje kadra na dan 31.12.2025	Plan 2026	Procjena 2027	Procjena 2028	Index (5/4)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Zdravstveni radnici i saradnici:								
1	Doktori medicine	365	184	203	402	402	402	198
2	Doktori medicine-specijalisti	588	775	547	587	587	587	107
3	Doktori stomatologije	9	1	9	9	9	9	100
4	Doktori stomatologije-specijalisti	8	8	8	8	8	8	100
5	Farmaceuti	15	12	11	15	15	15	136
6	Farmaceuti specijalisti	19	16	18	19	19	19	106
7	Inžinjeri medicinske biohemije	0	0	0	0	0	0	-
8	Inžinjeri medicinske biohemije-specijalisti	2	0	2	2	2	2	100
9	Ostali zdravstveni radnici visoke spreme	224	267	245	245	245	245	100
10	Zdravstveni radnici više stručne spreme	114	164	95	96	96	96	101
11	Zdravstveni radnici srednje stručne spreme	1.479	1.725	1.315	1.599	1.599	1.599	122
12	Ostali zdravstveni radnici	45	56	36	45	45	45	125
I	Ukupno zdravstveni radnici i saradnici	2.868	3.208	2.489	3.027	3.027	3.027	122
Administrativni, tehnički i ostali radnici u zdravstvenoj ustanovi:								
1	Visoka stručna sprema	126	170	120	125	125	125	104
2	Viša stručna sprema	5	6	5	5	5	5	100
3	Srednja stručna sprema	235	263	219	224	224	224	102
4	Visokokvalifikovani	73	96	64	73	73	73	114
5	Kvalifikovani	184	171	174	184	184	184	106
6	Ostali radnici	456	528	397	417	417	417	105
II	Ukupno administrativni, tehnički i ostali radnici	1.079	1.234	979	1.028	1.028	1.028	105
III	Ukupno zaposleni u zdravstvenoj ustanovi (I+II)	3.947	4.442	3.468	4.055	4.055	4.055	117

5. PREGLED KAPACITETA U SPECIJALISTIČKO-KONSULTATIVNOJ KLINIČKOJ ZDRAVSTVENOJ ZAŠTITI

Klinike koje su planirale povećanje kapaciteta u 2026.godini u odnosu na 2025.godinu:

- **Klinika za dječiju hirurgiju** u 2026.godini planira povećanje na dvije ambulante iz razloga što je neophodno razdvajanje hitnih i elektivnih (redovno naručenih), kako bi pacijenti izbjegli predugo čekanje na pregled, a isto je uslovljeno postojanjem samo jedne ambulante.
- **Klinika za torakalnu hirurgiju** planira povećanje kapaciteta u 2026.godini

U narednoj godini planirano je povećanje kapaciteta u odnosu na stanje koje trenutno imaju, te su se pismenim putem obratili nadležnima za usvajanje nove sistematizacije i otvaranje novog odjela kako stoji dole navedeno. Na Klinici za Torakalnu hirurgiju neophodno je formiranje jednog „novog“odjeljenja-Ambulantno polikliničkog odjela sa konsultativno specijalističkim ambulantom i dnevnom bolnicom.Pomenuti odjel kao takav je formalno-pravno uspostavljen u ranijem periodu i egzistirao i usistematizaciji do 2016. godine, kada je formalno ukinut. U stvarnosti (defakto) taj odjel funkcionira i sad ali jako teško i sa mnogo problema. U Kabinetu- vanjska ambulanta u DIP-u koja je predviđena za obavljanje svih ambulantnih pregleda, konzilijarnih pregleda, prijema u redovnom programu, kontrolnih pregleda i ambulantne hirurgijske operacije (torakocenteze, torakalne drenaže) ne može podnijeti gore navedeno zbog velikog broja navedenih procedura. Na Klinici postoji operaciona sala sa pomoćnom prostorijom koja bi bila adekvatna za smještanje i opservaciju i monitoring pacijenata po završenoj ambulantnoj operaciji. Broj kreveta 2 (dva), a po potrebi i više. Ponovno uvrštavanje ovog funkcionalnog dijela Klinike u sistematizaciju kao zasebnog odjela potrebno je iz više razloga. Najvažniji razlog jeste kadrovsko jačanje, jer se time osigurava neophodan proces rada, stvaranja i kadrovske pretpostavke za stalno jačanje i podizanje na viši nivo kvaliteta usluga kao i proširenje spektra usluga. Budući da planiraju , a neminovno je povećanje broja usluga iz domena tzv.dnevne hirurgije to sa ovim načinom rada i dosadašnjom organizacijom neće biti moguće. Stoga smatraju bitnim i ključnim usvajanje prijedloga ove sistematizacije kako bi se povećao broj BO dana, kapacitet popunjenosti klinike, kadrovski ojačao, učvrstio i unaprijedio ovaj segment rada, ali i cijele klinike što predstavlja znatan napredak u budućem razvoju klinike. **Također planiramo uvođenje kabineta za bronhološku obradu i respiratornu pripremu pacijenata pred operativni zahvat.**

- **Klinika za anesteziju, reanimaciju i internu medicinu** planira povećanje kapaciteta u 2026.godini kroz otvaranje Ambulante za internističke pacijente ,kao i Ambulante preoperativne pripreme pedijatrijskih pacijenata ,a sve u cilju pripreme za planirane operativne zahvate.
- **Klinika za gastroenterohepatologiju** u 2026.godini planira uspostaviti i Odjeljenje dnevne bolnica za IBD (upalne bolesti crijeva) i drugu specifičnu terapiju i opservaciju.

Klinika za gastroenterohepatologiju najveći broj pacijenata zbrinjava ambulantno, što je trend u svijetu, te bi zbog toga trebalo pored 3 postojeća odjeljenja formirati i Odjeljenje dnevne bolnica za IBD i drugu specifičnu terapiju i opservaciju čime bi se stvorio okvir za visokospecijalističku službu.Odjeljenje dnevne bolnica za IBD i drugu specifičnu terapiju i opservaciju obuhvatalo bi:

- opservacija pacijenata nakon dijagnostičkih i terapijskih procedura,
- pripreme i praćenja pacijenata za biološku terapiju, praćenje IBD pacijenata, (trenutno se na Klinici za gastroenterohepatologiju liječi 150 pacijenata (sa tendencijom stalnog rasta) biološkim lijekovima koji su uglavnom parenteralni),
- ordiniranje imunosupresivne terapije i praćenje pacijenata na imunosupresivnoj terapiji,
- ordiniranje antiviralne terapije i praćenje pacijenata na antiviralnoj terapiji,
- opservacija pacijenata u pripremi za transplantaciju i nakon transplantacije,
- dijagnostička obrada pacijenata sa malignitetom probavnog sistema.

U okviru Odjeljenja dnevne bolnica za IBD i drugu specifičnu terapiju i opservaciju potrebno je voditi opsežnu i specifičnu prateću medicinsku dokumentaciju za gore navedene procedure.

- **Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju** planira sljedeće povećanje broja ambulanti, kabineta i uvođenja savjetovališta za period 2026.- 2028. godine i to:

Planirano povećanja broja ambulanti, kabineta i uvođenja savjetovališta tokom 2026. i 2027. godine.

Pored postojeće dvije ambulante, planirano je uvođenje Ambulante za rehabilitaciju sportskih povreda i Ambulante za liječenje SCHROTH metodom za deformitete kičme, zbog uvećane potražnje za ovim tipom liječenja.

Sportske povrede zauzimaju visoko mjesto u redoslijedu učestalosti povreda u savremenom svijetu. U cilju smanjivanja učestalosti, od velikog je značaja kako preventivne tako i postupak neposredno nakon povrijeđivanja.

Rehabilitacija ovakvih povreda je specifična i zasnovana na primjeni kineziterapijskih vježbi, funkcionalnog treninga, hidroterapije, mehanoterapije (manuelna masaža, limfna drenaža, reflesna masaža), elektroterapije, koje izvode za to specijalizovani terapeuti pod nadzorom ljekara specijaliste, sa ciljem potpunog oporavka i vraćanja u aktivni sportski život.

Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju ima sve što je potrebno za uspostavljanje Ambulante za rehabilitaciju sportskih povreda.

Schroth metoda predstavlja konzervativan način liječenja deformiteta kičmenog stuba. Specifičan tretman za skoliozu uključuje individualni i grupni pristup.

Glavni ciljevi su otkrivanje tipičnih karakteristika skolioze, povratak normalnog posturalnog poravnjanja, statičko – dinamička posturalna kontrola i stabilnost.

Drugi ciljevi tretmana su ispravljanje i spriječavanje progresije, kako bi se spriječila neophodnost uključivanja midera u tretman i operaciju kičmenog stuba.

Schroth terapeuti i ljekari imaju specifično znanje o radiološkoj i kliničkoj procjeni patoloških mehanizama skolioze u pogledu posturalnih aspekata, implementaciji specifičnih vježbi, specifičnim mobilizacijama i neophodno poznavanje aplikacije midera.

Metod se primjenjuje u posebno pripremljenoj prostoriji uz odgovarajuća pomagala za pozicioniranje pacijenata.

U toku 2026. godine planirano je uspostavljanje Kabineta za limfedem, pored postojećeg Kabineta za EMNG. U 2025. godini nije realizovana dodatna edukacija u Beogradu, Srbija – Medicinski fakultet (zbog poznate političke situacije), te je ista planirana u periodu mart-maj 2026. godine.

Limfedem je otok ekstremiteta zbog limfatičke hipoplazije (primarne) ili opstrukcije ili razaranja limfnih žila (sekundarni). Dijagnoza se postavlja fizikalnim pregledom.

Limfna drenaža je složena fizioterapeutska masaža koja koristi vrlo lagani pritisak i duge, ježne, ritmičke poteze za povećanje protoka limfe i smanjenje količine toksina u tijelu. Može imati blagotvoran učinak na opće zdravlje.

Također, tokom 2026. godine planirana je edukacija za dvoje ljekara specijalista fizikalne medicine i rehabilitacije i dvoje fizioterapeuta.

Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju planira u 2026. godini da osnuje i dva savjetovališta, a to su Savjetovalište za reumatološke bolesnike i Savjetovalište za osteoporozu. Za oba savjetovališta Klinika ima sve što je potrebno da uspješno oba savjetovališta funkcioniraju.

Obzirom da je kroz dvije godine planiran odlazak ljekara specijaliste fizikalne medicine i rehabilitacije, a subspecijaliste reumatologije, za 2026. godinu su planirane dvije subspecijalizacije iz reumatologije (koje nisu realizovane u 2025. godini).

Za 2026. godinu je planirano uvođenje novog Kabineta za neurorehabilitaciju. Klinika ima u planu da educira dva fizioterapeuta za provođenje neurorehabilitacijske terapije tokom 2026. godine, te će biti potrebno da se izvrši nabavka opreme za provođenje te vrste terapije.

Smatramo da je oprema za provođenje neurorehabilitacijske terapije od iznimne važnosti, jer postoji velika potražnja za ovim vidom terapije, kao i vrlo česti zahtjevi za liječenje u inozemstvu, a troškovi provođenja terapije za jednog pacijenta za mjesec dana terapije iznose cca 10.000 eura.

➤ **Klinika za hematologiju u 2026.godini planira formiranje sljedećih ambulanti:**

1. Ambulanta za mijeloproliferativne neoplazme i akutne leukemije

Obrazloženje: Pacijenti sa akutnom leukemijom (AML i ALL) i CML (hronična mijeloična leukemija) kao i MPN u akceliranim fazama bolesti i u transformaciji se pažljivo prate putem Ambulante. Za bolju dijagnozu i stratifikaciju rizika, kao i za vođenje i praćenje odgovora za terapiju, obezbijeđeni su visoko sofisticirani testovi, kao što su analize protočne citometrije, citogenetika i molekularni (DNK) testovi

2. Ambulanta za pacijente liječene transplantacijom matičnih ćelija hematopoeze

Obrazloženje: Praćenje transplantiranih pacijenata u cilju terapije ranih i kasnih komplikacija u posttransplantacijskom periodu autologne transplantacije pacijenata rađenih u KCUS i alogenične transplantacije pacijenata rađenih u inostranstvu.

3. Ambulanta za hemostazu i trombozu (Ambulanta za hemofiliju)

Obrazloženje: U cilju potpunog zbrinjavanja i praćenja pacijenata od hemofilije iz cijele Federacije BiH. Provođenje farmakokinetičkih studija, individualiziranje profilaktičkog liječenja, genetička savjetovanja, koordinacija multidisciplinarnog pristupa pacijentu. Odabir pacijenata za operativne zahvate (vađenje zuba, operacija koljena)

- **Klinika za nuklearnu medicinu** – planira povećanje kapaciteta u 2027. i 2028.godini zbog planirane nabavke novog aparata za PET/CT dijagnostiku, te priprema prostora za instalaciju i puštanje u rad istog. U sklopu novog prostora se planira korištenje jedne prostorije za ambulantu i jedne prostorije za laboratoriju.
- **Klinika za onkologiju** – planira povećanje kapaciteta u odnosu na stanje na dan 30.09.2025. godine zbog povećanog broja pacijenata na dnevnom nivou.
- **Klinika za psihijatriju** – planira povećanje kapaciteta za jednu ambulantu, 2 kabineta i 3 savjetovaništa jer prema trenutnoj organizacionoj strukturi raspolaže sa tri ambulante: prijemna u kojoj se obavljaju svi hitni prijemi i ambulantni pregledi, ambulanta za konsultativno-specijalističke preglede, kao i ambulanta odjeljenja za Dječiju i adolescentnu psihijatriju. Sve usluge su tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite. Obzirom na visokodiferencirane usluge za osobe sa psihičkim premećajima i poremećajima ponašanja svih dobnih uzrasta, neophodno je organizovati rad još jedne konsultativno-specijalističke ambulante. U okviru navedenih će se sprovoditi tretman i katamnističko praćenje sa jasnom diferencijacijom vrste mentalnog oboljenja. Dijagnostičke metode kao što su elektroencefalografija (EEG) i planirana transkranijalna magnetna stimulacija (TMS) zahtijevaju formiranje dva kabineta u kojima bi se vršile navedene procedure. Također, prevencija i rana intervencija razvoja psihičkih poremećaja stvara potrebu za kreiranje savjetovaništa kako za adultnu, tako i dječiju i adolescentnu populaciju.
- **Klinika za ginekologiju i akušerstvo**- povećanje kapaciteta u odnosu na stanje na dan 30.09.2025.godine planirano je zbog izmjena u organizacionoj strukturi Klinike za ginekologiju i akušerstvo te formiranje Odjeljenja Dnevna bolnice i dva nova Odjeljenja sterilneta, te Odjeljenje neonatologije.
- **Klinika za radiologiju** –planirala je povećanje kabineta za 1 jer je u 2024.godini pušten u rad MRI 3T. a u 2025.g. isporučen aparat MWA i smješten u prostor.
- **Klinika za mikrobiologiju**- Planirano je povećanje broja laboratorija usljed implementacije novih tehnologija u oblasti molekularne dijagnostike i bakteriologije (automatizacija).

Klinika za infektivne bolesti je u 2026.godini planira smanjenje kapaciteta jer kako navode jer je mali broj pacijenata, te su pojedina savjetovaništa koja su ranije egzistirala odvojeno sada su spojena, zbog optimizacije rada ljekara i termina koji se daju pacijentima.

U nastavku je dat pregled kapaciteta KCUS-a u specijalističko-konsultativnoj zdravstvenoj zaštiti:

PREGLED KORIŠTENIH KLINIČKIH POSTELJNIH KAPACITETA

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Broj bolničkih postelja								Broj bolničko opskrbnih dana								Broj ispisanih bolesnika							
		Ostvarenje	Plan	Index	Procjena	Index	Procjena	Index	Ostvarenje	Plan	Index	Procjena	Index	Procjena	Index	Ostvarenje	Plan	Index	Procjena	Index	Procjena	Index			
		I-XII/2025	2026	(5/4)	2027	(7/5)	2028	(9/7)	I-XII/2025	2026	(11/10)	2027	(13/11)	2028	(15/13)	I-XII/2025	2026	(18/16)	2027	(20/18)	2028	(22/20)			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23			
I	Kliničko-stacionarna djelatnost na kliničkim centrima:																								
1	Klinika za neurohirurgiju	42	42	100	42	100	42	100	6.955	7.069	102	7.115	101	7.160	101	1.350	1.364	101	1.377	101	1.391	101			
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	98	98	100	98	100	98	100	13.651	13.788	101	13.788	100	13.788	100	2.484	2.509	101	2.509	100	2.509	100			
3	Klinika za urologiju i transplantaciju	53	53	100	53	100	53	100	8.430	8.852	105	8.852	100	8.852	100	2.024	2.125	105	2.125	100	2.125	100			
4	Klinika za dječju hirurgiju	25	25	100	25	100	25	100	3.181	3.213	101	3.213	100	3.213	100	935	944	101	944	100	944	100			
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	23	23	100	23	100	23	100	5.282	5.282	100	5.282	100	5.282	100	617	617	100	617	100	617	100			
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	19	19	100	19	100	19	100	5.630	5.912	105	5.912	100	5.912	100	578	607	105	607	100	607	100			
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	105	105	100	105	100	105	100	19.133	19.400	101	19.400	100	19.400	100	2.156	2.199	102	2.199	100	2.199	100			
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	32	32	100	32	100	32	100	4.253	4.253	100	4.253	100	4.253	100	981	981	100	981	100	981	100			
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	26	26	100	26	100	26	100	5.683	5.967	105	5.967	100	5.967	100	1.248	1.310	105	1.310	100	1.310	100			
10	Klinika za očne bolesti	33	33	100	33	100	33	100	4.638	4.638	100	4.638	100	4.638	100	1.821	1.821	100	1.821	100	1.821	100			
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	36	36	100	36	100	36	100	6.571	7.885	120	9.461	120	11.353	120	1.075	1.290	120	1.548	120	1.858	120			
12	Klinika urgentne medicine	7	7	100	7	100	7	100	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-			
13	Klinika za gastroenterohepatologiju	29	40	138	40	100	40	100	6.104	7.020	115	7.020	100	7.020	100	1.154	1.385	120	1.385	100	1.385	100			
14	Klinika za nefrologiju	31	31	100	31	100	31	100	5.990	5.990	100	5.990	100	5.990	100	776	776	100	776	100	776	100			
15	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	90	90	100	90	100	90	100	18.244	18.426	101	18.426	100	18.426	100	3.059	3.090	101	3.090	100	3.090	100			
16	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	103	103	100	103	100	103	100	26.981	26.981	100	26.981	100	26.981	100	4.194	4.194	100	4.194	100	4.194	100			
17	Klinika za kožne i venerične bolesti	17	17	100	17	100	17	100	1.338	1.338	100	1.338	100	1.338	100	1.338	1.338	100	1.338	100	1.338	100			
18	Klinika za infektivne bolesti	47	47	100	47	100	47	100	10.404	10.404	100	10.404	100	10.404	100	768	768	100	768	100	768	100			
19	Klinika za hematologiju	46	46	100	46	100	46	100	11.230	11.230	100	11.230	100	11.230	100	1.627	1.627	100	1.627	100	1.627	100			
20	Klinika za nuklearnu medicinu	8	8	100	8	100	8	100	758	758	100	758	100	758	100	300	300	100	300	100	300	100			
21	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	22	22	100	22	100	22	100	4.666	4.666	100	4.666	100	4.666	100	637	637	100	637	100	637	100			
22	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	26	26	100	26	100	26	100	6.740	6.740	100	6.740	100	6.740	100	339	339	100	339	100	339	100			
23	Klinika za onkologiju	59	59	100	64	108	64	100	20.582	21.535	105	22.452	104	23.573	105	3.342	3.375	101	3.476	103	3.576	103			
24	Klinika za hemodijalizu	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-			
25	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	104	104	100	104	100	104	100	14.812	15.553	105	15.553	100	15.553	100	4.354	4.572	105	4.572	100	4.572	100			
26	Pedijatrijska klinika	160	160	100	160	100	160	100	29.478	29.478	100	29.478	100	29.478	100	5.352	5.352	100	5.352	100	5.352	100			
28	Klinika za psihijatriju	68	68	100	68	100	68	100	17.943	18.122	101	18.122	100	18.122	100	699	706	101	706	100	706	100			
29	Klinika za neurologiju	98	98	100	98	100	98	100	16.699	17.200	103	17.200	100	17.200	100	2.091	2.154	103	2.154	100	2.154	100			
	Ukupno stacionarna djelatnost na klinikama	1.407	1.418	101	1.423	100	1.423	100	275.376	281.700	102	284.239	101	287.297	101	45.299	46.380	102	46.752	101	47.176	101			

6. BRUTO PLATE I NAKNADE

BRUTO PLAĆE

OZU-13

R. br.	Opis	Plan 2025.g.	Procjena ostvarenja I-XII/2025.g.	Plan 2026.g.	Plan 2027.g.	Plan 2028.g.	Index			
							(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
I	Neto plaće i naknade plaća	108.799.000	107.440.503	120.333.000	120.333.000	120.333.000	99	112	100	100
	Neto plaća	79.984.000	78.358.947	87.605.000	87.605.000	87.605.000	98	112	100	100
	Naknada neto plaća	28.815.000	29.081.556	32.728.000	32.728.000	32.728.000	101	113	100	100
II	Doprinosi iz plaća i na plaće	71.310.000	65.546.036	73.568.000	73.568.000	73.568.000	92	112	100	100
	Doprinosi iz plaća i naknade	53.267.000	52.796.419	59.263.000	59.263.000	59.263.000	99	112	100	100
	Doprinosi na plaće i naknade	18.043.000	12.749.616	14.305.000	14.305.000	14.305.000	71	112	100	100
III	Porezi na plaće	9.845.000	10.073.975	11.308.000	11.308.000	11.308.000	102	112	100	100
IV	BRUTO PLAĆE (I+II+III)	189.954.000	183.060.514	205.209.000	205.209.000	205.209.000	96	112	100	100

KAPITALNI PROJEKTI

Realizacija kandidovanih projekata provodit će se srazmjerno obezbjeđenim sredstvima, a po obavještenju od strane Ministarstva zdravstva.

Kapitalna ulaganja predstavljaju ulaganja u nabavku opreme i izgradnju i rekonstrukciju prostora, a realizuju se kroz PROGRAM FINANSIJSKE KONSOLIDACIJE i/ili RESTRUKTURIRANJA, RAZVOJNE PROGRAME kandidovane kroz budžetske zahtjeve (IP projekte-obrasce), VLASTITA SREDSTVA a sve po odlukama UO KCUS-a, koje će biti sastavni dio Plana javnih nabavki – Plan investicija.

Planirana ulaganja u prostore

U kontekstu poboljšanja pružanja zdravstvenih usluga i poboljšanja medicinskih pokazatelja u budućnosti cilj KCUS-a je da okonča izgradnju i opremanje CMB-a u koji bi se smjestile Klinike koje su trenutno dislocirane od ostalih prostornih kapaciteta (op.sala) i koje trenutno svoju djelatnost obavljaju u starim i dostrajalim prostorima. Na taj način bi se povećala efikasnost u pružanju zdravstvene usluge, dostupnost na jednom mjestu, povezanost sa ostalim organizacionim dijelovima KCUS-a a prostor bi bio po svjetskim standardima.

Shodno usvojenom i odobrenom Programu finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja od strane Vlade FBiH, KCUS planira Nastavak gradnje CMB-a. Izgradnjom stacionarnih klinika CMB-a, planirane su uštede na održavanju, obzirom da se najveći broj klinika smješta u jedinstven objekat. Najveći broj klinika premješta se iz starog i neuslovnog objekta "Stara hirugija" koji je izgrađen za vrijeme austrougarskog perioda oko 1900.godine. Vanjska stolarija je u veoma lošem stanju, tako da su gubici energije veliki. Za taj objekat je urađen energetski audit, ali se odustalo od implementacije projekta zbog neisplativosti investicije.

Prilikom korištenja postojećih prostornih kapaciteta klinika planiranih za smještaj u CMB-u uveliko će se smanjiti troškovi prevoza te intrahospitalnih infekcija koje se javljaju zbog razrušenosti i raštrkanosti smještajnih i uopšte prostornih kapaciteta klinika.

Izgradnja preostalih prostora u sklopu CMB-a obzirom na utjecaje je od visokog značaja ne samo mikroregionalno već i makroregionalno. Potrebno je istaći da će se izgradnjom adekvatnih prostora za klinike te uz nabavku visokokvalitetne opreme podići uopšte nivo pružanja tercijarnih usluga, što predstavlja i mogućnosti za razvoj zdravstvenog turizma kao i smanjenja aktuelnih troškova kod pacijenata koji bi se potencijalno liječili u inostranstvu.

Također, KCUS ima potrebu za povremenim rekonstrukcijama postojećih prostora u cilju promjene ili prilagođavanja postojećih prostora.

Za Program javnih investicija MZ FBiH za period 2026-2028.godina, KCUS je kandidovao dovršetak izgradnje kompletnog CMB-a.

U Dokumentacionoj osnovi se nalazi specifikacija kandidovanih projekata prema MZ FBiH i MZ KS za period 2026-2028.godina, kao i kandidovani projekti kroz Program utroška sredstava transfera iz Budžeta FBiH za 2025.g. čija realizacija će biti u 2026.godini.

Kada je riječ o kapitalnim ulaganjima u opremu, a i u građevine, istom će se pristupiti po odlukama UO KCUS-a, revidiranom MASTER planu KCUS-a, MASTER planu CMB-a, utvrđenim prioritetima i obezbjeđenju finansijskih sredstava (kreditnih i vlastitih).

**PLAN INVESTICIJA ZA PERIOD 2026 - 2028 GODINA
IZVOR FINANSIRANJA MINISTARSTVO ZDRAVSTVA KANTONA SARAJEVO**

Budžetom Kantona Sarajevo za 2026.godinu objavljenim u Službenim novinama KS br.52/25 predviđena su sredstva za kapitalna ulaganja u KCUS – Nabavka opreme za digitalizaciju patohistologije u iznosu od 1.724.000 KM i ostatak sredstava rekonstrukcija objekta kogeneracijskog postrojenja u Centru za upravljanje medicinskim otpadom 28.636 KM.

R. br.	Opis	Budžet KS za 2026.g.
	KAPITALNI TRANSFERI	
1.	Nabavka opreme za digitalizaciju patohistologije u KCUS	1.724.000
2	Rekonstrukcija objekata kogeneracijskog postrojenja u Centru za upravljanje medicinskim otpadom u KCUS	28.636
	UKUPNO (KM)	1.752.636

VLADA FEDERACIJE BOSNE I HERCEGOVINE

PROGRAM FINANSIJSKE KONSOLIDACIJE I RESTRUKTURIRANJA JAVNIH ZDRAVSTVENIH USTANOVA U FBiH

Parlament FBiH je na sjednici održanoj 29.03.2022.godine usvojio Zakon o finansijskoj konsolidaciji i restrukturiranju javnih zdravstvenih ustanova u FBiH, a Dom naroda na sjednici održanoj 12.04.2022.godine.

Vlada FBiH je na sjednici održanoj 27.10.2022.godine donijela Odluku o finansijskoj konsolidaciji i/ili restrukturiranju KCUS. Vlada FBiH će za implementaciju Programa finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja izdvojiti KCUS-u iznos od 30 mil. KM. Dinamika isplate sredstava određuje se u skladu s Programom finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja i raspoloživim sredstvima u Budžetu, a najduže u naredne 3 godine od dana stupanja na snagu ovog zakona i propisa donesenih na osnovu ovog zakona. KCUS je u 2026.godini planirao završetak radova i useljenje Klinika u 2026.godini na etažama 11; 12 i 07 u CMB-u (vrijednost ugovorenih radova iznosi od 27.249.300 KM sa PDV-om).

**PLAN INVESTICIJA ZA PERIOD 2026-2028 GODINA
PO ODLUKAMA UPRAVNOG ODBORA KCUS-a**

Realizaciji će se pristupiti u skladu sa Planom javnih nabavki KCUS-a za 2026.godinu i prethodnom obezbjeđenju finansijskih sredstava.

DOKUMENTACIONA OSNOVA

IP projekti kandidovani prema MZ FBiH i MZ KS za Program javnih investicija za period 2026-2028.g.

FBIH za Program javnih investicija 2026-2028. g.

Program javnih investicija Federacije BiH za period 2026. – 2028. godina (minimalna vrijednost projekta 1.000.000KM):

1. Nabavka opreme za digitalizaciju patohistologije; vrijednost projekta 1.724.000 KM
2. Projekat pokretanja robotski potpomognutog neurorehabilitacijskog centra; vrijednost projekta 1.510.470 KM
3. Nabavka medicinske opreme za potrebe klinika KCUS-a - 2. projekat (33 vrste medicinske opreme); vrijednost projekta 30.000.000 KM
4. Nabavka medicinske opreme za potrebe klinika KCUS-a - 3. projekat vrijednost projekta 29.987.00,00 KM sa PDV-om
5. Nabavka medicinske opreme za potrebe klinika KCUS-a - 4. projekat vrijednost projekta 15.112.500,00 KM sa PDV-om
6. Nabavka medicinske opreme za potrebe klinika KCUS-a - 5. projekat vrijednost projekta 10.087.000,00 KM sa PDV-om

MEDICINSKE USLUGE PO ORGANIZACIONIM JEDINICAMA

KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU								Tabela T1
PLAN ZDRAVSTVENIH USLUGA ZA PERIOD 2026.-2028.GODINA								
KLINIKA ZA NEUROHIRURGIJU								
r/b	Elementi	Ostvarenje I - XII / 2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	1.350	1.364	101	1.377	101	1.391	101
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	6.955	7.069	102	7.115	101	7.160	101
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	1.005	1.034	103	1.039	100	1.045	101
4	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	6.527	6.788	104	6.853	101	6.853	100
5	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	3.209	3.241	101	3.273	101	3.305	101
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	273	278	102	281	101	284	101
7	BROJ KREVETA	42	42	100	42	100	42	100
8	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	5,2	5,2	101	5,2	100	5,1	100
9	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	45,4	46,1	102	46,4	101	46,7	101
10	UKUPAN BROJ POSJETA	10.009	10.307	103	10.407	101	10.442	100
11	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	11.014	11.341	103	11.446	101	11.487	100
KLINIKA ZA OPŠTU, ABDOMINALNU I GLANDULARNU HIRURGIJU								
r/b	Elementi	Ostvarenje I - XII / 2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	2.484	2.509	101	2.509	100	2.509	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	13.651	13.788	101	13.788	100	13.788	100
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	2.319	2.343	101	2.343	100	2.343	100
4	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	16.923	17.078	101	17.078	100	17.078	100
5	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	4.321	4.364	101	4.364	100	4.364	100
6	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	7.172	7.243	101	7.243	100	7.243	100
7	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	143.001	144.431	101	144.431	100	144.431	100
8	BROJ KREVETA	98	98	100	98	100	98	100
9	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	5,5	5,5	100	5,5	100	5,5	100
10	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	50,5	38,5	76	38,5	100	38,5	100
11	UKUPAN BROJ POSJETA	164.245	165.873	101	165.873	100	165.873	100
12	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	173.736	175.459	101	175.459	100	175.459	100
KLINIKA ZA UROLOGIJU I TRANSPLANTACIJU								
r/b	Elementi	Ostvarenje I - XII / 2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	2.024	2.125	105	2.125	100	2.125	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	8.430	8.852	105	8.852	100	8.852	100
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	2.275	2.387	105	2.387	100	2.387	100
4	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	450	472	105	472	100	472	100
5	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	18.083	18.988	105	18.988	100	18.988	100
6	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	1.932	2.029	105	2.029	100	2.029	100
7	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	16.093	16.898	105	16.898	100	16.898	100
8	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	118.800	124.740	105	124.740	100	124.740	100
9	BROJ KREVETA	53	53	100	53	100	53	100
10	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	4,2	4,2	100	4,2	100	4,2	100
11	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	43,6	45,8	105	45,8	100	45,8	100
12	UKUPAN BROJ POSJETA	139.265	146.229	105	146.229	100	146.229	100
13	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	157.633	165.514	105	165.514	100	165.514	100
KLINIKA ZA DJEČIJU HIRURGIJU								
r/b	Elementi	Ostvarenje I - XII / 2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	935	944	101	944	100	944	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	3.181	3.213	101	3.213	100	3.213	100
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	807	813	101	813	100	813	100
4	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	167	169	101	169	100	169	100
5	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	8.974	9.064	101	9.064	100	9.064	100
6	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	792	800	101	800	100	800	100
7	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	1.192	1.204	101	1.204	100	1.203	100
8	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	5.233	5.286	101	5.286	100	5.286	100
9	BROJ KREVETA	25	25	100	25	100	25	100
10	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	3,4	3,4	100	3,4	100	3,4	100
11	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	34,9	35,2	101	35,2	100	35,2	100
12	UKUPAN BROJ POSJETA	15.166	15.319	101	15.319	100	15.319	100
13	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	17.165	17.336	101	17.336	100	17.335	100

r/b	Elementi	KLINIKA ZA TORAKALNU HIRURGIJU						Index (8/6)
		Ostvarenje I - XII / 2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	617	617	100	617	100	617	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	5.282	5.282	100	5.282	100	5.282	100
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	365	365	100	365	100	365	100
4	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	1.375	1.375	100	1.375	100	1.375	100
5	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	4.365	4.365	100	4.365	100	4.365	100
6	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	5.855	5.855	100	5.855	100	5.855	100
7	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	773	773	100	773	100	773	100
8	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	46.027	46.027	100	46.027	100	46.027	100
9	BROJ KREVETA	23	23	100	23	100	23	100
10	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	8,6	8,6	100	8,6	100	8,6	100
11	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	62,9	62,9	100	62,9	100	62,9	100
12	UKUPAN BROJ POSJETA	57.622	57.622	100	57.622	100	57.622	100
13	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	58.760	58.760	100	58.760	100	58.760	100
KLINIKA ZA ANESTEZIOLOGIJU, REANIMATOLOGIJU I INTENZIVNU MEDICINU								
r/b	Elementi	Ostvarenje I - XII / 2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	578	607	105	607	100	607	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	5.630	5.912	105	5.912	100	5.912	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	18.584	19.513	105	19.513	100	19.513	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	13.558	14.236	105	14.236	100	14.236	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	57.049	59.901	105	59.901	100	59.901	100
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	42.708	44.843	105	44.843	100	44.843	100
7	BROJ ANESTEZIJA	11.313	11.879	105	11.879	100	11.879	100
8	BROJ ANESTEZIOLOŠKO-REANIM.INTER.	33.724	35.410	105	35.410	100	35.410	100
9	BROJ KREVETA	19	19	100	19	100	19	100
10	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	9,7	9,7	100	9,7	100	9,7	100
11	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	81,2	85,2	105	85,2	100	85,2	100
12	UKUPAN BROJ POSJETA	108.574	114.002	105	114.002	100	114.002	100
13	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	176.936	185.782	105	185.782	100	185.782	100
KLINIKA ZA ORTOPEDIJU I TRAUMATOLOGIJU								
r/b	Elementi	Ostvarenje I - XII / 2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	2.156	2.199	102	2.199	100	2.199	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	19.133	19.400	101	19.400	100	19.400	100
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	1.879	1.916	102	1.916	100	1.916	100
4	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	1.482	1.482	100	1.482	100	1.482	100
5	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	36.032	36.032	100	36.032	100	36.032	100
6	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	1.082	1.082	100	1.082	100	1.082	100
7	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	469	469	100	469	100	469	100
8	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	16.384	16.384	100	16.384	100	16.384	100
9	BROJ KREVETA	105	105	100	105	100	105	100
10	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	8,9	8,8	99	8,8	100	8,8	100
11	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	49,9	50,6	101	50,6	100	50,6	100
12	UKUPAN BROJ POSJETA	54.980	54.980	100	54.980	100	54.980	100
13	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	57.328	57.365	100	57.365	100	57.365	100
KLINIKA ZA REKONSTRUKTIVNU I PLASTIČNU HIRURGIJU								
r/b	Elementi	Ostvarenje I - XII / 2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	981	981	100	981	100	981	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	4.253	4.253	100	4.253	100	4.253	100
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	2.032	2.032	100	2.032	100	2.032	100
4	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	1.608	1.608	100	1.608	100	1.608	100
5	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	14.285	14.285	100	14.285	100	14.285	100
6	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	476	476	100	476	100	476	100
7	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	128	128	100	128	100	128	100
8	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	11.436	11.436	100	11.436	100	11.436	100
9	BROJ FIZIKALNIH TERAPIJA	821	821	100	821	100	821	100
10	BROJ KREVETA	32	32	100	32	100	32	100
11	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	4,3	4,3	100	4,3	100	4,3	100
12	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	36,4	36,4	100	36,4	100	36,4	100
13	UKUPAN BROJ POSJETA	28.626	28.626	100	28.626	100	28.626	100
14	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	30.786	30.786	100	30.786	100	30.786	100

r/b	Elementi	KLINIKA ZA BOLESTI UHA, NOSA I GRCLA SA HIRURGIJOM GLAVE I VRATA						
		Ostvarenje I - XII / 2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	1.248	1.310	105	1.310	100	1.310	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	5.683	5.967	105	5.967	100	5.967	100
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	1.055	1.105	105	1.104	100	1.104	100
4	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	1.203	1.263	105	1.263	100	1.263	100
5	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	22.117	22.117	100	22.117	100	22.117	100
6	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	1.749	1.836	105	1.819	99	1.819	100
7	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	10.692	11.226	105	11.226	100	11.226	100
8	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	6.322	6.638	105	6.638	100	6.638	100
9	BROJ KREVETA	26	26	100	26	100	26	100
10	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	4,6	4,6	100	4,6	100	4,6	100
11	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	59,9	62,9	105	62,9	100	62,9	100
12	UKUPAN BROJ POSJETA	31.391	31.854	101	31.837	100	31.837	100
13	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	43.138	44.185	102	44.167	100	44.167	100
r/b	Elementi	KLINIKA ZA OČNE BOLESTI						
		Ostvarenje I - XII / 2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	1.821	1.821	100	1.821	100	1.821	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	4.638	4.638	100	4.638	100	4.638	100
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	3.966	3.966	100	3.966	100	3.966	100
4	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	1.338	1.338	100	1.338	100	1.338	100
5	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	40.247	40.247	100	40.247	100	40.247	100
6	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	2.061	2.061	100	2.061	100	2.061	100
7	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	278.218	278.218	100	278.218	100	278.218	100
8	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	145.879	145.879	100	145.879	100	145.879	100
9	BROJ KREVETA	33	33	100	33	100	33	100
10	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	2,5	2,5	100	2,5	100	2,5	100
11	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	38,5	38,5	100	38,5	100	38,5	100
12	UKUPAN BROJ POSJETA	189.525	189.525	100	189.525	100	189.525	100
13	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	471.709	471.709	100	471.709	100	471.709	100
r/b	Elementi	KLINIKA ZA KARDIOVASKULARNU HIRURGIJU						
		Ostvarenje I - XII / 2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	1.075	1.290	120	1.548	120	1.858	120
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	6.571	7.885	120	9.461	120	11.353	120
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	1.049	1.259	120	1.510	120	1.809	120
4	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	124	148	119	178	120	213	120
5	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	9.676	11.611	120	13.933	120	16.719	120
6	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	1.733	2.080	120	2.496	120	2.995	120
7	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	17.667	21.200	120	25.440	120	30.528	120
8	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	7.305	8.766	120	10.519	120	12.622	120
9	BROJ ANESTEZIJA	1.076	1.291	120	1.549	120	1.859	120
10	BROJ ANESTEZIOLOŠKO-REANIM.INTER.	2.154	2.585	120	3.102	120	3.722	120
11	BROJ FIZIKALNIH TERAPIJA	26.070	31.284	120	37.541	120	45.050	120
12	BROJ KREVETA	36	36	100	36	100	36	100
13	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	6,1	6,1	100	6,1	100	6,1	100
14	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	50,6	60,0	119	72,0	120	86,4	120
15	UKUPAN BROJ POSJETA	47.062	56.474	120	67.769	120	81.321	120
16	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	66.854	80.224	120	96.268	120	115.517	120
r/b	Elementi	KLINIKA URGENTNE MEDICINE						
		Ostvarenje I - XII / 2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	1.914	2.009	105	2.009	100	2.009	100
2	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	45.891	48.185	105	48.185	100	48.185	100
3	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	4.619	4.850	105	4.850	100	4.850	100
4	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	17.953	18.851	105	18.851	100	18.851	100
5	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	100.601	105.631	105	105.631	100	105.631	100
6	BROJ ANESTEZIOLOŠKO-REANIM.INTER.	180	189	105	189	100	189	100
7	BROJ KREVETA	7	7	100	7	100	7	100
8	UKUPAN BROJ POSJETA	153.205	160.864	105	160.864	100	160.864	100
9	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	171.158	179.715	105	179.715	100	179.715	100

r/b	Elementi	KLINIKA ZA GASTROENTEROHEPATOLOGIJU						Index (8/6)
		Ostvarenje I - XII / 2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	1.154	1.385	120	1.385	100	1.385	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	6.104	7.020	115	7.020	100	7.020	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	14.759	14.759	100	14.759	100	14.759	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	2.722	2.722	100	2.722	100	2.722	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	13.166	13.166	100	13.166	100	13.166	100
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	1.322	1.454	110	1.454	100	1.454	100
7	BROJ KREVETA	29	40	138	40	100	40	100
8	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	5,3	5,1	96	5,1	100	5,1	100
9	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	57,7	48,1	83	48,1	100	48,1	100
10	UKUPAN BROJ POSJETA	18.803	18.935	101	18.935	100	18.935	100
11	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	31.969	32.101	100	32.101	100	32.101	100
r/b	Elementi	KLINIKA ZA NEFROLOGIJU I BUBREŽNU NADOMJESNU TERAPIJU						Index (8/6)
		Ostvarenje I - XII / 2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	776	776	100	776	100	776	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	5.990	5.990	100	5.990	100	5.990	100
4	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	468	468	100	468	100	468	100
5	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	9.563	9.563	100	9.563	100	9.563	100
6	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	3.043	3.043	100	3.043	100	3.043	100
7	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	3.936	4.019	102	4.019	100	4.019	100
8	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	18.328	18.328	100	18.328	100	18.328	100
9	BROJ HEMODIJALIZA	32.243	32.243	100	32.243	100	32.243	100
10	BROJ PERITONEALNIH DIJALIZA	19.930	19.930	100	19.930	100	19.930	100
11	BROJ KREVETA	31	31	100	31	100	31	100
12	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	7,7	7,7	100	7,7	100	7,7	100
13	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	52,9	52,9	100	52,9	100	52,9	100
14	UKUPAN BROJ POSJETA	83.575	83.575	100	83.575	100	83.575	100
15	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	87.511	87.594	100	87.594	100	87.594	100
r/b	Elementi	KLINIKA ZA PLUĆNE BOLESTI PODHRASTOMI						Index (8/6)
		Ostvarenje I - XII / 2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	3.059	3.090	101	3.090	100	3.090	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	18.244	18.426	101	18.426	100	18.426	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	8.305	8.318	100	8.318	100	8.318	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	6.050	6.050	100	6.050	100	6.050	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	17.019	17.019	100	17.019	100	17.019	100
6	BROJ LABORATORIJSKIH ANALIZA	340	350	103	354	101	354	100
8	RADIOLOŠKE PRETRAGE	3.306	3.273	99	3.273	100	3.273	100
9	BROJ CITOTERAPIJA	1.566	1.606	103	1.606	100	1.606	100
10	BROJ KREVETA	90	90	100	90	100	90	100
11	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	6,0	6,0	100	6,0	100	6,0	100
12	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	55,5	56,1	101	56,1	100	56,1	100
13	UKUPAN BROJ POSJETA	19.567	19.597	100	19.601	100	19.601	100
14	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	36.586	36.616	100	36.620	100	36.620	100
r/b	Elementi	KLINIKA ZA BOLESTI SRCA KRVNIH ŽILA I REUMATIZAM						Index (8/6)
		Ostvarenje I - XII / 2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	4.194	4.194	100	4.194	100	4.194	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	26.981	26.981	100	26.981	100	26.981	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	27.409	27.409	100	27.409	100	27.409	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	5.219	5.219	100	5.219	100	5.219	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	104.219	104.219	100	104.219	100	104.219	100
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	850	850	100	850	100	850	100
7	BROJ KREVETA	103	103	100	103	100	103	100
8	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	6,4	6,4	100	6,4	100	6,4	100
9	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	72,8	71,8	99	71,8	100	71,8	100
10	UKUPAN BROJ POSJETA	33.478	33.478	100	33.478	100	33.478	100
11	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	137.697	137.697	100	137.697	100	137.697	100

r/b	Elementi	KLINIKA ZA KOŽNE I VENERIČNE BOLESTI						
		Ostvarenje I - XII / 2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	1.338	1.338	100	1.338	100	1.338	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	1.338	1.338	100	1.338	100	1.338	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	23.926	23.926	100	23.926	100	23.926	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	1.528	1.528	100	1.528	100	1.528	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	44.699	44.699	100	44.699	100	44.699	100
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	25.355	25.355	100	25.355	100	25.355	100
7	RADIOTERAPIJE	18	18	100	18	100	18	100
8	BROJ KREVETA	17	17	100	17	100	17	100
9	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	1,0	1,0	100	1,0	100	1,0	100
10	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	73,3	21,6	29	21,6	100	21,6	100
11	UKUPAN BROJ POSJETA	50.827	50.827	100	50.827	100	50.827	100
12	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	95.526	95.526	100	95.526	100	95.526	100
r/b	Elementi	KLINIKA ZA INFEKTIVNE BOLESTI						
		Ostvarenje I - XII / 2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	768	768	100	768	100	768	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	10.404	10.404	100	10.404	100	10.404	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	23.322	23.322	100	23.322	100	23.322	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	5.971	5.971	100	5.971	100	5.971	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	8.747	8.747	100	8.747	100	8.747	100
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	147.856	147.856	100	147.856	100	147.856	100
7	BROJ KREVETA	47	47	100	47	100	47	100
8	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	13,5	13,5	100	13,5	100	13,5	100
9	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	60,6	60,6	100	60,6	100	60,6	100
10	UKUPAN BROJ POSJETA	177.149	177.149	100	177.149	100	177.149	100
11	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	185.896	185.896	100	185.896	100	185.896	100
r/b	Elementi	KLINIKA ZA HEMATOLOGIJU						
		Ostvarenje I - XII / 2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	1.627	1.627	100	1.627	100	1.627	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	11.230	11.230	100	11.230	100	11.230	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	13.775	14.521	105	14.521	100	14.521	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	2.167	2.405	111	2.405	100	2.405	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	551	557	101	557	100	557	100
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	11.787	12.008	102	11.787	98	11.787	100
7	BROJ CITOTERAPIJA	6.314	6.445	102	6.445	100	6.445	100
8	BROJ KREVETA	46	46	100	46	100	46	100
9	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	6,9	6,9	100	6,9	100	6,9	100
10	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	66,9	66,9	100	66,9	100	66,9	100
11	UKUPAN BROJ POSJETA	34.043	35.379	104	35.158	99	35.158	100
12	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	34.594	35.936	104	35.715	99	35.715	100
r/b	Elementi	KLINIKA ZA NUKLEARNU MEDICINU						
		Ostvarenje I - XII / 2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	300	300	100	300	100	300	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	758	758	100	758	100	758	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	19.465	19.465	100	19.465	100	19.465	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	804	804	100	804	100	804	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	37.591	37.591	100	38.719	103	38.719	100
6	BROJ PET / CT	1.178	1.178	100	1.211	103	1.211	100
7	BROJ KREVETA	8	8	100	8	100	8	100
8	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	2,5	2,5	100	2,5	100	2,5	100
9	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	26,0	26,0	100	26,0	100	26,0	100
10	UKUPAN BROJ POSJETA	20.269	21.447	106	21.480	100	21.480	100
11	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	57.860	59.038	102	60.199	102	60.199	100

r/b	Elementi	KLINIKA ZA FIZIJATRIJU I REHABILITACIJU						
		Ostvarenje I - XII / 2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	339	339	100	339	100	339	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	6.740	6.740	100	6.740	100	6.740	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	7.929	7.929	100	7.929	100	7.929	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	2.857	2.857	100	2.857	100	2.857	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	321	321	100	321	100	321	100
6	BROJ FIZIKALNIH TERAPIJA	364.475	364.475	100	364.475	100	364.475	100
7	BROJ KREVETA	26	26	100	26	100	26	100
8	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	19,9	19,9	100	19,9	100	19,9	100
9	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	71,0	71,0	100	71,0	100	71,0	100
10	UKUPAN BROJ POSJETA	375.261	375.261	100	375.261	100	375.261	100
11	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	375.582	375.582	100	375.582	100	375.582	100
r/b	Elementi	KLINIKA ZA ONKOLOGIJU						
		Ostvarenje I - XII / 2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	3.342	3.375	101	3.476	103	3.576	103
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	20.582	21.535	105	22.452	104	23.573	105
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	43.465	44.334	102	45.204	102	46.508	103
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	10.147	11.162	110	12.176	109	13.090	108
5	RADIOTERAPIJE	133.226	133.226	100	138.555	104	142.552	103
6	BROJ CITOTERAPIJA	60.236	66.150	110	70.089	106	75.028	107
7	BROJ KREVETA	59	59	100	64	108	64	100
8	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	6,2	6,4	104	6,5	101	6,6	102
9	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	95,6	100,0	105	96,1	96	100,9	105
10	UKUPAN BROJ POSJETA	247.074	254.872	103	266.024	104	277.178	104
11	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	247.074	254.872	103	266.024	104	277.178	104
r/b	Elementi	KLINIKA ZA ENDOKRINOLOGIJU I DIJABETES						
		Ostvarenje I - XII / 2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	637	637	100	637	100	637	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	4.666	4.666	100	4.666	100	4.666	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	14.009	14.009	100	14.009	100	14.009	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	1.883	1.883	100	1.883	100	1.883	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	1.141	1.141	100	1.141	100	1.141	100
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	11.353	11.353	100	11.353	100	11.353	100
7	BROJ KREVETA	22	22	100	22	100	22	100
8	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	7,3	7,3	100	7,3	100	7,3	100
9	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	58,1	58,1	100	58,1	100	58,1	100
10	UKUPAN BROJ POSJETA	27.245	27.245	100	27.245	100	27.245	100
11	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	28.386	28.386	100	28.386	100	28.386	100

r/b	Elementi	KLINIKA ZA GINEKOLOGIJU I AKUŠERSTVO						
		Ostvarenje I - XII / 2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	4.354	4.572	105	4.572	100	4.572	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	14.812	15.553	105	15.553	100	15.553	100
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	1.764	1.853	105	1.853	100	1.853	100
4	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	1.292	1.357	105	1.357	100	1.357	100
5	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	14.567	15.296	105	15.296	100	15.296	100
6	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	1.987	2.086	105	2.086	100	2.086	100
7	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	29.091	30.547	105	30.547	100	30.547	100
8	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	6.771	7.110	105	7.110	100	7.110	100
9	BROJ PORODA	2.552	2.680	105	2.680	100	2.680	100
10	BROJ KREVETA	104	104	100	104	100	104	100
11	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	3,4	3,4	100	3,4	100	3,4	100
12	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	39,0	41,0	105	41,0	100	41,0	100
13	UKUPAN BROJ POSJETA	27.169	28.529	105	28.529	100	28.529	100
14	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	58.024	60.929	105	60.929	100	60.929	100
r/b	Elementi	PEDIJATRIJSKA KLINIKA						
		Ostvarenje I - XII / 2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	5.352	5.352	100	5.352	100	5.352	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	29.478	29.478	100	29.478	100	29.478	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	46.977	46.977	100	46.977	100	46.977	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	1.161	1.161	100	1.161	100	1.161	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	14.458	14.458	100	14.458	100	14.458	100
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	320.870	320.870	100	320.870	100	320.870	100
7	BROJ HEMODIJALIZA	98	98	100	98	100	98	100
8	BROJ PERITONEALNIH DIJALIZA	26	26	100	26	100	26	100
9	BROJ FIZIKALNIH TERAPIJA	26.111	26.111	100	26.111	100	26.111	100
10	BROJ LABORATORIJSKIH ANALIZA	1.950	1.950	100	1.950	100	1.950	100
11	BROJ CITOTERAPIJA	7.201	7.201	100	7.201	100	7.201	100
12	BROJ KREVETA	160	160	100	160	100	160	100
13	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	5,5	5,5	100	5,5	100	5,5	100
14	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	50,5	50,5	100	50,5	100	50,5	100
15	UKUPAN BROJ POSJETA	404.394	404.394	100	404.394	100	404.394	100
16	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	418.852	418.852	100	418.852	100	418.852	100
r/b	Elementi	KLINIKA ZA PSIHIJATRIJU						
		Ostvarenje I - XII / 2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	699	706	101	706	100	706	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	17.943	18.122	101	18.122	100	18.122	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	4.256	4.299	101	4.299	100	4.299	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	1.808	1.826	101	1.826	100	1.826	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	343	343	100	343	100	343	100
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	41.640	41.975	101	41.975	100	41.975	100
7	BROJ KREVETA	68	68	100	68	100	68	100
8	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	25,7	25,7	100	25,7	100	25,7	100
9	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	72,3	73,0	101	73,0	100	73,0	100
10	UKUPAN BROJ POSJETA	47.704	48.100	101	48.100	100	48.100	100
11	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	48.047	48.443	101	48.443	100	48.443	100
r/b	Elementi	KLINIKA ZA NEUROLOGIJU						
		Ostvarenje I - XII / 2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	2.091	2.154	103	2.154	100	2.154	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	16.699	17.200	103	17.200	100	17.200	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	12.474	12.599	101	12.599	100	12.723	101
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	1.634	1.634	100	1.634	100	1.634	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	16.970	17.381	102	17.381	100	17.381	100
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	1.363	1.363	100	1.363	100	1.363	100
7	BROJ KREVETA	98	98	100	98	100	98	100
8	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	8,0	8,0	100	8,0	100	8,0	100
9	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	46,7	48,1	103	48,1	100	48,1	100
10	UKUPAN BROJ POSJETA	15.471	15.596	101	15.596	100	15.720	101
11	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	32.441	32.977	102	32.977	100	33.101	100

r/b	Elementi	KLINIČKA BIOHEMIJA I LABORATORIJSKA MEDICINA						
		Ostvarenje I - XII / 2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ LABORATORIJSKIH ANALIZA	5.274.853	5.433.100	103	5.591.344	103	5.749.590	103
2	UKUPAN BROJ POSJETA*	5.274.853	5.433.100	103	5.591.344	103	5.749.590	103
3	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	5.274.853	5.433.100	103	5.591.344	103	5.749.590	103
		KLINIČKA MIKROBIOLOGIJA						
r/b	Elementi	Ostvarenje I - XII / 2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	MIKROBIOLOŠKE ANALIZE	204.286	209.506	103	211.743	101	211.743	100
2	UKUPAN BROJ POSJETA*	204.286	209.506	103	211.743	101	211.743	100
3	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	204.286	209.506	103	211.743	101	211.743	100
		KLINIČKA PATOLOGIJA, CITOLOGIJA I HUMANA GENETIKA						
r/b	Elementi	Ostvarenje I - XII / 2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ LABORATORIJSKIH ANALIZA	130.475	136.998	105	136.998	100	136.998	100
2	UKUPAN BROJ POSJETA*	130.475	136.998	105	136.998	100	136.998	100
3	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	130.475	136.998	105	136.998	100	136.998	100
		KLINIČKA IMUNOLOGIJA						
r/b	Elementi	Ostvarenje I - XII / 2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ LABORATORIJSKIH ANALIZA	169.711	178.197	105	178.197	100	178.197	100
2	UKUPAN BROJ POSJETA*	169.711	178.197	105	178.197	100	178.197	100
3	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	169.711	178.197	105	178.197	100	178.197	100
		KLINIČKA FARMAKOLOGIJA						
r/b	Elementi	Ostvarenje I - XII / 2025	Plan 2026	Index (4/3)	Procjena 2027	Index (6/4)	Procjena 2028	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	EKSPERTNA FARMAKOLOŠKA MIŠLJENJA	9.293	9.294	100	9.758	105	8.830	90
2	ETIČKI KOMITET	956	956	100	956	100	956	100
3	KLINIČKA ISTRAŽIVANJA / STUDIJE	179	179	100	179	100	179	100
4	UKUPAN BROJ USLUGA	10.428	10.429	100	10.893	104	9.965	91

REZIME PLANIRANIH AKTIVNOSTI ZA PERIOD 2026.- 2028.GODINA

A PLANIRANI FINANSIJSKI POKAZATELJI

A.1. FINANSIJSKI PLAN

Planirani ukupni prihod za 2026. g. je **403.101.000 KM**, što je 6% više od procjene ostvarenja za 2025. godinu, a što je rezultat najvećim dijelom povećanja prihoda od strane ZZO KS po osnovu povećanja satnice, većeg broja finansiranog kadra, naknade za materijalne troškove i procenta finansiranja.

Planirani ukupni rashodi za 2026.g. su **403.101.000 KM**, što je 2% više od procjene ostvarenja za 2025. godinu, a što je najvećim dijelom rezultat povećanja troškova zaposlenih po osnovu povećanja satnice i broja kadra, kao i planiranog povećanje troškova tekućeg i investicionog održavanja, povećanje troškova životnih namirnica, materijala za održavanje, kancelarijskog i materijala za čišćenje i drugih troškova usljed povećanja cijena nabavke istih.

A.2. PRIHODI

- Planirani prihodi za 2026. god. od ZZO KS iznose 242.272.000 KM, a bazirani su na:
 - Finansijskom planu ZZO KS za 2026.godinu u iznosu od 245.335.000 KM
 - Svi ostali prihodi od ZZO KS (proteze, mrežice, stapleri, elektrostimulatori srca, refundacije troškova zaposlenika za slučaj teške bolesti, itd) planirani su u iznosu od 1.937.000 KM.

- Planirani prihodi od ZZOR FBiH iznose 95.592.000 KM, KCUS je planirao prihode po osnovu Prioritetnog vertikalnog programa zdravstvene zaštite na bazi Ugovora o pružanju zdravstvenih usluga koje se finansiraju iz sredstava fonda solidarnosti FBiH za 2025.godinu, a prihodi od lijekova planirani su na nivou planiranih troškova lijekova i ostalog medicinskog materijala Kliničke apoteke koji se finansiraju iz sredstava ZZOR FBiH.

- Planirani prihodi od ostalih kantonalnih ZZO (23.669.000 KM), RS i Distrikt Brčko (713.000 KM) za 2026. godinu su planirani na nivou su procjene ostvarenja 2025.godine

- Planirani prihodi iz budžeta iz obaveznog zdravstvenog osiguranja iznose 23.288.000 KM i planirani su na nivou procjene ostvarenja za 2025.godinu, uvećani za prihode u skladu sa Odlukom UO KCUS o izmjenama i dopunama Programa finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja KCUS kojim se dio preostalih sredstava FMZ preusmjerava za izmirenje tekućih a dospjelih obaveza (4 mil. KM).

- Planirani prihodi po osnovu direktnih plaćanja fizičkih i pravnih lica (zakupi, osigurana i neosigurana fizička lica, strani državljani itd.) iznose 3.048.000 KM i na nivou su procjene ostvarenja za 2025.godinu.

- Prihodi iz budžeta izvanobaveznog osiguranja (454.000 KM) i prihodi od donacija (2.843.000 KM) planirani su na nivou procjene ostvarenja za 2025.godinu.

- Ostali prihodi iznose 6.222.000 KM i manji su za 22% od procjene ostvarenja za 2025.godinu, iz razloga što za određene vrste prihoda nije moguće utvrditi izvjesnost, odnosno nemaju kontinuitet (kursne razlike, obračunate zatezne kamate, naplaćena otpisana potraživanja, prihodi iz ranijih godina itd).

A.3. RASHODI

- Planirani troškovi plaća iznose 205.209.000 KM i planirani su na bazi finansiranog broja radnika i specijalizanata predviđenih Finansijskim planom ZZO KS za 2026.g. (3.446 uposlenika + 308 specijalizanata), vodeći računa o primjeni Zakona o radu, Kolektivnih ugovora i Pravilnika o plaćama i drugim ličnim primanjima zaposlenika KCUS.
- Planirani troškovi lijekova i ostalog medicinskog potrošnog materijala za 2026.godinu iznose 122.702.000 KM i manji su za 12% u odnosu na procjenu ostvarenja 2025.godine
- Planirani troškovi amortizacije u 2026.godinu iznose 18.960.000 KM i planirani na nivou procjenu ostvarenja 2025.godine.
- Ostali troškovi iznose 10.722.000 KM i manji su za 13% godine od procjene ostvarenja za 2025.godinu, iz razloga što za određene vrste rashoda nije moguće utvrditi njihovu izvjesnost, odnosno nemaju kontinuitet (negativne kursne razlike, rashodi od zateznih kamata, rashodi iz prethodnih godina itd.)
- U 2026.godini očekuje se ispravka tekućih potraživanja i terećenje rashoda u iznosu od 200.000 KM, te su planirani rashodi po ovom osnovu.

B. ZDRAVSTVENI PROGRAM

KCUS-a planira pružiti zdravstvene usluge sekundarnog i tercijarnog nivoa osiguranicima FBiH, Kantonalnih zavoda, FZORS i Brčko distrikta kao i svima kojim naše usluge budu neophodne. S tim u vezi planira se povećanje u odnosu na 2025.godinu sljedećih usluga:

- Broj liječenih (ispisanih) bolesnika za 2% više u 2026. g
- BO dani u 2026. god. planirani rast od 2% u 2026.godini
- Usluge citoterapije su planirane sa povećanjem od 8% u 2026.g.
- Anestezije i anesteziološko-reanimacijske usluge planiraju se sa povećanjem od 6% u 2026.godini
- Broj poroda za 5% u 2026.godini
- Operacije u sali planiraju se sa 3% povećanja u 2026.godini
- Konzilijarni pregledi planiraju se sa 3% povećanja u 2026.godini
- Laboratorijske i mikrobiološke analize planiraju se sa 3% povećanja u 2026.godini
- Ambulantne operacije i ambulantni pregledi planiraju se sa 2% povećanja u 2026.godini
- Ambulantno dijagnostičke procedure planiraju se sa 2% povećanja u 2026.godini
- Radiološke pretrage planiraju se sa 2% povećanja u 2026.godini
- Fizikalne terapije planiraju se sa 1% povećanja u 2026.godini
- Ostale ambulantne usluge planiraju se sa 1% povećanja u 2026.godini

C. KAPITALNA ULAGANJA

- Kapitalna ulaganja predstavljaju ulaganja u nabavku opreme i izgradnju i rekonstrukciju prostora, a realizuju se kroz PROGRAM FINANSIJSKE KONSOLIDACIJE i/ili RESTRUKTURIRANJA, RAZVOJNE PROGRAME kandidovane kroz budžetske zahtjeve (IP projekte-obrasce), VLASTITA SREDSTVA a sve po odlukama UO KCUS-a, koje će biti sastavni dio Plana javnih nabavki – Plan investicija. Realizacija kandidovanih projekata provodit će se srazmjerno obezbjeđenim sredstvima, a po obavještenju od strane Ministarstva zdravstva.
- Kada je riječ o kapitalnim ulaganjima u opremu, a i u građevine, istom će se pristupiti po odlukama UO KCUS-a, revidiranom MASTER planu KCUS-a, MASTER planu CMB-a, utvrđenim prioritetima i obezbjeđenju finansijskih sredstava (kreditnih i vlastitih).

Shodno usvojenom i odobrenom Programu finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja od strane Vlade FBiH, KCUS je u 2026.godini planirao završetak radova i useljenje Klinika u 2026.godini na etažama 11; 12 i 07 u CMB-u (vrijednost ugovorenih radova iznosi od 27.249.300 KM sa PDV-om).

Budžetom Kantona Sarajevo za 2026.godinu objavljenim u Službenim novinama KS br.52/25 predviđena su sredstva za kapitalna ulaganja u KCUS – Nabavka opreme za digitalizaciju patohistologije u iznosu od 1.724.000 KM i ostatak sredstava rekonstrukcija objekta kogeneracijskog postrojenja u Centru za upravljanje medicinskim otpadom 28.636 KM.

D. KADAR

- U planiranom periodu 2026.-2028.godina KCUS planira svoje poslovanje obavljati sa 4.055 radnika, što je za 17% više u odnosu na ostvarenje na dan 31.12.2025.godine a u odnosu na sistematizovani broj radnika to je manje za 9%.
- Planirano povećanje broja radnika najvećim dijelom se odnosi na zdravstveni kadar jer u konačnici isti su i nosioci osnovnih procesa u poslovanju KCUS-a pa nominalno planirano povećanje zdravstvenog kadra je za 538 radnika u odnosu na dan 31.12.2025.godine, najvećim dijelom ljekara specijalista, specijalizanata i medicinskih sestara-tehničara srednje stručne spreme.

ŠEF SLUŽBE ZA PLAN I ANALIZU

[REDACTED]

DIREKTOR STRUČNE NEMEDICINSKE DISCIPLINE
Amir Ma [REDACTED]



[REDACTED]

Na osnovu člana 65. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine Federacije BiH“, broj 46/10 i 75/13) i člana 37. Statuta („Službene novine Federacije BiH“ br.37/13), Upravni odbor Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu, razmatrajući prijedlog Plana kadra KCUS-a za 2026. godinu sa procjenom za 2027. i 2028.godinu, na 10. redovnoj sjednici, održanoj dana 29.01.2026. godine, donio je

O D L U K U

o usvajanju Plana kadra KCUS-a za 2026. godinu sa procjenom za 2027. i 2028. godinu

I

Usvaja se Plan kadra KCUS-a za 2026.godinu sa procjenom za 2027. i 2028.godinu u skladu sa Odlukom o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade KS i kantonalnih organa („Sl.novine KS“ br.23/21), koji sadrži podatke:

- a) sistematizovani broj radnih mjesta,
- b) popunjeni broj radnih mjesta,
- c) planirani broj radnih mjesta prema strukturi.

II

Plan kadra iz tačke I ove Odluke nalazi se u prilogu iste i čini njen sastavni dio.

III

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Broj:
Sarajevo, 29.01.2026. godine

- Dostaviti:
- Kabinet GD
 - DSND
 - SRPA
 - SPOPOPSR
 - a/a UO
 - a/a KCUS-a



EDNIK
BORA

ulovac

KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU broj: 4		
PRIMLJENO: 04-02-2026		
Organizaciona jedinica	Klasifikaciona oznaka	Redni broj
65	04-2	4183

Tabela 1: Planirani broj uposlenika prema statusu zaposlenja u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2026. godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupan broj zaposlenih	Ukupan broj zaposlenih na neodređeno vrijeme	Ukupan broj zaposlenih na određeno vrijeme	Ukupan broj zaposlenih na određeno vrijeme u odnosu na ukupan broj zaposlenih
1	2	3	4	5	6
I	Klinički Centar Univerziteta u Sarajevu	4.055	3.672	383	9,45%

Tabela 2: Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2026. godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih radnika	Struktura zdravstvenog kadra									
			Doktori medicine	Dr. medicine specijalisti	Dr. medicine spec. sa usmjerenom spec.	Dr. stomatologije	Dr. stomatologije specijalisti	Mr. farmacije	Mr. farmacije specijalisti	Djelatnici sa visokom zdr. školom	Zdravstveni tehničari VSS	Zdravstveni tehničari SSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
I	Kabinet Generalnog direktora	10	0	2	6	0	0	0	0	0	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
III	Klinička apoteka	40	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V	Služba za javne nabavke	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	68	0	10	2	0	0	0	0	0	6	1
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	84	0	22	3	0	0	0	0	0	4	3
3	Klinika za urologiju i transplantaciju	64	0	14	0	0	0	0	0	0	5	0
4	Klinika za dječiju hirurgiju	34	0	9	0	0	0	0	0	0	3	2
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	37	0	1	7	0	0	0	0	0	3	2
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	153	0	45	4	0	0	0	0	0	5	1
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	124	0	18	1	0	0	0	0	0	7	3
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	45	0	9	0	0	0	0	0	0	3	3
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	61	0	8	2	1	8	0	0	0	3	3
10	Klinika za očne bolesti	43	0	12	0	0	0	0	0	0	8	5
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	101	0	14	12	0	0	0	0	0	8	5
12	Klinika urgentne medicine	56	0	13	0	0	0	0	0	0	3	2
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	23	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0
14	Odjeljenje OP sale	22	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
15	Odjeljenje za transfuziologiju	4	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	919	0	178	31	1	8	0	0	0	55	32
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	47	0	8	7	0	0	0	0	0	4	1
17	Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju	95	0	5	12	0	0	0	0	0	6	4
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	63	0	15	0	0	0	0	0	0	6	1
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	127	0	25	20	0	0	0	0	0	10	4
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	26	0	7	1	0	0	0	0	0	3	1
21	Klinika za infektivne bolesti	70	0	16	1	0	0	0	0	0	6	3
22	Klinika za infektivne bolesti	70	0	16	1	0	0	0	0	0	5	0
23	Klinika za hematologiju	51	0	5	8	0	0	0	0	0	5	0
24	Klinika za hematologiju	51	0	5	8	0	0	0	0	0	5	0
25	Klinika za nuklearnu medicinu	44	0	11	0	0	0	0	0	0	14	1
26	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	34	0	2	9	0	0	0	0	0	4	1
27	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	34	0	2	9	0	0	0	0	0	4	1
28	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	83	0	15	1	0	0	0	0	0	4	8
29	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	83	0	15	1	0	0	0	0	0	4	8
30	Klinika za onkologiju	110	0	15	7	0	0	0	0	0	27	3
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	750	0	124	66	0	0	0	0	0	89	27
31	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	126	0	18	6	0	0	0	0	0	5	2
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	126	0	18	6	0	0	0	0	0	5	2
32	Pedijatrijska klinika	192	0	20	22	0	0	0	0	0	18	4
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	192	0	20	22	0	0	0	0	0	18	4
33	Klinika za psihijatriju	97	0	12	3	0	0	0	0	0	5	2
34	Klinika za psihijatriju	97	0	12	3	0	0	0	0	0	5	2
35	Klinika za neurologiju	92	0	18	2	0	0	0	0	0	5	5
VIII	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	189	0	30	5	0	0	0	0	0	10	7
36	Klinika za radiologiju	105	0	28	5	0	0	0	0	0	46	2
37	Klinička biohemija sa imunologijom	100	0	8	1	0	0	2	8	3	12	66
38	Klinička biohemija sa imunologijom	100	0	8	1	0	0	2	8	3	12	66
39	Klinička imunologija	18	0	4	1	0	0	0	0	0	4	0
40	Klinička imunologija	18	0	4	1	0	0	0	0	0	4	0
41	Klinička mikrobiologija	58	0	9	4	0	0	0	0	0	7	10
42	Klinička mikrobiologija	58	0	9	4	0	0	0	0	0	7	10
43	Klinička patologija, citologija i humana genetika	49	0	14	2	0	0	0	0	0	4	0
44	Klinička patologija, citologija i humana genetika	49	0	14	2	0	0	0	0	0	4	0
45	Humana genetika	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	333	0	63	13	0	0	2	8	64	24	159
46	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
47	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	4	0	2	0	0	0	0	0	0	2	0
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	5	0	3	0	0	0	0	0	0	2	0
48	Sektor za pravne poslove, obračun plaća i socijalni rad	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
49	Sektor za pravne poslove, obračun plaća i socijalni rad	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
52	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
53	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	2.565	0	438	149	1	8	10	19	245	96	1.599

Tabela 3: Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih radnika zaposlenih na određeno vrijeme po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2026. godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Struktura zdravstvenog kadra										
		Ukupni broj zdravstvenih radnika	Doktori medicine	Dr. medicine specijalisti	Dr. medicine spec. sa usmjerenom spec.	Dr. stomatologije	Dr. stomatologije specijalisti	Mr. farmacije	Mr. farmacije specijalisti	Djelatnici sa visokom zdr. školom	Zdravstveni tehničari VSS	Zdravstveni tehničari SSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
I	Kabinet Generalnog direktora	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V	Služba za javne nabavke	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	10	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	12	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Klinika za urologiju i transplantaciju	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	Klinika za dječiju hirurgiju	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	8	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	34	34	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	8	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	20	12	0	0	8	0	0	0	0	0	0
10	Klinika za očne bolesti	10	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	15	15	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12	Klinika urgentne medicine	17	17	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	151	143	0	0	8	0	0	0	0	0	0
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	9	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17	Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju	12	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	14	14	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	15	15	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	7	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21	Klinika za infektivne bolesti	12	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22	Klinika za hematologiju	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23	Klinika za nuklearnu medicinu	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	9	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0
25	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	9	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0
26	Klinika za onkologiju	17	17	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	116	116	0	0	0	0	0	0	0	0	0
27	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	11	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	11	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0
28	Pedijatrijska klinika	25	25	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	25	25	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29	Klinika za psihijatriju	11	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30	Klinika za neurologiju	14	14	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VIII	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	25	25	0	0	0	0	0	0	0	0	0
31	Klinika za radiologiju	16	16	0	0	0	0	0	0	0	0	0
32	Klinička biohemija sa imunologijom	7	4	0	0	0	0	3	0	0	0	0
33	Klinička imunologija	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
34	Klinička mikrobiologija	9	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	10	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0
36	Humana genetika	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	45	42	0	0	0	0	3	0	0	0	0
37	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
38	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39	Sektor za pravne poslove, obračun plaća i socijalni rad	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
40	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
41	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
42	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
43	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	377	364	0	0	8	0	5	0	0	0	0

158 radnika na određeno vrijeme su ljekari i mr.ph. Na specijalizaciji

Tabela 4: Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih radnika - pripravnika po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2026.godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih radnika pripravnika	Struktura zdravstvenog kadra					
			Doktori medicine	Dr. stomatologije	Mr. farmacije	Djelatnici sa visokom zdr. školom	Zdravstveni tehničari VSS	Zdravstveni tehničari SSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9
I	Kabinet Generalnog direktora	0	0	0	0	0	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	0	0	0	0	0	0	0
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0	0
V	Služba za javne nabavke	0	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	1	1	0	0	0	0	0
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	1	1	0	0	0	0	0
3	Klinika za urologiju i transplantaciju	1	1	0	0	0	0	0
4	Klinika za dječju hirurgiju	1	1	0	0	0	0	0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	1	1	0	0	0	0	0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	1	1	0	0	0	0	0
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	1	1	0	0	0	0	0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	1	1	0	0	0	0	0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	1	1	0	0	0	0	0
10	Klinika za očne bolesti	1	1	0	0	0	0	0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	1	1	0	0	0	0	0
12	Klinika urgentne medicine	1	1	0	0	0	0	0
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	1	1	0	0	0	0	0
14	Odjeljenje OP sale	1	1	0	0	0	0	0
15	Odjeljenje za transfuziologiju	1	1	0	0	0	0	0
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	15	15	0	0	0	0	0
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	1	1	0	0	0	0	0
17	Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju	1	1	0	0	0	0	0
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	1	1	0	0	0	0	0
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	1	1	0	0	0	0	0
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	1	1	0	0	0	0	0
21	Klinika za infektivne bolesti	1	1	0	0	0	0	0
22	Klinika za hematologiju	1	1	0	0	0	0	0
23	Klinika za nuklearnu medicinu	1	1	0	0	0	0	0
24	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	1	1	0	0	0	0	0
25	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	1	1	0	0	0	0	0
26	Klinika za onkologiju	1	1	0	0	0	0	0
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	12	12	0	0	0	0	0
27	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	1	1	0	0	0	0	0
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	1	1	0	0	0	0	0
28	Pedijatrijska klinika	1	1	0	0	0	0	0
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	1	1	0	0	0	0	0
29	Klinika za psihijatriju	1	1	0	0	0	0	0
30	Klinika za neurologiju	1	1	0	0	0	0	0
VIII	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	2	2	0	0	0	0	0
31	Klinika za radiologiju	1	1	0	0	0	0	0
32	Klinička biohemija sa imunologijom	1	1	0	0	0	0	0
33	Klinička imunologija	1	1	0	0	0	0	0
34	Klinička mikrobiologija	1	1	0	0	0	0	0
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	1	1	0	0	0	0	0
36	Humana genetika	0	0	0	0	0	0	0
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	5	5	0	0	0	0	0
37	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	1	1	0	0	0	0	0
38	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	1	1	0	0	0	0	0
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	2	2	0	0	0	0	0
39	Sektor za pravne poslove, obračun plaća i socijalni rad	0	0	0	0	0	0	0
40	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	0
41	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	0
42	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	0

Tabela 4: Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih radnika - pripravnika po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2026. godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih radnika - pripravnika	Struktura zdravstvenog kadra					
			Doktori medicine	Dr. stomatologije	Mr. farmacije	Djelatnici sa visokom zdr. školom	Zdravstveni tehničari VŠS	Zdravstveni tehničari SSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9
43	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0	0
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	38	38	0	0	0	0	0

Tabela 5: Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih saradnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2026. godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Struktura zdravstvenih saradnika					
		Ukupni broj zdravstvenih saradnika	Zdravstveni saradnici VSS	Inžinjerni medicinske biohemije	Inžinjerni medicinske biohemije specijalisti	Zdravstveni saradnici VSS-Spec.	Zdravstveni saradnici VSS
1	2	3	4	5	6	7	8
I	Kabinet Generalnog direktora	0	0	0	0	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	12	12	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	1	1	0	0	0	0
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0
V	Služba za javne nabavke	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	0	0	0	0	0	0
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
3	Klinika za urologiju i transplantaciju	0	0	0	0	0	0
4	Klinika za dječiju hirurgiju	0	0	0	0	0	0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	0	0	0	0	0	0
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	1	1	0	0	0	0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	1	1	0	0	0	0
10	Klinika za očne bolesti	2	2	0	0	0	0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
12	Klinika urgentne medicine	0	0	0	0	0	0
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	0	0	0	0	0
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	0
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	0
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	4	4	0	0	0	0
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	0	0	0	0	0	0
17	Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju	1	1	0	0	0	0
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	0	0	0	0	0	0
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	0	0	0	0	0	0
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	0	0	0	0	0	0
21	Klinika za infektivne bolesti	0	0	0	0	0	0
22	Klinika za hematologiju	0	0	0	0	0	0
23	Klinika za nuklearnu medicinu	1	1	0	0	0	0
24	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	0	0	0	0	0	0
25	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	0	0	0	0	0	0
26	Klinika za onkologiju	0	0	0	0	0	0
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	2	2	0	0	0	0
27	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	0	0	0	0	0	0
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	0	0	0	0	0	0
28	Pedijatrijska klinika	2	2	0	0	0	0
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	2	2	0	0	0	0
29	Klinika za psihijatriju	4	4	0	0	0	0
30	Klinika za neurologiju	1	1	0	0	0	0
VIII	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	5	5	0	0	0	0
31	Klinika za radiologiju	0	0	0	0	0	0
32	Klinička biohemija sa imunologijom	3	1	0	2	0	0
33	Klinička imunologija	0	0	0	0	0	0
34	Klinička mikrobiologija	1	1	0	0	0	0
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	8	8	0	0	0	0
36	Humana genetika	3	3	0	0	0	0
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	15	13	0	2	0	0
37	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	0	0	0	0	0	0
38	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	0	0	0	0	0	0
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	0	0	0	0	0	0
39	Sektor za pravne poslove, obračun plaća i socijalni rad	0	0	0	0	0	0
40	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0
41	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0
42	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0

Tabela 5: Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih saradnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2026 godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih saradnika	Struktura zdravstvenih saradnika					Zdravstveni saradnici VSS- Spec.	Zdravstveni saradnici VSS
			Zdravstveni saradnici VSS	Inžinjeri medicinske biohemije	Inžinjeri medicinske biohemije- specijalisti	Zdravstveni saradnici VSS- Spec.	Zdravstveni saradnici VSS		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
43	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0	0	
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	41	39	0	2	0	0	0	

Tabela 6: Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih saradnika zaposlenih na određeno vrijeme po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2026 godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih saradnika	Struktura zdravstvenih saradnika				
			Zdravstveni saradnici VSS	Inžinjeri medicinske biohemije	Inžinjeri medicinske biohemije - specijalisti	Zdravstveni saradnici VSS- Spec	Zdravstveni saradnici VSS
1	2	3	4	5	6	5	6
I	Kabinet Generalnog direktora	0	0	0	0	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	0	0	0	0	0	0
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0
V	Služba za javne nabavke	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	0	0	0	0	0	0
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
3	Klinika za urologiju i transplantaciju	0	0	0	0	0	0
4	Klinika za dječiju hirurgiju	0	0	0	0	0	0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	0	0	0	0	0	0
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	1	1	0	0	0	0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	0	0	0	0	0	0
10	Klinika za očne bolesti	0	0	0	0	0	0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
12	Klinika urgentne medicine	0	0	0	0	0	0
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	0	0	0	0	0
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	0
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	0
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	1	1	0	0	0	0
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	0	0	0	0	0	0
17	Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju	0	0	0	0	0	0
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	0	0	0	0	0	0
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	0	0	0	0	0	0
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	0	0	0	0	0	0
21	Klinika za infektivne bolesti	0	0	0	0	0	0
22	Klinika za hematologiju	0	0	0	0	0	0
23	Klinika za nuklearnu medicinu	0	0	0	0	0	0
24	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	0	0	0	0	0	0
25	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	0	0	0	0	0	0
26	Klinika za onkologiju	0	0	0	0	0	0
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0
27	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	0	0	0	0	0	0
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	0	0	0	0	0	0
28	Pedijatrijska klinika	2	2	0	0	0	0
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	2	2	0	0	0	0
29	Klinika za psihijatriju	2	2	0	0	0	0
30	Klinika za neurologiju	1	1	0	0	0	0
VIII	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	3	3	0	0	0	0
31	Klinika za radiologiju	0	0	0	0	0	0
32	Klinička biohemija sa imunologijom	0	0	0	0	0	0
33	Klinička imunologija	0	0	0	0	0	0
34	Klinička mikrobiologija	0	0	0	0	0	0
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	0	0	0	0	0	0
36	Humana genetika	0	0	0	0	0	0
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0
37	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	0	0	0	0	0	0
38	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	0	0	0	0	0	0
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	0	0	0	0	0	0
39	Sektor za pravne poslove, obračun plaća i socijalni rad	0	0	0	0	0	0
40	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0
41	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0
42	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0

Tabela 6 Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih saradnika zaposlenih na određeno vrijeme po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2026. godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih saradnika	Struktura zdravstvenih saradnika				
			Zdravstveni saradnici VSS	Inžinjeri medicinske biohemije	Inžinjeri medicinske biohemije- specijalisti	Zdravstveni saradnici VSS- Spec	Zdravstveni saradnici VSS
1	2	3	4	5	6	5	6
43	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	6	6	0	0	0	0

Tabela 7: Ukupan planirani broj i struktura nezdravstvenih radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2026. godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Struktura nezdravstvenih radnika						
		Ukupni broj nezdravstvenih radnika	Nezdravstveni saradnici VSS	Nezdravstveni saradnici VSS	Visokokvalifikovan	Nezdravstveni saradnici SSS	Kvalifikovani	Nezdravstveni saradnici NSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9
I	Kabinet Generalnog direktora	6	5	0	0	1	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	12	1	0	0	4	0	7
IV	Služba za internu reviziju	3	3	0	0	0	0	0
V	Služba za javne nabavke	8	8	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	10	0	0	0	0	1	9
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	11	0	0	0	0	0	11
3	Klinika za urologiju i transplantaciju	10	0	0	0	0	0	10
4	Klinika za dječiju hirurgiju	5	0	0	0	0	0	5
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	4	0	0	0	0	0	4
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	9	0	0	0	0	0	9
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	23	0	0	0	1	0	22
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	5	0	0	0	0	0	5
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurijom glave i vrata	6	0	0	0	0	0	6
10	Klinika za očne bolesti	5	0	0	0	0	0	5
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	12	0	0	0	0	0	12
12	Klinika urgentne medicine	17	0	0	0	0	0	17
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	5	0	0	0	0	0	5
14	Odjeljenje OP sale	17	0	0	0	0	0	17
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	0	0
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	139	0	0	0	1	1	137
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	7	0	0	0	0	0	7
17	Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju	17	0	0	0	0	0	17
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	10	0	0	0	0	1	9
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	13	0	0	0	0	0	13
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	4	0	0	0	0	0	4
21	Klinika za infektivne bolesti	10	0	0	0	0	0	10
22	Klinika za hematologiju	8	0	0	0	0	0	8
23	Klinika za nuklearnu medicinu	4	0	0	0	0	0	4
24	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	6	0	0	0	0	0	6
25	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	7	0	0	0	0	0	7
26	Klinika za onkologiju	13	0	0	0	0	0	13
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	99	0	0	0	0	1	98
27	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	25	0	0	0	0	1	24
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	25	0	0	0	0	1	24
28	Pedijatrijska klinika	23	0	0	0	0	3	20
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	23	0	0	0	0	3	20
29	Klinika za psihijatriju	12	0	0	0	0	0	12
30	Klinika za neurologiju	18	0	0	0	0	0	18
VIII	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	30	0	0	0	0	0	30
31	Klinika za radiologiju	13	0	0	0	0	5	8
32	Klinička biohemija sa imunologijom	10	0	0	0	0	0	10
33	Klinička imunologija	2	0	0	0	0	0	2
34	Klinička mikrobiologija	13	0	0	0	3	0	10
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	24	0	1	0	5	1	17
36	Humana genetika	0	0	0	0	0	0	0
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	62	0	1	0	8	6	47
37	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	9	5	0	0	3	0	1
38	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	4	3	0	0	0	0	1
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	13	8	0	0	3	0	2
39	Sektor za pravne poslove, obračun plaća i socijalni rad	90	38	2	1	45	2	2
40	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	59	23	1	0	31	1	3
41	Tehnički sektor	158	25	1	45	39	41	7
42	Sektor zajedničkih službi	219	8	0	27	18	126	40

Tabela 7: Ukupan planirani broj i struktura nezdravstvenih radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2026. godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj nezdravstvenih radnika	Struktura nezdravstvenih radnika					
			Nezdravstveni saradnici VSS	Nezdravstveni saradnici VSS	Visokokvalifikovan	Nezdravstveni saradnici SSS	Kvalifikovani	Nezdravstveni saradnici NSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9
43	Sektor zaštite	90	14	0	0	74	2	0
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	616	108	4	73	207	172	52
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	1.028	125	5	73	224	184	417

Tabela 8: Ukupan planirani broj i struktura nezdravstvenih radnika zaposlenih na određeno vrijeme po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2026. godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Struktura nezdravstvenih radnika						
		Ukupni broj nezdravstvenih radnika	Nezdravstveni saradnici VSS	Nezdravstveni saradnici VSS	Visokokvalifikovani	Nezdravstveni saradnici SSS	Kvalifikovani	Nezdravstveni saradnici NSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9
I	Kabinet Generalnog direktora	0	0	0	0	0	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	0	0	0	0	0	0	0
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0	0
V	Služba za javne nabavke	0	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	0	0	0	0	0	0	0
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0
3	Klinika za urologiju i transplantaciju	0	0	0	0	0	0	0
4	Klinika za dječiju hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	0	0	0	0	0	0	0
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	0	0	0	0	0	0	0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	0	0	0	0	0	0	0
10	Klinika za očne bolesti	0	0	0	0	0	0	0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0
12	Klinika urgentne medicine	0	0	0	0	0	0	0
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	0	0	0	0	0	0
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	0	0
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	0	0
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	0	0	0	0	0	0	0
17	Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju	0	0	0	0	0	0	0
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	0	0	0	0	0	0	0
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	0	0	0	0	0	0	0
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	0	0	0	0	0	0	0
21	Klinika za infektivne bolesti	0	0	0	0	0	0	0
22	Klinika za hematologiju	0	0	0	0	0	0	0
23	Klinika za nuklearnu medicinu	0	0	0	0	0	0	0
24	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	0	0	0	0	0	0	0
25	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	0	0	0	0	0	0	0
26	Klinika za onkologiju	0	0	0	0	0	0	0
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0
27	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	0	0	0	0	0	0	0
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	0	0	0	0	0	0	0
28	Pedijatrijska klinika	0	0	0	0	0	0	0
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	0	0	0	0	0	0	0
29	Klinika za psihijatriju	0	0	0	0	0	0	0
30	Klinika za neurologiju	0	0	0	0	0	0	0
VIII	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0
31	Klinika za radiologiju	0	0	0	0	0	0	0
32	Klinička biohemija sa imunologijom	0	0	0	0	0	0	0
33	Klinička imunologija	0	0	0	0	0	0	0
34	Klinička mikrobiologija	0	0	0	0	0	0	0
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	0	0	0	0	0	0	0
36	Humana genetika	0	0	0	0	0	0	0
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0
37	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	0	0	0	0	0	0	0
38	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	0	0	0	0	0	0	0
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	0	0	0	0	0	0	0
39	Sektor za pravne poslove, obračun plaća i socijalni rad	0	0	0	0	0	0	0
40	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	0
41	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	0
42	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	0
43	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0	0
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	0	0	0	0	0	0	0

Tabela 9: Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih radnika koji su na bolovanju duže od godinu dana po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2026 godinu

1	2	3	Broj zdravstvenih radnika koji su na bolovanju duže od godinu dana										
			4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih radnika na bolovanju	Docenti medicine	Dr. medicine specijalisti	Dr. medicine spec. sa usmjerenom spec.	Dr. stomatologije	Dr. stomatologije specijalisti	Mr. farmacije	Mr. farmacije specijalisti	Djelatnici sa visokom zdr. školom	Zdravstveni tehničari VŠS	Zdravstveni tehničari SSS	
I	Kabinet Generalnog direktora	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
III	Klinička apoteka	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
V	Služba za javne nabavke	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
1	Klinika za neurohirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
3	Klinika za urologiju i transplantaciju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
4	Klinika za dječiju hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurijom glave i vrata	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
10	Klinika za očne bolesti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
12	Klinika urgentne medicine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
17	Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
21	Klinika za infektivne bolesti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
22	Klinika za hematologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
23	Klinika za nuklearnu medicinu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
24	Klinika za endoknologiju i dijabetes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
25	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
26	Klinika za onkologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
27	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
28	Pedijatrijska klinika	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
29	Klinika za psihijatriju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
30	Klinika za neurologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
VIII	NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
31	Klinika za radiologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
32	Klinička biohemija sa imunologijom	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
33	Klinička imunologija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
34	Klinička mikrobiologija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
36	Humana genetika	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
37	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
38	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
39	Sektor za pravne poslove, obračun plaća i socijalni rad	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
40	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
41	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
42	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
43	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

Tabela 10: Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih radnika koji su na neplaćenom odsustvu po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta za 2026. godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih radnika na nepi. Odsustvu	Broj zdravstvenih radnika koji su na neplaćenom odsustvu									
			Doktori medicine	Dr. medicine specijalisti	Dr. medicine spec sa usmjerenom spec	Dr. stomatologije	Dr. stomatologije specijalisti	Mr. farmacije	Mr. farmacije specijalisti	Djelatnici sa visokom zdr. školom	Zdravstveni tehničari VŠS	Zdravstveni tehničari SSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
I	Kabinet Generalnog direktora	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V	Služba za javne nabavke	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Klinika za urologiju i transplantaciju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	Klinika za dječiju hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10	Klinika za očne bolesti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12	Klinika urgentne medicine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17	Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21	Klinika za infektivne bolesti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22	Klinika za hematologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23	Klinika za nuklearnu medicinu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
25	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
26	Klinika za onkologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
27	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
28	Pedijatrijska klinika	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29	Klinika za psihijatriju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30	Klinika za neurologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VIII	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
31	Klinika za radiologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
32	Klinička biohemija sa imunologijom	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
33	Klinička imunologija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
34	Klinička mikrobiologija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
36	Humana genetika	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
37	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
38	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39	Sektor za pravne poslove, obračun plaća i socijalni rad	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
40	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
41	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
42	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
43	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Struktura zdravstvenog kadra										
		Doktori medicine	Dr. medicine specijalisti	Dr. medicine spec. sa usmjerenom spec.	Dr. stomatologije	Dr. stomatologije specijalisti	Mr farmacije	Mr farmacije specijalisti	Dječiji sa visokom zdr. školom	Zdravstveni tehničari VSS	Zdravstveni tehničari SSS	Ukupno zdravstveni radnici
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
I	Kabinet Generalnog direktora	0	2	6	0	0	0	0	2	0	0	10
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
III	Klinička apoteka	0	0	0	0	0	10	11	0	0	21	42
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V	Služba za javne nabavke	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	10	10	2	0	0	0	0	6	1	49	78
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	12	22	3	0	0	0	0	4	3	52	98
3	Klinika za urologiju i transplantaciju	5	14	0	0	0	0	0	5	0	45	69
4	Klinika za dječiju hirurgiju	6	9	0	0	0	0	0	3	2	20	40
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	8	1	7	0	0	0	0	3	2	24	45
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	34	45	4	0	0	0	0	5	1	98	187
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	8	18	1	0	0	0	0	7	3	95	132
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	6	9	0	0	0	0	0	3	3	30	51
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	12	8	2	9	8	0	0	3	7	32	81
10	Klinika za očne bolesti	10	12	0	0	0	0	0	3	3	25	53
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	15	14	12	0	0	0	0	8	5	62	118
12	Klinika urgentne medicine	17	13	0	0	0	0	0	3	2	38	73
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	1	0	0	0	0	0	1	0	21	23
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	0	0	1	0	21	22
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	2	0	0	0	0	0	0	0	2	4
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	143	178	31	9	8	0	0	55	32	614	1.070
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	9	8	7	0	0	0	0	4	1	27	56
17	Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju	12	5	12	0	0	0	0	6	4	68	107
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	14	15	0	0	0	0	0	6	1	41	77
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	15	25	20	0	0	0	0	10	4	68	142
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	7	7	1	0	0	0	0	3	1	14	33
21	Klinika za infektivne bolesti	12	16	1	0	0	0	0	6	3	44	82
22	Klinika za hematologiju	6	5	8	0	0	0	0	5	0	33	57
23	Klinika za nuklearnu medicinu	6	11	0	0	0	0	0	14	1	18	50
24	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	9	2	9	0	0	0	0	4	1	18	43
25	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	9	15	1	0	0	0	0	4	8	55	92
26	Klinika za onkologiju	17	15	7	0	0	0	0	27	3	58	127
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	116	124	66	0	0	0	0	89	27	444	866
27	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	11	18	6	0	0	0	0	5	2	95	137
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	11	18	6	0	0	0	0	5	2	95	137
28	Pedijatrijska klinika	25	20	22	0	0	0	0	18	4	128	217
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	25	20	22	0	0	0	0	18	4	128	217
29	Klinika za psihijatriju	11	12	3	0	0	0	0	5	2	75	108
30	Klinika za neurologiju	14	18	2	0	0	0	0	5	5	62	106
VIII	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	25	30	5	0	0	0	0	10	7	137	214
31	Klinika za radiologiju	16	28	5	0	0	0	0	46	2	24	121
32	Klinička biohemija sa imunologijom	4	8	1	0	0	5	8	3	12	66	107
33	Klinička imunologija	3	4	1	0	0	0	0	4	0	9	21
34	Klinička mikrobiologija	9	9	4	0	0	0	0	7	10	28	67
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	10	14	2	0	0	0	0	4	0	29	59
36	Humana genetika	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	42	63	13	0	0	5	8	64	24	159	378
37	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
38	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	2	2	0	0	0	0	0	2	0	0	6
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	2	3	0	0	0	0	0	2	0	0	6
39	Sektor za pravne poslove, obračun plaća i socijalni rad	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
40	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
41	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
42	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
43	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	364	438	149	9	8	15	19	245	96	1.599	2.942

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Struktura zdravstvenih saradnika						
		Zdravstveni saradnici VSS inžinjeri	medicinske biohemije inžinjeri	medicinske biohemije- zdravstveni saradnici VSS- Spec	Zdravstveni saradnici VSS	Ukupno zdravstveni saradnici		
1	2	14	15	16	17	18	19	
I	Kabinet Generalnog direktora	0	0	0	0	0	0	
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	12	0	0	0	0	12	
III	Klinička apoteka	1	0	0	0	0	1	
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0	
V	Služba za javne nabavke	0	0	0	0	0	0	
1	Klinika za neurohirurgiju	0	0	0	0	0	0	
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	
3	Klinika za urologiju i transplantaciju	0	0	0	0	0	0	
4	Klinika za dječiju hirurgiju	0	0	0	0	0	0	
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	0	0	0	0	0	0	
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	2	0	0	0	0	2	
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	1	0	0	0	0	1	
10	Klinika za očne bolesti	2	0	0	0	0	2	
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	
12	Klinika urgentne medicine	0	0	0	0	0	0	
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	0	0	0	0	0	
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	0	
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	0	
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	5	0	0	0	0	5	
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	0	0	0	0	0	0	
17	Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju	1	0	0	0	0	1	
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	0	0	0	0	0	0	
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	0	0	0	0	0	0	
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	0	0	0	0	0	0	
21	Klinika za infektivne bolesti	0	0	0	0	0	0	
22	Klinika za hematologiju	0	0	0	0	0	0	
23	Klinika za nuklearnu medicinu	1	0	0	0	0	1	
24	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	0	0	0	0	0	0	
25	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	0	0	0	0	0	0	
26	Klinika za onkologiju	0	0	0	0	0	0	
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	2	0	0	0	0	2	
27	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	0	0	0	0	0	0	
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	0	0	0	0	0	0	
28	Pedijatrijska klinika	4	0	0	0	0	4	
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	4	0	0	0	0	4	
29	Klinika za psihijatriju	6	0	0	0	0	6	
30	Klinika za neurologiju	2	0	0	0	0	2	
VIII	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	8	0	0	0	0	8	
31	Klinika za radiologiju	0	0	0	0	0	0	
32	Klinička biohemija sa imunologijom	1	0	2	0	0	3	
33	Klinička imunologija	0	0	0	0	0	0	
34	Klinička mikrobiologija	1	0	0	0	0	1	
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	8	0	0	0	0	8	
36	Humana genetika	3	0	0	0	0	3	
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	13	0	2	0	0	15	
37	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	0	0	0	0	0	0	
38	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	0	0	0	0	0	0	
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	0	0	0	0	0	0	
39	Sektor za pravne poslove, obračun plaća i socijalni rad	0	0	0	0	0	0	
40	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	
41	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	
42	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	
43	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0	
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	45	0	2	0	0	47	

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Struktura nezdravstvenih radnika						
		Nezdravstveni radnici VSS	Nezdravstveni radnici VSS	Visokokvalifikovan	Nezdravstveni saradnici SSS	Kvalifikovani	Nezdravstveni radnici NSS	Ukupno nezdravstveni radnici
1	2	20	21	22	23	24	25	26
I	Kabinet Generalnog direktora	5	0	0	1	0	0	6
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	1	0	0	4	0	7	12
IV	Služba za internu reviziju	3	0	0	0	0	0	3
V	Služba za javne nabavke	8	0	0	0	0	0	8
1	Klinika za neurohirurgiju	0	0	0	0	1	9	10
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	11	11
3	Klinika za urologiju i transplantaciju	0	0	0	0	0	10	10
4	Klinika za dječiju hirurgiju	0	0	0	0	0	5	5
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	0	0	0	0	0	4	4
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	0	0	0	0	0	9	9
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	0	0	0	1	0	22	23
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	0	0	0	0	0	5	5
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	0	0	0	0	0	6	6
10	Klinika za očne bolesti	0	0	0	0	0	5	5
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	12	12
12	Klinika urgentne medicine	0	0	0	0	0	17	17
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	0	0	0	0	5	5
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	17	17
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	0	0
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	0	0	0	1	1	137	139
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	0	0	0	0	0	7	7
17	Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju	0	0	0	0	0	17	17
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	0	0	0	0	1	9	10
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumalizam	0	0	0	0	0	13	13
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	0	0	0	0	0	4	4
21	Klinika za infektivne bolesti	0	0	0	0	0	10	10
22	Klinika za hematologiju	0	0	0	0	0	8	8
23	Klinika za nuklearnu medicinu	0	0	0	0	0	4	4
24	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	0	0	0	0	0	6	6
25	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	0	0	0	0	0	7	7
26	Klinika za onkologiju	0	0	0	0	0	13	13
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	0	0	0	0	1	98	99
27	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	0	0	0	0	1	24	25
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	0	0	0	0	1	24	25
28	Pedijatrijska klinika	0	0	0	0	3	20	23
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	0	0	0	0	3	20	23
29	Klinika za psihijatriju	0	0	0	0	0	12	12
30	Klinika za neurologiju	0	0	0	0	0	18	18
VIII	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	30	30
31	Klinika za radiologiju	0	0	0	0	5	8	13
32	Klinička biohemija sa imunologijom	0	0	0	0	0	10	10
33	Klinička imunologija	0	0	0	0	0	2	2
34	Klinička mikrobiologija	0	0	0	3	0	10	13
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	0	1	0	5	1	17	24
36	Humana genetika	0	0	0	0	0	0	0
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	0	1	0	8	6	47	62
37	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	5	0	0	3	0	1	9
38	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	3	0	0	0	0	1	4
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	8	0	0	3	0	2	13
39	Sektor za pravne poslove, obračun plaća i socijalni rad	38	2	1	45	2	2	90
40	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	23	1	0	31	1	3	59
41	Tehnički sektor	25	1	45	39	41	7	158
42	Sektor zajedničkih službi	8	0	27	18	126	40	219
43	Sektor zaštite	14	0	0	74	2	0	90
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	108	4	73	207	172	52	616
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	125	5	73	224	184	417	1.028

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Struktura zdravstvenog kadra - pripravnici							Ukupno KCUS
		Doktori medicine	Dr. stomatologije	Mr. farmacije	Djelatnici sa visokom zdr. skolom	Zdravstveni tehničari VSS	Zdravstveni tehničari SSS	Ukupno zdravstveni radnici pripravnici	
1	2	27	28	29	30	31	32	33	34
I	Kabinet Generalnog direktora	0	0	0	0	0	0	0	16
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0	0	13
III	Klinička apoteka	0	0	0	0	0	0	0	55
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0	0	3
V	Služba za javne nabavke	0	0	0	0	0	0	0	8
1	Klinika za neurohirurgiju	1	0	0	0	0	0	1	89
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	1	0	0	0	0	0	1	108
3	Klinika za urologiju i transplantaciju	1	0	0	0	0	0	1	80
4	Klinika za dječiju hirurgiju	1	0	0	0	0	0	1	46
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	1	0	0	0	0	0	1	50
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	1	0	0	0	0	0	1	197
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	1	0	0	0	0	0	1	158
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	1	0	0	0	0	0	1	57
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	1	0	0	0	0	0	1	89
10	Klinika za očne bolesti	1	0	0	0	0	0	1	61
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	1	0	0	0	0	0	1	129
12	Klinika urgentne medicine	1	0	0	0	0	0	1	91
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	1	0	0	0	0	0	1	29
14	Odjeljenje OP sale	1	0	0	0	0	0	1	40
15	Odjeljenje za transfuziologiju	1	0	0	0	0	0	1	5
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	15	0	0	0	0	0	15	1.229
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	1	0	0	0	0	0	1	64
17	Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju	1	0	0	0	0	0	1	126
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	1	0	0	0	0	0	1	88
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	1	0	0	0	0	0	1	156
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	1	0	0	0	0	0	1	38
21	Klinika za infektivne bolesti	1	0	0	0	0	0	1	93
22	Klinika za hematologiju	1	0	0	0	0	0	1	66
23	Klinika za nuklearnu medicinu	1	0	0	0	0	0	1	56
24	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	1	0	0	0	0	0	1	50
25	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	1	0	0	0	0	0	1	100
26	Klinika za onkologiju	1	0	0	0	0	0	1	141
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	12	0	0	0	0	0	12	979
27	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	1	0	0	0	0	0	1	163
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	1	0	0	0	0	0	1	163
28	Pedijatrijska klinika	1	0	0	0	0	0	1	245
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	1	0	0	0	0	0	1	245
29	Klinika za psihijatriju	1	0	0	0	0	0	1	127
30	Klinika za neurologiju	1	0	0	0	0	0	1	127
VIII	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	2	0	0	0	0	0	2	254
31	Klinika za radiologiju	1	0	0	0	0	0	1	135
32	Klinička bihemija sa imunologijom	1	0	0	0	0	0	1	121
33	Klinička imunologija	1	0	0	0	0	0	1	24
34	Klinička mikrobiologija	1	0	0	0	0	0	1	82
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	1	0	0	0	0	0	1	92
36	Humana genetika	0	0	0	0	0	0	0	6
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	5	0	0	0	0	0	5	460
37	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	1	0	0	0	0	0	1	11
38	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	1	0	0	0	0	0	1	11
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	2	0	0	0	0	0	2	22
39	Sektor za pravne poslove, obračun plaća i socijalni rad	0	0	0	0	0	0	0	90
40	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	0	59
41	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	0	158
42	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	0	219
43	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0	0	90
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	616
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	38	0	0	0	0	0	38	4.055

red. br.	Naziv organizacionog segmenta	Ukupno broj zaposlenika						Ukupno broj lekara			Ukupno broj hirurga i anesteziologa	
		Ukupno planiranih zdravstvenih lekara za 2026. godinu (određeno; neodređeno)	Ukupno planiranih zdravstvenih lekara za 2026. godinu (određeno; neodređeno)	Ukupno planiranih zdravstvenih lekara za 2026. godinu (određeno; neodređeno)	Ukupno planiranih zdravstvenih lekara za 2026. godinu (određeno; neodređeno)	Ukupno planiranih lekara za 2026. godinu	Ukupno planiranih lekara za 2026. godinu	Ukupno planiranih hirurga za 2026. godinu	Ukupno planiranih anesteziologa za 2026. godinu			
I	Kabinet Generalnog direktora	10	0	6	0	16	0	8	0	11		
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	1	12	0	0	13	0	0	0	0		
III	Klinička apoteka	42	1	12	0	55	10	11	0	0		
IV	Služba za internu reviziju	0	0	3	0	3	0	0	0	0		
V	Služba za javne nabavke	0	0	6	0	6	0	0	0	0		
1	Klinika za neurohirurgiju	78	0	10	1	89	10	12	12	12		
2	Klinika za opštu, abdominelnu i ginekularnu hirurgiju	96	0	11	1	108	12	25	25	14		
3	Klinika za urologiju i transplataciju	69	0	10	1	80	5	14	14	14		
4	Klinika za dječju hirurgiju	40	0	5	1	46	6	9	9	9		
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	45	0	4	1	50	8	8	8	8		
6	Klinika za anesteziologiju, reumatologiju i intenzivnu medicinu	187	0	9	1	197	34	49	47	47		
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	132	2	23	1	158	8	19	19	19		
8	Klinika za rekonstrukciju i plastičnu hirurgiju	51	0	5	1	57	6	9	9	9		
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurzijom glave i vrata	81	1	6	1	89	21	18	18	18		
10	Klinika za očne bolesti	53	2	5	1	61	10	12	12	12		
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	116	0	12	1	129	15	26	18	18		
12	Klinika urgentne medicine	73	0	17	1	91	17	13	11	11		
13	Odlječenje centralna struktura	23	0	5	1	29	0	1	1	1		
14	Odlječenje OP sale	22	0	17	1	40	0	0	0	0		
15	Odlječenje za transfuzologiju	4	0	0	1	5	0	2	2	2		
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	1.070	5	139	15	1.229	152	217	156	55		
16	Klinika za gastroenterologiju	56	0	7	1	64	9	15	15	15		
17	Klinika za nefrologiju i bužičnu nasopnu terapiju	107	1	17	1	126	12	17	17	17		
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastvo"	77	0	10	1	88	14	15	15	15		
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	142	0	13	1	156	15	45	45	45		
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	33	0	4	1	38	7	8	8	8		
21	Klinika za infektivne bolesti	82	0	10	1	93	12	17	17	17		
22	Klinika za hematologiju	57	0	8	1	66	6	13	13	13		
23	Klinika za nuklearnu medicinu	50	1	4	1	56	6	11	11	11		
24	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	43	0	6	1	50	9	11	11	11		
25	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	92	0	7	1	100	9	16	16	16		
26	Klinika za onkologiju	127	0	13	1	141	17	22	22	22		
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	866	2	99	12	979	116	190	0	0		
27	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	137	0	25	1	163	11	24	24	24		
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	137	0	25	1	163	11	24	24	0		
28	Perinatalna klinika	217	4	23	1	245	25	42	42	42		
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	217	4	23	1	245	25	42	0	0		
29	Klinika za psihijatriju	108	6	12	1	127	11	15	15	15		
30	Klinika za neurologiju	106	2	16	1	127	14	20	20	20		
VIII	NEUROPSIHUATRSKA DISCIPLINA	214	8	30	2	254	25	35	0	0		
31	Klinika za radiologiju	121	0	13	1	135	16	33	33	33		
32	Klinička laboratorija sa imunologijom	107	3	10	1	121	9	17	17	17		
33	Klinička imunologija	21	0	2	1	24	3	5	5	5		
34	Klinička mikrobiologija	67	1	13	1	82	9	13	13	13		
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	59	8	24	1	92	10	16	16	16		
36	Humana genetika	3	3	0	0	6	0	0	0	0		
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	378	15	62	6	460	47	84	0	0		
37	OJ za nauku, nastavu i klinička obrazovanja	1	0	9	1	11	0	1	1	1		
38	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	6	0	4	1	11	2	2	2	2		

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zaposlenika						Ukupni broj lekara		Ukupni broj neurga i anesteziologa	
		Ukupno planiranih zdravstvenih radnika za 2026. godinu (određeno i neodređeno)	Ukupno planiranih zdravstvenih radnika za 2026. godinu (određeno i neodređeno)	Ukupno planiranih nezdravstvenih radnika za 2026. godinu (određeno i neodređeno)	Ukupno planiranih zaposlenika za 2026. godinu	Ukupno planiranih lekara za 2026. godinu	Ukupno planiranih lekara specijalista za 2026. godinu	Ukupno planiranih lekara hitne pomoći za 2026. godinu	Ukupno planiranih anesteziologa za 2026. godinu		
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	7	0	13	2	22	2	0	3	0	
38	Sektor za pravne poslove, obavljanje poslova i socijalni rad	0	0	96	0	96	0	0	0	0	
40	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	59	0	59	0	0	0	0	
41	Tehnički sektor	0	0	158	0	158	0	0	0	0	
42	Sektor zajedničkih službi	0	0	219	0	219	0	0	0	0	
43	Sektor zaštite	0	0	80	0	80	0	0	0	0	
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	616	0	616	0	0	0	0	
XII	UKUPNO (I-IV+III+IV+V+VII+VIII+IX+X+XI)	2.942	47	1.028	30	4.095	308	614	100	0	
										95	

Tabela OZU 7: Planirani broj zaposlenih po strukturi za 2026 godinu

rb	Zaposleni po strukama i stepenima stručne sprema	Plan 2025	sistematizovani broj uposlenika	Stanje kadra na dan 31.10.2025	Plan 2026	Procjena 2027	Procjena 2028	Index (5/4)	Finansirano od ZZO KS
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Zdravstveni radnici i saradnici:									
1	Doktori medicine	365	184	222	402	402	402	181	299
2	Doktori medicine-specijalisti	568	775	549	587	587	587	107	841
3	Doktori stomatologije	9	1	9	9	9	9	100	9
4	Doktori stomatologije-specijalisti	6	8	8	8	8	8	100	8
5	Farmaceuti	15	12	11	15	15	15	136	15
6	Farmaceuti specijalisti	19	16	18	19	19	19	106	18
7	Inženjeri medicinske biohemije	0	0	0	0	0	0	-	-
8	Inženjeri medicinske biohemije-specijalisti	2	0	2	2	2	2	100	2
9	Ostali zdravstveni radnici visoke sprema	224	287	245	245	245	245	100	246
10	Zdravstveni radnici više stručne sprema	114	164	95	95	95	95	101	104
11	Zdravstveni radnici srednje stručne sprema	1.479	1.725	1.291	1.599	1.599	1.599	124	1.364
12	Ostali zdravstveni radnici	45	56	36	45	45	45	125	45
I	Ukupno zdravstveni radnici i saradnici	2.868	3.208	2.488	3.027	3.027	3.027	122	2.749
Administrativni, tehnički i ostali radnici u zdravstvenoj ustanovi:									
1	Visoka stručna sprema	126	170	115	125	125	125	109	123
2	Viša stručna sprema	5	6	5	5	5	5	100	6
3	Srednja stručna sprema	235	293	220	224	224	224	102	220
4	Visokokvalifikovani	73	96	84	73	73	73	114	73
5	Kvalifikovani	184	171	171	184	184	184	106	175
6	Ostali radnici	456	526	388	417	417	417	107	408
II	Ukupno administrativni, tehnički i ostali radnici	1.079	1.234	983	1.026	1.026	1.026	107	1.005
III	Ukupno zaposleni u zdravstvenoj ustanovi (I+II)	3.947	4.442	3.471	4.053	4.053	4.053	118	3.754

Član 11.

Ustanova može, bez upisa u sudski registar, da obavlja privrednu djelatnost i privrednu aktivnost radi zbrinjavanja poslovno nesposobnih lica i profesionalnog osposobljavanja i zapošljavanja invalidnih lica, u manjem obimu ili povremeno, ako ta djelatnost odnosno aktivnost služi ostvarenju djelatnosti odnosno izvršavanju poslova radi kojih je ustanova osnovana.

Član 12.

Ustanovi se mogu povjeriti javna ovlaštenja iz djelokruga organa državne uprave za vršenje i stručnih poslova, u skladu sa zakonom.

Član 13.

Pravilima ustanove može se utvrditi da dio ustanove ima određena ovlaštenja u pravnom prometu, kao i poseban obračun rezultata poslovanja, u skladu sa zakonom.

Dio ustanove iz stava 1. ovog člana nema svojstvo pravnog lica.

Član 14.

Ustanova može proširiti ili promijeniti djelatnost, kao i vršiti statusne promjene: spajanje, pripajanje, podjelu i izdvajanje.

Odluku iz stava 1. ovog člana donosi osnivač.

Član 15.

Osnivač ustanova koje su se spojile odlučuju o preuzimanju prava i obaveza osnivača prema ustanovi koja je nastala spajanjem.

Osnivač ustanove koja se podijelila i ustanove iz koje se izdvojio dio u samostalnu ustanovu odlučuje o preuzimanju prava i obaveza osnivača prema ustanovama koje su nastale podjelom, odnosno prema ustanovi koja je nastala izdvajanjem.

Prava i obaveze osnivača prema ustanovi koja se pripojila drugoj ustanovi prestaju danom upisa akta o pripajanju u sudski registar.

U slučaju statusne promjene ustanove imovinska i druga prava i obaveze uređuju se ugovorom.

Član 16.

Ustanova može ugovorom povjeriti drugoj ustanovi, preduzeću ili fizičkom licu obavljanje administrativno-tehničkih i pomoćnih poslova, u skladu sa zakonom.

Član 17.

Zakonom se može propisati obaveza udruživanja ustanova u odgovarajući oblik udruživanja (u daljem tekstu: obavezni oblik udruživanja), njegova prava, obaveze, način sticanja sredstava za rad, način upravljanja i rukovođenja i druga pitanja.

Ustanove udružene u obavezni oblik udruživanja zadržavaju svojstvo pravnog lica.

Član 18.

Rad ustanova i obaveznog oblika udruživanja je javan.

IV - SJEDIŠTE I NAZIV USTANOVE

Član 19.

Sjedište ustanove je mjesto u kome se obavlja djelatnost radi koje je ustanova osnovana.

Ako se djelatnost obavlja u više mjesta, sjedištem se smatra mjesto koje je određeno pravilima ustanove.

Član 20.

Ustanova može promijeniti sjedište uz saglasnost osnivača. Odluka o promjeni sjedišta ustanove donosi se na način utvrđen pravilima ustanove.

Član 21.

Naziv ustanove je ime pod kojim ustanova radi. Ustanova može promijeniti naziv, uz saglasnost osnivača.

Odluka o promjeni naziva ustanove donosi se na način utvrđen pravilima ustanove.

Pravilima ustanove može se utvrditi da dio ustanove iz člana 13. ove uredbе može, uz naziv ustanove, dodati i bliži naziv tog dijela ustanove.

Član 22.

Naziv ustanove upućuje na djelatnost i sjedište ustanove. Ustanova može imati i skraćeni naziv. Naziv i skraćeni naziv mora se istaći na ulazu u poslovne prostorije ustanove.

Član 23.

U naziv ustanove može se unijeti ime umrle istorijske i druge znamenite ličnosti.

Za unosenje u naziv imena iz stava 1. ovog člana potrebna je dozvola organa uprave koji vrši nadzor nad zakonitostima rada ustanove, osim ako je jedan od osnivača Skupština RBiH, skupština opštine ili skupština gradske zajednice, kao i ustanak srodnika te ličnosti do trećeg stepena srodstva, ako zakonom ili drugim propisom nije drugačije određeno.

Na zahtjev organa uprave koji vrši nadzor nad zakonitostima rada ustanove ili srodnika iz stava 2. ovog člana nadležni viši sud odlučuje da se iz naziva ustanove briše ime umrle istorijske ili druge znamenite ličnosti, ako ocijeni da je načinom obavljanja djelatnosti ustanove ugled te ličnosti doveden u pitanje.

U naziv ustanove ne može se unijeti naziv Republike, opštine ili gradske zajednice, osim ako zakonom nije drugačije određeno.

V - ORGAN UPRAVLJANJA, RUKOVODENJA I DRUGI ORGANI U USTANOVI

Član 24.

Organ upravljanja u ustanovi je upravni odbor. Organ rukovođenja u ustanovi je direktor, upravnik, đekan ili drugi odgovarajući poslovodni organ utvrđen zakonom (u daljem tekstu: direktor).

Organ kontrole poslovanja u ustanovi je nadzorni odbor.

Član 25.

Upravni odbor ima najmanje tri, a najviše devet članova. Predsjednika i članove upravnog odbora imenuje i razrješava osnivač.

Predsjednika i članove upravnog odbora javne ustanove imenuje i razrješava, u ime osnivača, Vlada Republike Bosne i Hercegovine (u daljem tekstu: Vlada RBiH), izvršni organ opštine ili izvršni organ gradske zajednice.

Jedna trećina članova upravnog odbora, po pravilu, imenuje se iz reda stručnih radnika zaposlenih u ustanovi.

Predsjednik i članovi upravnog odbora imenuju se za vrijeme od četiri godine i mogu biti ponovno imenovani.

Direktor ustanove ne može biti član upravnog odbora. Broj članova upravnog odbora bliže se određuje pravilima ustanove, u skladu sa zakonom ili aktom o osnivanju ustanove.

Član 26.

Osnivač odnosno Vlada RBiH, izvršni organ opštine ili izvršni organ gradske zajednice može razrješiti predsjednika i člana upravnog odbora i prije vremena za koje je imenovan, ako utvrdi da je odgovoran za neuspješan ili nezakonit rad ustanove, na njegov lični zahtjev i u drugim slučajevima utvrđenim zakonom i pravilima ustanove.

Član 27.

Upravni odbor:

- donosi pravila ustanove,
- imenuje i razrješava direktora,
- utvrđuje planove rada i razvoja,
- utvrđuje godišnji program rada,
- donosi finansijski plan i usvaja godišnji obračun,
- donosi opšti akt o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji poslova i druge opšte akte, u skladu sa zakonom i pravilima ustanove,
- odlučuje o svim pitanjima obavljanja djelatnosti radi kojih je ustanova osnovana, ako zakonom nije određeno da o od-

rednim pitanjima odlučuje drugi organ ustanove,

- usmjerava, kontrolise i ocjenjuje rad direktora,
- rješava sva pitanja odnosa sa osnivačem,
- odlučuje o korištenju sredstava preko iznosa utvrđenog pravilima ustanove,
- odgovara osnivaču za rezultate rada ustanove,
- odlučuje o prigovoru radnika na rješenje kojim je drugi organ određen pravilima ustanove odlučio o pravu, obavezni i odgovornosti radnika iz radnog odnosa,
- podnosi osnivaču najmanje jedanput godišnje izvještaj o poslovanju ustanove,
- vrši i druge poslove u skladu sa zakonom i pravilima ustanove.

Zakonom se mogu bliže odrediti pitanja iz alineje 7. stava 1. ovog člana i kao i druga pitanja o kojima odlučuje upravni odbor.

Član 28.

Upravni odbor donosi odluke većinom glasova svih članova, ako zakonom ili pravilima za odlučivanje o pojedinim pitanjima nije određena druga kvalifikovana većina.

Član 29.

Direktora ustanove imenuje upravni odbor na osnovu konkursa koji se objavljuje u javnim glasilima, uz saglasnost osnivača.

Direktora javne ustanove imenuje i razrješava upravni odbor javne ustanove, na osnovu javnog konkursa, uz saglasnost Vlade RBiH, izvršnog organa opštine ili izvršnog organa gradske zajednice.

Lice koje nije dobilo saglasnost za direktora od strane Vlade RBiH, izvršnog organa opštine ili izvršnog organa gradske zajednice, ne može na ponovnom konkursu biti imenovano za direktora odnosno vršioca dužnosti direktora.

Ako se ne izvrši imenovanje direktora javne ustanove, upravni odbor imenuje vršioca dužnosti direktora.

Izuzetno, u uslovima neposredne ratne opasnosti ili rata direktora odnosno upravni odbor javne ustanove imenuje i razrješava Vlada RBiH, izvršni organ opštine ili izvršni organ gradske zajednice.

Uslovi za imenovanje direktora utvrđuju se zakonom i pravilima ustanove.

Član 30.

O odluci o imenovanju direktora obavještavaju se učesnici u konkursu, najkasnije u roku od osam dana od dana donošenja odluke.

Svaki učesnik u konkursu, u roku od osam dana od dana prijema obavještenja, može protiv odluke o imenovanju direktora podnijeti predlog za pokretanje postupka pred nadležnim sudom.

Član 31.

Ako direktor nije imenovan, upravni odbor će bez konkursa imenovati vršioca dužnosti direktora iz reda stručnih radnika zaposlenih u ustanovi.

Vršilac dužnosti direktora ima sva prava i dužnosti direktora.

Vršilac dužnosti direktora može rukovoditi ustanovom do imenovanja direktora, a najduže šest mjeseci od dana njegovog imenovanja.

Član 32.

Direktor organizuje i rukovodi radom ustanove, zastupa i predstavlja ustanovu prema trećim licima i odgovoran je za zakonitost rada ustanove.

U ostvarivanju rukovođenja ustanovom, direktor predlaže upravnom odboru mjere za efikasno i zakonito obavljanje djelatnosti radi kojih je ustanova osnovana, unutrašnju organizaciju i sistematizaciju poslova i osnove planova rada i razvoja, izvršava odluke upravnog odbora, odlučuje o pravima, obavezama i odgovornostima radnika iz radnog odnosa, podnosi upravnom odboru izvještaj o finansijskom poslovanju i vrši druge poslove u skladu sa zakonom i pravilima ustanove.

Direktor je dužan da obustavi od izvršenja opšti akt koji je u nesaglasnosti sa ustavom ili u suprotnosti sa zakonom, kao i

pojedinačni akt kojim se nanosi šteta ustanovi ili društvenoj zajednici i da o tome obavijesti organ uprave koji vrši nadzor nad zakonitosti rada ustanove.

Ako organ iz stava tri ovog člana u roku od 30 dana od dana prijema obavještenja ne postupi u skladu sa članom 43. ove uredbe i o tome ne obavijesti direktora, akt koji je obustavio direktor može se izvršiti.

Direktor je naredbodavac za izvršenje finansijskog plana. Direktor je odgovoran upravnom odboru za rezultate rada i finansijsko poslovanje ustanove.

Član 33.

Upravni odbor može razriješiti direktora i prije vremena za koje je imenovan:

- ako utvrdi da je odgovoran za neuspješan ili nezakonit rad ustanove,

- na lični zahtjev direktora,
- u drugim slučajevima utvrđenim zakonom i pravilima ustanove.

Predlog za prijevremeno razrješenje direktora iz razloga iz alineje 1. stava 1. ovog člana može dati osnivač odnosno Vlada RBiH, izvršni organ opštine ili izvršni organ gradske zajednice, predsjednik odnosno član upravnog odbora ili nadzorni odbor.

Član 34.

Nadzorni odbor ustanove ima tri ili pet članova. Predsjednika i članove nadzornog odbora imenuje i razrješava osnivač.

Predsjednika i članove nadzornog odbora javne ustanove imenuje i razrješava Vlada RBiH, izvršni organ opštine ili izvršni organ gradske zajednice.

Najmanje jedan član nadzornog odbora imenuje se iz reda stručnih radnika zaposlenih u ustanovi.

Predsjednik i članovi nadzornog odbora imenuju se za vrijeme od četiri godine i mogu biti ponovo imenovani.

Broj članova nadzornog odbora bliže se određuje pravilima ustanove.

Član 35.

Nadzorni odbor:

- analizira izvještaje o poslovanju ustanove,
- u obavljanju nadzora nad upotrebom sredstava za rad, pregleda godišnji izvještaj o poslovanju i godišnji obračun,
- pregleda i provjerava urednost i zakonitost vođenja poslovnih knjiga,
- izvještava osnivača, upravni odbor i direktora o rezultatima nadzora.

Član 36.

Ustanova može imati stručni i drugi organ, u skladu sa zakonom i pravilima ustanove.

VI - OPŠTI AKTI USTANOVE

Član 37.

Osnovni opšti akt ustanove odnosno obaveznog oblika udruživanja su pravila ustanove odnosno pravila obaveznog oblika udruživanja.

Ustanova može imati i druge opšte akte, u skladu sa zakonom, kolektivnim ugovorom i pravilima ustanove.

Član 38.

Pravila ustanove sadrže odredbe o: nazivu i sjedištu ustanove; osnivaču ustanove; obavezama ustanove prema osnivaču; djelatnosti ustanove i o načinu i uslovima obavljanja te djelatnosti; očinosti prema korisnicima usluga; pravima i obavezama dijela ustanove iz člana 13. ove uredbe; statusnim promjenama; načinu raspoređivanja sredstava za rad; broju članova upravnog odbora; imenovanju i razrješenju direktora; drugim organima ustanove i o njihovim pravima, obavezama, odgovornostima, uslovima i načinu njihovog izbora i razrješenja; opštim aktima koji se donose u ustanovi i načinu njihovog donošenja; licima ovlaštenim da, pored direktora, zastupaju ustanovu i njihovim ovlaštenjima i odgovornostima; načinu

Član 3.

Ova Uredba stupa na snagu narednog dana od dana objavljivanja u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-05-21594-6/09
28. jula 2009. godine
Sarajevo

Premijer
Besim Mehmedić, s. r.

Na osnovu čl. 22. i 24. stav (2) Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 24/03 - Prečišćen tekst), a u vezi sa članom 27. stav 1. alineja 13. Zakona o ustanovama ("Službeni list RBiH", broj 6/92, 8/93 i 13/94), Vlada Kantona Sarajevo, na 22. sjednici održanoj 20. jula 2009. godine, donijela je

ODLUKU

O METODOLOGIJI IZRADE GODIŠNJIH PROGRAMA RADA SA FINANSIJSKIM PLANOM I IZVJEŠTAJA O RADU I FINANSIJSKOM POSLOVANJU JAVNIH ZDRAVSTVENIH USTANOVA NA PODRUČJU KANTONA SARAJEVO

Član 1.

(Predmet Odluke)

Ovom odlukom utvrđuje se način izrade godišnjih programa rada sa finansijskim planom i izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova čiji je osnivač/suosnivač Kanton Sarajevo.

Član 2.

(Obaveze javnih zdravstvenih ustanova)

- (1) Javne zdravstvene ustanove čiji je osnivač/suosnivač Kanton Sarajevo, prilikom izrade i donošenja godišnjih programa rada sa finansijskim planom i izvještaja o radu i finansijskom poslovanju, obave: su iste pripremiti na način i u skladu sa Metodologijom izrade godišnjih izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova, koja je objavljena u "Službenim novinama Kantona Sarajevo", broj 5/08 (u daljnjem tekstu: Metodologija).
- (2) U postupku izrade i donošenja programa rada i finansijskog plana, javne zdravstvene ustanove su dužne izvršiti usaglašavanje sa nacrtom odnosno prijedlogom budžeta Kantona Sarajevo i finansijski planom prihoda, rashoda i izdataka Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo za narednu godinu, a prema rokovima utvrđenim Odlukom o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonálnih organa i organizacija ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 30/08).
- (3) Po istoj Metodologiji se podnose programi i izvještaji za kraći ili duži vremenski period, a na poseban zahtjev ministra zdravstva Kantona Sarajevo, Vlade Kantona Sarajevo (u daljnjem tekstu: Vlada) ili Skupštine Kantona Sarajevo (u daljnjem tekstu: Skupština).

Član 3.

(Sastavni dijelovi godišnjeg programa rada)

- (1) Javne zdravstvene ustanove su dužne godišnji program rada sa finansijskim planom za narednu godinu izraditi na način i u skladu sa Metodologijom iz stava (1) člana 2. ove odluke, uključujući i tabelarno iskazane pokazatelje.
- (2) Program rada i finansijski plan javnih zdravstvenih ustanova mora da sadrži i odluku upravnog odbora o donošenju programa rada i finansijskog plana.
- (3) Uz program rada i finansijski plan obavezno se Vladi, odnosno Skupštini, dostavljaju i mišljenja Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo, Ministarstva finansija Kantona Sarajevo i Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo, na isti.

Član 4.

(Sastavni dijelovi izvještaja o radu i finansijskom poslovanju)

- (1) Godišnji izvještaj o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova mora da sadrži:
 - a) Izvještaj o radu direktora,
 - b) Izvještaj o radu upravnog odbora,
 - c) Izvještaj o radu nadzornog odbora,
 - d) Obrasce godišnjeg obračuna poslovanja
 - e) Odluke Upravnog i Nadzornog odbora o usvajanju izvještaja o radu i finansijskom poslovanju
 - f) Odluku upravnog odbora o usvajanju godišnjeg obračuna i odluku o rasporedu iskazane dobiti, odnosno pokriću iskazanog gubitka,
 - g) Izvještaj ovlaštenog revizora o izvršenoj reviziji finansijskog izvještaja.
- (2) Uz godišnji izvještaj o radu i finansijskom poslovanju obavezno se Vladi, odnosno Skupštini, dostavljaju i mišljenja Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo, Ministarstva finansija Kantona Sarajevo i Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo, na izvještaj o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova.

Član 5.

(Sastavni dijelovi finansijskog plana)

- (1) Javne zdravstvene ustanove su dužne godišnji finansijski plan izraditi na način i u skladu sa Metodologijom iz stava (1) člana 2. ove odluke, uključujući i tabelarno iskazane pokazatelje.
- (2) Svi pokazatelji u finansijskom planu moraju da sadrže:
 - a) planirana finansijska sredstva za godinu za koju se plan donosi, procjenu sredstava za naredne dvije godine, te planirana sredstva u prethodnoj godini i procjenu izvršenja u prethodnoj godini,
 - b) planirani broj i strukturu zaposlenih sa procjenama za naredne dvije godine, te planirani i ostvareni broj zaposlenih u prethodnoj godini,
 - c) obrazloženje finansijskog plana.
- (3) Finansijski plan mora biti uravnotežen tako da ukupni prihodi pokrivaju ukupne rashode, te usklađen sa planiranim sredstvima u budžetu Kantona Sarajevo i Finansijskom planu prihoda, rashoda izdataka Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo.

Član 6.

- (1) Dosadašnji naziv Metodologije izrade godišnjih izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 5/08), mijenja se i glasi:

"Metodologija izrade godišnjih programa rada sa finansijskim planom i godišnjih izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajevo" i postaje sastavi dio ove odluke".

- (2) U Metodologiji iz stava (1) ovog člana mijenja se tačka I. i glasi:

"PROGRAM I IZVJEŠTAJ O RADU", a ostali dio teksta ostaje nepromijenjen.
- (3) Sastavni dio odluke je Metodologija iz stava (1) ovog člana.

Član 7.

(Prijelazne i završne odredbe)

Stupanjem na snagu ove odluke stavlja se van snage Odluka o metodologiji izrade godišnjih izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 5/08).

Član 8.

(Stupanje na snagu Odluke)

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-05-20455-11/09
20. jula 2009. godine
Sarajevo

Premijer
Besim Mehmedić, s. r.

Na osnovu čl. 22. i 24. stav (2) Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 24/03 - Prečišćeni tekst), člana 10. Zakona o osnovnom odgoju i obrazovanju ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 10/04, 21/06 i 26/08), Vlada Kantona Sarajevo, na 22. sjednici održanoj 20. jula 2009. godine, donijela je

ODLUKU**O DAVANJU PRETHODNE SAGLASNOSTI ZA
OSNIVANJE PRIVATNE OSNOVNE ŠKOLE
"BLOOMINGCHILD"****I.**

Daje se prethodna saglasnost Maelys Isabelle de Rudder, iz Sarajeva za osnivanje Privatne osnovne škole "Blooming Child".

II.

Nalaže se primaocu saglasnosti iz tačke I. ove Odluke da u skladu sa članom 11. do 16. Zakona o osnovnom odgoju i obrazovanju ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 10/04, 21/06 i 26/08), osigura neophodna sredstva i realizira sve potrebne aktivnosti za osnivanje i početak rada Ustanove.

III.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-05-20455-12/09
20. jula 2009. godine
Sarajevo

Premijer
Besim Mehmedić, s. r.

Na osnovu čl. 22. i 24. stav 3. Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 24/03 - Prečišćeni tekst), člana 12. tačka 1. i 2. Zakona o ministarskim, vladinim i drugim imenovanjima Federacije Bosne i Hercegovine ("Službene novine Federacije BiH", broj 12/03 i 34/03), Vlada Kantona Sarajevo, na 22. sjednici održanoj 20. jula 2009. godine, donijela je

RJEŠENJE**O IMENOVANJU DIREKTORA KANTONALNOG
STAMBENOG FONDA SARAJEVO****I.**

ĐŽEVAD KADRIBEGOVIĆ, dipl. ing. arh. imenuje se za direktora Kantonalnog stambenog fonda Sarajevo.

II.

Mandat direktora iz tačke I. ovog Rješenja traje četiri (4) godine, računajući od dana imenovanja.

III.

Ovo Rješenje stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-05-20455-31/09
20. jula 2009. godine
Sarajevo

Premijer
Besim Mehmedić, s. r.

Na osnovu čl. 22. i 24. stav 3. Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 24/03 - Prečišćeni tekst), na prijedlog ministra stambene politike, Vlada Kantona Sarajevo, na 22. sjednici održanoj 20. jula 2009. godineraonijela je

RJEŠENJE**O IMENOVANJU VRŠIOCA DUŽNOSTI ČLANA
UPRAVNOG ODBORA KANTONALNOG STAMBENOG
FONDA SARAJEVO****I.**

U Upravni odbor Kantonalnog stambenog fonda Sarajevo za vršioca dužnosti člana Upravnog odbora ispred Ministarstva stambene politike Kantona Sarajevo imenuje se jedan (1) član, i to:

I. AMIRA BUTMIR

II.

Mandat vršioca dužnosti člana Upravnog odbora Kantonalnog stambenog fonda Sarajevo traje dva (2) mjeseca.

III.

Ovo Rješenje stupa na snagu danom donošenja i objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-05-20455-33/09
20. jula 2009. godine
Sarajevo

Premijer
Besim Mehmedić, s. r.

Na osnovu čl. 22. i 24. stav 3. Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 24/03 - Prečišćeni tekst), Vlada Kantona Sarajevo, na 22. sjednici održanoj 20. jula 2009. godine, donijela je

RJEŠENJE**O RAZRJEŠENJU ČLANA UPRAVNOG ODBORA
KANTONALNOG STAMBENOG FONDA SARAJEVO****I.**

Razrješava se dužnosti člana Upravnog odbora Kantonalnog stambenog fonda Sarajevo, KENAN SOFTIĆ, iz reda zaposlenika Ministarstva stambene politike Kantona Sarajevo.

II.

Član Upravnog odbora iz tačke I. ovog Rješenja razrješava se sa danom 09.06.2009. godine.

III.

Ovo Rješenje stupa na snagu danom donošenja i objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-05-20455-32/09
20. jula 2009. godine
Sarajevo

Premijer
Besim Mehmedić, s. r.

Ministarstvo finansija

Na osnovu člana 13. stav 3. Zakona o izvršavanju Budžeta Kantona Sarajevo za 2009. godinu ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 10/09) po zahtjevu Kantonalnog tužilaštva, ministrica finansija donosi slijedeću

ODLUKU**O UNOSU PRIMLJENOG GRANTA U BUDŽET
KANTONA SARAJEVO ZA 2009. GODINU ZA
KANTONALNO TUŽILAŠTVO KANTONA SARAJEVO**

1. Odobrava se unos sredstava (primljeni grant) u iznosu 37.500,00 KM u Budžet Kantona Sarajevo za 2009. godinu, koje je Institut za nestale osobe Bosne i Hercegovine dodijelio Kantonalnom tužilaštvu Sarajevo za provođenje aktivnosti Odjela za ratni zločin (za eks humanacije i identifikacije).
2. Sredstva iz tačke 1. ove Odluke evidentirat će se u razdjelu 12-Ministarstvo pravde i uprave, glava 03, potrošačka jedinica 0001- , na ekonomskom kodu:

- Direktor Direkcije za turizam - jedan (1) izvršilac.

Član 2.

Za realizaciju ove odluke zadužuje se Ministarstvo privrede Kantona Sarajevo.

Član 3.

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-04-14256-9/25
24. aprila 2025. godine
Sarajevo

Po ovlaštenju premijera
Ministar
Omer Osmanović, s. r.

Sarajevo, na 72. sjednici održanoj 24.04.2025. godine, donijela je

ODLUKU**O METODOLOGIJI IZRADA I DONOŠENJA PLANOVA RADA I IZVJEŠTAJA O RADU VLADE KANTONA SARAJEVO I KANTONALNIH ORGANA****POGLAVLJE I - OSNOVNE ODREDBE, PLANIRANJE I IZRADA SMJERNICA, TROGODIŠNJEG I GODIŠNJEG PLANA RADA**

Član 1.

(Predmet)

- (1) Ovom odlukom uređuje se metodologija izrade i donošenja trogodišnjih planova rada, godišnjih planova rada i godišnjih izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo (u daljnjem tekstu: Vlada), kantonalnih ministarstava, samostalnih kantonalnih uprava, samostalnih kantonalnih upravnih organizacija, uprava i upravnih organizacija u sastavu kantonalnog ministarstva (u daljnjem tekstu: kantonalni organi).
- (2) Ovom odlukom također se uređuje i metodologija izrade i donošenja godišnjih planova rada i godišnjih izvještaja o radu kantonalnih javnih ustanova, fondova i agencija čiji je osnivač Kanton Sarajevo (u daljnjem tekstu: druge kantonalne organizacije).

Član 2.

(Smjernice za trogodišnje planiranje rada)

- (1) Proces trogodišnjeg planiranja rada kantonalnih organa započinje izradom smjernica za trogodišnje planiranje u Kantonu Sarajevo (u daljnjem tekstu: smjernice).
- (2) Smjernice iz stava (1) ovog člana priprema premijer Kantona Sarajevo u saradnji sa Zavodom za planiranje razvoja Kantona Sarajevo (u daljnjem tekstu: Zavod).
- (3) Smjernice iz stava (1) ovog člana se izrađuju svake godine za period od tri godine (1+2 godine) i imaju sljedeće minimalne elemente:
 - a) oznaku perioda na koji se odnose;
 - b) uvod sa opisom svrhe smjernica i kratkim opisom razvojnog konteksta, uključujući izazove i rizike;
 - c) strateške pravce razvoja koji proizlaze iz Strategije razvoja Kantona Sarajevo, te drugih relevantnih strateških dokumenata u Bosni i Hercegovini, relevantnih dokumenata iz procesa evropskih integracija i međunarodno prihvaćenih globalnih ciljeva održivog razvoja;
 - d) prioritete, mjere i strateške projekte;
 - e) indikativni finansijski okvir usklađen sa relevantnim strateškim dokumentima;
 - f) odgovarajuće indikatore strateških ciljeva iz Strategije razvoja Kantona Sarajevo, kao i odgovarajuće indikatore za prioritete i mjere.
- (4) Kantonalni organi podatke za izradu smjernica dostavljaju Zavodu najkasnije do 15. januara u godini koja prethodi periodu trogodišnjeg planiranja.
- (5) Smjernice iz stava (1) ovog člana usvaja Vlada uz prethodne konsultacije i preporuke Vijeća za razvojno planiranje i upravljanje razvojem Kantona Sarajevo, najkasnije do sredine mjeseca februara u godini koja prethodi periodu trogodišnjeg planiranja i izrade Dokumenta okvirnog budžeta (u daljnjem tekstu: DOB) i Programa javnih investicija (u daljnjem tekstu: PJI), te se

Na osnovu člana 26. i 28. stav (2) Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 36/14 - Novi prečišćeni tekst i 37/14 - Ispravka), a u vezi sa tačkom 1. Zaključka Vlade Kantona Sarajevo, broj 02-04-55334-26/24 od 30.12.2024. godine, Vlada Kantona Sarajevo, na 72. sjednici održanoj 24.04.2025. godine, donijela je

ODLUKU**O DAVANJU SAGLASNOSTI KANTONALNOM JAVNOM KOMUNALNOM PREDUZEĆU "POKOP" D.O.O. SARAJEVO ZA PRIJEM U RADNI ODNOS RADNIKA NA NEODREĐENO VRIJEME**

Član 1.

Daje se saglasnost Kantonalnom javnom komunalnom preduzeću "Pokop" d.o.o. Sarajevo za prijem u radni odnos šest (6) radnika na neodređeno vrijeme, a u skladu sa Zahtjevom broj 01-30-743/25 od 27.03.2025. godine, i to:

- Vozač-kurir - jedan (1) izvršilac;
- Interni revizor - jedan (1) izvršilac;
- Stručni saradnik za javne nabavke - jedan (1) izvršilac;
- Pogrebnik-grobar u RJ groblje Bare - jedan (1) izvršilac;
- Pogrebnik-grobar u RJ groblje Vlakovu - jedan (1) izvršilac;
- Radnik u mrtvačnici - prosekturi - jedan (1) izvršilac.

Član 2.

Zapošljavanje iz člana 1. ove odluke vršit će se putem javnog oglašavanja u skladu sa odredbama Uredbe o postupku prijema u radni odnos u javnom sektoru na teritoriji Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 19/21, 10/22, 28/23 i 32/24).

Član 3.

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-04-14256-10/25
24. aprila 2025. godine
Sarajevo

Po ovlaštenju premijera
Ministar
Omer Osmanović, s. r.

Na osnovu člana 26. i 28. stav (2) Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 36/14 - Novi prečišćeni tekst i 37/14 - Ispravka), a u vezi sa članom 19. Uredbe o trogodišnjem i godišnjem planiranju rada, monitoringu i izvještavanju u Federaciji Bosne i Hercegovine ("Službene novine Federacije BiH", broj 74/19 i 2/21) i člana 7. stav (1) Poslovnika o radu Vlade Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 23/23 i 22/24), Vlada Kantona

- primjenjuju u kantonalnom organu radi izrade trogodišnjeg plana rada.
- (6) Smjernice iz stava (1) ovog člana pripremaju se u skladu sa Strategijom razvoja Kantona Sarajevo.
- Član 3.
- (Izrada i usvajanje trogodišnjeg plana rada)
- (1) Trogodišnji plan rada kantonalnih organa je implementacioni dokument koji operacionalizira strateške ciljeve, prioritete i mjere iz Strategije razvoja Kantona Sarajevo i drugih strateških dokumenata, te operacionalizira nadležnosti kantonalnih organa, i predstavlja osnovu za izradu DOB-a i PJI-a.
- (2) Trogodišnji plan rada izrađuje se svake godine, u godini prije početka razdoblja na koji se odnosi. U trogodišnjem planu rada definiše se jedan glavni program kantonalnog organa, na osnovu strateških ciljeva i prioriteta iz strateških dokumenata (glavni program u trogodišnjem programu rada jednak je nazivu glavnog programa u DOB-u).
- (3) Za trogodišnji plan rada kantonalni organ ima obavezu preuzeti relevantne mjere iz strateških dokumenata sa pripadajućim indikatorima, polaznim i ciljnim vrijednostima za svaku godinu trogodišnjeg razdoblja koje postaju programi (program doprinosi realizaciji mjere, a mjera iz strateškog dokumenta može predstavljati program u trogodišnjem planu rada).
- (4) Svaki odabrani program u trogodišnjem planu rada utvrđuje se kao program u DOB-u (program u trogodišnjem planu rada = program u DOB-u), sa dodijeljenom šifrom.
- (5) Za svaki od utvrđenih programa definišu se aktivnosti/projekti čija realizacija u trogodišnjem periodu doprinosi ostvarenju prioriteta i strateških ciljeva iz strateških dokumenata, odnosno zakonskih nadležnosti kantonalnih organa.
- (6) U izradi trogodišnjeg plana rada kantonalni organ preuzima projekte i aktivnosti iz akcionog plana, kao i druge projekte i aktivnosti iz nadležnosti kantonalnog organa.
- (7) Za svaku aktivnost/projekat navodi se: rok izvršenja, očekivani rezultat, nosilac (najmanji organizacioni dio), status PJI, oznaka o potrebi usvajanja, izvor finansiranja i iznos planiranih finansijskih sredstava neophodnih za njihovu realizaciju po godinama izraženim u KM.
- (8) Prilikom izrade trogodišnjeg plana rada potrebno je ostvariti međusobne institucionalne konsultacije, u cilju osiguravanja principa horizontalne usklađenosti.
- (9) Kantonalni organi objavljuju na svojoj web stranici radnu verziju trogodišnjeg plana rada, koja služi kao osnov za izradu zahtjeva za finansijska sredstva za DOB, u cilju konsultacija sa socio-ekonomskim partnerima i širom javnosti i dobijanja komentara i preporuka u roku od deset dana, od dana objave na web stranici.
- (10) Kantonalni organ, nakon provedenih konsultacija prilagođava radnu verziju trogodišnjeg plana rada najkasnije do 31. marta u godini prije početka trogodišnjeg razdoblja na koje se trogodišnji plan rada odnosi (npr. u martu 2024. godine za trogodišnji plan rada 2025.-2027. godina).
- (11) U izradi prijedloga prioriteta budžetskih korisnika za DOB i PJI koriste se podaci o aktivnostima/projektima sa iznosima planiranih finansijskih sredstava iz radne verzije trogodišnjeg plana rada, a proces izrade trogodišnjeg plana rada je usklađen sa procesom izrade DOB-a i PJI i međusobno se nadopunjuju.
- (12) Na bazi usvojenog DOB-a, do 31. jula godine koja prethodi trogodišnjem razdoblju, a prije roka za dostavljanje zahtjeva budžetskih korisnika za narednu godinu, kantonalni organ vrši usklađivanje trogodišnjeg plana rada.
- (13) Trogodišnji plan rada postaje operativan do 31. decembra godine koja prethodi trogodišnjem razdoblju, a nakon usvajanja PJI u mjesecu novembru i objavljuje se na web stranici kantonalnog organa.
- (14) Trogodišnji plan rada izrađuje se u formatu utvrđenom u Obrascu broj 1 koji je sastavni dio ove odluke.
- Član 4.
- (Sastavni dijelovi trogodišnjeg plana rada)
- (1) Trogodišnji plan rada sastoji se od:
- a) uvodnog dijela, koji sadrži:
- 1) opće napomene o trogodišnjem planu rada (najviše 1/2 stranice);
 - 2) osvrt na aktivnosti realizovane godišnjim planom rada za prethodnu kalendarsku godinu (najviše 1/2 stranice);
 - 3) kratak opis ključnih usmjerenja godišnjeg plana rada i provedenog procesa konsultacija (najviše 1/2 stranice);
 - 4) opis institucionalnih kapaciteta sa analitičkim pregledom ključnih nedostataka i potreba kantonalnih organa u odnosu na planirane programe za naredno godišnje razdoblje preuzet iz trogodišnjeg plana rada (najviše 1/2 stranice);
 - 5) mogući problemi i rizici za realizaciju godišnjeg plana rada (najviše 1/2 stranice);
- b) programskog dijela, koji obuhvata strateške ciljeve, programe i projekte/aktivnosti koje je potrebno kako bi se ostvarili strateški ciljevi i prioriteti iz Strategije razvoja Kantona Sarajevo i drugih relevantnih strateških dokumenata kantona, te sadrži:
- 1) glavni program koji se utvrđuje na temelju strateških ciljeva i prioriteta iz Strategije razvoja Kantona Sarajevo i strateških dokumenata, smjernica te zakonskih nadležnosti organa uprave (Tabela A);
 - 2) programe za provedbu glavnog programa koji se preuzimaju iz Strategije razvoja Kantona Sarajevo i drugih strateških dokumenata i identičan je programu iz DOB-a (Tabela A1);
 - 3) aktivnosti sa rokovima realizacije, očekivanim rezultatima, nositeljima, izvorima i iznosima finansiranja te vezu sa PJI (Tabela A2).
- (2) Trogodišnji plan rada izrađuje se u formatu utvrđenom u Obrascu broj 1.
- Član 5.
- (Izrada i usvajanje godišnjeg plana rada kantonalnog organa)
- (1) Godišnji plan rada kantonalnog organa je implementacioni dokument sa aktivnostima/projektima koji će se poduzimati na godišnjem nivou kako bi se realizirali programi iz trogodišnjeg plana rada, te ostvarili prioriteti i strateški ciljevi iz relevantnih strateških

- dokumenata i nadležnosti organa uprave utvrđenih u trogodišnjem planu rada.
- (2) Godišnji plan rada izrađuje se za svaku kalendarsku godinu.
 - (3) U godišnji plan rada preuzima se glavni program iz trogodišnjeg plana rada kantonalnog organa sa dodijeljenom šifrom u DOB-u, izvorima finansiranja i iznosima planiranih finansijskih sredstava u KM.
 - (4) U godišnji plan rada preuzimaju se programi iz trogodišnjeg plana rada sa dodijeljenom šifrom programa, pripadajućim indikatorima, polaznim i ciljnim godišnjim vrijednostima iz trogodišnjeg plana rada kantonalnog organa.
 - (5) Za svaki od utvrđenih programa u godišnjem planu rada preuzimaju se/prilagodavaju aktivnosti/projekti iz trogodišnjeg plana rada, i po potrebi definišu nove aktivnosti/projekti, čija realizacija doprinosi ostvarenju prioriteta i strateških ciljeva iz strateških dokumenata, odnosno nadležnosti institucija. U izradi godišnjeg plana rada, kantonalni organ preuzima projekte i aktivnosti iz akcionog plana za koje su obezbijedena finansijska sredstva. Za sve aktivnosti/projekte navodi se: naziv aktivnosti/projekta, rok izvršenja po kvartalima, očekivani rezultat aktivnosti/projekta, nosilac (najmanji organizacioni dio), status PJI, oznaka o potrebi usvajanja, izvori finansiranja i iznos planiranih finansijskih sredstava neophodnih za njihovu realizaciju izraženih u KM na godišnjem nivou.
 - (6) Sekretar kantonalnog organa, odnosno lice koje izrađuje plan rada u kantonalnom organu koje nema sistematizovano radno mjesto sekretara, izrađuje godišnji plan rada u skladu sa unutrašnjom organizacijom i nadležnostima.
 - (7) Kantonalni organ priprema radnu verziju godišnjeg plana rada (nacrt) najkasnije do 31. jula u godini koja prethodi godini za koju se donosi godišnji plan rada.
 - (8) Za potrebe izrade Programa rada Skupštine Kantona Sarajevo, kantonalni organ radnu verziju godišnjeg plana rada (nacrt) dostavlja Službi za skupštinske poslove Kantona Sarajevo najkasnije do 30. septembra u godini koja prethodi godini za koju se donosi godišnji plan rada.
 - (9) Godišnji plan rada sa podacima o aktivnostima/projektima, te iznosima i izvorima planiranih finansijskih sredstava koriste se u procesu izrade zahtjeva budžetskih korisnika u mjesecu avgustu godine koja prethodi godini za koju se izrađuje budžet.
 - (10) Nakon stupanja na snagu budžeta, kantonalni organ vrši eventualne korekcije i prilagodavanje godišnjeg plana rada.
 - (11) Rukovodilac kantonalnog organa dostavlja godišnji plan rada Zavodu najkasnije do 7. januara tekuće godine na kontrolu kvalitete u smislu da je forma plana rada urađena u skladu sa odredbama ove odluke.
 - (12) Kantonalna ministarstva, samostalne kantonalne uprave i samostalne kantonalne upravne organizacije, kao obradivači propisa dužni su uz prijedlog godišnjeg plana rada dostaviti usaglašenu prethodnu procjenu uticaja zakona koji su uvršteni u prijedlog godišnjeg plana rada, shodno Uredbi o procjeni uticaja propisa u Kantonu Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 29/22).
 - (13) Nakon izvršene kontrole kvaliteta Zavod Stručnoj službi Vlade najkasnije do 10. januara dostavlja godišnji plan rada svakog kantonalnog organa na objedinjavanje.
 - (14) Stručna služba Vlade objedinjava godišnje planove rada kantonalnih organa u jedinstveni program rada Vlade najkasnije do 15. januara tekuće godine.
 - (15) Stručna služba Vlade dostavlja objedinjeni program rada Vlade na usvajanje Vladi najkasnije do 20. januara tekuće godine.
 - (16) Sastavni dio godišnjeg programa rada Vlade je zbirni tabelami pregled strateških projekata iz Smjernica iz člana 2. ove odluke, a koji su uvršteni u godišnje planove rada kantonalnih organa.
 - (17) Vlada usvaja godišnji program rada Vlade najkasnije do 31. januara godine za koju se donosi godišnji plan.
 - (18) Nakon usvajanja Programa rada Skupštine Kantona Sarajevo (u daljnjem tekstu: Skupština) i Budžeta, ukoliko program rada Vlade i planovi rada kantonalnih organa nisu usaglašeni sa naprijed navedenim, obavezno će se vršiti uskladjivanje.
 - (19) Godišnji planovi rada drugih kantonalnih organizacija koji nisu sastavni dio godišnjeg programa rada Vlade razmatraju se i usvajaju pojedinačno.
 - (20) Usvojeni godišnji program rada Vlade objavljuje se na web stranici Vlade.
 - (21) Godišnji plan rada izrađuje se u formatu utvrđenom u Obrascu broj 2.
- Član 6.
- (Sastavni dijelovi godišnjeg programa rada Vlade)
- (1) Godišnji program rada Vlade sastoji se od:
 - a) uvodnog dijela, koji obuhvata opredjeljenja i zadatke koji proizlaze iz nadležnosti Vlade utvrđene Ustavom, zakonom i drugim propisima i aktima, te sadrži:
 - 1) opće napomene o godišnjem programu rada (najviše 1/2 stranice);
 - 2) osvrt na aktivnosti realizirane godišnjim planom rada za prethodnu kalendarsku godinu (najviše 1/2 stranice);
 - 3) kratak opis ključnih usmjerenja godišnjeg plana rada i provedenog procesa konsultacija (najviše 1/2 stranice);
 - 4) opis institucionalnih kapaciteta s analitičkim pregledom ključnih nedostataka i potreba kantonalnih organa u odnosu na planirane programe za naredno godišnje razdoblje preuzet iz trogodišnjeg plana rada (najviše 1/2 stranice);
 - 5) mogući problemi i rizici za realizaciju godišnjeg plana rada (najviše 1/2 stranice);
 - b) programskog dijela, koji obuhvata strateške ciljeve, programe i projekte/aktivnosti koje je potrebno provesti na godišnjem nivou kako bi se ostvarili strateški ciljevi i prioriteti iz Strategije razvoja i drugih relevantnih strateških dokumenata kantona, te sadrži:
 - 1) glavni program koji se preuzima iz trogodišnjeg plana rada (Tabela B);
 - 2) programe za provedbu glavnog programa, koji se preuzimaju iz trogodišnjeg plana rada (Tabela B1);

- 3) aktivnosti sa rokovima realizacije, očekivanim rezultatima, nositeljima, izvorima i iznosima finansiranja te vezu sa PJI (Tabela B2);
 - c) normativnog dijela, koji obuhvata nacрте i prijedloge zakona i drugih propisa koje donosi Skupština i Vlada (iskazane po navedenom redosljedu) (Tabela B3). Plan izrade propisa po programima sadrži:
 - 1) redni broj;
 - 2) naziv propisa;
 - 3) planirani rok za pripremu;
 - 4) predlagatelja propisa;
 - 5) da li je potrebno usklađivanje sa pravnim naslijeđem EU;
 - 6) razloge za donošenje;
 - d) plana kadrova, kojeg utvrđuje rukovodilac kantonalnog organa (Tabela B4), sadrži:
 - 1) sistematizovani broj radnih mjesta;
 - 2) popunjeni broj radnih mjesta;
 - 3) radna mjesta koja se planiraju popuniti (naziv radnog mjesta, planirani broj izvršilaca i potrebna kvalifikacija - stručna sprema za planirano radno mjesto i kratko obrazloženje potrebe za popunu);
 - e) kontinuiranih poslova koje utvrđuju rukovodioci organa, odnosno ovlašteni organi (Tabela B5), a odnose se na:
 - 1) izvršavanje zakona i drugih poslova iz nadležnosti kantonalnih organa (prvostepeno upravno rješavanje i obavljanje stručnih poslova);
 - 2) upravni nadzor nad provođenjem zakona i drugih propisa iz nadležnosti kantonalnih organa (nadzor nad zakonitošću upravnih i drugih akata - drugostepeno upravno rješavanje, nadzor nad zakonitošću upravnih akata koja donose pravna lica s javnim ovlaštenjima i inspekcijски nadzor, ukoliko je isti u nadležnosti organa);
 - 3) drugi kontinuirani poslovi koje je bitno istaknuti u planu rada.
- (2) Godišnji plan rada izrađuje se u formatu utvrđenom u Obrascu broj 2.

POGLAVLJE II - IZVJEŠTAVANJE O REALIZACIJI PLANA RADA

Član 7. (Monitoring)

- (1) Monitoring je sistematično i kontinuirano prikupljanje, analiziranje i korištenje podataka i indikatora radi mjerenja napretka realizacije strateških i implementacionih dokumenata, u svrhu poduzimanja odgovarajućih mjera radi eventualnih korekcija i izvještavanja o ostvarenim rezultatima.
- (2) U procesu monitoringa kantonalni organi uspostavljaju i redovno ažuriraju elektronske evidencije indikatora ostvarenja strateških ciljeva, prioriteta i mjera iz strateških dokumenata, te indikatora iz godišnjeg plana rada.
- (3) Evidencije iz stava (2) ovog člana su osnov za izradu izvještaja iz čl. 8. i 10. ove odluke.
- (4) Svaka organizaciona jedinica u kantonalnom organu vrši monitoring realizacije trogodišnjeg plana rada, odnosno godišnjeg plana rada.

Član 8.

(Izrada godišnjeg izvještaja o radu)

- (1) Godišnji izvještaj o radu je implementacioni dokument koji sadrži pregled i analizu izvršenja programa i aktivnosti/projekata iz godišnjeg plana rada kantonalnog organa.
- (2) Godišnji izvještaj o radu priprema se s ciljem praćenja provođenja planiranih programa i aktivnosti/projekata i ocjene doprinosa u ostvarivanju glavnog programa kantonalnog organa.
- (3) Godišnji izvještaj o radu priprema se na osnovu kontinuiranog prikupljanja, obrade i analize podataka vezanih za praćenje provođenja programa prema indikatorima iz godišnjeg plana rada, odnosno, aktivnostima/projektima prema očekivanim i ostvarenim rezultatima.
- (4) U godišnji izvještaj o radu preuzimaju se programi iz godišnjeg plana rada sa dodijeljenom šifrom programa i pripadajući indikatori sa ciljnim i realiziranim godišnjim vrijednostima.
- (5) Za svaku aktivnost/projekat iz godišnjeg plana rada navodi se naziv programa (mjere), oznaka da li je izvršena u roku ili ne, očekivani rezultat, ostvareni rezultat, status PJI, oznaka o statusu usvajanja, izvori finansiranja, iznosi finansijskih sredstava predviđenih za njihovu realizaciju izraženi u KM (planirani iznosi i izvršeni iznosi), procenat izvršenja i za neizvršene aktivnosti/projekte razlozi neizvršenja ili djelimičnog izvršenja.
- (6) Sekretar kantonalnog organa, odnosno lice koje izrađuje izvještaj o radu u kantonalnom organu koje nema sistematizovano radno mjesto sekretara, izrađuje godišnji izvještaj o radu u skladu sa unutrašnjom organizacijom i nadležnostima.
- (7) Rukovodilac kantonalnog ministarstva dostavlja godišnji izvještaj o radu Stručnoj službi Vlade do 31. januara tekuće godine za prethodnu godinu.
- (8) Stručna služba Vlade objedinjava godišnje izvještaje o radu kantonalnih ministarstava u jedinstveni izvještaj o radu Vlade, najkasnije do 15. februara tekuće godine za prethodnu godinu.
- (9) Stručna služba Vlade dostavlja objedinjeni godišnji izvještaj o radu Vlade Vladi najkasnije do 15. februara tekuće godine.
- (10) Vlada usvaja godišnji izvještaj o radu Vlade najkasnije do 28. februara tekuće godine.
- (11) Vlada dostavlja godišnji izvještaj o radu za proteklu godinu Skupštini na usvajanje.
- (12) Godišnji izvještaji o radu kantonalnih organa koji nisu sastavni dio godišnjeg izvještaja o radu Vlade, razmatraju se i usvajaju pojedinačno.
- (13) Usvojeni godišnji izvještaj o radu Vlade objavljuje se na web stranici Vlade.
- (14) Godišnji izvještaj o radu se izrađuje u formatu utvrđenom u Obrascu broj 3.
- (15) Vlada svojim aktom propisuje interno izvještavanje za rokove kraće od jedne godine.

Član 9.

(Sastavni dijelovi izvještaja o radu Vlade)

- (1) Izvještaj o radu Vlade se sastoji od:
 - a) uvodnog dijela koji obuhvata izvještaj o izvršenju ciljeva i zadataka Vlade i kantonalnih organa,

- utvrđene Ustavom, zakonom i drugim propisima, te sadrži:
- 1) opće napomene o godišnjem izvještaju o radu (najviše 1/2 stranice);
 - 2) osvrt na aktivnosti/projekte realizirane godišnjim planom rada za prethodnu kalendarsku godinu (najviše jedna stranica);
- b) programskog dijela, u okviru kojeg se daje osvrt na realizaciju programa koji su definisani u okviru godišnjeg programa rada. U okviru svakog programa potrebno je navesti stepen izvršenja programa i stepen ostvarenja očekivanih rezultata, te provedene aktivnosti i projekte. Ukoliko određeni program nije realizovan potrebno je navesti razlog neizvršenja. Programski dio pokriva realizaciju:
- 1) glavnog programa koji se preuzima iz godišnjeg plana rada, sa ukupnim iznosima izvršenih finansijskih sredstava u KM (Tabela C);
 - 2) programa za implementaciju glavnog programa, koji se preuzimaju iz godišnjeg plana rada; nazive, indikatore kao i ciljne i ostvarene godišnje vrijednosti (Tabela C1);
 - 3) aktivnosti sa rokovima realizacije, očekivanim i ostvarenim rezultatima, postocima izvršenja, nositeljima, izvorima i iznosima finansiranja te vezu sa PJI (Tabela C2);
 - 4) pregleda ukupnog procenta izvršenja po programima organa uprave (Tabela C3);
- c) normativnog dijela koji sadrži programirane propise (nacрте i prijedloge zakona i drugih propisa) koje je donijela Skupština i Vlada (iskazane po oblastima i po navedenom redoslijedu) i neprogramirane propise (nacрте i prijedloge zakona i drugih propisa) koje je donijela Skupština i Vlada (iskazane po oblastima i po navedenom redoslijedu). Pregled planiranih propisa dat je u skladu sa godišnjim planom (Tabela C4);
- d) izvršenja kontinuiranih poslova, u kojem se navodi sljedeće:
- 1) prvostepeno upravno rješavanje, u kojem je potrebno navesti u kojim oblastima i po kojim propisima su izvršeni ovi poslovi,
 - 2) nadzor nad provođenjem zakona iz nadležnosti kantonalnih organa, u kojem treba navesti u kojoj oblasti su organi vršili nadzor i po kojim propisima,
 - 3) nadzor nad zakonitošću akata kojima se rješava u upravnim stvarima - drugostepeno upravno rješavanje, u kojem treba navesti u kojim oblastima i po kojim propisima su izvršeni ovi poslovi,
 - 4) nadzor nad zakonitošću rada pravnih lica kojima su povjerena javna ovlaštenja, u kome treba navesti u kojim pravnim licima se vršio ovaj nadzor,
 - 5) inspekcijски nadzor, ukoliko je isti u nadležnosti tog organa, u kojem treba navesti u kojoj oblasti i po kojim zakonima se vršio inspekcijски nadzor, a koji treba vršiti kontinuirano (Tabela C5).
- (2) Godišnji izvještaj o radu se izrađuje u formatu utvrđenom u Obrascu broj 3.
- Član 10.
(Izrada izvještaja o razvoju)
- (1) Izvještaj o razvoju je implementacioni dokument kojim se sagledavaju opći razvojni trendovi kao i napredak u ostvarenju strateških ciljeva iz strateških dokumenata u Kantonu Sarajevu.
 - (2) Izvještaj o razvoju za Strategiju razvoja Kantona Sarajevu izrađuje Zavod do 30. septembra svake godine za prethodnu godinu.
 - (3) Izvještaj o implementaciji sektorske strategije izrađuje kantonalni organ u skladu sa odredbama člana 7. tačka g) i člana 9. tačka f) Zakona o razvojnom planiranju i upravljanju razvojem u Federaciji Bosne i Hercegovine ("Službene novine Federacije BiH", broj 32/17) (u daljnjem tekstu: Zakon) do kraja juna svake godine za prethodnu godinu.
 - (4) Izvještaj o razvoju sadrži minimalne elemente: izvršni sažetak, uvod, analiza razvojnih trendova kroz prikaz utvrđenog sistema indikatora, pregled implementacije strateških dokumenata i akcionih planova, procjena napretka, pregled planiranih i ostvarenih finansijskih sredstava na nivou strateških ciljeva i prioriteta na godišnjem nivou preporuke.
 - (5) Izvještaj o razvoju izrađuje se na bazi podataka iz člana 8. stav (3) ove odluke i po potrebi drugih relevantnih podataka.
 - (6) Izvještaj o razvoju iz st. (2) i (3) ovog člana dostavlja se savjetodavnim tijelima iz čl. 11. i 13. Zakona, radi razmatranja i davanja preporuka u skladu sa članom 12. tačka f) i članom 14. tačka e) Zakona do 30. septembra tekuće godine za prethodnu godinu.
 - (7) Vlada dostavlja Skupštini izvještaj o razvoju radi informisanja.
 - (8) Izvještaj o razvoju objavljuje se na web stranici institucije iz st. (2) i (3) ovog člana.
- POGLAVLJE III - METODOLOGIJA IZRADA PLANA RADA I IZVJEŠTAJA O RADU I FINANSIJSKOM POSLOVANJU DRUGIH KANTONALNIH ORGANIZACIJA**
- Član 11.
(Izrada plana rada i izvještaja o radu drugih kantonalnih organizacija)
- (1) Druge kantonalne organizacije prijedlog plana rada, u kojem predlažu pitanja i teme koja treba uvrstiti u program rada Vlade, odnosno Skupštine, dostavljaju resornom ministarstvu, najkasnije do 15. juna tekuće godine za sljedeću godinu.
 - (2) Agencije čiji je osnivač Kanton Sarajevu, koje nemaju resorno ministarstvo prijedlog plana rada, u kojem predlažu pitanja i teme koja treba uvrstiti u program rada Vlade, odnosno Skupštine, dostavljaju Vladi, najkasnije do 15. juna tekuće godine za sljedeću godinu.
 - (3) Ukoliko su druge kantonalne organizacije iz stava (1) ovog člana predložile pitanja i teme koja treba uvrstiti u program rada Vlade, resorni ministar predlaže, uz prijedlog plana rada ministarstva, uvrštavanje tih pitanja i tema u program rada Vlade.
 - (4) Ukoliko su agencije iz stava (2) ovog člana predložile pitanja i teme koja treba uvrstiti u program rada Vlade,

- odnosno Skupštine, Vlada odlučuje o uvrštavanju tih pitanja i tema u program rada Vlade, odnosno Skupštine.
- (5) Nacrt finansijskog plana dostavlja se u roku određenom za izradu nacrtu budžeta Kantona Sarajevo za narednu godinu.

Član 12.

(Sadržaj plana rada drugih kantonalnih organizacija)

Plan rada drugih kantonalnih organizacija sastoji se od:

- a) uvodnog dijela koji sadrži opredjeljenja i zadatke koji proistječu iz registrovane djelatnosti druge kantonalne organizacije;
- b) normativnog dijela koji sadrži nacрте i prijedloge pravila i drugih općih akata koja pripremaju i donose direktor, upravni odbor i nadzorni odbor druge kantonalne organizacije, u okviru svojih nadležnosti utvrđenih važećim zakonodavstvom, a naročito:
 - 1) naziv propisa koji se donosi,
 - 2) predlagača,
 - 3) organ koji donosi,
 - 4) rok za izradu općeg akta (posebno za nacrt i posebno za prijedlog),
 - 5) organ koji razmatra opći akt (Upravni odbor, resorno ministarstvo ili Vlada),
 - 6) kratak sadržaj općeg akta;
- c) tematskog dijela koji sadrži poslove i zadatke na provođenju plana rada i utvrđene politike, sistematizovane po djelatnostima, a koje se izrađuju u obliku projekata, programa, manifestacija i drugo. Tematski dio, ukoliko je to primjenjivo u odnosu na djelatnost drugih kantonalnih organizacija, sadrži:
 - 1) naziv programa (projekte, premijere, reprize prikazati sa preciznim rokovima),
 - 2) nosioca pripreme,
 - 3) rok za pripremu,
 - 4) organ koji razmatra,
 - 5) finansijska sredstva potrebna za svaki pojedini projekat (premieru ili reprizu),
 - 6) kratak sadržaj;
- d) kontinuiranih poslova koji obuhvataju izvještaje, programe, analize, informacije i sl., te sadrže:
 - 1) naziv materijala (projekte, premijere, reprize, prikazati sa preciznim rokovima),
 - 2) nosioca pripreme,
 - 3) rok za pripremu,
 - 4) organ koji razmatra,
 - 5) kratak sadržaj;
- e) plana kadrova koji obuhvata utvrđivanje potrebnih kadrova neophodnih za realizaciju ciljeva i rad drugih kantonalnih organizacija i agencija, po broju, kvalifikacionoj strukturi i pozicijama na koje se postavljaju, te sadrži:
 - 1) sistematizovani broj radnih mjesta,
 - 2) popunjeni broj radnih mjesta,
 - 3) radna mjesta koja se planiraju popuniti (naziv radnog mjesta, planirani broj izvršilaca i potrebna kvalifikacija - stručna sprema za planirano radno mjesto i kratko obrazloženje potrebe za popunu).

Član 13.

(Obavezni prilozi izvještaja o radu i finansijskom poslovanju drugih kantonalnih organizacija)

- (1) Izvještaj o radu drugih kantonalnih organizacija sadrži obavezne priloge:
 - a) izvještaj o radu direktora/uprave,
 - b) izvještaj upravnog odbora/školskog odbora,
 - c) izvještaj nadzornog odbora,
 - d) izvještaj o finansijskom poslovanju sa mišljenjem ovlaštenog revizora,
 - e) izvještaj o radu umjetničkih savjeta ili drugih stručnih organa predviđenih osnivačkim aktom, u skladu s posebnim zakonom,
 - f) mišljenje resornog ministarstva.
- (2) Izvještaj o finansijskom poslovanju sadrži:
 - a) prihode i primitke, rashode i izdatke koji su odobreni budžetom Kantona Sarajevo (za one koji su budžetski korisnici Budžeta Kantona Sarajevo),
 - b) ostvarene prihode i primitke, rashode i izdatke po analitičkim kontima u toku godine,
 - c) početno i završno stanje bankovnog računa (za one koji nisu budžetski korisnici Budžeta Kantona Sarajevo),
 - d) početno i završno stanje imovine, obaveza i izvora vlasništva,
 - e) objašnjenje odstupanja,
 - f) obrasce godišnjeg obračuna (račun prihoda i rashoda, bilans stanja, iskaz o gotovinskim tokovima, iskaz o kapitalnim izdacima i finansiranju, podaci o zaposlenim),
 - g) iznos neto plaće i drugih primanja po kategorijama poslova,
 - h) izvještaj o javnim nabavkama sa podacima o planu javnih nabavki, pokretanju i tok postupka javnih nabavki i ugovaranju i realizaciji javnih nabavki.
- (3) Izvještaj o radu agencija iz člana 11. stav (2) ove odluke ne sadrži izvještaj o radu umjetničkih savjeta ili drugih stručnih organa predviđenih osnivačkim aktom, u skladu sa posebnim zakonom.
- (4) Ministarstvo odgoja i obrazovanja Kantona Sarajevo, u saradnji s javnim ustanovama iz oblasti predškolskog, osnovnog i srednjeg obrazovanja obrazovanja, priprema izvještaj o radu za prethodnu školsku godinu s programom rada za sljedeću školsku godinu za predškolsko, osnovno i srednje obrazovanje.
- (5) Ministarstvo za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo, u saradnji s javnim ustanovama iz oblasti visokog obrazovanja, priprema izvještaj o radu za prethodnu školsku godinu s programom rada za sljedeću školsku godinu za visoko obrazovanje.

POGLAVLJE IV - INSTITUCIONALNI OKVIR

Član 14.

(Institucionalni okvir)

- (1) Institucionalni okvir za izradu trogodišnjeg plana rada, godišnjeg plana rada i izvještaja o radu čine kantonalni organi.
- (2) Institucionalni okvir za tehničku i stručnu podršku u procesu planiranja, monitoringa i izvještavanja, kao i za izradu izvještaja o razvoju, čini Zavod.

Član 15.

(Koordinacija i odgovornost)

- (1) Koordinaciju u procesu planiranja, monitoringa i izvještavanja u organima uprave obavlja sekretar organa uprave, koji osigurava dosljedno provođenje internih uloga i odgovornosti u skladu sa unutrašnjom organizacijom i nadležnostima, te učestvovanje različitih subjekata.
- (2) Izuzetno od odredbe stava (1) ovog člana, ukoliko u kantonalnom organu uprave radno mjesto sekretara organa uprave nije popunjeno ili nije sistematizirano pravilnikom o sistematizaciji radnih mjesta, koordinaciju poslova u procesu planiranja, monitoringa i izvještavanja obavlja pomoćnik rukovodioca organa uprave, kojeg pismenim rješenjem za te poslove ovlasti rukovodilac organa uprave ili u slučaju ukoliko nije sistematizovano mjesto pomoćnika za te poslove imenuje se državni službenik iz tog organa.
- (3) Pomoćnik rukovodioca organa uprave/ imenovani državni službenik odgovoran je za neposrednu izradu dijela trogodišnjeg plana rada, godišnjeg plana rada, te godišnjeg izvještaja o radu osnovne organizacijske jedinice kojom rukovodi/u kojoj je zaposlen.
- (4) Za izradu trogodišnjeg plana rada, godišnjeg plana rada i godišnjeg izvještaja o radu, kao i drugih akata u procesu programiranja razvoja, odgovoran je rukovodilac organa uprave.

POGLAVLJE V - PRELAZNE I ZAVRŠNE ODREDBE

Član 16.

(Prelazne i završne odredbe)

- (1) Stupanjem na snagu ove odluke prestaje da važi Odluka o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 1/23 - Prečišćeni tekst).
- (2) Izuzetno od odredbi stava (1) ovog člana, Odluka o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 1/23 - Prečišćeni tekst) primjenjivat će se prilikom izrade i donošenja godišnjih programa rada i godišnjih izvještaja o radu Vlade i kantonalnih organa i drugih kantonalnih organizacija za 2025. godinu.

Član 17.

(Stupanje na snagu)

Ova odluka stupa na snagu osmog dana od dana objavljivanja u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-04-14256-11/25
24. aprila 2025. godine
Sarajevo

Po ovlaštenju premijera
Ministar
Omer Osmanović, s. r.

TROGODIŠNJI PLAN RADA _____ (UPISATI PUNI NAZIV ORGANA)**ZA PERIOD _____**

Napomena: Dokument se izrađuje u Word formatu, Arial 12 tekst, Arial 8,5 tabela

Uvod

- 1) Uvod (opće napomene o trogodišnjem planu rada) (najviše ½ stranice);
- 2) Osvrt na projekte i aktivnosti realizovane godišnjim planom rada za prethodnu kalendarsku godinu (najviše ½ stranice);
- 3) Kratak opis ključnih usmjerenja trogodišnjeg plana rada i provedenog procesa konsultacija (najviše ½ stranice);
- 4) Opis institucionalnih kapaciteta sa analitičkim pregledom ključnih nedostataka i potreba organa uprave u odnosu na planirane programe (mjere) za naredni trogodišnji period (najviše ½ stranice);
- 5) Mogući problemi i rizici za realizaciju trogodišnjeg plana rada (najviše ½ stranice).

upisanim u zk. uložak broj 2763 K.O. SP_CRNOTINA sa pravom vlasništva KJKP "Sarajevogas" d.o.o. Sarajevo sa dijelom 1/1.

II

Daje se saglasnost Kantonalnom javnom komunalnom preduzeću "Toplane - Sarajevo" d.o.o. Sarajevo da radi obezbjeđenja kredita iz tačke I ove Odluke koje će KJKP "Sarajevogas" d.o.o. Sarajevo zaključiti sa UNION bankom d.d. Sarajevo može u svojstvu sudužnika potpisati kredit kod UNION banke d.d Sarajevo.

III

Ovlašćuje se Muhamed Kozadra vršilac funkcije premijera Kantona Sarajevo da u ime Vlade Kantona Sarajevo potpiše Sporazum o međusobnim obavezama za obezbjeđenje sredstava za vraćanje kredita namijenjenog za sprečavanje obustave isporuke prirodnog gasa Kantonu Sarajevo.

IV

Zadužuje se Vlada Kantona Sarajevo da odobrena sredstva iz tačke I ove Odluke planira u Budžetu Kantona Sarajevo za 2015., 2016., 2017. i 2018. godinu.

V

Zadužuje se Preduzeće da Skupštini Kantona Sarajevo nakon kreditnog zaduženja kod komercijalne banke od odobrenog iznosa iz tačke I ove odluke, namijenjenog za sprečavanje obustave isporuke prirodnog gasa za Kanton Sarajevo, dostavi detaljan izvještaj o utrošku kreditnih sredstava sa kompletnom pratećom dokumentacijom.

VI

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 01-02-23828/14 Predsjedavajuća
03. septembra 2014. godine Skupštine Kantona Sarajevo
Sarajevo Prof. dr. **Mirjana Malić**, s. r.

**Zakonodavno-pravna komisija
Skupštine Kantona Sarajevo**

Na osnovu člana 8. Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 38/13) i člana 181. stav 1. Poslovnika Skupštine Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 41/12 - Drugi novi prečišćeni tekst i br. 15/13 i 47/13), Zakonodavno-pravna komisija Skupštine Kantona Sarajevo, na sjednici 22.08.2014. godine, utvrdila je Novi prečišćeni tekst Zakona o Vladi Kantona Sarajevo.

Prečišćeni tekst Zakona o Vladi Kantona Sarajevo obuhvata: Zakon o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo" broj 24/03-Prečišćeni tekst) i Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 38/13), u kojim je naznačen dan stupanja na snagu tih zakona.

Broj 01-05-22971-1/14
22. augusta 2014. godine Po ovlaštenju
Sarajevo **Esad Hrvačić**, s. r.

**ZAKON
O VLADI KANTONA SARAJEVO
(Novi prečišćeni tekst)**

I - OPĆE ODREDBE

Član 1.

Ovim zakonom uređuje se sastav i organizacija, kao i druga pitanja od značaja za rad Vlade Kantona Sarajevo (u daljem tekstu: Vlada Kantona).

Član 2.

Vlada Kantona je izvršna vlast Kantona Sarajevo (u daljem tekstu: Kanton), u skladu sa Ustavom.

Član 3.

Vlada Kantona vrši svoja prava i dužnosti na osnovu i u okviru Ustava i ovog zakona.

Član 4.

Sjedište Vlade Kantona je u Sarajevu.

Član 5.

Vlada Kantona donosi poslovnik o radu kojim se uređuje: organizacija i način rada, postupak i način zakazivanja sjednice; dostavljanje i forma materijala za razmatranje, utvrđivanje prijedloga zaključaka i drugih akata; postupak razmatranja materijala; način ravnopravne upotrebe jezika i pisma konstitutivnih naroda u pripremi i izradi pisanih materijala; način izvršavanja zaključaka; prenošenje ovlaštenja i druga poslovnička pitanja.

Član 6.

Vlada Kantona raspolaze imovinom u vlasništvu Kantona u okviru ovlaštenja koja joj Skupština Kantona prenese posebnim propisom.

II - SASTAV I ORGANIZACIJA VLADE KANTONA

Član 7.

Vladu Kantona čine premijer Kantona (u daljem tekstu: premijer) i 12 ministara.

Član 8.

U slučaju privremene spriječenosti premijera, funkciju premijera vrši član Vlade kojeg odredi premijer.

U slučaju privremene spriječenosti premijera duže od 30 dana, funkciju premijera vrši član Vlade kojeg odredi predsjedavajući Skupštine Kantona, u konsultaciji sa zamjenicima predsjedavajućeg Skupštine Kantona.

U slučaju da mjesto premijera ostane upražnjeno, kandidat za premijera se imenuje u roku od 30 dana od dana kada je mjesto premijera ostalo upražnjeno, na način utvrđen ustavom, do kada funkciju premijera obavlja član Vlade Kantona kojeg odredi predsjedavajući Skupštine Kantona, u konsultaciji sa zamjenicima predsjedavajućeg Skupštine Kantona.

S danom imenovanja kandidata za premijera smatra se da su dosadašnji članovi Vlade u ostavci, koja stupa na snagu danom potvrđivanja imenovanja Vlade u novom sazivu.

Do potvrđivanja imenovanja Vlade u novom sazivu dosadašnji članovi Vlade nastavljaju s obavljanjem funkcije članova Vlade i ministara ministarstava.

Potvrđivanje Vlade u novom sazivu obaviti će se u roku od 30 dana od dana imenovanja kandidata za premijera.

Član 9.

U slučaju privremene spriječenosti člana Vlade, kada se razmatraju materijali iz nadležnosti ministarstva kojim rukovodi odsutni član Vlade, sjednicama Vlade prisustvuje sekretar tog ministarstva, bez prava glasa.

U slučaju privremene spriječenosti člana Vlade duže od 30 dana, funkciju ministra ministarstva kojim rukovodi odsutni ministar vrši član Vlade kojeg odredi premijer.

U slučaju da mjesto člana Vlade ostane upražnjeno, član Vlade se imenuje u roku od 30 dana od dana kada je mjesto člana Vlade ostalo upražnjeno, na način utvrđen ustavom, do kada funkciju ministra ministarstva kojim je rukovodio dotadašnji ministar obavlja član Vlade kojeg odredi premijer.

Ministar iz st. 2. i 3. ovog člana kojeg odredi premijer, ne obavlja i funkciju člana Vlade umjesto odsutnog ministra.

Član 10.

U slučaju kad Skupština izglasa nepovjerenje Vladi, premijer i članovi Vlade podnose pismenu ostavku, najkasnije u roku od

sedam dana od dana kada im je izglasano nepovjerenje, s tim da ostavka stupa na snagu danom potvrđivanja Vlade u novom sazivu.

U periodu od dana podnošenja ostavke do dana potvrđivanja Vlade u novom sazivu, Vlada u ostavci obavlja sve poslove iz svoje nadležnosti, u skladu sa ustavom i zakonom.

Potvrđivanje Vlade u novom sazivu mora se izvršiti najkasnije u roku od 60 dana od dana izglasavanja nepovjerenja prethodnoj Vladi.

Član 11.

Ministri odgovaraju premijeru i Skupštini Kantona.

Premijer je odgovoran Skupštini Kantona.

Ministri snose krajnju odgovornost za rad svojih ministarstava.

Vlada Kantona podnosi ostavku ako joj u bilo koje vrijeme Skupština Kantona izglasa nepovjerenje.

Član 12.

Premijer i članovi Vlade mogu podnijeti ostavku.

Premijer podnosi ostavku predsjedavajućem Skupštine Kantona, a potvrđuje je Skupština Kantona na prvoj narednoj sjednici.

Kad premijer podnese ostavku, smatra se da su ostavku podnijeli svi članovi Vlade.

Član Vlade podnosi ostavku premijeru.

Član 13.

Ako Skupština Kantona prihvati ostavku premijera, premijer i Vlada će obavljati sve poslove iz svoje nadležnosti, do imenovanja nove Vlade, u skladu sa članom 8b. stav 2. ovog Zakona.

Ako premijer prihvati ostavku pojedinog člana Vlade, rješenje o razrješenju potvrđuje Skupština Kantona na prvoj narednoj sjednici.

Ministar može obrazložiti ostavku u Skupštini Kantona.

Premijer će novog člana Vlade imenovati i predstaviti na sjednici Skupštine Kantona i zatražiti glasanje o potvrđivanju imenovanja tog člana, u roku iz člana 8a. stav 3. Zakona.

Član 14.

Konstitutivni narodi i pripadnici ostalih biće proporcionalno zastupljeni u Vladi. Takva zastupljenost će odražavati popis stanovništva iz 1991. godine do potpune provedbe Aneksa VII Dejtonskog mirovnog sporazuma.

Član 15.

Premijer i ministri, nakon potvrđivanja od strane Skupštine Kantona, daju svečanu izjavu pred predsjedavajućim Skupštine Kantona.

Vlada Kantona preuzima dužnost nakon potvrđivanja od strane Skupštine Kantona i davanja svečane izjave.

Član 16.

Vlada Kantona imenuje i razrješava sekretara Vlade Kantona u skladu sa zakonom kojim se reguliše državna služba.

Sekretar Vlade odgovara za svoj rad premijeru Vlade i Vladi.

III - NAČIN RADA I ODLUČIVANJA VLADE KANTONA

Član 17.

Radom Vlade Kantona rukovodi premijer koji predstavlja i zastupa Vladu Kantona, saziva sjednice Vlade Kantona, predlaže dnevni red i predsjedava sjednicama.

Član 18.

Vlada Kantona radi i odlučuje u sjednicama.

Vlada Kantona može odlučivati ako sjednici prisustvuje više od polovine članova Vlade Kantona, a sve odluke Vlade Kantona donose se prostom većinom članova Vlade Kantona koji glasaju.

U slučaju većih elementarnih nepogoda, nesreća ili drugih neposrednih društvenih opasnosti, Vlada donosi odluke prostom većinom glasova prisutnih članova Vlade koji glasaju.

IV - RADNA TIJELA VLADE KANTONA

Član 19.

Za razmatranje pitanja iz nadležnosti Vlade Kantona, davanje prijedloga i mišljenja o tim pitanjima, vršenje određenih poslova i zadataka u vezi sa provođenjem zaključaka Vlade Kantona, kao i za vršenje drugih poslova, Vlada Kantona može obrazovati stalna i povremena radna tijela (savjete, urede, komitete, odbore, komisije i dr).

Sastav i nadležnost radnih tijela iz stava 1. ovog člana uredit će se Poslovníkom Vlade Kantona ili aktom o obrazovanju radnog tijela.

Član 20.

Za donošenje rješenja u upravnom postupku i odlučivanje o drugim pojedinim pitanjima iz njene nadležnosti Vlada Kantona može obrazovati jednu ili više komisija čije članove imenuje iz reda članova Vlade.

V - NADLEŽNOST I ODGOVORNOST PREMIJERA I ČLANOVA VLADE KANTONA

Član 21.

Premijer rukovodi radom Vlade Kantona i odgovoran je za njen rad, osigurava jedinstvo u izvršavanju poslova iz nadležnosti Vlade Kantona, ostvaruje saradnju sa drugim organima i usmjerava djelovanje Vlade Kantona kao cjeline i članova Vlade Kantona pojedinačno, te vrši i druge poslove utvrđene ustavom.

Premijer potpisuje akte Vlade Kantona.

Član 22.

Članovi Vlade Kantona mogu pokrenuti inicijative za donošenje zakona i drugih propisa iz nadležnosti Vlade Kantona, predlagati razmatranje i pretresanje pojedinih pitanja iz nadležnosti Vlade Kantona, predlagati utvrđivanje stavova Vlade Kantona i imaju druga prava i dužnosti utvrđena ustavom i zakonom.

Član 23.

Članovi Vlade Kantona su odgovorni i za zastupanje i provođenje zaključaka Vlade Kantona u poslovima koje im Vlada Kantona povjeri, kao i za blagovremeno pokretanje inicijative za rješavanje pitanja u okviru zadataka koje im je povjerila Vlada Kantona ili premijer.

Član 24.

Članovi Vlade Kantona određeni da učestvuju u radu drugog organa i tijela dužni su postupati u skladu sa ovlaštenjima, smjernicama i stavovima Vlade Kantona.

Članovi Vlade Kantona su dužni svoju aktivnost ostvarivati tako da, pored poslova za koje su lično zaduženi, prate i pitanja iz djelokruga Vlade Kantona za koja nisu lično zaduženi i da svojim prijedlozima i mišljenjima doprinose odgovornom, zakonitom i efikasnom radu Vlade Kantona.

VI - SEKRETAR VLADE KANTONA

Član 25.

Sekretar Vlade Kantona prema uputstvima premijera i Vlade u skladu sa Poslovníkom, stara se o pripremanju sjednice Vlade i dostavljanju materijala potrebnih za rad Vlade i njenih radnih tijela, pomaže premijeru u vršenju njegovih prava i dužnosti u vezi sa organizacijom i pripremanjem sjednica Vlade i izvršavanju zaključaka Vlade, obezbjeđuje radnim tijelima Vlade pomoć i saradnju stručnih i drugih službi i vrši i druge poslove u vezi s radom Vlade koje mu povjeri premijer.

Sekretar Vlade je naredbodavac za izvršenje finansijskog plana Vlade.

VII - AKTA VLADE KANTONA

Član 26.

Vlada Kantona u ostvarivanju svojih nadležnosti utvrđenih ustavom donosi uredbе, odluke, rješenja i zaključke.

Član 27.

Izuzetno za vrijeme trajanja ratnog stanja ili neposredne ratne opasnosti kada postoji objektivna nemogućnost da se sazove Skupština Kantona, Vlada može donositi i propise iz nadležnosti Skupštine Kantona.

Propisima iz stava 1. ovog člana ne mogu se staviti van snage prava i slobode utvrđene ustavom i drugim propisima.

Propise iz stava 1. ovog člana Vlada će dostaviti Skupštini na potvrdu čim ona bude u mogućnosti da se sastane.

Član 28.

Uredbom se uređuju najvažnija pitanja iz nadležnosti Vlade Kantona, bliže uređuju odnosi za provođenje zakona, obrazuju stručne i druge službe Vlade Kantona i utvrđuju načela za unutrašnju organizaciju organa uprave Kantona.

Odlukom se uređuju pojedina pitanja ili propisuju mjere Vlade Kantona, daje saglasnost ili potvrđuju akta drugih organa ili organizacija i odlučuje o drugim pitanjima o kojima se ne odlučuje uredbom.

Rješenjem se odlučuje o imenovanjima i razrješenjima, kao i o drugim pojedinačnim pitanjima iz nadležnosti Vlade Kantona.

Zaključkom se utvrđuju stavovi o pitanjima od značaja za provođenje utvrđene politike, uređuju unutrašnji odnosi u Vladi Kantona i određuju zadaci organima uprave i službama, kao i radnim tijelima Vlade Kantona. Zaključkom se odlučuje i u drugim slučajevima u kojima se ne donose druga akta.

Član 29.

Uredbe i odluke Vlade Kantona objavljuju se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo", a ostali akti Vlade ako je to u njima navedeno.

VIII - JAVNOST RADA VLADE KANTONA

Član 30.

Javnost rada Vlade Kantona obezbjeđuje se u skladu sa zakonom kojim se reguliše sloboda pristupa informacijama u Federaciji Bosne i Hercegovine.

IX - STRUČNE I DRUGE SLUŽBE KANTONA

Član 31.

Za obavljanje stručnih i drugih poslova za potrebe Skupštine Kantona, Vlade Kantona i organe uprave, Vlada Kantona može osnivati određene stručne, tehničke i druge službe, kao zajedničke ili samostalne službe, u skladu sa zakonom.

Aktom o obrazovanju službe iz prethodnog stava, utvrđuje se njen djelokrug, kao i status i odgovornost te službe i lica koje njom rukovodi.

Član 32.

Vlada Kantona vrši nadzor nad radom stručnih službi koje obrazuje.

Sekretar Vlade Kantona rukovodi radom Stručne službe koja obavlja poslove za potrebe Vlade Kantona i odgovoran je za njen rad.

X - PRELAZNE I ZAVRŠNE ODREDBE

Član 33.

Vlada Kantona je dužna donijeti Poslovnik o svom radu u roku od 30 dana od svog konstituisanja.

Član 34.

Vlada Kantona Sarajevo dužna je uskladiti Poslovnik o radu sa odredbama Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 38/13), u roku od 30 dana od dana njegovog stupanja na snagu.

Član 35.

Poslovnik Izvršnog odbora Grada Sarajeva i drugi propisi koji se odnose na njegovo unutrašnje organizovanje i funkcionisanje, koji su na snazi na dan stupanja na snagu Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 7/96), ukoliko nisu u suprotnosti sa Ustavom Kantona i ovim zakonom, primjenjivaće se kao propisi Vlade, dok se ne donese Poslovnik o radu Vlade Kantona.

Član 36.

Do imenovanja premijera i članova Vlade u skladu sa Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 4/01), poslove iz nadležnosti Vlade vršit će Vlada u dosadašnjem sastavu.

Član 37.

Ovlašćuje se Zakonodavno-pravna komisija Skupštine Kantona Sarajevo da utvrdi Novi prečišćeni tekst Zakona o Vladi Kantona Sarajevo.

Član 38.

Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o Vladi Kantona Sarajevo stupio je na snagu osmog dana od dana objavljivanja u "Službenim novinama Kantona Sarajevo", broj 38/13.

Na osnovu člana 16. Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o sudskim taksama ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 18/14) i člana 181. Poslovnika Skupštine Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 41/12 - Drugi novi prečišćeni tekst i br. 15/13 i 47/13), Zakonodavno - pravna komisija Skupštine Kantona Sarajevo, na sjednici 22.08.2014. godine, utvrdila je Prečišćeni tekst Zakona o sudskim taksama.

Prečišćeni tekst Zakona o sudskim taksama obuhvata: Zakon o sudskim taksama ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 21/09), Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o sudskim taksama ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 29/09), Zakon o izmjeni Zakona o sudskim taksama ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 14/11), Zakon o izmjenama Zakona o sudskim taksama ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 36/13) i Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o sudskim taksama ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 18/14), u kojim je naznačen dan stupanja na snagu tih zakona.

Broj 01-05.22971-2/14
22. augusta 2014. godine
Sarajevo

Po ovlaštenju
Esad Hrvaić, s. r.

ZAKON

O SUDSKIM TAKSAMAMA

(Prečišćeni tekst)

DIO PRVI. OPĆE ODREDBE

Član 1.

(Plaćanje sudske takse)

- (1) Ovim zakonom utvrđuje se način plaćanja sudskih taksa (u daljnjem tekstu: takse) u postupku pred Kantonalnim sudom u Sarajevu i Općinskim sudom u Sarajevu (u daljnjem tekstu: sud).
- (2) Postupci u kojima se plaća taksa i visina takse za pojedine radnje, utvrđeni su u Tarifi sudskih taksi, koja je sastavni dio ovog zakona.

Član 2.

(Obveznik plaćanja takse)

- (1) Takse propisane ovim zakonom plaća lice po čijem zahtjevu ili u čijem interesu se preduzimaju radnje u postupku, za koje je ovim zakonom utvrđeno plaćanje takse (u daljnjem tekstu: takseni obveznik).
- (2) Za podneske i zapisnike koji zamjenjuju podneske taksu je dužno da plati lice koje podnosi podneske i lice na čiji zahtjev

Član 4.

Izvršetak o izvršenju Budžeta Općine Vogošća za period 01.01.2014.-30.06.2014. godine, objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 01-14-1780/14
08. septembra 2014. godine
Vogošća

Predsjedavajući
Općinskog vijeća Vogošća
Esad Pikanjač, s. r.

ISPRAVKA

Na osnovu člana 164. Poslovnika Skupštine Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 41/12 - Drugi novi prečišćeni tekst, br. 15/13 i 47/13), sekretar Skupštine Kantona Sarajevo, nakon podnesenog zahtjeva za ispravku Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 36/14 - Novi prečišćeni tekst) daje slijedeću

ISPRAVKU

ZAKONA O VLADI KANTONA SARAJEVO

("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 36/14 - Novi prečišćeni tekst)

1. U članu 13. stav 1. Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 36/14 - Novi prečišćeni tekst), umjesto riječi: "članom 8b.", treba da stoji riječi: "članom 10."
2. U članu 13. stav 4. Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 36/14 - Novi prečišćeni tekst), umjesto riječi: "člana 8a.", treba da stoji riječi: "člana 9."
3. Ovu ispravku objaviti u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 01-05-22971-1-1/14
12. septembra 2014. godine
Sarajevo

Sekretar
Skupštine Kantona Sarajevo
Abid Kolašinac, s. r.

FEDERALNI ZAVOD ZA STATISTIKU

SAOPĆENJE

**O PROSJEČNOJ ISPLAĆENOJ MJESEČNOJ NETO
PLAĆI ZAPOSLENIH U KANTONU SARAJEVO ZA
JULI/SRPANJ 2014. GODINE**

1. Prosječna isplaćena mjesečna neto plaća po zaposlenom ostvarena u Kantonu Sarajevo za juli/srpanj 2014. godine iznosi 1.045 KM.

Broj 39
11. septembra 2014. godine

Direktor
Hidajeta Bajramović, s. r.

SLUŽBENE OBJAVE

UDRUŽENJA

Na osnovu člana 29. stav 1. Zakona o udruženjima i fondacijama ("Službene novine Federacije BiH", broj 45/02), a po zahtjevu Udruženja "ODRED IZVIĐAČA RAKOVICA 9", Ministarstvo pravde i uprave donosi

RJEŠENJE

1. Upisuje se u registar udruženja koji se vodi kod Ministarstva pravde i uprave Kantona Sarajevo Udruženje "ODRED IZVIĐAČA RAKOVICA 9", skraćeni naziv je OI RAKOVICA 9, sa sjedištem u Rakovici, ulica RAKOVIČKA CESTA broj 471.
2. Upis je izvršen pod registarskim brojem 1942. knjiga IV registra udruženja, dana 12.06.2014. godine.
3. Programski ciljevi i zadaci Udruženja su: Razvoj i unapređenje izviđaštva u lokalnoj zajednici; razvoj kod svojih članova za poštivanje ljudi, razvijanje prijateljstva među ljudima, narodima, kako u lokalnoj zajednici, tako i na međunarodnom nivou, provođenje načela koje se temelje na savremenim pedagoškim spoznajama kao i na zamislama utemeljitelja izviđačkog sporta Sir Robert Baden Powella; pridonosenje razvoju djece i mladih, na dostizanju njihovih punih umnih i tjelesnih potencijala, kao pojedinca, odgovornih građana i članova lokalne, nacionalne i međunarodne zajednice; organizovanje izviđačkih škola za učenike osnovnih i srednjih škola, kao i studenata radi sticanja izviđačkih znanja i vještina; organizovanje izviđačkih kampova, od lokalnog do međunarodnog nivoa, organizovanje časova ekološke edukacije, članova i građana o značaju zaštite čovjekove okoline radi sprječavanja od svih vidova i oblika zagađivanja, te drugi ciljevi i djelatnosti u skladu sa zakonom i Statutom.
4. Osoba ovlaštena za zastupanje i predstavljanje je: Baberović Anes - predsjednik Upravnog odbora.

Broj 03-05-05-3053/14
12. juna 2014. godine
Sarajevo

Ministrica
Velida Memić, s. r.

(O-874/14)

Izvod iz Poslovnika Skupštine Kantona Sarajevo

SLUŽBENE NOVINE

Broj 41 – Strana 28

KANTONA SARAJEVO

Petak, 21. septembra 2012.

Osnovne odredbe o postupku za donošenje drugih akata Skupštine

- Donošenje budžeta Kantona i usvajanje izvještaja o izvršenju budžeta

Član 165.

Nacrt, odnosno Prijedlog budžeta, Zakona o izvršenju budžeta i izvještaj o izvršenju budžeta utvrđuje Vlada i dostavlja ih Skupštini, sa obrazloženjem i potrebnom dokumentacijom.

Član 166.

U postupku za donošenje akta iz prethodnog stava shodno se primjenjuju odredbe Zakona o proračunima/budžetima Federacije Bosne i Hercegovine, Zakona o budžetu Kantona Sarajevo, kao i ovog poslovnika, uključujući rokove propisane ovim zakonima.

- Donošenje planskih dokumenata i prostornog plana Kantona

Član 167.

Nacrt, odnosno prijedlog planskih dokumenata Kantona i prostornog plana Kantona utvrđuje Vlada i dostavlja ih sa obrazloženjem i potrebnom dokumentacijom predsjedavajućem Skupštine, odnosno Kolegiju Skupštine.

Rokovi za utvrđivanje i razmatranje nacrta, odnosno prijedloga planskih dokumenata Kantona utvrđuju se posebnom odlukom Skupštine, na prijedlog Vlade.

Član 168.

U postupku za donošenje planskih dokumenata Kantona i prostornog plana Kantona shodno se primjenjuju odredbe ovog poslovnika o postupku za donošenje zakona, ako poslovníkom nije drugačije određeno.

- Donošenje odluka, deklaracija, rezolucija i preporuka

Član 169.

Donošenje odluka, deklaracija, rezolucija i preporuka vrši se po odredbama ovog poslovnika koje se odnose na postupak za donošenje zakona, s tim što se u postupku za donošenje ovih akata ne izrađuje nacrt akta, ukoliko Skupština drugačije ne odluči.

Izuzetno, prijedlozi ovih akata mogu se podnositi i na samoj sjednici, ukoliko za to postoji neodložna potreba.

- Davanje saglasnosti na statute i druga opća akta

Član 170.

Statut i druga opća akta pravnih lica dostavljaju se Skupštini radi davanja saglasnosti kada je to zakonom ili drugim aktom propisano.

Predsjedavajući Skupštine akta iz prethodnog stava dostavlja poslanicima i nadležnim radnim tijelima.

Ako su na odredbe statuta ili drugih općih akata date primjedbe, iste se dostavljaju podnosiocu akta koji obavještava Skupštinu o izvršenom usaglašavanju sa Ustavom i zakonom.

Odluku o davanju saglasnosti na akta iz stava 1. ovog člana donosi Skupština.

- Davanje autentičnih tumačenja zakona

Član 171.

Autentično tumačenje je opći akt kojim se utvrđuje istinitost, vjerodostojnost, izvornost i pravilan smisao nedovoljno jasne odredbe zakona.

Autentično tumačenje se primjenjuje i važi od dana primjene odredbe zakona za koju se daje autentično tumačenje.

Član 172.

Inicijativu za davanje autentičnog tumačenja zakona mogu podnijeti sva fizička i pravna lica.

Prijedlog za davanje autentičnog tumačenja zakona može podnijeti svaki poslanik/zastupnik Skupštine, radno tijelo Skupštine, Vlada, te općinski i kantonalni sudovi.

Član 173.

Inicijativa, odnosno prijedlog za davanje autentičnog tumačenja zakona, podnosi se predsjedavajućem Skupštine i mora da sadrži naziv zakona i navođenja odredbe za koju se traži tumačenje sa obrazloženjem.

Inicijativu za davanje autentičnog tumačenja zakona predsjedavajući Skupštine upućuje Zakonodavno-pravnoj komisiji i Vladi, a prijedlog im obavezno dostavlja ako oni nisu podnosioci prijedloga.

Član 174.

Zakonodavno-pravna komisija, pošto pribavi potrebna mišljenja i dokumentaciju od radnih tijela, Vlade i drugih kantonalnih organa nadležnih za staranje o izvršavanju ili sprovođenju donesenog zakona, ocjenjuje da li je inicijativa odnosno prijedlog za davanje autentičnog tumačenja zakona osnovana.

Ako Zakonodavno-pravna komisija ocijeni da prijedlog, odnosno inicijativa za davanje autentičnog tumačenja nisu osnovani, o tome će obavijestiti predsjedavajućeg Skupštine.

Ako utvrdi da je inicijativa osnovana, Zakonodavno-pravna komisija utvrdiće prijedlog teksta autentičnog tumačenja, koji sa svojim izvještajem podnosi Skupštini.

Član 175.

Odluku o osnovanosti za davanje autentičnog tumačenja zakona donosi Skupština.

Ukoliko odluči da je prijedlog osnovan, Skupština donosi/ustvaja autentično tumačenje zakona.

Član 176.

U postupku za davanje autentičnog tumačenja zakona shodno se primjenjuju odredbe ovog poslovnika o postupku za donošenje zakona.

Član 177.

Autentično tumačenje zakona objavljuje se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

- Prečišćeni tekst zakona i drugog akta

Član 178.

Kada je zakonom ili drugim aktom određeno da Zakonodavno-pravna komisija utvrđuje prečišćeni tekst zakona ili drugog akta (u daljem tekstu: prečišćeni tekst akta), kantonalni organ odgovoran za provođenje tog akta dostavlja prijedlog prečišćenog teksta akta Zakonodavno-pravnoj komisiji, u roku koji ona odredi.

Član 179.

Prečišćeni tekst akta sadrži samo integralni tekst akta čiji se prečišćeni tekst utvrđuje.

U prečišćenom tekstu akta Zakonodavno-pravna komisija ne može utvrđivati nove norme.

Član 180.

Zakonodavno-pravna komisija stara se o tome da prijedlog prečišćenog teksta akta bude pravno-tehnički valjano obrađen i zajedno sa podnosiocem prijedloga otklanja eventualne nedostatke u tekstu.

propise ili druge akte niti preduzimati radnje kojima bi se na bilo koji način ograničavala prava ili narušavali interesi Bosne i Hercegovine ili Federacije na ovom području.

II - ZAŠTITA LJUDSKIH PRAVA I SLOBODA

Član 7.

Utvrđivanje ljudskih prava i sloboda

Na području Kantona obezbjeđuje se puna zaštita ljudskih prava i sloboda utvrđenih Ustavom Bosne i Hercegovine i Ustavom Federacije, kao i u instrumentima datim u Aneksu Ustava Federacije.

Skupština ili bilo koji drugi organ Kantona ne mogu reducirati ljudska prava i slobode utvrđene aktima iz prethodnog stava. Oni su dužni u donošenju propisa i u njihovoj primjeni posebno voditi računa o efektima koje ti propisi imaju ili mogu imati u oblasti ljudskih prava i sloboda.

Član 8.

Zaštita ljudskih prava i sloboda

Skupština će obezbijediti donošenje takvih propisa kojima će se u prvom redu zaštititi utvrđena ljudska prava i slobode, te uvesti efikasni instrumenti te zaštite.

Organi vlasti u Kantonu prilikom izvršavanja propisa su obavezni onemogućiti svako narušavanje ljudskih prava i sloboda, te poduzimati sve potrebne mjere iz svoje nadležnosti radi njihove potpune zaštite. Ovo se posebno odnosi na policijske snage koje će efikasnim, preventivnim i operativnim radom obezbijediti punu ličnu i imovinsku zaštitu svakog građanina.

Član 9.

Komisija za ljudska prava

Radi zaštite ljudskih prava i sloboda i kontrole rada svih organa vlasti Kantona u ovoj oblasti, Skupština obrazuje posebnu Komisiju za ljudska prava.

Broj članova, način njihovog imenovanja te nadležnosti Komisije iz prethodnog stava utvrđuju se posebnim propisom Kantona.

Član 10.

Suradnja sa ombudsmenom i međunarodnim organizacijama

Skupština i drugi organi vlasti su obavezni pružiti ombudsmenu Bosne i Hercegovine, ombudsmenu Federacije i svim međunarodnim posmatračkim tijelima za ljudska prava potrebnu pomoć u vršenju njihovih funkcija na području Kantona.

U okviru pomoći iz prethodnog stava organi Kantona će naročito:

- a) staviti na uvid sve službene dokumente uključujući i one tajnog karaktera, te sudske i upravne spise;
- b) osigurati suradnju svake osobe i svakog službenika u davanju potrebnih informacija i podataka;
- c) osigurati pristup i kontrolu na svim mjestima gdje su osobe lišene slobode, zatvorene ili gdje rade;

d) omogućiti prisustvo sudskim i upravnim postupcima kao i sastancima organa.

Nalazi i izvještaji tijela iz stava 1. ovog člana će se razmatrati u nadležnim organima po hitnom postupku, te će na osnovu toga biti preduzimane odgovarajuće mjere gdje to bude potrebno.

III - NADLEŽNOSTI KANTONA

Član 11.

Određivanje nadležnosti

Kanton ima nadležnosti utvrđene Ustavom Federacije i ovim Ustavom.

U slučaju potrebe za tumačenjem, nadležnosti Kantona utvrđene ovim Ustavom će biti tumačene u korist Kantona po principu pretpostavljene nadležnosti, a pojedinačno spomenuta ovlaštenja u ovom Ustavu se neće tumačiti kao bilo kakva ograničenja općih nadležnosti Kantona.

Član 12.

Isključive nadležnosti

U okviru svojih nadležnosti Kanton je nadležan za:

- a) uspostavljanje i nadziranje policijskih snaga;
- b) utvrđivanje obrazovne politike, uključujući donošenje propisa o obrazovanju i osiguranje obrazovanja;
- c) utvrđivanje i provođenje kulturne politike;
- d) utvrđivanje stambene politike, uključujući i donošenje propisa koji se tiču uređivanja i izgradnje stambenih objekata;
- e) utvrđivanje politike koja se tiče reguliranja i osiguravanja javnih službi;
- f) donošenje propisa o korištenju lokalnog zemljišta, uključujući i zadržavanje;
- g) donošenje propisa o unaprijeđivanju lokalnog poslovanja i dobrotvornih aktivnosti;
- h) donošenje propisa o lokalnim postrojenjima za proizvodnju energije i osiguranje njihove dostupnosti;
- i) utvrđivanje politike u vezi sa osiguranjem radija i televizije, uključujući donošenje propisa o osiguranju njihovog rada i izgradnji;
- j) provođenje socijalne politike i uspostava službi socijalne zaštite;
- k) stvaranje i primjena politike turizma i razvoja turističkih resursa;
- l) stvaranje pretpostavki za optimalni razvoj privrede koja odgovara urbanoj sredini;
- m) finansiranje djelatnosti kantonalnih vlasti ili kantonalnih agencija oporezivanjem, zaduživanjem ili drugim sredstvima.

Član 13.

Zajedničke nadležnosti sa Federacijom

Kanton zajedno sa Federacijom, samostalno ili u koordinaciji sa federalnim vlastima vrši slijedeće nadležnosti:

- a) jamčenje i provođenje ljudskih prava;
- b) zdravstvo;
- c) politika zaštite čovjekove okoline;

- d) komunikacijska i transportna infrastruktura;
- e) socijalna politika;
- f) provođenje zakona i drugih propisa o državljanstvu;
- g) imigracija i azil;
- h) turizam;
- i) korištenje prirodnih bogatstava.

Član 14.

Vršenje nadle nosti

Svoje nadle nosti Kanton izvršava donošenjem sopstvenih propisa i primjenom propisa Bosne i Hercegovine i Federacije.

Nadle nosti iz člana 13. ovog Ustava Kanton vrši u obimu dogovorenom sa federalnim vlastima. U slučaju da takav dogovor ne postoji te nadle nosti će Kanton vršiti cjelovito i samostalno.

Član 15.

Prenošenje nadle nosti

Svoje nadle nosti iz oblasti obrazovanja, kulture, turizma, lokalnog poslovanja i dobrotvornih aktivnosti, radija i televizije Kanton može prenositi na općine u svom sastavu. Ove nadle nosti će se obavezno prenositi na one općine u kojima većinsko stanovništvo prema nacionalnoj strukturi nije stanovništvo koje čini većinu i na području cijelog Kantona.

Kanton može neke od svojih nadle nosti prenijeti i na federalne vlasti, ukoliko bi se na taj način obezbijedilo njihovo efikasnije i racionalnije vršenje.

Odluku o prenošenju nadle nosti u smislu ovog člana donosi Skupština.

IV - STRUKTURA VLASTI

A) ZAKONODAVNA VLAST

Član 16.

Opća odredba

Zakonodavnu vlast u Kantonu vrši Skupština Kantona.

Član 17.

Sastav Skupštine

Skupština je jednodomo predstavničko tijelo sastavljeno od 45 (četrdesetpet) poslanika. Poslanici se biraju tajnim glasanjem na neposrednim izborima na cijelom području Kantona.

Prilikom izbora poslanika obezbjeđuje se odgovarajuća zastupljenost predstavnika Bošnjaka, Hrvata i ostalih naroda proporcionalno nacionalnoj strukturi stanovništva na području Kantona.

Izbor poslanika u Skupštini provodi se sukladno federalnim izbornim propisima, s tim što izbore raspisuje i provodi Skupština.

Mandat poslanika u Skupštini traje 2 (dvije) godine.

Član 18.

Nadle nosti Skupštine

Skupština Kantona:

- a) priprema i dvotrećinskom većinom usvaja Ustav Kantona;
- b) donosi zakone i druge propise u okviru izvršavanja nadle nosti Kantona, izuzev propisa koji su ovim Ustavom ili zakonom dati u nadle nost Vlade Kantona;
- c) bira i razrješava Predsjednika i podpredsjednika Kantona sukladno Ustavu Federacije i ovom Ustavu;
- d) utvrđuje politiku i donosi programe razvoja Kantona;
- e) potvrđuje imenovanje Premijera, zamjenika Premijera i članova Vlade Kantona;
- f) osniva kantonalne i općinske sudove i utvrđuje njihove nadle nosti;
- g) bira sudije kantonalnih sudova sukladno Ustavu Federacije i ovom Ustavu;
- h) usvaja budžet Kantona i donosi zakone o oporezivanju i na drugi način osigurava potrebno finansiranje;
- i) bira zastupnike u Dom naroda Federacije sukladno Ustavu Federacije;
- j) odlučuje o prijenosu ovlaštenja Kantona na općine i Federaciju;
- k) odobrava zaključivanje ugovora i sporazuma u oblasti međunarodnih odnosa i međunarodne suradnje;
- l) provodi istragu sukladno ovom Ustavu i posebnim propisima;
- m) vrši i druge poslove utvrđene federalnim propisima, ovim Ustavom i kantonalnim propisima.

Član 19.

Način rada Skupštine

Skupština bira predsjedavajućeg i dva njegova zamjenika iz reda izabranih poslanika.

Skupština zasijeda javno, izuzev u slučajevima kada je to predviđeno njenim poslovnikom. Izvještaji o zasjedanjima i donesenim odlukama se objavljuju u sredstvima javnog informiranja.

Način rada Skupštine bliže se uređuje poslovnikom.

Član 20.

Poslanički imunitet

Krivični postupak ili građanska parnica ne mogu biti pokrenuti protiv kantonalnog poslanika, niti kantonalni poslanik može biti zadržan u pritvoru ili kažnjen na bilo koji način zbog iznesenog mišljenja i datog glasa u Skupštini.

Član 21.

Način odlučivanja u Skupštini

U vršenju svojih nadle nosti Skupština donosi zakone, druge propise, te opće i pojedinačne akte (dalje: propisi).